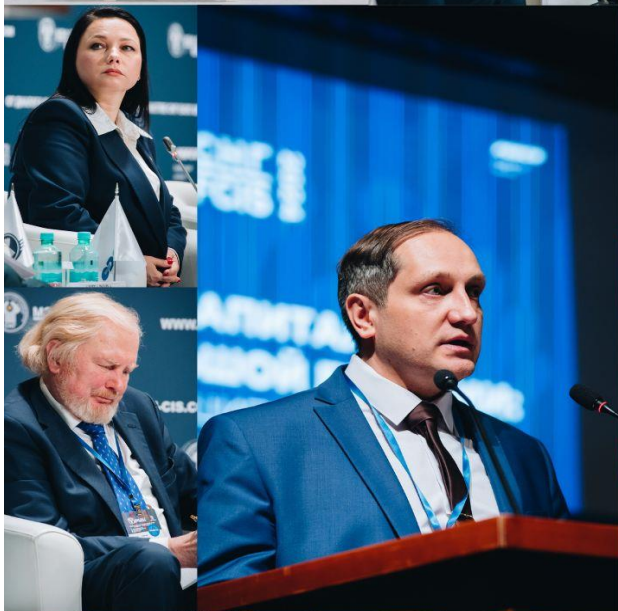






Исполнительный комитет Содружества Независимых Государств

Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ»

Ассоциация технических университетов



«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»

**Сборник материалов
Международного экономического
форума государств – участников СНГ**

28-29 марта 2024 года, г. Москва

**Москва
2024**

УДК 339.9

ББК 65.5

О-80

О-80 От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС. Сборник материалов Международного экономического форума государств – участников СНГ, 28-29 марта 2024 года, г. Москва / Под ред. А.Б. Казакова, Е.Б. Яценко, В.К. Балтияна. – М.: Ассоциация технических университетов, 2024. – 698 с.

ISBN 978–5–91916–056-4

Сборник подготовлен по материалам Международного экономического форума государств – участников СНГ «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС», состоявшегося 28-29 марта 2024 года в Москве, и включает стенограммы и описания всех 22 тематических мероприятий Форума (пленарное заседание, конференция, секции, сессии и круглые столы), а также тезисы докладов участников и материалы, поступившие в адрес Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» и Ассоциации технических университетов в ходе подготовки данного издания.

Материалы Форума направлены на достижение максимального эффекта от взаимодействия интеграционных объединений: СНГ, ЕАЭС, ШОС, выработку и принятие совместных взвешенных решений, выявление интересов сторон, установление долгосрочных партнерских отношений, планирование дальнейших шагов к экономическому развитию Большого Евразийского партнерства в долгосрочной перспективе.

В состав материалов Сборника включен итоговый документ Форума – Резолюция, отражающая консолидированную позицию органов государственной власти, бизнеса, гражданского общества стран, входящих в состав интеграционных объединений, по совместным инициативам в социально-экономической, научно-технологической и гуманитарной сферах, в области достижения Целей устойчивого развития.

ISBN 978–5–91916–056-4

© Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ», 2024

© Ассоциация технических университетов, 2024

Содержание

ПРЕДИСЛОВИЕ К ИЗДАНИЮ 15

ЛЕБЕДЕВ Сергей Николаевич..... 15

КАЗАКОВ Анатолий Борисович, ГАНИН Вадим Валерьевич.. 16

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ 17

ТРЕФИЛОВ Денис Анатольевич..... 21

ЛЕБЕДЕВ Сергей Николаевич..... 21

ОВЕРЧУК Алексей Логвинович..... 23

САГИНТАЕВ Бакытжан Абдирович..... 27

ПЕТРИШЕНКО Игорь Викторович..... 31

МЕЗЕНЦЕВ Дмитрий Федорович..... 36

ЛУКЪЯНЕНКО Валерий Васильевич..... 40

СОХАИЛ ХАН..... 46

КАТЫРИН Сергей Николаевич..... 48

ДАВЫДОВ Руслан Валентинович..... 51

СЕВЕРИЛОВ Андрей Владимирович..... 53

БРИЛЁВ Сергей Борисович..... 56

КАЗАКОВ Анатолий Борисович..... 62

ТЕМАТИЧЕСКИЙ БЛОК «ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ» 67

СЕКЦИЯ «МИССИЯ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ В ПОВЕСТКЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС» 69

АКСАКОВ Дмитрий Анатольевич..... 71

ПЕГИН Николай Анатольевич..... 73

ШАШИХИНА Тамара Викторовна.....	76
ЛУШНИКОВ Олег Вадимович.....	79
БУРЛЯЙ Ян Станиславович.....	82
КУРМАНБЕКОВ Бакыт Оболбекович.....	83
НЕВЗОРОВ Олег Юрьевич.....	86
ЖАКУПОВ Жандильда Ажигалиевич.....	90
ЧУМАКОВ Антон Александрович.....	91

**СЕКЦИЯ «ГЛОБАЛЬНЫЕ ТRENДЫ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ИНТЕРЕСЫ СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО ПРОСТРАНСТВА:
КАК СОХРАНИТЬ ВЕКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ» 93**

БИК Светлана Ивановна.....	95
АББАСОВ Рафаэль Сахрадин оглы.....	95
ЗАВЬЯЛОВА Татьяна Владимировна.....	97
БЕРЧЕНКО Наталья Георгиевна.....	103
МОЛДОБЕКОВ Болот Дуйшеналиевич.....	107
ЕВДОКИМОВ Максим Михайлович.....	110
ГОГУНСКАЯ Оксана Геннадьевна.....	114
ЕГОРШЕВ Сергей Михайлович.....	117
ЗОТОВ Владимир Витальевич.....	122
АБЫШЕВ Сергей Владимирович.....	125

**СЕКЦИЯ «ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ
ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ,
МЕХАНИЗМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС И ШОС» 129**

ПОВАЖНЫЙ Дмитрий Борисович.....	131

**СЕКЦИЯ «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ
ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ, ТАМОЖЕННОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В СТРАНАХ СНГ И ЕАЭС» 133**

ЛОЗБЕНКО Леонид Аркадьевич..... 135

АЙРАПЕТЬЯНЦ Арсен Олегович..... 135

**СЕССИЯ «ВЫЗОВЫ И ТРЕНДЫ ЛОГИСТИКИ
В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН. ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ
ИНФРАСТРУКТУРЫ, МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ» 141**

**Секция «Вызовы и тренды логистики
в эпоху перемен» 142**

ПРОХИН Игорь Викторович..... 142

ВЕНДЕ ФРАНК-ДЕТЛЕФ..... 142

**Секция «Технологии бесшовной логистики
во взаимодействии СНГ, ЕАЭС и ШОС» 146**

ШУЛЬГА Денис..... 146

ДЕЙ Марья Викторовна..... 146

**Секция «Лучшая практика логистики и управления
цепями поставок торговых и производственных
предприятий» 147**

КАНАЕВ Иван..... 147

АБРАМЕНКОВА Лина Григорьевна..... 147

Онлайн-ритейл и логистика маркетплейсов 148

АНЦИФЕРОВА Екатерина..... 148

ПРОХИН Игорь Викторович..... 148

**КРУГЛЫЙ СТОЛ «МЕЖДУНАРОДНАЯ
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ СНГ В КОНТЕКСТЕ
ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ»** **149**

КОНСТАНТИНИДИ Христофор Александрович..... 151

**КРУГЛЫЙ СТОЛ «ТЕХНОЛОГИИ ПРОГРАММЫ
«УМНЫЙ ГОРОД» И ПРАКТИКА ИХ РЕАЛИЗАЦИИ
НА ТЕРРИТОРИИ СНГ»** **155**

**ТЕМАТИЧЕСКИЙ БЛОК
«ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА»** **159**

**СЕКЦИЯ «МАШИНОСТРОЕНИЕ. ФОРМИРОВАНИЕ
ЕДИНОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ СНГ, ЕАЭС,
ШОС: ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ, СОВМЕСТНАЯ
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ, ИМЕЮЩИЕСЯ ПРОБЛЕМЫ
В ОТРАСЛИ И ВАРИАНТЫ ИХ РЕШЕНИЯ»** **161**

НЕМАТОВ Ильхом Туйчиевич..... 164

АЛИФАНОВ Иван Владимирович..... 164

АНИСИМОВ Михаил Валерьевич..... 166

ПОДЩЕКОЛДИН Алексей Геннадьевич..... 171

ТРИФОНОВА Мария Федотовна..... 177

ВАЙТЕШЕНОК Яна Альбертовна..... 180

МЯКИНЧЕНКО Сергей Николаевич..... 182

ХИЦКОВ Глеб Владимирович..... 184

ПРОТОПОПОВ Олег Владимирович..... 186

ЧУКЛИП Андрей Анатольевич..... 190

ЛОПАТИН Владимир Николаевич..... 197

ОЛЕЙНИКОВ Роман Сергеевич..... 203

АНИКИН Дмитрий Викторович..... 206

КРУТОВА Ираида Александровна..... 210

СТАРИКОВ Павел Викторович..... 214

**НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
«СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ ГОСУДАРСТВ –
УЧАСТНИКОВ СНГ: СТРОИМ БУДУЩЕЕ ВМЕСТЕ» 217**

БРИЛЁВ Сергей Борисович..... 219

АВАГИМОВ Константин Георгиевич..... 219

Пленарное заседание 220

БУШУХИН Игнат Валерьевич..... 220

ГАНИН Вадим Валерьевич..... 220

ЛОМАКИН Александр Николаевич..... 222

ОГАНЕСЯН Карен Гаспарович..... 225

ШАПОШНИКОВ Алексей Валерьевич..... 228

ТАЛАНТБЕК ИМАНАКУН УУЛУ..... 232

КАРАГОЙШИН Тимур Джиенбаевич..... 235

ЯКУБОВСКИЙ Александр Владимирович..... 239

АВАГИМОВ Константин Георгиевич..... 242

**Секция 1 «Союзы и ассоциации строителей,
производителей материалов и оборудования СНГ:
механизмы эффективного взаимодействия» 246**

ТАДЖИЕВ Алишер Суюнович..... 246

АВАГИМОВ Константин Георгиевич..... 246

КУБАНСКАЯ Ольга Олеговна..... 246

ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ Владислав Игоревич..... 250

АДАШЕВ Евгений Олегович..... 252

ДОМИНГЕС Екатерина Романовна..... 256

ЛОЩЕНКО Александр Леонидович..... 261

ФРОЛОВ Александр Викторович..... 263

ФИЛИППОВ Андрей Михайлович..... 265

ПЕРЕВЕРЗЕВ Дмитрий Валерьевич..... 267

**Секция 2 «Развитие проектов в сферах девелопмента
и жилищного строительства в странах СНГ, ЕАЭС,
ШОС. Лучшие практики и обмен опытом» 270**

АВАГИМОВ Константин Георгиевич.....	270
ВОЛОДИН Дмитрий Олегович.....	270
УБАЙДУЛАЕВ Рустам Амонович.....	274
ПЛАТОНОВ Владимир Михайлович.....	277
СТЕПАНОВА Елена Олеговна.....	278
КОМИССАРОВА Елена Ивановна.....	280
СКЛАДНЕВ Николай Николаевич.....	283
ЧЕРНЕЦ Юлия Александровна.....	286
БОЛДЫРЕВ Сергей Александрович.....	289

**Секция 3 «Лучшие практики и успешные проекты
в сфере строительства: анализ кейсов и обмен
опытом» 293**

ОНИЩЕНКО Владислав Валерьевич.....	293
АВАГИМОВ Константин Георгиевич.....	293
ГОЛУБЕВ Алексей Викторович.....	294
МАКШАКОВ Станислав Викторович.....	297
ХВОРОСТЯНЫЙ Сергей Дмитриевич.....	300
ЧИНЦОВ Кирилл Андреевич.....	304
КУМСКАЯ Елизавета Сергеевна.....	307
МАРТЫНОВ Андрей Алексеевич.....	310
МАКОВЕЕВ Сергей Сергеевич.....	312

**СЕССИЯ «ТРАНСПОРТНЫЕ СИСТЕМЫ СНГ, ЕАЭС,
ШОС: ИНТЕГРАЦИЯ И ТРАНСФОРМАЦИЯ В НОВЫХ
ПОЛИТИЧЕСКИХ И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ
УСЛОВИЯХ»**

321

БЕССОНОВ Геннадий Иванович.....	323
КОЖОШЕВ Арзыбек Орозбекович.....	324
ГАНИН Вадим Валерьевич.....	326
КАНАВСКИЙ Сергей Вадимович.....	328
СОХАИЛ ХАН.....	330
ВЛАДИМИРОВ Сергей Валентинович.....	333
ШЕРЫШЕВА Елена Ивановна.....	336
ГРОМ Алексей Николаевич.....	338
КИРИЛЛОВА Алевтина Григорьевна.....	343
СИНЕВ Михаил Юрьевич.....	346
ТАДЗИО ШИЛЛИНГ.....	349
ЕРЕМИНА Екатерина Александровна.....	352
ОЛЕНИЧ Борис Владимирович.....	354
КОСОЙ Владимир Вульфович.....	357
ИВАНКИН Павел Анатольевич.....	359
ГОЦ Игорь Геннадьевич.....	362
НЕКРАСОВ Алексей Германович.....	365

**СЕКЦИЯ «СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ
ПРОЕКТЫ В КОНТЕКСТЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОГО
РАЗВИТИЯ: ФОРМИРУЯ СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ
ТЭК СНГ 2035»**

369

ФРОЛОВА Ольга Юрьевна.....	371
ИСАЕВ Владимир Александрович.....	371

**ЗАСЕДАНИЕ ЭКСПЕРТНОГО СОВЕТА КОМИТЕТА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ ФС РФ ПО НАУКЕ И
ВЫСШЕМУ ОБРАЗОВАНИЮ НА ТЕМУ
«ПРОМЫШЛЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ И РАЗВИТИЕ
СВЯЗЕЙ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ»**

377

РЕПНИКОВ Дмитрий Александрович.....379

СИПЯГИН Владимир Владимирович.....379

**СЕКЦИЯ «РОЛЬ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
И СТАНДАРТИЗАЦИИ В ИНТЕГРАЦИОННЫХ
ПРОЦЕССАХ СНГ»**

381

ЧЕРНЯК Владимир Николаевич.....383

**СЕКЦИЯ «МЕЖДУНАРОДНЫЕ КООПЕРАЦИОННЫЕ
ПРОЕКТЫ, СНЯТИЕ ТОРГОВЫХ БАРЬЕРОВ
ПРИ ПОСТАВКАХ НЕСЫРЬЕВЫХ ВИДОВ
ПРОДУКЦИИ В СТРАНЫ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

385

АКПАРОВА Анна Валерьевна..... 387

АГРАНОВСКИЙ Андрей Владимирович.....387

СТОРЧАК Сергей Анатольевич.....388

САФРОНОВ Александр Дмитриевич.....390

КАЗАКОВ Анатолий Борисович..... 392

СЕРГЕЙЧУК Виталий Юрьевич..... 394

ВАЙТМАН Олег Анатольевич.....395

КОРЖОВ Максим Андреевич.....397

КРАВЧУК Олег Викторович.....399

КУРМАНБЕКОВ Бакыт Оболбекович.....400

БЕЛОУС Алексей Джорджевич.....402

БОРТКЕВИЧ Дарья Владимировна..... 404

ШПАДИ Дмитрий Владимирович..... 406

МАНДИЕВ Фаниль Фаритович.....408

ВОРОНКОВ Илья Владимирович.....412

СЕКЦИЯ «КАДРЫ ДЛЯ "ЗЕЛЕННОЙ" ЭКОНОМИКИ»	427

САВЕНКОВА Елена Викторовна.....	429
СУХЕЦКИЙ Денис Викторович.....	430
ФОМИН-НИЛОВ Денис Валерьевич.....	435
ЕПИФАНЦЕВ Станислав Викторович.....	438
ЧЕШЕВ Андрей Анатольевич.....	441
ВЛАСКИН Михаил Сергеевич.....	444
ЛАЗУТИНА Дарья Васильевна.....	446
ВИШНЕВСКИЙ Дмитрий Александрович.....	450
ДУЙШЕНАЛИЕВ Туратбек Болотбекович.....	453
ЛОКТИОНОВ Олег Александрович.....	456
ПУТИЛОВ Александр Валентинович.....	460
РУДАКОВА Лариса Васильевна.....	463
ФАЙЗУЛЛОЗОДА Машраб Курбонали.....	466
БАЛТЯН Валерий Кононович.....	470

МОЛОДЕЖНЫЙ ДЕНЬ ФОРУМА СТРАН СНГ «ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»	473

СЕКЦИЯ «СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В СНГ: МЕЖДУНАРОДНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И КООПЕРАЦИЯ	475

КОНСТАНТИНИДИ Христор Александрович.....	477
ГАНИН Вадим Валерьевич.....	478
АНДРЕЙЧИК Олег Евстафьевич.....	480

ВАЛУЕВ Николай Сергеевич.....	484
ДАГИЕВ Фериз Джалолович.....	486
КЕНЖЕМАТОВА Кыял Абдимиталовна.....	490
ГУЛЫЙ Филипп Анатольевич.....	492
ЗАХАРОВ Валерий Евгеньевич.....	496
БАРЗЫКИН Юрий Александрович.....	499
ОСАУЛЕНКО Александр Павлович.....	501
АПРЕСЯН Мехак Вемирович.....	504
ЖАМАНКУЛОВ Азамат Капарович.....	505
АРУТЮНЯН Гаянэ Владимировна.....	507
МУРОМОВА Яна Сергеевна.....	508
ХВОРОСТЯНЫЙ Сергей Дмитриевич.....	510

**КРУГЛЫЙ СТОЛ «ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ И
ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ ОКАЗАНИЯ
МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ПАЦИЕНТАМ
С РЕДКИМИ (ОРФАННЫМИ) ЗАБОЛЕВАНИЯМИ
В СТРАНАХ СНГ, ШОС, БРИКС. ОЦЕНКА
ТЕХНОЛОГИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»**

517

ЛАПОЧКИН Олег Лонгинович.....	519
КАНАВСКИЙ Сергей Вадимович.....	520
ОМЕЛЬЯНОВСКИЙ Виталий Владимирович.....	521
ВОРОНИН Сергей Владимирович.....	527
РУМЯНЦЕВ Александр Григорьевич.....	530
СВЯТОВА Гульнара Салаватовна.....	539
МЯКИНЧЕНКО Сергей Николаевич.....	541
ШЕВЕЛЕВ Анатолий Викторович.....	544
ВОВЧЕНКО Елена Владимировна.....	545
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ КРУГЛОГО СТОЛА.....	547

**КРУТЛЫЙ СТОЛ «СОТРУДНИЧЕСТВО
В ОБЛАСТИ ОБРАЩЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ
СРЕДСТВ И МЕДИЦИНСКИХ ИЗДЕЛИЙ В СТРАНАХ
СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

551

**СЕКЦИЯ «КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
И ВОЛОНТЕРСТВО В СТРАНАХ СНГ
(В ГОД ВОЛОНТЕРСТВА В СОДРУЖЕСТВЕ)»**

553

ГУЩИНА Юлия Шамилевна.....	555
БУШЛЯКОВА Анна Владимировна.....	557
БАЧИНСКАЯ Татьяна Яковлевна.....	562
АЛТЫМЫШЕВА Нурила Алмазбековна.....	567
ЛЕВИТ Александр Константинович.....	570
БЕЛОЗЕРОВА Юлия Михайловна.....	575
ЛЕВИНА-ТЕРЕХОВА Мария Владимировна.....	577
КАРМЕН ЭРНАНДЕС.....	580
АРНУС МАЙАС.....	582
ХОТИЕНКО Яна Борисовна.....	584
НИЯЗОВ Лазис Нурханович.....	588
БАБКИНА Елизавета Анатольевна.....	590
ДЛИМБЕТОВА Гайни Карекеевна.....	593
ПУНИТА АЖМЕРА.....	594
ДРОЗД Сергей Васильевич.....	596

**СЕССИЯ «ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ НА
ПРОСТРАНСТВЕ БОЛЬШОЙ ЕВРАЗИИ: ОБЩИЕ
ПРИНЦИПЫ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ИНТЕРЕСЫ
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

601

ЧУЙКОВА Светлана Геннадьевна.....	603
ПОДЕНОК Андрей Евгеньевич.....	603

ОМУРБЕКОВА Алтынай Сейтбековна.....	605
ГАНИН Вадим Валерьевич.....	607
КУРДЮМОВ Николай Викторович.....	610
АЛЕКСАНДРОВ Василий Викторович.....	615
ШИНКАРЕНКО Валерий Викторович.....	619
ОДИЛОВ Ойбек Одилжон угли.....	622
НОДИРИ Шахноза Анваровна.....	624
МАРГЕВИЧ Владимир Станиславович.....	628
ГАЛИЕВА Жыркынай Душаевна.....	631
ИВАНОВА Ольга Юрьевна.....	635
УДАЛЬЦОВ Иван Сергеевич.....	638
СИТНИКОВА Наталья Борисовна.....	641
БАЦЕВ Леонид Константинович.....	648
ФЕДОНИН Евгений Александрович.....	653
КОНСТАНТИНОВ Никита Александрович.....	655
ЕФИМОВА Анастасия Олеговна.....	657
КУРНОСОВ Юрий Васильевич.....	660

ИТОГОВЫЙ ДОКУМЕНТ ФОРУМА	665

НАГРАЖДЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННОЙ НАГРАДОЙ «ЛИДЕР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ»	675

ОРГАНИЗАТОРЫ И ПАРТНЕРЫ	679



Дорогие друзья!

Искренне рад приветствовать вас от имени Исполнительного комитета СНГ и представить вашему вниманию материалы Международного экономического форума государств – участников СНГ «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС», прошедшего в Москве 28-29 марта 2024 года.

В Год председательства Российской Федерации в Содружестве Независимых Государств приоритетной задачей Форума явилось формирование отраслевой транснациональной деловой платформы в целях использования потенциала рынка Большой Евразии, расширения кооперационного сотрудничества стран СНГ, ЕАЭС, ШОС и создания оптимальных условий для развития профильного бизнеса.

Международное сотрудничество стран СНГ находится на стадии подъема – ежегодно растет товарооборот между государствами – участниками СНГ, увеличилась интенсивность сотрудничества наших государств со странами Большого Евразийского партнерства. В современных условиях важно прилагать усилия по координации экономического развития, создавать благоприятный климат, налаживать и развивать тесные связи между странами.

Большинство участников Форума выразили надежду, что конструктивные решения будут способствовать дальнейшему плодотворному сотрудничеству и подтвердили готовность к углублению взаимодействия.

Уверен, что данный сборник станет полезным и его материалы найдут применение в практической деятельности.

Генеральный секретарь СНГ



С.Н. Лебедев



**Уважаемые
партнеры,
коллеги
и друзья!**



Руководство Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» выражает глубокую благодарность за ваш вклад и активное участие в Международном экономическом форуме государств – участников СНГ «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС». Ваше активное участие, безусловно, способствовало успеху Форума.

Тема форума «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» актуальна и отражает стремление стран СНГ к укреплению взаимодействия с интеграционными объединениями ЕАЭС и ШОС через реализацию совместных проектов и инициатив. Этот процесс начинается с диалога на различных уровнях – от межправительственных встреч до экспертных круглых столов и направлен на выявление общих интересов, приоритетов и вызовов, стоящих перед странами СНГ, ЕАЭС и ШОС. Основная цель – переход от обсуждений к практическому сотрудничеству в таких сферах, как экономика, промышленность, образование, культура, безопасность и инфраструктурное развитие в интересах обеспечения благополучия народов.

В рамках сегодняшнего взаимодействия интеграционных объединений СНГ, ЕАЭС и ШОС важно наладить обмен опытом в области использования новых технологий и материалов, начать согласование технических стандартов и норм, сформировать меры поддержки и механизмы финансирования крупных трансграничных проектов. Эффективное взаимодействие стран, входящих в интеграционные объединения СНГ, ЕАЭС и ШОС, требует не только политической воли и стратегического видения, но и активного участия бизнес-сообществ, научных и образовательных учреждений, а также гражданского общества.

Представленные в книге статьи, доклады и выступления показывают целесообразность партнерства бизнеса и власти. Ждем вас на наших будущих мероприятиях.

*Председатель Координационного
совета Делового Центра СНГ*

А.Б. Казаков

*Генеральный директор
Делового Центра СНГ*

В.В. Ганин



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Пленарное заседание
«Интеграционное взаимодействие
СНГ, ЕАЭС, ШОС»***

Преамбула

Интеграция – многоуровневый процесс объединения экономики разных государств в единый хозяйственный механизм на основе постоянного, устойчивого сотрудничества между субъектами в экономической, оборонной, образовательной, культурной и других сферах деятельности. В настоящее время активное развитие интеграционных процессов способствует расширению границ и призвано защищать региональные и национальные интересы государств-участников интеграционных образований через поиск и реализацию преимущественно финансово-экономических инициатив.

Тема форума «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» актуальна и отражает стремление стран СНГ к укреплению взаимодействия с интеграционными объединениями ЕАЭС и ШОС через реализацию совместных проектов и инициатив. Этот процесс начинается с диалога на различных уровнях – от межправительственных встреч до экспертных круглых столов, и направлен на выявление общих интересов, приоритетов и вызовов, стоящих перед странами СНГ, ЕАЭС и ШОС. Основная цель – переход от обсуждений к практическому сотрудничеству в таких сферах, как экономика, промышленность, образование, культура, безопасность и инфраструктурное развитие.

В рамках сегодняшнего взаимодействия интеграционных объединений СНГ, ЕАЭС и ШОС важно наладить обмен опытом в области использования новых технологий и материалов, начать согласование технических стандартов и норм, сформировать меры поддержки и механизмы финансирования крупных трансграничных проектов. Это также включает разработку дорожных карт и стратегий для устранения транспортных барьеров, создания платежных инструментов, улучшения логистики и формирования условий для беспрепятственной торговли и перемещения людей. Важным аспектом такого сотрудничества является поиск сбалансированных решений, учитывающих интересы всех стран, а также разработка механизмов для решения возможных конфликтов и противоречий. Эффективное взаимодействие стран, входящих в интеграционные объединения СНГ, ЕАЭС и ШОС, требует не только политической воли и стратегического видения, но и активного участия бизнес-сообществ, научных и образовательных учреждений, а также гражданского общества. Таким образом «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» – это многоаспектный процесс, способствующий углублению интеграции и укреплению сотрудничества СНГ, ЕАЭС и ШОС, устойчивому развитию и обеспечению благополучия их народов.

Темы для обсуждения:

- интеграция в проектах: формирование устойчивой ответственной модели экономического роста в рамках СНГ, ЕАЭС, ШОС;
- миссия институтов развития в повестке СНГ, ЕАЭС, ШОС в части формирования инструментов инфраструктурного проектирования;
- устойчивое развитие и рациональное природопользование: интеграционные объединения как драйверы развития экологической и энергетической повестки в эпоху перемен;
- интеграция для развития человеческого потенциала в рамках СНГ, ЕАЭС, ШОС.



Генеральный
спонсор



 **1000** ЗВОНОК ПО РОССИИ
БЕСПЛАТНЫЙ

VTB.RU

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000.

Модератор:

**Трефилов
Денис Анатольевич**

заместитель
Генерального секретаря СНГ

***Трефилов Д.А.:** Для приветственного слова участникам Форума приглашается Генеральный секретарь Содружества Независимых Государств Сергей Николаевич Лебедев.*

**Лебедев
Сергей Николаевич**

Генеральный секретарь
Содружества Независимых Государств

Лебедев С.Н.: Спасибо, уважаемые коллеги. Искренне рад приветствовать вас в этом зале на очередном Международном экономическом форуме СНГ. Хочу искренне поблагодарить вас, что вы откликнулись на наше приглашение и, невзирая на непростые времена, которые мы все вместе переживаем, нашли возможность принять участие в нашем Форуме, чтобы обсудить весьма важный для наших стран, для всех нас диалог интеграций в Евразийском регионе. И что еще более важно, обсудить вероятные совместные проекты, которые рождаются в результате этого диалога.

Диалог длится у нас давно, но сама жизнь подсказывает, что мы от диалога должны перейти к конкретным проектам в нашем взаимодействии. И именно эта фраза, эта цель вынесена в девиз нашего Форума. Мне представляется очевидным, что нынешняя ситуация еще более побуждает нас объединить усилия для совместного поиска путей и вариантов решения возникающих проблем.

Существенно возросла взаимная торговля стран Большой Евразии. Удалось сохранить экономический рост наших стран. Это от радно. События подстегивают нашу интеграцию. Да, страны Евразии очень разные. Есть и очень крупные, есть и поменьше. И все, естественно, со своими интересами.

Но поскольку мы в одном регионе, нам легче сочетать интересы и возможности разных участников. Я, как Генеральный секретарь, думаю, что и вы многие чувствуете это. Мы легче понимаем друг друга. У нас сохранился пока еще общий менталитет. И что самое главное сегодня – общий подход к разрешению проблем в международных делах. Вот это очень важно.

Тесные связи между нашими странами уравнивают наши шансы, ведь в большой системе даже не от самого крупного элемента может зависеть функционирование всего механизма в целом. Содружество Независимых Государств, страны ШОС и БРИКС – это, на мой взгляд, идеальное место для создания новых производств, объединения транспортно-логистических цепочек, укрепления экономических связей.

Хотел бы отметить, что в настоящее время особое внимание должно быть уделено целенаправленному развитию рынков государств – участников СНГ и ШОС. Именно поэтому в программу нашего Форума включены и будут, я надеюсь, детально рассмотрены – меня проинформировали, что уже рассматриваются, начиная с сегодняшнего раннего утра – вопросы развития топливно-энергетического комплекса и производственной кооперации, наращивания возможностей национальных транспортных систем и трансевразийских транспортных коридоров, развития строительства и электронных маркетплейсов, проблемы снятия торговых барьеров, большая проблема, и развитие человеческого капитала.

Но все эти проблемы решаемы, я хочу сказать, когда есть желание, когда есть взаимоуважение. И я думаю, что мы, как раз руководствуясь этими принципами взаимоуважения друг с другом, всегда найдем пути решения самых сложных проблем.

Государства – участники СНГ обладают уникальными возможностями по наращиванию производства и экспорта сельскохозяйственных и продовольственных товаров. Агроэкспрессы, уже соединяющие сегодня ряд государств – участников СНГ, могут и должны продлить свои маршруты в Иран, Пакистан, Индию. Страны Содружества могут стать крупными поставщиками мясной продукции на рынках государств АСЕАН.

Наши страны были традиционно сильны в области легкой промышленности, хотя впоследствии попали в зависимость от импорта. Но сохранились опытные трудовые коллективы, приобретены знания современных технологий и умения работать на цифровом оборудовании, как показывают результаты обсуждения, состоявшегося недавно на площадке специализированного форума СНГ 21-24 марта здесь, в Москве.

У нас сейчас есть уникальная возможность объединить усилия и вывести легкую промышленность СНГ на мировые рынки. Это только один пример. Конечно, есть на нашем пути и серьезные нерешенные проблемы. Мы не отрицаем их. Говорят, например, что деньги сами не ходят. Это так. Но создать эффективную систему взаимных расчетов и банковских платежей взамен SWIFT, чтобы никто не заглядывал в наш карман, нам вполне, уважаемые коллеги, по силам. Об этом несколько дней назад, кстати, сказал Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин.

Уверен, что именно совместные действия наших стран, о чем сегодня будет идти речь, могут обеспечить рост национальных экономик, рост благосостояния наших народов.

Хочу от души пожелать всем участникам Форума успехов в решении тех непростых задач, которые ставит перед нами современное экономическое развитие. Спасибо.

Трефилов Д.А.: *Благодарю Вас, Сергей Николаевич! Уважаемые участники Форума, коллеги, дорогие друзья. В своем приветственном слове Сергей Николаевич коротко, но, по-моему, очень точно задал тон и вектор нашей сегодняшней дискуссии. Год назад на нашем Форуме «Диалог интеграций» мы обсуждали, как различные интеграционные объединения могут эффективно сосуществовать на пространстве Большой Евразии.*

Как нам наладить работу по сопряжению интеграций и в каких форматах это лучше сделать? Какие шаги предпринять, чтобы не допускать конкуренции, интеграции и коллизий права наших организаций. Диалог между нашими объединениями, безусловно, важен. Он позволяет нам слышать друг друга, обмениваться лучшими практиками, синхронизировать и сопрягать работу по конкретным направлениям, находящимся в нашей повестке. Но гораздо важнее, как наша работа отражается на проектах наших стран. Удалось ли нам создать условия и механизмы для реализации конкретных проектов?

В рамках этого Форума мы ставим задачу углубить тему диалога интеграции и обсудить практические шаги и проекты на Евразийском пространстве. Итак, тема нашего сегодняшнего заседания – от диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС и Союзного государства. А сейчас, уважаемые участники Форума, мы переходим к дискуссии.

Оверчук Алексей Логвинович

*председатель Экономического совета СНГ,
Заместитель Председателя Правительства
Российской Федерации*

Оверчук А.Л.: *Уважаемые коллеги, рад приветствовать вас в Москве на ежегодном Международном экономическом форуме государств – участников СНГ. Его ключевая тема в этом году – «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» – отражает одну из основных задач этой авторитетной дискуссионной площадки – способствовать расширению взаимовыгодного сотрудничества в рамках наших инфляционных объединений через обмен практическим опытом и реализацию совместных проектов и инициатив.*

В настоящее время мы имеем возможность наблюдать, как страны, представленные в интеграционных форматах, активно наращивая двухсто-

роннее и многостороннее экономическое взаимодействие, открывают новые перспективные направления. А события 2022-2023 годов показали истинное отношение западного мира не только к России, но и к нашим торгово-экономическим партнерам.

Мы видим, что главная цель там является подорвать нашу совместную работу, нацеленную на повышение уровня жизни граждан в наших государствах, и разрушить то, что мы создавали годами, не позволить реализовать наши совместные проекты в будущем.

Введенные против России и ее торгово-экономических партнеров нелегитимные ограничительные меры не принесли ожидаемого эффекта, а наоборот стимулировали развитие промышленности и модернизацию финансовой системы. Фактически темпы роста реального ВВП стран Содружества Независимых Государств значительно превысили прогнозы Международного валютного фонда и Всемирного банка.

Например, рост ВВП России в прошлом году составил 3,6%, в Армении этот показатель равен 8,7%, в Казахстане – 5,1%, в Таджикистане – 8,3%, в Туркменистане – 6,3%, в Киргизии – 6,2%, в Белоруссии, которая тоже находится под жесточайшими санкциями, – плюс 3,9%.

Столь значительный прирост обеспечен во многом за счет сотрудничества этих стран с Россией, как в части расширения торговли и промышленной кооперации, так и в части трудовой миграции. Динамично развивалось в большинстве стран СНГ в 2023 году промышленное производство, в том числе в Армении, темпы роста – 4,1, в Белоруссии – 7,7, в Казахстане – 4,3, в Узбекистане – 6,0.

В настоящее время Содружество Независимых Государств является наиболее представительной региональной международной организацией, объединяющей государства на основе исторической, экономической и культурной общности. Ее уникальность состоит в том, что участники Содружества взаимодействуют не по отдельным направлениям сотрудничества, а во всех отраслях и сферах деятельности, касающихся жизни наших стран.

Как вы все знаете, в 2024 году наша страна председательствует в Содружестве Независимых Государств. Для нас СНГ сегодня – это не только площадка для многостороннего диалога, а реально действующий инструмент поддержки и развития исторически сложившихся торгово-экономических и гуманитарных связей. Об этом свидетельствуют цифры внешней торговли России с государствами – участниками Содружества Независимых Государств.

Товарооборот России со странами СНГ в 2023 году увеличился по отношению к 2022 году на 5,8% и достиг 8,8 трлн рублей, из которых экспорт – 5,1 трлн, импорт – 3,7 трлн. Хорошие показатели. Однако экспортный потенциал во взаимной торговле остается высоким, и по мере развития нашего сотрудничества он только будет расширяться.

О последовательном расширении торгово-экономического сотрудничества с нашими партнерами по сотрудничеству свидетельствуют и посто-

янно увеличивающаяся доля стран СНГ в российском товарообороте, которая выросла с 10,4% в 2019 году до 14,6% в 2023 году.

Основными торговыми партнерами среди стран СНГ являются Белоруссия, доля которой составляет 44,8%, Казахстан – 27,4%, Узбекистан – 9,3%. В рамках своего председательства мы предлагаем общую созидательную повестку, нацеленную на дальнейшее укрепление СНГ как интеграционного объединения, повышение его международного авторитета.

В торгово-экономической области приоритетными будут являться развитие статистики стран СНГ, создание благоприятного инвестиционного климата, реализация инвестиционных и инфраструктурных проектов, дальнейшее развитие зоны свободной торговли, наращивание потенциала многосторонних механизмов экономического сотрудничества и стимулирование деловой активности бизнеса, углубление взаимодействия в таможенной сфере, проведение согласованной антимонопольной политики, широкое применение инноваций, продвижение «зеленой» повестки, сотрудничество в сфере туризма, взаимодействие при продвижении национальных и формировании совместных туристических продуктов.

Новая экономическая реальность создает новые возможности для экономического развития Содружества. Открываются новые направления, возникает необходимость усиления коопераций и взаимной торговли с учетом процессов импортозамещения, углубление интеграции по ряду направлений, в том числе в области социально-экономического развития, финансового и гуманитарного сотрудничества. Важным направлением нашей работы является развитие Евразийского интеграционного проекта.

Евразийский экономический союз уверенно демонстрирует стабильность и по праву закрепил за собой статус одного из ключевых интеграционных игроков региона, продолжая при этом динамично развиваться. По итогам 2023 года рост ВВП ЕАЭС оценивается в 3,8%. Для сравнения, согласно оценкам Еврокомиссии, рост ВВП Европейского союза за прошлый год составлял 0,5%.

Еще один ключевой показатель – это торговля России с партнерами по ЕАЭС. В своем основном выражении за 2023 год товарооборот вырос на 7,7%, до 7,3 трлн рублей. Значительным событием стало решение о запуске уникального механизма финансирования промышленных кооперационных проектов из бюджета Евразийского экономического союза.

Условия финансирования настроены так, что преимущество получают проекты, участниками которых являются предприятия, представляющие три и более стран в ЕАЭС. В текущем году планируется выделить более 1,8 млрд рублей на субсидирование процентной ставки по кредитам, выдаваемым коммерческими финансовыми организациями на реализацию кооперационных проектов в приоритетных направлениях промышленности.

Поэтому я бы призвал представителей бизнес-сообщества, которые здесь сегодня присутствуют, обратить внимание на этот механизм финансовой поддержки. Ратифицировано соглашение об учреждении Евразий-

ской перестраховочной компании. Деятельность компании позволит поддержать обмен взаимной и внешней торговлей ЕАЭС на сумму более 361 млрд рублей и обеспечить единые условия страхования для совместно произведенной продукции государств-членов ЕАЭС.

Компания фактически приступила к работе. Ускорена работа по дальнейшему расширению расчетов в национальных валютах. Согласно имеющимся данным, в ЕАЭС 90% оплаты товаров происходит в национальных валютах. 29 августа 2023 года подписано Соглашение о взаимном признании банковских гарантий при осуществлении государственных закупок.

Его реализация существенно упростит выход компаний государств – членов ЕАЭС на рынки госзакупок наших стран. Активно расширяется география соглашения в зонах свободной торговли. 25 декабря 2023 года государства-члены ЕАЭС подписали соглашение с Ираном о зоне свободной торговли.

Завершается, ведется работа по целому ряду других соглашений, включая Индонезию, Объединенные Арабские Эмираты, Египет, ряд других стран. Активно развиваем диалог ЕАЭС и Китая в рамках сопряжения Евразийского интеграционного проекта и китайской инициативы «Один пояс, один путь».

Ведется работа по налаживанию сотрудничества в рамках меморандумов о взаимодействии Евразийской экономической комиссии с секретариатом ШОС и «СИАНЬ». С нашими партнерами по Шанхайской организации сотрудничества также, который год работаем в нестандартных условиях. Экономические последствия массовых односторонних ограничительных мер затронули регион ШОС, подорвав цепочки поставок и производства, увеличив стоимость логистики, создав препятствия для обычных бизнес-процессов.

Тем не менее, организация доказала свою способность противостоять новым вызовам и внешним шокам. Об этом говорит и торговая статистика. В 2023 году объем товарооборота увеличился по сравнению с показателем за 2022 год на 24,3%. При этом объем российского экспорта увеличился на 16%. С учетом нынешней динамики взаимодействия, а также текущей мировой конъюнктуры, видим несколько основных направлений нашего дальнейшего сотрудничества по пути устойчивого роста экономики и улучшения благосостояния наших стран.

На первый план в условиях односторонних ограничительных мер выходит углубление деловой кооперации и формирование новых цепочек производства и поставок. Другая, менее важная цель – развитие независимой инфраструктуры финансового рынка. Большое значение также придаем сотрудничеству в области транспортно-логистической сферы.

Активно занимаемся строительством коридора Север-Юг, который позволит связать государства-члены ЕАЭС со странами глобального Юга.

Уважаемые коллеги, в завершение хотелось бы отметить, что Россия всегда занимала и продолжает занимать проактивную роль в вопросах гло-

бального и регионального развития. При этом главной опорой для нас выступают наши ближайшие соседи и партнеры, с которыми нас объединяет формировавшиеся на протяжении столетий дружественные связи.

На наш взгляд, международные интеграционные объединения, сотрудничеству в рамках которых посвящена сегодняшняя встреча, уже достигли значимых видимых успехов в вопросах улучшения экономического и делового климата, и при этом потенциал этих интеграционных объединений с каждым годом возрастает.

Поэтому призываем наших коллег из Содружества Независимых Государств, Евразийского экономического союза и Шанхайской организации сотрудничества и дальше наращивать наше конструктивное взаимодействие по всем направлениям нашей совместной работы. Спасибо за внимание.

***Трефилов Д.А.:** Алексей Логвинович, благодарю Вас за выступление и от всей души желаем успешного председательства в этом году. В конце прошлого года в Евразийском союзе запустили механизм финансовой поддержки кооперационных проектов. Такой механизм послужит стимулом для развития сотрудничества государств Союза, будет способствовать созданию новых рабочих мест и расширению предложения товаров на рынке Евразийского союза. Я хочу предоставить слово председателю Коллегии Евразийской экономической комиссии Сагинтаеву Бакытжану Абдировичу.*

Сагинтаев Бакытжан Абдирович

*председатель Коллегии Евразийской
экономической комиссии*

Сагинтаев Б.А.: Уважаемые участники Форума, дамы и господа, рад вас приветствовать на Международном экономическом форуме государств – участников СНГ. За эти годы форум стал авторитетной и востребованной площадкой для диалога интеграционных объединений в регионе Большой Евразии. Диалог интеграции сегодня является одним из ведущих трендов развития мировой экономики. Он может быть основан, как на универсальных принципах международной торговли, так и на межгосударственном сотрудничестве по отдельным направлениям. В рамках своей международной деятельности Евразийский экономический союз реализует различные сценарии выстраивания взаимовыгодного сотрудничества с внешними партнерами. Важность такого сотрудничества подчеркивается главами всех пяти государств-членов Союза.

Расширение географии партнерских связей является неизменным приоритетом нашей интеграционной повестки с момента создания Евразийского экономического союза. Результатом совместных усилий Коллегии и

государств-членов в этом направлении стало увеличение товарооборота Союза с внешними партнерами на 60%. Сегодня Коллегия продолжает последовательно развивать диалог с ключевыми региональными интеграционными и межгосударственными объединениями.

В центре диалога обмен лучшими интеграционными практиками. С партнерами ЕАЭС ведется обсуждение по широкому кругу вопросов, относящихся к компетенции Евразийского экономического союза: торговая политика, таможенно-тарифное и нетарифное регулирование, цифровизация, таможенное и техническое регулирование и другие.

В настоящее время у нас налажен системный диалог с СНГ, ШОС, АСЕАН, Андским сообществом, Тихоокеанским альянсом, Африканским союзом. Закладываются базовые контуры и цели взаимодействия Союза с БРИКС. Взаимодействие с СНГ – наш традиционный приоритет. Во взаимодействии с Исполкомом СНГ реализованы два плана совместных мероприятий. На исполнении – третий совместный план.

С 2021 года проводится постоянная работа по сопряжению права Союза и нормативно-правовой базы СНГ в части устранения коллизий между проектами нормативных актов, разрабатываемых в рамках ЕАЭС и СНГ. Развивается отраслевой диалог со структурами СНГ по конкретным направлениям. ЕАЭС планомерно выстраивает инфраструктуру для диалога с ключевыми игроками Большой Евразии.

Развитие системного диалога с ШОС, АСЕАН, странами БРИКС и другими заинтересованными государствами и объединениями в контексте Большого Евразийского партнерства является одним из приоритетов международной деятельности Союза, который нормативно закреплён в основных стратегических документах высокого уровня. Важное для нас направление – расширение сотрудничества с ШОС.

В настоящее время создана институциональная основа взаимодействия ЕАЭС и ШОС, подписан меморандум, завершается работа по согласованию проекта плана мероприятий на 2024-2025 годы по реализации меморандума, налажен системный диалог между регулирующими органами. Со странами-участницами ШОС международное сотрудничество выстраивалось не только в диалоговом формате, но и в первую очередь в форме торговых соглашений.

Так, с Китайской Народной Республикой Евразийским экономическим союзом и его государственными членами заключено соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве. В соответствии с соглашением учреждена совместная комиссия. На ее заседаниях обсуждали широкий круг вопросов, касающихся таможенного сотрудничества, мер защиты внутреннего рынка, применения санитарных и фитосанитарных мер, устранения технических барьеров в торговле, конкуренции, госзакупок и другие.

В 2023 году утверждена Дорожная карта по развитию торгово-экономического сотрудничества, направленная на насыщение торгово-экономического взаимодействия сторон. В рамках реализации Дорожной

карты 2023 года между ЕАЭС и КНР проведены консультации по вопросам цифровизации транспортных коридоров, цель которых – перейти на электронную технологию перевозки грузов железнодорожным транспортом при двусторонних и транзитных перевозках между государствами и членами сотрудничества.

С другой стороны, участницами ШОС и Ираном в прошлом году заключено платформенное соглашение о зоне свободной торговли. В соглашении заложены возможности развития сотрудничества в области транспорта, энергетики, промышленности и по другим направлениям, представляющим взаимный интерес. Продолжается реализация совместного проекта государств-членов ЕАЭС по ускоренным железнодорожным и мультимодальным перевозкам сельхозпродукции и продовольствия «Евразийский агроэкспресс».

Основным направлением перевозок по проекту на данный момент является Китай. Проект расширяет свою географию. В прошлом году впервые был открыт коридор в сторону Индии и Ирана. Была отработана пилотная поставка в Узбекистан, а также ведется проработка отгрузок в Объединенные Арабские Эмираты. Работа на данных направлениях продолжается. Проект открыт для присоединения третьих стран. Общий объем перевозок «Евразийским агроэкспрессом» в 2023 году превысил 450 тысяч тонн.

Отдельно отмечу, что в рамках ЕАЭС создается единая система таможенного транзита. Одним из элементов этой системы является соглашение о единой системе таможенного транзита Союза и третьей стороны. Проект соглашения в настоящее время готовится к подписанию. В первую очередь проект направлен на синхронизацию правил и процедур таможенного транзита между ЕАЭС, Китаем, а также странами Центральной Азии, не входящими в ЕАЭС.

Соглашение позволит третьим странам применять транзитную систему Евразийского экономического союза. Проектом соглашения предусматривается возможность использования одного таможенного документа на всем пути следования товаров по таможенной территории Союза и третьей стороны и фактическое создание одного транзитного пространства для всех участников транзитной системы Союза и третьей стороны.

Еще одним важным направлением международной повестки ЕАЭС является сотрудничество с другими ведущими региональными объединениями континента АСЕАН. С секретариатом АСЕАН ведется системный диалог с правительствами ряда стран АСЕАН, такими как Таиланд, Индонезия, Камбоджа, Мьянма и Сингапур. Коллегия успешно развивает взаимодействие в рамках двусторонних форматов.

С Вьетнамом взаимодействие выстроено в формате зоны свободной торговли. В активной фазе – переговоры о заключении соглашения о свободной торговле с Индонезией. Вся эта работа способствует росту торгово-экономического сотрудничества государств ЕАЭС со странами АСЕАН.

Уважаемые участники Форума, в своей международной деятельности мы исходим из понимания, что сопряжение любых интеграционных про-

цессов способствует дополнительному раскрытию потенциала экономик государств-членов этих интеграционных и межгосударственных объединений. Пространство Большой Евразии обладает уникальными торгово-экономическими и транспортно-логистическими преимуществами. В сложении потенциалов ключевых игроков в этом регионе ЕАЭС, ШНГ, ШОС, АСЕАН, БРИКС способны кратно усилить эффект от этого сотрудничества. Желаю участникам Форума интересной дискуссии и выработки взаимовыгодных решений в целях укрепления партнерских отношений. Благодарю за внимание.

Лебедев С.Н.: Бакытжан Абдирович, я хотел бы несколько слов сказать в развитие Вашего выступления. Для участников Форума хочу сказать, что у нас есть, подписан меморандум о взаимодействии между Исполнительным комитетом ШНГ и Коллегией ЕАЭС, который мы успешно реализуем. Представители, эксперты, руководство Евразийского союза присутствуют на мероприятиях Содружества. Вот свидетельство, что мы вместе сегодня на этом Форуме, на заседаниях экспертов, рабочих групп. Взаимодействие достаточно тесное. Мы стараемся согласовывать документы, которые разрабатываются и принимаются в рамках двух интеграционных структур с тем, чтобы у нас не было разночтений, расхождений подхода к решению некоторых экономических проблем.

И аналогичное взаимодействие у нас сложилось с секретариатом Шанхайской организации сотрудничества. Во время президентских выборов в Москве я встречался с приехавшим сюда Генеральным секретарем Чжан Мином.

Мы обсуждали вопросы взаимодействия двух интеграционных структур. Сегодня у нас – заместитель Генерального секретаря ШОС, он выступит, господин Сохаил Хан, представитель Пакистана. Сотрудничество продолжается активно, диалог идет, ну и остается только перейти к совместным проектам. Спасибо.

Сагинтаев Б.А.: Если можно, я два слова добавлю. Спасибо, Сергей Николаевич. У нас внутри очень много вопросов, которые выходят за рамки договора ЕАЭС. И я часто говорю, что это – поле ШНГ. Мы готовы вам все это передавать, если вы примете. И в рамках ШНГ все эти вопросы дальше продвигать. Потому что в целом для наших стран это – важное направление, но в рамках ЕАЭС это договором не предусмотрено. Поэтому добро пожаловать, и мы готовы с вами дальше сотрудничать. Дальше. Еще один момент. Алексей Логвинович. Денис Анатольевич сейчас сказал о промкооперации. Да, процесс пошел. Сейчас Казахстан заканчивает ратификацию, и где-то, наверное, уже на 1 апреля не успеваем, 1 октября будет. Но, к сожалению, нет проектов. С учетом того, что сегодня здесь присутствуют деловые люди, прошу активно включаться и пользоваться этими правилами и субсидиями, которые сегодня приняты в рамках ЕАЭС, и Коллегия готова все вопросы рассмотреть. Спасибо.

Трефилов Д.А.: Мы движемся дальше. Республика Беларусь является самым активным проектным членом всех евразийских организаций. Одним из важных факторов успешного экономического развития Беларуси в последние годы является большое внимание, уделяемое кооперационным проектам на пространстве Содружества Независимых Государств.

Позвольте предоставить слово члену Экономического совета СНГ, заместителю Премьер-министра Республики Беларусь Игорю Викторовичу Петришенко.

Петришенко Игорь Викторович

член Экономического совета СНГ,
заместитель Премьер-министра
Республики Беларусь

Петришенко И.В.: Спасибо, уважаемые участники Форума, уважаемые друзья. В прошлом году Форум был посвящен диалогу между интеграционными объединениями. Продолжение этой широкой темы закономерно, тем более что сегодня организаторы сделали акцент на необходимости формирования совместных проектов на пространстве СНГ.

В условиях кардинальных изменений в глобальном мироустройстве существенно возросла роль региональных интеграционных образований, которые неизбежно становятся самостоятельными игроками на международной арене и формируют общую повестку регионального развития. По составу ЕАЭС, СНГ, ШОС дополняют друг друга, формируя прочную основу для эффективного межгосударственного сотрудничества и выработки разнообразных проектов, реализация которых становится креативным ответом на гибридные вызовы и угрозы сегодняшней реальности.

Достигнутые в 2023 году результаты доказали, что в условиях продолжающегося санкционного давления со стороны Запада мы смогли не только выстоять, но и выйти на траекторию устойчивого роста. В прошлом году ВВП стран СНГ в среднем вырос на 4%, в противовес 2022 году, когда показатель составлял минус 0,2%. В частности, ВВП нашей страны, об этом уже Алексей Логвинович говорил, увеличился на 3,9%, объем производства промышленной продукции – на 7,7%, сельхозпродукция – на 1,1% и товарооборот со странами СНГ в Беларуси увеличился на 3,1%.

С уверенностью могу отметить, что устойчивость открытой белорусской экономики во многом обеспечена переориентацией экспорта закрывшихся из-за санкций западных рынков на рынки Евразийского региона. И такая результативная переориентация стала возможна благодаря глубокой экономической интеграции Беларуси с государствами-партнерами по СНГ,

ЕАЭС, а также ШОС, над приобретением полноправного членства в котором Беларусь продолжает работу. И спасибо странам ШОС за поддержку этой работы. Особое место в системе интеграционных объединений для Беларуси занимает сотрудничество Беларуси и России в рамках Союзного государства.

В ходе заседания Высшего Государственного Совета, которое прошло в январе этого года в Санкт-Петербурге, мы подвели итоги работы за три года, дали оценку выполнению основных направлений реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2021-2023 годы. В целом результаты в цифрах выглядят очень достойно. По итогам прошлого года объем торговли товарами и услугами между нашими странами составил около 55 миллиардов долларов США. Программным документом стали основные направления реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024-2026 годы. Этот документ предусматривает полноформатное сотрудничество в экономической, торговой, сельскохозяйственной, таможенной сферах, областях торговли, налогов, энергетики, стандартизации, труда, образования, спорта, здравоохранения. И это, соответственно, та площадка, которая позволяет нам органично развивать вот эти все направления в рамках Евразийского экономического союза и Содружества Независимых Государств.

Уважаемые коллеги, этот год в Содружестве проходит под председательством России. Мы полностью поддерживаем концепцию председательства России в СНГ, значительный блок, который посвящен углублению экономической интеграции в рамках Содружества. Реализуется стратегия экономического развития на период до 2030 года. Важной составляющей ее стал принятый в 2022 году перечень совместных мер реагирования на возникающие проблемы. И в качестве приоритетных направлений для расширения торгово-экономического сотрудничества в СНГ рассматриваем следующее – это развитие зоны свободной торговли товарами и услугами, устранение препятствий во взаимной торговле, обеспечение технологического суверенитета и продовольственной безопасности, промышленная кооперация и реализация импортозамещающих проектов, формирование новых и расширение пропускной способности существующих транспортных коридоров, широкое применение инноваций, увеличение использования национальных валют во взаимных расчетах.

Мы только что завершили работу Экономического совета СНГ, приняли ряд решений, в том числе направленных на устранение препятствий во взаимной торговле и о доступе на рынок государственных закупок. Это те сферы, которые представляют наибольший интерес для нас, и от которых мы ожидаем конкретных результатов. В рамках Содружества создана рабочая группа высокого уровня, деятельность которой также призвана активизировать работу по устранению препятствий во взаимной торговле между странами СНГ. Уже имеются конкретные результаты, но всегда есть над чем продолжать работать.

В ЕАЭС, в свою очередь, принята обновленная методология классификации препятствий на внутреннем рынке ЕАЭС и признания барьеров и ограничений устраненными. Полагаю, что мы могли бы запустить аналогичную работу в рамках Шанхайской организации сотрудничества и в перспективе синхронизировать эти процессы во всех интеграционных структурах.

Знаковым событием, сегодня тоже об этом говорилось с этой трибуны, стало подписание Соглашения о зоне свободной торговли услугами. Оно направлено на дальнейшую либерализацию торговли, активизацию межгосударственного сотрудничества в сферах финансов, транспорта, строительства, образования, здравоохранения. Утвержденная в 2023 году Концепция развития промкооперации и комплекс мер по ее развитию до 2030 года в формате СНГ является основой для определения перечня приоритетных промышленных кооперационных направлений. Бакытжан Абдирович, комментируя, говорил, что в рамках ЕАЭС мы имеем конкретный финансовый механизм, и отметил, и посетовал, и всех призвал: у нас проектов маловато. Но, насколько я знаю, мы пять проектов активно отработываем, в том числе инициативу белорусской стороны по электротранспорту, евразийский электробус и ряд других направлений. И мы ускоримся, я думаю, бизнес активно подключится, и мы вырисует конкретные направления, проекты, которые послужат дальнейшему развитию наших стран.

Выстраивание новых устойчивых логистических цепочек и ускоренное развитие международных маршрутов является еще одной точкой взаимного пересечения интересов интеграционных образований. В рамках Союзного государства мы почти в два раза нарастили перевозку грузов через транспортные коридоры России. Но не останавливаемся на этом. На реализацию новых совместных проектов направлена резолюция Высшего Государственного Совета Союзного государства об участии в модернизации железнодорожной инфраструктуры до портов северо-запада России. Этой работе также придается большое значение, как в рамках ЕАЭС - СНГ, так и за их пределами, в том числе по проекту международного транспортного коридора «Север-Юг», участие в котором прогнозируемо будут принимать и государства-члены ШОС. В отношении финансов, доля расчетов в национальных валютах во внешней торговле между государствами – участниками СНГ в прошлом году превысила 85%. Конечно, российский рубль остается доминирующей валютой, однако предлагаем активизировать использование и других национальных валют в процессе взаиморасчетов. Мы рассчитываем на активное участие Межгосударственного банка СНГ в субсидировании крупных межгосударственных проектов. Но взаимные расчеты в национальных валютах – не единственное направление, которое может объединять интеграционное образование.

Важнейшее направление сотрудничества остается в повестках ЕАЭС - СНГ - ШОС – это обеспечение продовольственной безопасности. У нас в стране, к примеру, уровень продовольственной самообеспеченности составляет 100%. Мы должны использовать эти преимущества более продук-

тивно. В этом плане имеют неплохие наработки по проекту «Евразийский Агроэкспресс». Об этом тоже Бакытжан Абдирович с этой трибуны говорил, позиционировал этот наш совместный проект. И мы надеемся, что в текущем году мы значительно нарастим объемы перевозок груза, превысим планку, ту, которая называлась – 455 тысяч тонн. Тем более, сформирован большой парк специализированных рефрижераторных контейнеров, которых мы, собственно, тоже сами освоили производство. Маршрутные поезда отправляются ежедневно.

Дополнительным стимулом для развития агропромышленного комплекса в государствах СНГ должно стать обновленное соглашение о межгосударственных взаимоотношениях в этой сфере. К перспективным вопросам взаимного сотрудничества также отношу цифровизацию экономических отношений и электронной торговли, взаимодействия по вопросам климатической повестки. Особо хотел бы отметить наличие гибких форматов взаимодействия, как у СНГ, так и ЕАЭС.

И уважаемые коллеги, председатель Коллегии говорил, что надо поделиться какими-то аспектами, полномочиями. Бакытжан Абдирович, я бы не спешил, я думаю, мы в состоянии реализовать то, что у нас есть, то, что делегировано, а там, где надо, более широким захватом мы тогда будем просить Сергея Николаевича подключаться. Я считаю, что потенциал нашего Евразийского экономического союза в этих всех аспектах далеко не исчерпан, и у нас есть к чему стремиться.

В конце прошлого года в Содружестве Независимых Государств учреждены статусы наблюдателя и партнера, которые открывают возможности для подключения к совместной работе с дружественными странами и интеграционными структурами, включая ШОС, БРИКС, АСЕАН и ряд других. В свою очередь, ЕАЭС имеет большой потенциал для расширения торгово-экономических связей с партнерами по всему миру. В организации отработаны практики, которые можно и нужно применять, и, собственно, мы их применяем на большое количество стран, в том числе через включение отдельных мероприятий в готовящиеся документы в рамках Содружества и ЕАЭС.

Уважаемые коллеги, сегодня не все готовы мириться с моделью однополярного мира, что, естественно, вызывает сопротивление коллективного Запада. Построение многополярной системы предсказуемо возможно через развитие интеграционных процессов, в том числе на основе концепции формирования Большого Евразийского партнерства, в которой заложено укрепление взаимных связей между СНГ, ЕАЭС, ШОС, а также БРИКС и АСЕАН. В этой связи хотел бы призвать все заинтересованные стороны внимательно отнестись к инициативе Президента Республики Беларусь Александра Григорьевича Лукашенко об организации саммита государств-членов ЕАЭС, ШОС и БРИКС. Как вы знаете, Россия в этом году также председательствует в БРИКС, и следующий саммит этой организации уже в расширенном составе состоится в октябре 2024 года в Казани. Эта тема

также обсуждалась во время встречи Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина с председателем коллегии Бакытжаном Абдировичем Сагентаевым. Это мероприятие может быть использовано для приглашения руководителей других интеграционных объединений, и такая многосторонняя встреча будет способствовать формированию общей платформы для обсуждения актуальных вопросов, систематизации единой интеграционной повестки разнообразных форматов, сопряжению, как сейчас принято говорить, потенциала в организации.

Мы также рассчитываем на поддержку инициативы о проведении Дня культур стран ШОС в рамках 33-го Международного фестиваля искусств «Славянский базар в Витебске». Эту идею озвучили Президент и Премьер-министр нашей страны на полях заседаний Совета глав государств и Совета глав государств-членов ШОС в 2023 году. Беларусь придаст большое значение этому мероприятию, поскольку для нас оно станет первым в качестве полноправного члена ШОС, на что мы очень рассчитываем, ну и своего рода показательным. Приглашение принять участие во главе национальных делегаций уже направлено в адрес министров культуры государств-членов ШОС. В качестве почетного гостя приглашен также Генеральный секретарь Шанхайской организации сотрудничества Чжан Мин. Новый культурный форум в рамках одного из крупнейших международных фестивалей искусств на постсоветском пространстве призван объединить страны под девизом «За мир и созидание – вместе с ШОС» и подчеркнет высокий уровень нашего диалога. Участники продемонстрируют богатство, колорит, разнообразие культур Индии, Ирана, Казахстана, Китая, Кыргызстана, Пакистана, России, Таджикистана и Узбекистана, подготовив концертные программы, а также презентации традиций, ремесел и национальной кухни в рамках выставочных павильонов государств-членов ШОС.

Уважаемые коллеги, я экономическую проблематику немножко разбавил культурной, но мне кажется, без нашего культурного взаимодействия экономика будет где-то притормаживать. Поэтому извините, Сергей Николаевич, если перебрал регламент, но Вы сказали, что должны быть конкретные предложения, конкретные проекты. Собственно, я и постарался их конкретизировать. Спасибо за внимание.

Лебедев С.Н.: Игорь Викторович, я как раз так и говорил, чтобы культуру передать СНГ и экономику за нами оставить.

Трефилов Д.А.: Благодарю Вас, Игорь Викторович. С первых дней создания СНГ наиболее интенсивно шел процесс развития двусторонней связи России и Беларуси. Союзное государство сегодня самое продвинутое интеграционное объединение Евразийского региона. В нем достигнута весьма глубокая степень интеграции. Как опыт Союзного государства мог бы быть использован для повышения эффективности взаимодействия на Евразийском пространстве? Я передаю слово Государственному секретарю Союзного государства Дмитрию Федоровичу Мезенцеву.

Мезенцев Дмитрий Федорович

*Государственный секретарь
Союзного государства*

Мезенцев Д.Ф.: Уважаемый Сергей Николаевич, уважаемое высокое собрание, дорогие участники Международного экономического форума СНГ. Мне кажется, очень значимо, что нынешнее название дискуссии этой конференции соотносится с тем, которое Сергей Николаевич Лебедев, его команда обозначили в ушедшем году. Диалог интеграции был более масштабным запросом, а сегодня мы разговор должны вести о более конкретном взаимодействии. Вот сейчас, как Игорь Викторович Петришенко сказал, что я хотел представить совершенно конкретные предложения, я думаю, что они будут максимально услышаны в этой высокой аудитории.

Нынешний год для Союзного государства особый. 8 декабря 2024 года будет отмечаться 25-я годовщина со дня подписания Союзного договора. Договор имеет огромный потенциал. Это, по-своему, уникальный документ, который определил этапы интеграции по формату сохранения двух государств в статусах независимых и суверенных, с тем, чтобы мы могли максимально сблизить экономические потенциалы, социально-экономическую практику, взаимодействие в сфере образования, культуры, науки, культурно-гуманитарных практик.

Что же удалось за это время? 4 ноября 2021 года для Союзного государства был памятный исторический день, открывший по-особому уникальный этап принципиально иного уровня взаимодействия и экономической интеграции. Были подписаны 28 союзных программ, которые определили сближение позиций при проведении промышленной политики, политики в сфере агрокомплекса, сближение позиций и практик регулирования со стороны центральных банков. Были обозначены задачи формирования единого энергорынка, были вновь подчеркнуты задачи по обеспечению равных прав граждан Беларуси и России в социальной сфере, по праву приема на работу, получения образования, повышения квалификации, проведения оздоровления, получения услуг лечебного характера. И самое главное, нет никаких препятствий по участию в каких-то задачах на рынках труда друг друга. Нет никаких препятствий для белорусов устроиться на работу в России, как и для россиян устроиться на работу в Беларуси. 28 союзных программ предопределили реализацию свыше 900 конкретных мероприятий, как и совершенствование нормативной базы союзной интеграции.

Игорь Викторович Петришенко в своем выступлении анонсировал ряд задач, которые успешно решены в рамках Союзного государства. Я просто дополню, что совершенно удивительным стало заседание Высшего Госу-

дарственного Совета Союзного государства под председателем Александра Григорьевича Лукашенко и Владимира Владимировича Путина 29 января этого года в Санкт-Петербурге. Были вынесены 16 содержательных вопросов, которые определяют конкретные взаимодействия в экономической и социальной сфере. Но что очень важно, был принят Декрет Высшего Государственного Совета, который определил продолжение интеграционной работы уже не на два года, как было определено в ноябре 2021 года – на 2022 и 2023 гг., а уже на три года. И впервые правительствам Беларуси и России было поручено взаимодействие по 11 направлениям, где впервые обозначены задачи в сфере образования, науки, культуры, спорта, туризма, гуманитарного взаимодействия. Впервые компетенция правительства в рамках интеграционной работы расширена этими важнейшими направлениями.

Еще раз, Игорь Викторович, мы с Вами не договаривались, что я буду Вас трижды цитировать, но, тем не менее, Вы сказали, что если нет сотрудничества в гуманитарной сфере, то экономика порой может и отставать. Совершенно правильно. И вот теперь к вопросу о том, какие институты созданы в Союзном государстве как наднациональные – Наднациональный таможенный комитет. Скажу вам откровенно, когда зашел об этом разговор еще в 2018, 2019, 2020-х годах, у нас у всех были, если не сомнения, то определенные тревожные чувства: сможем ли мы добиться открытости в диалоге таможенных служб, прослеживаемости передвижения товаров от Бреста до Владивостока. Как будет работать единая пломба, которая навешивается на контейнеры, которые приходят из стран Евросоюза, как и из стран, с которыми граничит Российская Федерация?

Все это успешно преодолено. Вот здесь, среди наших участников, Руслан Валентинович Давыдов, который решением Высшего Госсовета назначен председателем, ну, фактически, наднационального таможенного комитета Союзного государства. Первый заместитель Министра финансов Республики Беларусь Дмитрий Николаевич Кийко, решением Высшего Госсовета, назначен председателем наднационального налогового органа.

Казалось бы, такие чувствительные, вполне закрытые объемы информации, особенно по качеству взимания налогов, по проведению налоговой политики, по совершенствованию налоговой практики, сегодня открыты друг для друга и препятствий между партнерами не возникает, что поддерживает и подтверждает принцип равноправия того диалога, который сегодня отличает Союзное государство.

Мы также говорим о том, что подписан ряд межгосударственных соглашений, которые, безусловно, совершенствуют экономическую жизнь и практику экономической интеграции. При этом есть у наших китайских друзей, у китайских партнеров такая философская формула – «сила примера». Не обязательно кому-то, чего-то, кого-то принуждать, приглашать. Если ты сам успешен, результативен, твой пример есть побудительный мотив к тому, чтобы у тебя было больше партнеров, чтобы твой опыт был востребован.

И вот в этом плане я прекрасно понимаю, что название конференции о диалогах с совместными проектами на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС не обозначает, скажем так, учет практики Союзного государства. Но при этом еще раз хочу Сергея Николаевича Лебедева поблагодарить за право представить здесь некоторые практики, которые нас отличают как успешное объединение. Здесь невозможно, наверное, вычленив ту систему отношений на пространстве СНГ, которая успешно на протяжении стольких десятков лет показывает движение вперед, при том, что есть практика разносторонней интеграции, разномасштабной включенности стран Содружества в общие задачи в режиме, в том числе подписания нормативных документов.

Мы по-особому с огромным уважением относимся к той динамике, которую показывает ЕАЭС, все более и более демонстрируя миру, дружественным странам и недружественным, ту результативность экономической интеграции, которая характеризуется теми цифрами, которые сегодня Алексей Логвинович Оверчук представил нам.

Но при этом мы также по-особому докладываем о том, что подписано межправительственное соглашение о взаимном признании банковских гарантий при осуществлении государственных муниципальных закупок. Проведена большая работа по подготовке к подписанию соглашения между Правительством России и Правительством Беларуси о порядке признания электронной цифровой подписи в электронном документе при трансграничном взаимодействии. Это принципиально расширит возможности полновесного участия белорусских предприятий в процедурах государственных и муниципальных закупок.

Одним из решений Высшего Госсовета 29 января определено то, что сняты все барьеры для поставки комплектующих в рамках формирования производственных цепочек и межкооперационных связей предприятий, в том числе имеющих близкую номенклатуру, как и предприятий, которые востребуют у партнеров те комплектующие, которые раньше порой с трудом доходили, преодолевая ряд барьеров, удорожая итоговую конечную продукцию.

В основных направлениях на очередной трехлетний период, которые были утверждены на Высшем Госсовете, как нового фундаментального этапа экономической интеграции, сохраняется нацеленность на создание единого экономического пространства и проведение скоординированной макроэкономической политики. Стороны договорились продолжить работу по созданию объединенных рынков в транспортной и энергосферах, проведению согласованной налоговой политики и сотрудничества в таможенной сфере, проведению скоординированной единой промышленной и аграрной политики. Только что, буквально несколько часов назад, в помещении РИА Новости на Зубовской площади закончился форум, который был назван нами «Союзное государство. Научный прорыв» как следствие принятой Стратегии научно-технологического развития, подчеркиваю, Союзного государства до 2035 года. Этот документ определяет, что белорусские ученые, как и россияне, используя потенциал Национальной академии

наук Беларуси, могут воспользоваться всей созданной сегодня инфраструктурой фундаментальных и прикладных научных исследований.

Не нужно строить дополнительных ускорителей, реакторов. Нужно воспользоваться тем, что делают братья-партнеры. В развитии этой стратегии готовится правительственный план реализации документа, как и сегодня согласованы подходы по созданию нового сетевого университета высоких технологий Союзного государства, который разместится в Минске. Институтция совместных коллегий – все без исключения министерства Беларуси и России, от одного до четырех раз в год проводят совместные коллегии. Ставятся единые задачи во исполнение общих, которые определены национальными лидерами. Такая работа по десяткам направлений. Это не значит, что все идет идеально, гладко, не возникает споров, каких-то замечаний в адрес друг друга. Но то, что сегодня фундаментально равноправие диалога есть – очевидный факт, в этом, я думаю, не сомневаются даже наши самые строгие внешние эксперты.

И в завершение. Мы сегодня видим то беспрецедентное давление, которое оказывается на Российскую Федерацию со стороны коллективного Запада, ну и, конечно, на Республику Беларусь. В этом плане мы также понимаем, что такое же давление в тех или иных форматах оказывается на страны ЕАЭС и страны Содружества Независимых Государств. Значимо и дорого, что ответом на это является сохранение той практики, которая отличает успешность СНГ, и той практики, которая очевидно подтвердила значимость масштаба сотрудничества в рамках ЕАЭС.

Сегодня прозвучало несколько тезисов о расширении взаимодействия ШОС. И я думаю, что особым уникальным фактом является подписание между ЕАЭС и ШОС возможного документа, который определит новую систему отношений, как и тот документ, который уже подписан между ЕАЭС и канцелярией проекта «Один пояс – один путь». И мы также бы хотели, чтобы потенциал Союзного государства в международной повестке был расширен.

И здесь не в режиме запроса, а в режиме информации совсем в завершение скажу, что на протяжении ряда лет подписывался протокол о взаимодействии между СНГ и ЕАЭС, Союзным государством и ОДКБ. И я имел честь в качестве Генерального секретаря ШОС подписывать этот документ трижды. К сожалению, практика последних лет сегодня не характеризует такую работу, как ежегодный факт. Может быть, подумать всем нам, чтобы в том или ином формате, не обязательно повторяя предшествующий опыт, вернуться к этому.

И также в завершение скажу о том, что Союзное государство открыто к представлению новых практик, новых заделов, новых предложений, открытой нормативной базы. При том, что мы также еще широко реализуем формат программ Союзного государства, которые финансируются из союзного бюджета: за все эти годы реализовано 82 программы на общую сумму около 65 миллиардов рублей.

В этом году реализованы четыре новые программы, на выходе еще три – в сфере космоса, микроэлектроники, электроники, автомобилестроения, промышленности, литейного дела, здравоохранения, социальной сферы. И мы вынуждены были в этом году то увеличение бюджета, которое обозначили наши национальные лидеры – на 38%, естественно, направить на реализацию одной из гражданских программ, так называемой программы по определению мишеней для белковых тел, что востребовано Министерством здравоохранения. Но, в том числе, и на три программы оборонного характера, потому что мы содействуем обеспечению функционирования единой войсковой группировки на территории Республики Беларусь. И при этом хочу сделать на этом акцент. Это не должно никого пугать из наших ближайших союзников в рамках ЕАЭС и СНГ. Это – практика взаимодействия, которая открыта, которая понятна и не носит никакого недружественного характера по отношению к кому бы то ни было, кроме как в целях обеспечения безопасности единого Союзного государства. Еще раз большое спасибо за право выступить здесь, на столь высоком собрании. Спасибо.

Трефилов Д.А.: *Благодарю Вас, Дмитрий Федорович. Мы двигаемся дальше. Деньги, финансовый капитал, как известно, являются такими же факторами производства, как природные ресурсы, труд и информация. Какие основные проблемы стоят на пути реализации совместных проектов на пространстве Большой Евразии с точки зрения банковского сектора? Нехватка средств или интересных проектов? Барьеры на пути инвестиций или что-то еще? И каковы пути решения этих проблем? Слово заместителю президента-председателя Правления ПАО «Банк ВТБ» Валерию Васильевичу Лукьяненко.*

Лукьяненко Валерий Васильевич

*заместитель президента-председателя
Правления ПАО «Банк ВТБ»*

Лукьяненко В.В.: Добрый день, уважаемые коллеги. Добрый день, участники Форума. Роль банков в формировании большого Евразийского пространства в сложных геополитических реалиях сегодня приобретает особое звучание. Банки являются неотъемлемой составляющей любой современной экономической системы хозяйствования. Соответственно, насыщенность экономики территории банками различного уровня и профиля, будь это универсальные банки, коммерческие банки или инвестиционные, определяет в значительной степени развитие этой территории, уровень вовлеченности в хозяйственную деятельность населения, которое присутствует на этой территории и оказывает существенное влияние на ее

социально-экономическое развитие. В условиях санкционного давления и новых вызовов от банков, сегодня требуются нестандартные решения и подходы по проведению платежей, связанные прежде всего с внешнеэкономической деятельностью. Группа ВТБ, несмотря на санкции, сохраняет самую широкую среди российских банков международную сеть.

В странах СНГ, Евразийского экономического союза и ШОС, во всех странах, где у ВТБ есть филиалы и дочерние банки, создана и успешно функционирует налаженная инфраструктура для проведения расчетов, обеспечено подключение к национальным платежным и клиринговым системам, что позволяет сегодня решать ряд соответствующих вопросов, установлены защищенные каналы связи, открыты корреспондентские счета в национальных валютах. ВТБ сегодня бесперебойно обслуживает более полутора триллионов рублей товарооборота России с дружественными странами. Говоря о роли банков, следует выделить три основные задачи, которые, на наш взгляд, предстоит решать в части организации экономического сотрудничества крупнейших региональных организаций СНГ, ЕАЭС и ШОС.

Первая задача – это инициирование и поддержка новых проектов и новых компетенций. В качестве примера и возможностей Группы, приведу активное участие Банка, в уже упоминавшемся здесь проекте, МТК «Север-Юг» – международном транспортном коридоре между Россией, Индией, Ираном и еще одиннадцатью странами, который более чем в два раза сократит расстояние, а также стоимость перевозок контейнеров и грузов в сравнении с морским путем через Суэцкий канал.

Правительство Российской Федерации поддержало предложение Банка ВТБ о создании проектного офиса для развития МТК «Север-Юг». Сейчас офис занимается проектом по строительству новой железной дороги от границы РФ с Азербайджаном до портов Ирана. В сентябре этого года мы доложим Правительству Российской Федерации экономическое обоснование реализации этого проекта, а также предложения по привлечению в проект государственных и частных партнеров.

Вторая, на мой взгляд, важнейшая задача – это обеспечение поддержки деятельности организаций, предприятий, юридических, физических лиц, прежде всего в части проведения платежей. Сегодня, пожалуй, это – самая актуальная тема. Группа ВТБ для решения этой задачи на территории Большого Евразийского пространства имеет огромный опыт и широкие возможности благодаря присутствию своих банковских структур на этих территориях.

Скажем, ШОС – это, прежде всего, международные филиалы банка в Китае и Индии. Формат присутствия ВТБ в Китае – это филиал в городе Шанхай. ВТБ сегодня – единственный банк Российской Федерации, имеющий полноценный филиал в Китае, который подключен к национальной системе внутренних платежей Китая CNAPS. Прямое членство в CNAPS позволило ВТБ Шанхай стать полноценным участником расчетов в юанях, повысить надежность расчетов благодаря использованию, в том числе ка-

налов независимых, о чем здесь уже упоминалось, от каналов SWIFT. Филиал также подключен к национальной системе передачи локальных сообщений. Это – дополнительный канал для платежей с китайскими банками.

Товарооборот между Россией и Китаем сегодня составляет более 20 трлн рублей по итогам 2023 года, и значительную часть внешних торговых контрактов выполняет наш банк в Шанхае.

Важнейшая площадка для работы Банка – это Индия. Банк ВТБ имеет филиал в Нью-Дели. Динамичное развитие внешнеэкономической деятельности Индии сдерживается наличием торгового дисбаланса, и поэтому возникает острая необходимость увеличения встречного импортного потока в Россию. Мы уже упоминали Руслана Валентиновича Давыдова, руководителя нашей таможенной службы, с ним у нас также было обсуждение потоков экспорта-импорта Индии. Должен сказать, что по данным Министерства коммерции и промышленности Индии, аналог нашего Министерства товаров в Индии Российская Федерация поднялась на семь позиций и занимает 30-е место (4 млрд долларов). Соединенные Штаты сегодня покупают там товары на 76 млрд долларов, вторые – Объединенные Арабские Эмираты – на 33 млрд долларов.

Таким образом, если экспорт России в Индию составляет сегодня 60 млрд долларов, импорт всего-навсего в Россию – 4 млрд долларов. Сложившаяся ситуация требует системного подхода по развитию расчетов в национальных валютах между Россией и Индией на межгосударственном уровне.

ВТБ, вне всякого сомнения, ведет переговоры на уровне руководства Министерства финансов Индии, Министерства коммерции и промышленности, переговоры с Резервным банком Индии, аналог нашего Центрального банка. С февраля 2024 года наш филиал в Индии начал проведение операций как участник индийской национальной платежной системы RTGS, что значительно улучшает качество обслуживания и экономической деятельности. Товарооборот здесь тоже приличный. По итогам 2023 года – более 5 трлн рублей и значительная часть этих платежей проходит через Банк ВТБ в Индии. Продолжение активного расширения сотрудничества между Россией и дружественными странами приводит все больше иностранных компаний данных стран на российский рынок. В то же время, и мы это видим по открытию счетов, как за рубежом, так и на территории России, российские экспортеры и импортеры переориентируют свой бизнес на дружественные направления.

Главная задача сегодня, конечно же, – это создание устойчивой системы расчетов в национальных валютах для дальнейшего развития такого сотрудничества и реализации высокого экспортного потенциала страны. В значительной степени этому способствует наличие существующей инфраструктуры банка. Коротко об этой инфраструктуре скажу. Важнейший наш партнер, о чем уже упоминалось, Беларусь – страна участник СНГ, ЕАЭС и в статусе государственного наблюдателя ШОС.

Формат присутствия Банка ВТБ в Беларуси – это стопроцентная дочка. Работаем на территории с 2007 года. Здесь приличные активы у Банка. Расчеты в национальных валютах возможны, как в российских и белорусских рублях, так и в китайских юанях. В расчетах с белорусскими банками используется закрытый канал связи, система передачи финансовой информации.

Казахстан. Страна-участник всех трех присутствующих здесь международных организаций СНГ, ЕАЭС, ШОС. Банк работает на территории Казахстана с 2008 года – 100%-я дочка. Это – единственный российский банк в Казахстане, который подключен к национальной межбанковской расчетной системе в тенге. ВТБ – также единственный банк в Казахстане, выпускающий и обслуживающий карты МИР. Карты платежной системы МИР казахстанскими банками, к сожалению, не обслуживаются. Товарооборот между Россией и Казахстаном более 2 трлн рублей. И участие нашего Банка в этом весьма велико.

Азербайджан – страна-участник СНГ. Формат присутствия в Азербайджане – наша 100%-я дочка с 2009 года. Расчеты в национальных валютах позволяют проводить платежи в манатах и рублях. Товарооборот на сегодня по итогам 2023 года – 0,4 трлн рублей.

Армения. Формат присутствия Банка ВТБ в Армении – 100% дочерний банк с 2007 года. Единственный российский банк в Армении. Расчеты в национальных валютах: канал позволяет проводить платежи в драмах и рублях. Платежи с армянскими банками в драмах проходят без ограничений. Достигнут существенный прогресс части использования армянскими банками системы передачи финансовых сообщений для расчета в рублях. Однако, как сегодня мы слышали из наших новостных каналов, участники платежной системы Армении перестанут обслуживать карту МИР с 30 марта. При этом с российской платежной системой продолжит работать наш Банк ВТБ Армения. Товарооборот здесь по итогам 2023 года составляет 0,6 трлн рублей. Достаточно активно идет торговля, и Банк ВТБ в Армении принимает в этом самое активное участие.

Иран – страна участник ШОС. ВТБ в 2023 году открыл представительство Банка в Иране. Мы видим позитивный настрой Ирана на работу с Банком ВТБ. Стараемся поддержать рост внешнеэкономической деятельности. Но сдерживающим фактором роста расчетов с Ираном является ограниченная конвертируемость иранского риала и дефицит торгового баланса Ирана по товарообороту с Российской Федерацией.

ВТБ видит целесообразность проработки с иранской стороной ряда возможностей. Это – установление Центральным банком Ирана благоприятного курса в паре рубль-риал для безналичных расчетов. Те, кто работают с Ираном, знают, что значительная часть платежей в Иране проходит в наличной форме. Необходимо использовать рублевые резервы иранских банков в качестве покрытия по документарным операциям. И такие расчеты мы сегодня проводим. Практика такая есть. В начале 2024 года клиентами банка подписано соглашение по поставке сельхозпродукции нашими

российскими компаниями в Иран на сумму в районе миллиарда долларов. Здесь также уместно напомнить, что имеет место использование китайского юаня в российских и иранских расчетах.

В рамках реализации этих направлений ВТБ завершил работу по построению необходимой межбанковской расчетной инфраструктуры с основными банками Ирана, открыты взаимные корреспондентские счета в риалах и рублях, открыты счета для Центрального банка Ирана в рублях и юанях. И работа эта с данной стороной будет весьма активно развиваться.

ВТБ на Евразийском пространстве регулярно сталкивается с двумя ограничениями для работы в национальных валютах, решение которых требует поддержки, конечно же, на политическом уровне. Мы видим ограничения на расчеты в национальных валютах и работу российских банков с национальными платежными системами, а также неготовность ряда стран, не всех, а ряда стран и локальных банков подключать и использовать систему передачи финансовых сообщений закрытого характера.

Сдерживающим фактором является также дисбаланс в торговых потоках и избыток мягких валют. Улучшению ситуации могли бы способствовать перевод части расчетов в рубли, доступ банковых контрагентов из дружественных стран к рублям в обмен на более конвертируемые валюты третьих стран. Такие практики тоже есть, и мы консультации в этой части оказываем достаточно широко.

Надо использовать многосторонний клиринг между несколькими странами. Например, здесь такая работа была бы весьма эффективна. Надеюсь, будем участвовать в создании этого контура в формате БРИКС.

Одним из ключевых направлений стратегии ВТБ 2024-2026 гг. является активное участие в развитии и продвижении защищенной инфраструктуры расчетов с дружественными странами на основе собственных технологических решений. Наша цель –кратно усилить позиции проведения расчетов в обслуживании внешней торговли на доступных рынках дружественных стран. В наших планах укрепление опорных банков для обслуживания внешнеэкономической деятельности в Китае и Индии. Для этого мы обеспечим скорость и качество открытия счетов и проведения расчетов на уровне лучших практик рынка в этих регионах, предоставим ключевым клиентам все формы расчетов и торгового финансирования, дадим лучшие сервисы по валютным и деривативным операциям.

Уважаемые коллеги, становится очевидным, что нам нужно быстрее и активнее участвовать в создании альтернативной мировой финансовой системы, основанной на участии дружественных стран.

Третья задача, как нам представляется, банк как интеллектуальная структура, обеспечивающая разработку и внедрение новых идей, технологий и новых продуктов, применительно к формированию Большого Евразийского пространства. Реализация совместных проектов в энергетической, транспортной, финансовой и других сферах ставит вопрос об их взаимодействии, а в особо крупных проектах, конечно же, о совместной

координации. Для решения этой и подобных задач Банк ВТБ готов предложить соответствующие собственные разработки, которыми мы сегодня располагаем. В основе лежит искусственный интеллект.

В качестве примера приведу одну из таких разработок, так называемую «платформу геоаналитики». В основе подхода – ввод информации из широкого круга источников в обезличенной форме. Сегодня платформа содержит более 1000 слоев данных из банковской сферы, телекома, диджитал-сервисов и покрывает все наиболее экономически активные территории России. С помощью технологии искусственного интеллекта эта информация превращается в точные экономические рекомендации по развитию бизнеса, в том числе для банка, оценки объектов недвижимости и развития инфраструктуры. Мы эту разработку сейчас используем у себя достаточно широко. Масштабирование этой технологии в рамках Евразийского пространства позволит на объединенных данных строить более точные, скоординированные между странами прогнозы по развитию этих территорий.

Другой уникальный продукт ВТБ – это технология криптоанклавов. Вообще, тема, что касается интеллектуальной продукции, тема отдельная. Если кто-то заинтересуется, готовы дать необходимые консультации.

Уважаемые коллеги, совершенно очевидна важность и необходимость активизации процесса интеграции экономик государств-участников СНГ, ЕАЭС, ШОС, опираясь на крупные финансовые институты, каким является Банк ВТБ. В порядке примера скажу, что активы, которыми на сегодня располагает Банк ВТБ, составляют 320 млрд долларов. Поэтому, что называется, есть на что опираться в реализации совместных проектов.

Завершая свое выступление, отмечу, что сегодняшний Форум – это хорошая практическая возможность наметить пути движения к формированию единого хозяйственного механизма на территории Большого Евразийского пространства. В этой связи ВТБ выражает свою заинтересованность в работе по всем вопросам банковского сопровождения соответствующих интеграционных процессов. Готовы всячески этому способствовать. Спасибо.

Трефилов Д.А.: *Благодарю Вас, Валерий Васильевич. Банк ВТБ является генеральным спонсором нашего Форума, и я благодарю Вас за традиционную поддержку в проведении нашего Форума. Уважаемые друзья, сегодня в работе нашего заседания принимает участие заместитель Генерального секретаря Шанхайской организации сотрудничества, представитель Пакистана господин Сохаил Хан.*

Уважаемый господин Хан, ШОС и СНГ объединяют в своих рядах значительное число государств Евразии, в том числе такие крупные, как Китай, Индия, Россия и, конечно же, Пакистан. Какие проекты, как Вы думаете, мы могли бы осуществить совместными усилиями для экономического роста и процветания стран-членов наших организаций? Вам слово.

Сохаил Хан

заместитель Генерального секретаря
Шанхайской организации сотрудничества

Сохаил Хан: Спасибо, добрый день. Прежде чем я бы отвечал, я просто коротко для аудитории скажу, что такое ШОС. Для информации, ШОС – это семья 26 стран, 9 полноправных членов, 3 наблюдателей: Беларусь, Афганистан, Монголия. Беларусь скоро присоединится к ряду стран и государств – полноценных членов ШОС. И остальные 14 стран – это диалог-партнеры. Они составляют у нас территорию, которая начинается с Дальнего Востока до Ближнего Востока, включая Египет. Итак, у нас 26 стран. И торговля среди их полноправных членов ведется в основном 8 странами, потому что Иран у нас присоединился в прошлом году. Она составляет более чем 400 млрд долларов – товарооборот между этими странами. Население их составляет третья часть населения Земли и ВВП их где-то в пределах 300 триллионов долларов. Вот, это что собой являет ШОС.

Но, что касается Вашего вопроса насчет возможностей проектов, я бы сосредоточил внимание или сделал акцент на том, что между ШОС и СНГ есть большая возможность сотрудничества в области транспорта. Потому что некоторые страны ШОС, как Китай, Россия и также я бы включил и Казахстан, имеют уже достаточно развитую инфраструктуру во власти всех видов транспорта, со времен Советского Союза, а также в постсоветский период. Можно их еще совершенствовать и соединить друг с другом, и также с новыми членами ШОС, такими как Иран, Индия и Пакистан.

Что касается других проектов, уже идет усиленная работа в углублении торгово-экономических связей по региону. У нас есть стратегия экономического сотрудничества до 2030 года, которую мы приняли в прошлом году в Нью-Дели. Сейчас мы обсуждаем энергетическую стратегию, которую будем одобрять скоро в Астане, в этом году. Есть у нас дорожная карта для постепенного перехода на национальную валюту, оплата для взаимных расчетов, кроме этого, шифр, коды торговли, цифровизация железных дорог и автомобильных дорог, и таможенное сотрудничество. И также есть возможность в инфраструктурном развитии, в логистических центрах, и, я бы сказал, также в промышленности. Мы скоро будем принимать в Екатеринбурге выставку «Иннопром – 2024», будем спонсором выставки, которая пройдет в июле этого года. Так что будет возможность в частном секторе и государственном секторе договариваться между собой и искать сферы сотрудничества.

А так, как я уже сказал сегодня в другом зале, у нас самый большой вызов сегодня в том, что у нас нет финансового института, у нас нет банка

развития, у нас нет института инвестиций и так далее. Банки есть, в Китае есть Азиатский банк инфраструктурных инвестиций, но они говорят, что, хотя там тоже работают и возглавляют люди из стран СНГ и ШОС, наш департамент возглавляет представитель из России. Но у них есть особые требования. Банк дает деньги за какие-то условия. Поэтому нужно искать возможности, как дальше строить работу.

По-моему, нам нужно начинать в таком направлении, что на каждой территории, в каждой стране есть свой опыт, надо его усовершенствовать и постараться, чтобы мы соединили его друг с другом. Во-вторых, мы должны приграничный базар или торговый центр строить так, чтобы люди больше видели товары друг друга, и это будет способствовать среднему и малому бизнесу.

Также фестиваль «Славянский базар», о котором сказал наш друг из Беларуси. Мы скоро будем участвовать в Славянском базаре в Беларуси; это участие даст возможность развитию малого и среднего бизнеса. Я почему отделяю малый и средний бизнес? Потому что малый и средний бизнес больше всех страдают сейчас, во время ковида. И поэтому нужно его поднимать, потому что у нас после ковидного периода есть проблема в большинстве странах, что средний и малый бизнес пока у нас не полностью восстанавливается.

И я считаю, что важны другие проекты в образовании, культуре и так далее, про которые мы говорили. Есть и человеческий потенциал – надо использовать обмен студентов. Я сам продукт обмена студентов Советского Союза. Поэтому я очень поддерживаю все такие идеи и такие проекты, где можно молодых студентов обменивать, чтобы они изучали не только язык, языки друг друга, но и культуры, знакомились с культурными ценностями и так далее.

Вот такие практические возможности видятся мне. Самое главное, что я считаю, нужно больше общения, контактов между людьми, больше внимания уделять образованию и транспорту, потому что транспорт является основным звеном для развития торгово-экономических связей. Спасибо.

Трефилов Д.А.: *Благодарю Вас, господин Хан. Мы движемся дальше. Сегодня правительства практически всех стран Содружества оказывают значительную поддержку национальным предпринимателям. И это партнерство позволяет преодолеть трудности, связанные с перестройкой архитектуры, мировой экономики и торговли. В чем видятся основные задачи в этой области на ближайшие годы? Я передаю слово президенту Торгово-промышленной палаты Российской Федерации Сергею Николаевичу Катырину. И, пользуясь случаем, я хочу поблагодарить Вас, Сергей Николаевич, за традиционное гостеприимство на площадке Центра международной торговли.*

Катырин Сергей Николаевич

*президент Торгово-промышленной палаты
Российской Федерации*

Катырин С.Н.: Да, это всегда рады. Надо поблагодарить тех, кто работает в этом Центре. Спасибо большое. Несмотря на все события, последние давления, которые оказываются не только на российскую экономику, российский бизнес, оказывается не меньшее давление на всех наших партнеров. И прежде всего, конечно, это касается стран ЕАЭС и стран СНГ. Несмотря на все это, мы видим, как перед лицом общих, по сути, угроз и проблем усиливается наше взаимодействие, чему в немалой степени, мы считаем, способствуют плотные контакты между деловыми кругами наших государств.

Я не буду повторять цифры. В предыдущих докладах было сказано о росте ВВП в каждой из стран и о нашей взаимной торговле. Я думаю, что это лишнее подтверждение этому тезису. По линии Торгово-промышленной палаты России у нас традиционно складывается тесное конструктивное сотрудничество, как в двустороннем формате с нашими коллегами, так и в рамках Совета руководителей палат государств – участников СНГ. Мы всегда действовали и действуем сегодня по расшивке существующих проблем, вместе готовим наши предложения для правительств или для Комиссии всегда сообща. Совместными усилиями мы с партнерами в СНГ всегда находили решение самых сложных задач, что позволяет обеспечивать поступательное развитие деловых связей. Именно благодаря такой взаимопомощи мы смогли создать условия, которые позволили бизнесу наших стран справиться с возникающими еще в период пандемии сложностями, связанными с транспортом, логистикой, таможенным регулированием и рядом других вопросов, имеющих критическое значение в контексте развития торгово-экономического сотрудничества.

С учетом востребованности в этот период для бизнеса услуги по выдаче сертификатов о форс-мажоре, мы своевременно договорились о единых подходах и критериях, разработали рекомендации о мерах поддержки для реализации на уровне правительств наших государств. Мы этот опыт использовали, когда нахлынула вторая волна санкций на нас и на наших коллег.

Продолжаем работу над предложением по совершенствованию транспортно-логистической инфраструктуры и созданию условий для запуска бесшовных логистических услуг, что придаст дополнительный импульс региональной и приграничной торговли. Отдельно хотел бы остановиться на вопросах взаимодействия по линии торгово-промышленных палат в формате ЕАЭС.

На базе консультативного совета «Палац» государств-участников ЕАЭС в 2023 году создан проектный офис по поддержке кооперации в рамках «пятерки». Об этом уже в нескольких докладах было упомянуто. Проектный офис ведет работу по поиску и подготовке кооперационных проектов для льготного финансирования, финансовой поддержки, их сопровождения и реализации, оценки и соответствия потенциальных проектов критериям отбора.

В настоящее время занимаемся подбором конкретных проектов. Сегодня для этого на площадках ряда деловых советов начал работать механизм проектной воронки. При этом весьма заинтересованы в подключении к этой работе и другие государства СНГ в качестве потенциальных участников интеграционных процессов, среди которых и Узбекистан, и Таджикистан, и Азербайджан, и другие наши коллеги. Должен сказать, что мы, как инициаторы этой программы о поддержке кооперационных проектов, чувствуем на себе ответственность перед руководством Евразийской комиссии о том, чтобы этот проект, конечно, был реализован. На сегодняшний день, к сожалению, пока еще не все государства ратифицировали это соглашение, но, надеемся, в ближайшие дни будут ратифицированы и в Казахстане все эти документы. Но, как всегда, дьявол кроется в мелочах.

По мере того, как мы продвигаемся с этими проектами, мы получаем все новые и новые вопросы от участников тех, которые заявили, и от банкиров, и от компаний, которые хотели бы участвовать, и от страховых компаний. В общем, тут есть еще над чем работать. У нас нет сомнений, что мы все эти вопросы разрешим. Проектов у нас много, и если говорят, что проектов нет, это неправда. У нас несколько десятков, в каждой из стран пятерки. Больше всего от наших коллег из Беларуси, из России, естественно. Но, должен сказать, что, конечно же, соединить три плюса, то есть минимум три страны, чтобы в проекте участвовали, не всегда просто. Но мы над этим работаем, и полагаю, что результат обязательно будет. Но теперь уже, я так понимаю, от нас Комиссия ждет к 1 октября. 1 апреля мы уже вряд ли что-то сможем сделать. 1 октября, я полагаю, что мы сможем что-то уже представить.

Сегодня мы наблюдаем несколько интенсивно происходящих усиленный интеграционных процессов также в рамках ШОС и БРИКС. У нас по линии Торгово-промышленной палаты взаимодействие с партнерами осуществляется прежде всего в рамках деловых советов, которые есть в ШОС. С учетом того, что членство государств, входящих в СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС, пересекается, многие государства состоят во всех этих интеграционных процессах, актуальным представляется вопрос о выработке единого вектора совместного реагирования в межгосударственных форматах.

Вместе с тем считаем важным выстраивать сквозное взаимодействие с учетом уровней и направлений сотрудничества в упомянутых объединениях, а также специфики деятельности каждого из них. И те же проекты, которые мы сейчас на троих обрабатываем в пятерке. Мы полагаем, что этот

опыт будет обязательно востребован в ближайшем будущем и в рамках СНГ, возможно, и в рамках ШОС и БРИКС.

По крайней мере, в новом банке развития БРИКС мы полагаем такой формат 3+, он, конечно же, может сработать с точки зрения привлечения финансирования из этого банка. Тот факт, что тема сегодняшнего форума «От диалогов к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» не ограничивается проблематикой взаимодействия в рамках СНГ, является очередным подтверждением в пользу продолжения такого диалога и на других крупных международных площадках.

Например, на ближайшем форуме, который будет в Казани, «Россия. Исламский мир», полагаем, что мы эти проблемы, которые обсуждаются сегодня, сможем обсуждать с нашими коллегами и там. Мы предлагаем обсуждать эти проблемы на Питерском международном экономическом форуме, где у нас тоже будет возможность провести сессию, которая будет посвящена БРИКС и сотрудничеству БРИКС со странами СНГ, ЕАЭС и так далее. Будем, естественно, продвигать идею их активного участия в проектах по линии ШОС и БРИКС. При этом с коллегами из государств – участников СНГ готовы делиться опытом взаимодействия с партнерами по ШОС и БРИКС в рамках упомянутых деловых советов и открыто информировать о наших действиях по созданию большого интеграционного пространства в рамках ШОС, общего трансграничного пространства в рамках БРИКС.

Для нас крайне важно, чтобы стратегические цели по формированию рынка товаров и услуг правильно воспринимались нашими ближайшими соседями из стран СНГ, на которых мы опираемся. У нас продолжают контакты почти со всеми международными деловыми объединениями и организациями в рамках континентальных и всемирных организаций. Рассматриваем наши наработанные с ними связи в качестве канала взаимодействия с бизнесом этих стран, отдельных государств, внешнеполитический курс, руководство которых носит недружелюбный характер по отношению к России.

В завершение хотел бы отметить, что сотрудничество с палатами стран СНГ, с бизнесом стран СНГ является для нас чрезвычайно важным и подкрепляет наши позиции в работе на международных направлениях, хочу подчеркнуть, взаимно подкрепляет в нынешних непростых геополитических условиях. Благодарю вас за внимание.

Трефилов Д.А.: *Благодарю Вас, Сергей Николаевич. Позитивные результаты взаимодействия таможенных служб стран СНГ, столкнувшихся за последние годы с целым комплексом сложнейших задач, очевидны. Наши сегодняшние уважаемые спикеры уже презентовали и представили место и роль следующего спикера в интеграционных процессах на пространстве Большой Евразии. Поэтому без длительной предыстории и прелюдий я предоставляю слово руководителю Федеральной таможенной службы Руслану Валентиновичу Давыдову.*

Давыдов Руслан Валентинович

*врио руководителя Федеральной
таможенной службы*

Давыдов Р.В.: Добрый день, уважаемый Сергей Николаевич, уважаемые коллеги, друзья! На самом деле, очень приятно слышать хорошие слова в адрес таможенников и Российской Федерации, и СНГ. Действительно, таможенники, как правило, во всем мире всегда идут впереди интеграционных процессов. И сегодня, действительно, Сергей Николаевич Катырин говорил об этом, что многие страны во всех форматах участвуют. Вот и Федеральная таможенная служба участвует во всех интеграционных форматах и находится на лидирующих позициях: это и Союзное Государство, это и Евразийский экономический союз, это и СНГ, интеграцию которого сегодня мы обсуждаем, это и БРИКС, и ШОС. Во всех этих форматах у нас есть свои таможенные форматы, таможенные форматы сотрудничества, и где-то они действительно находятся на максимальной степени интеграции. Это – как в Союзном Государстве. И я здесь процитирую Дмитрия Федоровича, что это, безусловно, исторический момент, когда Союзное государство России и Беларуси имеет межнациональный интеграционный исполнительный орган, по сути дела, государственной власти, когда таможенный межгосударственный центр России и Беларуси сегодня выпускает общесоюзные, так называемые, профили риска, которые обязательны для применения и таможен Беларуси, и таможен России. И эти профили риска уже сегодня дают фискальный эффект для бюджетов наших стран, для бюджета Союзного Государства. То есть задача стоит, конечно, прежде всего обеспечить самокупаемость, если характеризовать бизнес-языком деятельность этого межгосцентра. Собственно говоря, так действуют таможенники во всем мире. Как правило, на одного таможенника отдача в десятки раз превышает затраченные средства. На сегодня в Федеральной таможенной службе это коэффициент: 1 к 70, то есть на 1 рубль бюджетный, потраченный на содержание таможенника, 70 рублей приходит в федеральный бюджет. Раньше было – 1 к 100, когда мы администрировали доходы от нефти и нефтепродуктов.

Формат ЕАЭС – у нас есть объединенная коллегия Евразийского экономического союза. Бакытжан Абдирович хорошо знает этот формат. Сегодня мы, считаю, совершили, не знаю, насколько исторический, но очень важный шаг в этой работе. 2 февраля этого года на Евразийском межправительственном совете в Алма-Ате по инициативе Михаила Владимировича Мишустина было принято так называемое Решение № 2, где сказано как

раз про интеграцию, унификацию работы в рамках системы управления рисками. То есть это, примерно, – мы продолжаем двигаться по тому же пути, по которому уже идем в Союзном государстве.

Напомню, что в Европейском союзе, где достаточно много наднациональных институтов, есть свои общесоюзные, общеевропейские профили рисков, которые обязательны для всех стран. В первую очередь это – риски так называемой безопасности. Таможня работает не только по фискалу, но и по защите окружающей среды, человеческого сообщества, работает на безопасность. Вот эти риски в первую очередь надо отрабатывать, чтобы они были обязательны для всех. Формат СНГ – это самый длительный, самый давний формат из тех форматов, в которых работает таможня. Ему 30 лет, мы отметили в прошлом году 30-летие нашего таможенного формата. Это – Совет глав руководителей таможенных служб стран СНГ. Встречаемся мы два раза в год. Следующая встреча будет меньше чем через месяц, 25-26 апреля в Узбекистане. Уже разосланы соответствующие приглашения, с коллегами есть договоренности. И этот формат, примечателен тем, что мы принимаем решения Совета глав таможенных служб стран СНГ, которые потом доводятся решениями соответствующих руководителей до своих таможенных органов, и они обязательны для всех.

По такому же пути мы пытаемся пойти в этом году в рамках интеграционных объединений в формате БРИКС и ШОС. В БРИКС у нас существует Комитет таможенного сотрудничества, а в ШОС – специальная рабочая группа по таможенному сотрудничеству стран ШОС. Стараемся использовать инструменты Всемирной таможенной организации. Это – соответствующие рекомендации и так называемые компендиумы, то есть сборники рекомендованных правил для таможенников: по рискам, по сбору доходов, по транзиту. Вот Бакытжан Абдирович говорил про транзитные операции. Игорь Викторович говорил про пломбы. Очень хорошо у белорусов, кстати говоря, идет работа по применению навигационных пломб. То есть это вопрос использования современных цифровых технологий. И сегодня таможня, таможенные органы оцифрованы в наибольшей степени не потому, что они такие хорошие, а просто в силу необходимости. Потому что если не будет оцифровки и автоматизации действий таможни, то предприятие под названием, например, пункт пропуска, какая бы ни была там инфраструктура, не пропустит необходимое количество машин. Вот, например, сегодня было заседание коллегии Минтранса России, Виталий Геннадьевич говорил с гордостью о том, что мы на Верхнем Ларсе, на российско-грузинской границе достигли пропускной способности практически почти полторы тысячи грузовых машин в сутки в двух направлениях. Понимаем, что это Военно-Грузинская дорога, узкое ущелье, тем не менее, до 1500 грузовых автомобилей; при этом одновременно еще в летнее время проходит 5,5 тысяч легковых машин и пара сотен автобусов с туристами. И все это надо пропустить быстро, то есть практически

каждую минуту проходит один груженный грузовик, который надо проверить на безопасность, проверить на то, чтобы там не было запрещенных товаров и так далее и тому подобное.

Здесь присутствуют наши коллеги, я бы хотел отметить наше взаимодействие с компанией FESCO. Это – взаимодействие с бизнесом, без которого ни одна таможня не живет, какой бы ни был ее формат. Особенно важно взаимодействовать с бизнесом, который администрирует перевалочные мощности – это порты, железные дороги, автомобильные пункты пропуска, так называемые транспортно-логистические центры, являющие собой, по сути дела, сухие порты, в которые быстро вытаскиваются грузы из морского порта, чтобы не забивать порт.

С компанией FESCO у нас хорошее сотрудничество в области цифровизации, которое нам позволило существенно нарастить обороты порта, повысить прибыльность компании и, на самом деле, обеспечить глобальный разворот российской внешней торговли с Запада. Петр I «прорубил окно», а наши западные бывшие партнеры, можно сказать, его старательно заколачивают теперь гвоздями, чем могут. Наш путь – на Восток и на Юг. То есть у нас падение в 2022-2023 гг. было примерно на 34% на Северо-Западе, но настолько же примерно приросло и на Востоке, и на Юге. Поэтому, можно сказать, никаких для нас непреодолимых препятствий здесь они создать не сумели.

В завершение, хотел бы выразить еще раз огромную благодарность Вам, Сергей Николаевич, за приглашение выступить на Форуме. Таможенники всегда будут стараться сотрудничать, взаимодействовать. А закончу свое выступление лозунгом нашей Всемирной таможенной организации: «Границы разъединяют, а таможи объединяют». Спасибо.

Трефилов Д.А.: *Благодарю Вас, Руслан Валентинович. Об инновациях в создании устойчивых цепочек поставок нам расскажет председатель Совета директоров ПАО «Дальневосточное морское пароходство» Андрей Владимирович Северилов.*

Северилов Андрей Владимирович

*председатель Совета директоров
ПАО «Дальневосточное морское пароходство»*

Северилов А.В.: Уважаемый Сергей Николаевич, уважаемые коллеги. Руслан Валентинович закончил фразой про то, что таможня всех объединяет. Я бы продолжил, что и логистический бизнес тоже является мостом между экономиками наших стран, между различными бизнесами, и

Группа FESCO является одним из таких мостов. Мы одна из крупнейших транспортных компаний в Российской Федерации. Находясь на острие внешнеэкономических отношений, мы подтверждаем и видим, что действительно развитие торговли со странами СНГ является уже не на словах, а на деле – одним из главных внешнеполитических приоритетов для Российской Федерации. Мы видим, как действительно растет объем торговли. Это происходит на наших глазах.

В целом мы хотели бы обратить внимание: несмотря на то, что наша Группа является российской, мы также работаем в интересах бизнеса из стран Содружества и ШОС. В частности, мы активно присутствуем в таких государствах, как Казахстан, Беларусь, где открыли офисы в 2023 году, Узбекистан, там мы зарегистрировали дочернюю компанию в 2022 году. И во всех этих странах мы являемся одним из крупнейших перевозчиков продукции на экспорт, прежде всего в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Также мы обеспечиваем доставку необходимых грузов в страны СНГ. В частности, по итогам 2023 года объем перевозок с Республикой Беларусь вырос в три раза, в полтора раза вырос объем перевозок с Казахстаном, с Узбекистаном объемы увеличились на 30%.

Мы оперируем рядом терминальных мощностей и портов на Дальнем Востоке и активно предоставляем возможности использования этой логистической инфраструктуры, в том числе экспортерам и импортерам из стран СНГ.

Мы формируем новые направления. В частности, мы обеспечиваем перевозки грузов из Владивостока во Вьетнам и в обратном направлении.

Мы развиваем морские, железнодорожные и интермодальные маршруты. В связи с этим активно строим, в том числе транспортно-логистические центры, о которых упоминал Руслан Валентинович и Дмитрий Федорович. Из таких явных примеров: буквально на днях мы обсудили с нашими казахстанскими и китайскими партнерами вопросы строительства транспортно-логического центра в районе города Костанай для обработки грузов одного из крупнейших промышленных кластеров в Казахстане.

Нами разработан ряд достаточно интересных проектов, таких как «Мясной шаттл», «Рыбный шаттл». В рамках этих логистических сервисов с участием Российского экспортного центра мы обеспечиваем доставку мясной продукции из Российской Федерации в страны Азии. И мы уже предложили нашим белорусским коллегам подключиться к этим программам.

Мы работаем очень активно с автомобильным бизнесом из Азии. Доставляем автомобили и машинокомплекты разными способами, как в контейнерах, так и в вагонах-автомобилевозах. Также приглашаем представителей бизнеса стран СНГ активно подключаться к нашим комплексным логистическим решениям для автомобильной отрасли FESCO Automotive.

Развиваем прямое морское сообщение между портами Санкт-Петербурга и Новороссийска и крупнейшими портами Индии, такими как Мундра и Нава-Шева.

В этом году также добавили судозаходы в индийские порты Калькутта, Тутикорин, Ченнаи с помощью фидерных линий наших партнеров.

Руслан Валентинович сегодня упоминал уже о тесном взаимодействии с FESCO в области цифровой логистики, взаимодействии с ФТС и РЖД. Действительно, я хочу отметить, что такого уровня цифровизации транспортной отрасли, как есть у нас, практически нет нигде.

Нашим коллегам из казахстанских железных дорог, узбекских железных дорог, из белорусской железной дороги мы предлагаем подключаться к нашим цифровым транспортным системам. Мы готовы делиться нашими наработками и делать эти продукты удобными и доступными для бизнеса наших стран.

В частности, совместно с РЖД и ФТС России мы реализуем проект «Интертран», позволяющий в электронном виде оформлять перевозки импортных грузов через Дальний Восток по территории России в Республику Беларусь. Также мы развиваем личный кабинет клиента MY.FESCO и за последние несколько лет достигли фантастических показателей – 75% всех наших заявок на перевозку оформляется сейчас через этот цифровой сервис. В части автомобильного сегмента мы внедряем электронные транспортные накладные и электронные путевые листы.

В 2023 году провели экспериментальную отправку груза с оформлением ЕЦМР на маршруте Российская Федерация – Республика Беларусь. В настоящее время активно участвуем в работе по определению концепции будущей национальной транспортно-логистической платформы и видим эту систему как своевременное решение для обеспечения бесшовных перевозок. Уверены, что после успешного тестирования этой платформы на внутрироссийских перевозках ее можно будет масштабировать и на территории других стран СНГ – наших партнеров. Благодарю коллег. Еще раз, FESCO – это мост, который помогает и будет помогать бизнесу развиваться. Спасибо большое.

Трефилов Д.А.: *Благодарю Вас, Андрей Владимирович. Одной из значимых составляющих глобальной экономики является энергетическая безопасность. И, естественно, без энергетики невозможно никакое экономическое развитие. В то же время строительство электростанций, энергосистем – это большая нагрузка на окружающую среду. Как же в этих условиях достичь энергобезопасности наших стран, и только ли ветер и солнце решат эту проблему? Я передаю слово президенту Ассоциации «Глобальная энергия» Сергею Борисовичу Брилёву.*

Брилёв Сергей Борисович

*президент Ассоциации
«Глобальная энергия»*

Брилёв С.Б.: Здравствуйте, Сергей Николаевич, уважаемые друзья. Со многими из вас мы знакомы по журналистским делам, встречались и здесь, в России, и в Ереване, и в Баку, и в Минске, и в Астане, Ташкент, Бишкек, всего не упоминешь. Но сегодня действительно я здесь в своей параллельной ипостаси, президент Ассоциации «Глобальная энергия», которая вручает ежегодную премию глобальной энергии, забегая вперед, 39 миллионов рублей, как было, так и осталось.

Я выражаю особую благодарность за то, что меня сюда пригласили, Деловому Центру СНГ. И в этом смысле никак не противоречу тому, что разговор наш с вами сейчас будет о науке и гуманитарных связях. Но и деловая составляющая в этом есть, потому что мы с тех пор, как обновилась команда Ассоциации, пытаемся максимально сделать интересными наши мероприятия и для ученого сообщества, и для делового сообщества также. У меня есть презентация, давайте по ней пройдемся.

Организаторы попросили меня рассказать вам о трендах развития энергетики в Евразии. Это, конечно, я взял на себя слишком большую ответственность, но каждый номинационный цикл «Глобальная энергия» и ежегодные премии – это своего рода большой опрос общественного мнения, если хотите, в научной среде. Поэтому о кое-каких тенденциях мы совершенно четко судим по тому, какие к нам приходят заявки. Понятно, что строительство ЛЭП – это безусловный приоритет. Сейчас в прошлом году, кстати, почетным дипломантом Ассоциации стал как раз серф-специалист по этим вопросам. Спрос на электричество растет, существующих сетей недостаточно. Традиционная энергетика – мы ее вовсе не списываем, у нас, собственно говоря, есть номинация «Традиционная энергетика». Я обратил бы ваше внимание на такие новые тенденции сейчас, а в этом есть экономика во многих регионах, как, например, перехват CO₂. Ну да, будем сжигать уголь, будем сжигать нефть, газ, от них получается CO₂, но с этим CO₂ нужно много чего делать, и это на самом деле как раз очень бизнесовая история.

Ренессанс атома происходит на наших с вами глазах. В начале этой недели ваш покорный слуга сам модерировал пленарную сессию Росатома в Сочи. И, опять же, я бы обратил внимание на такие новые тенденции, как реакторы четвертого поколения. Вот в Северске на этой неделе объявлено о соответствующих работах. Но, в общем, если так чуть-чуть преувели-

чить, мы говорим о создании, по сути дела, вечного двигателя, потому что переработка отходов происходит на том же месте, где работает станция.

В общем-то, все очень клево и интересно. Что мы еще вставили здесь? Развитие автономной генерации умных сетей – это, безусловно, то, что будет определять и научный диалог, и экономику. Энергия ветра и солнца, с одной стороны, но все, кто хоть как-то соприкасался с этой темой, сразу вам скажут инстинктивно, что да ну его, потому что интересам промышленного развития это не отвечает, что отчасти правда, потому что, естественно, не решен вопрос с тем, где это электричество хранить.

Однако же наука шагает вперед, и вот на что я бы обратил внимание на нашем евразийском большом сообществе, это на себестоимость выработки киловатт в час на Солнце, которая у китайцев начинает сравниваться с традиционной энергетикой. И это очень любопытно, потому что растут и КПД, и так далее. И это сразу, конечно, и наука, и бизнес. Причем бизнес, опять же, очень разноплановый, потому что, опять же, можно сказать, что да ну его, а как мы будем утилизировать эти самые панели? Ну, во-первых, их действительно надо утилизировать, во-вторых, это бизнес. Поэтому потом я покажу вам один наш новый продукт, где мы действительно, собственно говоря, одно с другим соединяем.

Что такое премия «Глобальная энергия»? Давайте еще раз пройдемся. Ей 21 год. Призовой фонд составляет 39 миллионов рублей. Ну, если говорить по старинке, это 421 тысяча долларов. Но слово это, как известно, у нас устаревшее. Я вот посчитал, это полтора миллиона белорусских, 190 миллионов в тенге, 166 миллионов, если в армянских драмах считать, если в киргизских сомах, ограничусь валютами Евразийского союза, 376 миллионов.

Хорошие деньги. И когда наши ученые в наших странах жалуются, что там денег нет, вот они, есть. Главное податься и выиграть – это вполне вероятно. Сразу обозначу, что сейчас, когда я дальше начну хвастаться нашей хорошей статистикой, она у нас действительно очень недурственная, но у нас очень мало заявок из стран СНГ. Вот, прошлый год – белорусы и казахи, все. При том, что наработки есть. Достижения есть. И есть какая-то вот такая инерционность, поэтому честно вам скажу. Мы все же следим друг за другом на конференциях, человек слушает выступающего или в телефоне копается. Вот моя сверхзадача, чтобы в конце все схватили телефон и QR-код отсканировали, который я покажу. Значит, это единственная российская премия, которая входит в топ-100 премий мира по соответствующему рейтингу.

Лауреатами были 50 ученых из 16 стран. Сейчас на кое-кого мы с вами посмотрим. Но, опять же, СНГ у нас мало. У нас бывали россияне. Россия была в момент, когда все это представлялось все-таки как одно сообщество, Украина, но вообще мало. А повторяю, мало не из-за того, что нет, а из-за того, что есть некая инерция у нашего ученого сообщества, которую нужно подталкивать, в том числе и бизнес.

Значит, основа независимости Премии – открытая информация, участниками Ассоциации являются «Газпром», «Россети» и «Сургутнефтегаз». Они дают деньги. У нас есть партнерство с «Росатомом», с «Росгидро», но это за последние 2-3 года появилось. Но основа независимости состоит в том, что все заявки проходят через сито технической экспертизы и Международного комитета. Мы очень гордимся тем, что, несмотря на комплексность геополитической обстановки, мы удержали Международный комитет, где есть и недружественные люди из недружественных стран. У нас есть и американцы, и швейцарцы, и так далее. Россияне сознательно всегда не более четверти, чтобы никто не сказал, что это тут русские «мутят воду». Нет, нет, нет. Мы целенаправленно в последние полтора года работаем над тем, чтобы в Международный комитет вошло и больше представителей развивающегося мира. Но, опять же, я ничего против не имел бы, если бы в обозримой перспективе, это не быстрый процесс, у нас были бы представители стран СНГ. Главой комитета является Нобелевский лауреат Рае Квон Чунг из Южной Кореи.

Вот это предмет нашей гордости. Четыре года назад вашего покорного слугу и новую команду попросили оживить премию. В 2020 году Ассоциация взяла курс на расширение географического присутствия. Вот наш результат. Было 39 заявок на премию, когда мы пришли в том номинационном цикле, а стран-участниц было 12. В прошлом году их стало 48. Мы добились четырехкратного роста, несмотря ни на какую геополитику, но в этих 48 странах, я повторяю, в прошлом году – Россия, Казахстан, Белоруссия – и все. Хотя наработок миллион и очень любопытных.

И я вам должен сказать, у меня есть в известной степени мечта. Понятно, что премия «Глобальная энергия», она – за научные фундаментальные вещи, это правда. Но у нас есть такие подстатьи в правилах, которые, в общем-то, расширяют возможности претендентов. К примеру, вы не обязательно должны быть изобретателем новой технологии, вы можете ее применить для того, чтобы улучшить жизнь общины, города, региона. И этого в Содружестве более чем хватает. И я говорю об этом с сознанием дела, потому что скоро будет доказательство, что я знаю, о чем говорю.

Это – примеры заслуг лауреатов. Не буду вам сейчас зачитывать для гуманитариев «зубодробительные» формирования, для остальных такие, что требуют разговора не на 30 секунд, а часа на три. Разброс у нас действительно очень разный, но о степени независимости премии и ее не политическом характере свидетельствует, я бы сказал, особенно правый и левый. Зимфер Исмагилов, к сожалению, скончавшийся в прошлом году, он получил свою премию за работу в области угля, которая, в принципе, в такой международной «наркотусовке» считается сейчас анафемой. Нет, он предложил то, что можно делать с углем по-современному. И вот тот Международный комитет, который, кстати, состоящий в значительной степени из адептов альтернативных видов энергии, присудил ему премию, потому что

это – уровень. А что с углем казахстанцы не работают, например? А мы никогда от них не видели ни одной заявки, а это плохо.

И Акира Ёсино – это типичный пример, когда человек сначала получает премию «Глобальная энергия», а потом получает Нобелевскую премию. У каждого из вас в мобильном телефоне его батарейка. Из когда-то формальной технической процедуры объявления имен лауреатов, не вручения премии, подчеркиваю, а объявления имен лауреатов, мы сделали такое действие и возим это по энергетическим ведущим городам России, хотя я, опять же, ничего не был бы против провести это, может быть, в СНГ. Сейчас у нас за плечами Кемерово, Ханты-Мансийск, Казань, Калуга. Эта история упаковывается в медийный формат. Россия показывается на канале «Россия-24», выходила на телевидение ООН, телевидение БРИКС, телевидение ЮАР, Бразилии, Индии и так далее. И это мы, опять же, держим.

Церемония вручения премии проходит на российской энергетической неделе в Москве. В последние годы ее вручает Александр Валентинович Новак, вице-премьер российского правительства, куратор энергетики, соответственно, человек, уполномоченный Президентом России. Это прописано в положении о премии.

Мы считаем новым форматом, который мы готовы были бы распространить на СНГ, это формат почетного диплома Ассоциации. Это – не победитель премии, это – почетный диплом, который вручается решением не Международного комитета, а моим, если хотите, менеджмента Ассоциации. И мы стимулируем действительно людей, чтобы они выходили на нашу орбиту, участвовали в международном научном обмене. В начале этой недели получил Изольда Коста из Бразилии – ядерщик, про Сербию я вам уже говорил. Оренсио Лискано, прошлогодний реципиент, это – аргентинец, придумавший новую систему детекции вибраций на атомных станциях.

Естественно, мы вручаем почетные дипломы, сопровождаемые деньгами, ветеранам отрасли, которые внесли большой вклад. И тут, кстати сказать, опять же, многие из вас, даже не вовлеченные в энергетику, слышаны, что огромная научная школа есть в наших республиках, бывших союзных, которые все участвовали в создании единой энергетической системы. Уверяю вас, что среди ваших соотечественников, тех, кто не россияне, есть такие же кандидаты.

«Молодой ученый» – это программа, которую мы осуществляем совместно с нашими учредителями. Как правило, это – победители внутриотраслевых конкурсов, которых мы тренируем на предмет того, как правильно выступить на международной конференции, как правильно писать статью в международный журнал. Потому что, согласимся, что, несмотря на фрагментацию нынешнего мира, есть все же и довольно полезные остатки глобализации, а именно международный научный обмен, индексы и так далее. Я сам не чужд академической деятельности, хотя сознательно меня пригласили не как техника. Я надеюсь, опять же, без пяти минут я буду

доктором исторических наук. Но премии требовался немножко другой взгляд. Но я первым готов поддержать историю, что иной раз мы слишком увлекались в последние годы кампусами и так далее, в ущерб прекрасно существующему вакууму, но, в то же самое время, и это дело не лишнее. Мы помогаем молодым ребятам правильно себя сориентировать.

Мы стали проводить конференции от регионального к глобальному. За нашими плечами такая конференция в Аддис-Абебе в Эфиопии, и в Пунте-дель-Эсте в Уругвае, за счет чего мы здорово прибавили с номинациями из тех регионов.

На позапрошлой неделе я был в Национальной академии Республики Беларусь, был принят председателем ее президиума господином Гусаковым, не загадывая, в нашей с вами части света первую такую конференцию проведем у белорусов в следующем году.

Почему я говорю в следующем году? Потому что 20 апреля, к этому я вернусь в конце, у нас заканчивается нумерационный процесс, нынешний цикл, когда можно подавать заявки. Ну и с практической точки зрения мне, конечно, выгодно проводить такие конференции, пока идет процесс получения заявок. Потом мы, конечно, можем по-дружески собраться, но я буду ждать следующего цикла. Он скоро.

Не буду преувеличивать партнерство с международными организациями, но не буду преуменьшать, тем более, что в эти последние месяцы, пару лет для нас было важно, честно говоря, для меня это было важно с момента прихода, но в последние два года это стало тем более важно, расширять сотрудничество с организациями глобального юга.

Не скрою, что мною движут и кое-какие сентиментальные соображения. Ваш покорный слуга родился в Гаване, первый диплом у него – уругвайский. Поэтому здесь, скажем, представлена организация энергетики Латинской Америки, межправительственная, Латиноамериканская ассоциация интеграции. Но, повторяю, мы и с африканцами работали, и, конечно, хотели бы побольше такого осуществлять в нашей части света, поэтому я все бросил.

Мне послезавтра улетать в вверенную Меланезийскую Америку, но посчитал просто необходимым и священным долгом сегодня перед вами выступить, попробовав настроиться на новые дела.

Это – наш новый продукт. Это – доклад, называется «10 прорывных идей в энергетике на следующие 10 лет». Мы представляем его уже 4 года на Петербургском экономическом форуме. Он доступен на нашем сайте. В конце будет QR-код. Так что достоинство этого доклада, как мне думается, состоит в том, что мы все-таки просим авторов, какую бы новую энергетическую технологию они не рассматривали, писать так, чтобы было интересно и профильному ученому, и человеку, который является потенциальным инвестором. Вот он смотрит на новую технологию. Ему надо понять, что это такое. Ну, чтобы не заумно. Взять то же самое, кстати, перехват CO₂. Потому что где его, собственно, хранить-то перехваченный? А на са-

мом деле, в нашей части света. Потому что самое простое место для хранения перехваченного CO₂ – это пустые месторождения. Газовые и нефтяные. Уж чего-чего, а этого на наших с вами просторах хватает. Регионы регионам – рознь. Есть части геологии, где бизнеса не получается, а есть где получается. И также CO₂, смешно сказать, ну понятно, что без него растения не растут, тоже не надо говорить, что это ужас какой-то. Но газировку все пьют каждый день, от чего пузырьки? CO₂ – бизнес, деньги.

Мы экспериментировали на нашей площадке, делали такой доклад и совместно с Евразийским банком развития. Не исключаю, что вернемся к этому. Также доступен, все у нас. Мы, понятно, учитывая непростые реалии, пытаемся держать планку. Понятно, что, как и все сейчас, развивали телеграм-канал как альтернативу былым классическим социальным сетям. Но вот, даже, пожалуй, самое важное, сейчас чуть попозже у нас будет график, покажу, что, в общем, удастся нам. Опять же, надо такой политический диалог сохранять.

Мы проводим медиаконкурс «Энергия пера». Кстати, там коллеги, журналисты из СНГ, много более активны, чем ученые из СНГ. Вручаем это, опять же, на Российской энергетической неделе. Те из вас, кто приезжал, видели два года подряд, вручали Александр Валентинович Новак и Дмитрий Сергеевич Песков. Вот сегодня как раз, вернее, на следующей неделе объявляем о начале нового периода коллегам, журналистам, друзьям, журналистам скажите. Что вызывает, действительно, нашу удовлетворенность, удержав такой, ну, скажем, вал информационных сообщений? Мы смотрим, мы делаем еженедельный дайджест, и видите, какие, ну, такие похожие друг на друга «дольки» по региону.

То есть мы так хорошо по всему миру в разных регионах представлены. Это стоило большого труда, больших усилий, учитывая, повторяю, непростую ситуацию в мире в последние два года. Но мы держим планку, так что с нами интересно и полезно работать. С нами интересно и полезно работать. Ну, по иронии судьбы, иной раз приходят к нам новые партнеры, говорят, вот денег дадим. Я говорю, прекрасно, что будем делать? Конференции? Они говорят, нет, Сергей Борисович, фильм снимите. Но это, так сказать, учитывая мою биографию. Мы сделали два мировых водораздела, выпускаем их навстречу Восточному экономическому форуму. Их показывают с удовольствием не только в России, но, скажем, пример очевидный – Бразилия. Это – история, где мы, кстати, смотрим на состоятельность и несостоятельность альтернативной энергетики, вовсе не пытаюсь сказать, что это ерунда какая-то. Нет, нет, нет. Но объективно смотрим, где есть экономика, где нет, привлекаем для этого экспертизу членов Международного комитета, лауреатов премии «Глобальная энергия». Поэтому получается такой, опять же, практически всемирный объем.

Вот, значит, это QR-код, вскидывайте телефон, давайте-давайте, сканируйте. Значит, можно, прилично. По нему вы попадете на сайт, значит, где, во-первых, очень четко и понятно прописаны способы подачи заявки

на премию «Глобальная энергия». До 20 апреля это можно делать. Единственное уточнение сразу – самовыдвижения мы не принимаем. Кандидата должен выдвинуть кто-то. Если мы увидим заявки из стран СНГ, счастью моему предела не будет. Потому что сейчас у нас странная ситуация, я вам честно скажу. Я не буду вам раскрывать динамику инновационного процесса – у меня есть контрактные и служебные ограничения, но у нас хватает дружественных из недружественных. У нас хватает развивающегося мира. Где СНГ? Цивилизационная загадка.

Пожалуйста, поговорите со своими учеными. В этом смысле у меня прямо просьба к вам. Потому что есть очень интересные наработки. И с ними интересно попадать в нашу орбиту, потому что вы видите, как мы это по всему миру распространяем. И поговорите с журналистами, дружественными вам. Среди нас бывают приличные люди. Мы так, по крайней мере, себя считаем, думая так. Но нас много. Подскажите журналистам из стран СНГ, чтобы они тоже участвовали в этом видеоконкурсе, там все прописано.

Еще раз спасибо за внимание и надеюсь действительно увидеть ваш «белый шум», «цифровой след». Сейчас позвоню специалистам нашим и скажу, ну-ка, сколько было сегодня входов на сайт. Помогите мне, а то меня побьют в офисе. Спасибо.

Трефилов Д.А.: *Благодарю Вас, Сергей Борисович. Уважаемые коллеги, позвольте предоставить заключительное слово председателю Координационного совета Делового Центра экономического развития СНГ Анатолию Борисовичу Казакову.*

Казаков Анатолий Борисович

*председатель Координационного совета
Ассоциации «Деловой Центр экономического
развития СНГ»*

Казаков А.Б.: Уважаемые участники Форума, дорогие друзья. Разрешите выразить всем участникам искреннюю благодарность за участие в это сложное время для России, для СНГ и мира в целом, за участие в нашем Форуме. Сергей Борисович сейчас прекрасно выступил, спасибо, и оценил работу Делового Центра. Мы тоже готовы интегрироваться и обмениваться наградами. У нас сегодня будет вручена награда «Лидер экономической интеграции СНГ». Хочу выразить, дорогие друзья, благодарность нашему генеральному спонсору – Банку ВТБ. Мы много лет вместе, это – член Делового Центра СНГ, и особенно Валерию Васильевичу за

прекрасный доклад, потому что расчеты сегодня – самая большая проблема в настоящее время.

В Деловом Центре СНГ мы сделали Комитет по расчетам и клирингу. Мы, ваш покорный слуга, и Аксаков Анатолий Геннадьевич, возглавляем этот комитет. У нас участвует целый ряд крупных банков. Мы делаем расчетно-клиринговую платформу, она пока в стадии разработки.

Поэтому согласен, что Валерий Васильевич затронул самую болевую точку, как именно решает ВТБ эту проблему. ВТБ в этом плане – лидер, и за это им огромное спасибо. Огромное спасибо Компании FESCO. Андрей Владимирович Северилов сделал прекрасный доклад. FESCO в прошлом году вошла в состав Делового Центра СНГ и стала нашим стратегическим партнером. Мы вместе, и это радует.

Наш Форум проходит в сложное время. Чем сильнее будет СНГ, ЕАЭС, Союзное государство, ШОС, тем меньше будут угрозы для начала мировой войны, тем больше будет возможности в это сложное время выжить и работать.

Форум получился очень насыщенный и большой. 22 панельные дискуссии. Это – желание бизнеса снизу. Мы его не могли ограничить, поэтому сделали Форум в два дня. Вчера и сегодня зарегистрировалось более 2000 человек, свыше 300 докладов.

Как Сергей Николаевич Лебедев уже сказал в своем вступительном слове, мы в Гостином дворе в этом году совсем недавно, неделю назад, провели Выставку и Форум легкой промышленности СНГ+, где была представлена легкая промышленность стран СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС. Получилась очень неплохая выставка, потому что легкую промышленность нам надо поднимать. Во многих странах – это 20% от ВВП. И мы здесь, в Деловом Центре СНГ, делаем акцент на легкую промышленность, на промкооперацию.

Также 26 марта в Торгово-промышленной палате состоялась сессия «Глобальные вызовы информационной безопасности и пути их решения». Спасибо, Сергей Николаевич. Сессия была прекрасная, и здесь рассматривались вопросы человеческого капитала, его безопасности.

И вот сегодня Игорь Викторович Петришенко говорил, что не только экономика определяющая, но надо думать и о духовном, нравственном возрождении, особенно молодежи. И вот мы на этой сессии затрагивали вопросы духовно-нравственного воспитания, потому что мы, как правило, видим на дереве яблоки и листья, это материальная сторона. Мы не видим корни, за счет чего растут эти яблони, а корни – это наша духовность. Если корни завянут, завянет и экономика, и духовность, и мир закончится. Поэтому без духовности и без культуры, которые спасут мир, жить очень сложно, поэтому необходимо развивать не только экономическую сторону, но и духовную.

В этом году мы сделали упор на сессии и на проекты. Мы тщательно рассматривали вопросы каждой сессии именно с учетом уклона на кон-

кретные проекты. Сергей Николаевич Катyrин правильно сказал, что мало проектов, поэтому они сделали проектный офис в рамках ЕАЭС. В этой части проектов достаточно. Идет стремление, конечно, с двух сторон переходить на «многосторонку». Очень хороший пример делает Китай – проект «Один пояс – один путь», задействовано 100 стран, 14 стран из которых работают в рамках зоны свободной торговли.

Также в Содружестве в прошлом году была принята Концепция по развитию промкооперации и комплекс мер до 2030 года. В рамках Форума мы провели несколько сессий по промкооперации. Одну из них Ильхом Туйчиевич Нематов вел, модерировал.

Огромное спасибо Денису Анатольевичу, он в сессии по стандартам и тарифам тоже выступал и модерировал. Огромное спасибо, когда заместители руководителей принимают участие не только в экономических советах, но и в ведении круглых столов.

Особенно спасибо Лебедеву Сергею Николаевичу. Без него бы Форум не состоялся на таком уровне, без поддержки Исполнительного комитета СНГ ничего бы не было даже и близко. Мы развиваемся, мы растем, и это видно. Идет яркое стремление народа к реализации проектов. Надо лишь только создать условия для проектов.

Поэтому мы в рамках Форума наметили создание проектного офиса, наметили присвоение статуса приоритетных проектов, и мы готовы разработать положение о приоритетных проектах.

Деловой Центр работал без финансов, было сложно, но когда мы создали Финансово-банковский совет совместно с Деловым Центром, то получилась уже более плотная интеграция. И вот в рамках работы Финансово-банковского совета в июне мы готовим к проведению форум в Китае на Хайнане. Тема как раз будет посвящена открытию корсчетов, расчетам. Будут участвовать наши банки, которые испытывают сложности в расчетах, в переводах, но, я думаю, этот период пройдет и будет создана своя независимая система. Этот вопрос очень важный и требует детальной проработки.

Дорогие друзья, сегодня по итогам Форума подготовлен проект резолюции. Данный проект мы разошлем, чтобы все участники ознакомились, а также разместим на сайте Делового Центра СНГ. Просьба в течение 10 дней дать свои замечания в резолюцию, после чего она будет принята окончательно.

Дорогие друзья, можно еще много и долго говорить, но буду закругляться. Сегодня мы обсудили, какие проекты необходимо для дальнейшего развития СНГ, ЕАЭС, ШОС. Вот, например, промкооперация, транспортно-логистические проекты – это очень необходимые проекты. Очень сложно было перекинуть потоки с Европы на Восток, но все это сделано, и есть даже увеличение объемов перевозок. Также мы провели несколько секций по кооперации и по «зеленой» экономике.

Я не буду перечислять 22 секции. Мы синтегрируем, проработаем все предложения, проекты и сделаем единую базу проектов СНГ совместно с участниками нашего Форума. Это необходимо.

Дорогие друзья, переходим к почетной процедуре награждения наших лидеров экономической интеграции. Я попрошу Сергея Николаевича Лебедева в этом помочь. Будет очень почетно, если Вы вручите эту премию, Сергей Николаевич.

Дорогие друзья! Награждается почетным знаком «Лидер экономической интеграции СНГ» Северилов Андрей Владимирович, председатель Совета директоров ПАО «Дальневосточное морское пароходство», одна из крупнейших российских судоходных компаний.

Также и FESCO одновременно. Награждается Коростылев Аркадий Николаевич, президент, председатель правления управляющей компании Транспортной группы FESCO за достижения в области транспортной логистики знаком «Лидер экономической интеграции СНГ».

Награждается Денисов Данил Николаевич, генеральный директор ООО «Научно-производственный центр «ЭКОБИОСФЕРА» за вклад в инновационную организацию в области природоподобных технологий, почетным знаком «Лидер экономической интеграции СНГ».

Трефилов Д.А.: Сергей Николаевич, спасибо большое. На этом мы подводим черту. Спасибо. Уважаемые коллеги, я объявляю о завершении нашего Форума. У нас состоялась очень интересная дискуссия, я думаю, что мы успешно справились с углублением тематики диалога интеграции и смогли сегодня обсудить конкретные проекты, которые позволят нашим государствам, предприятиям, в конечном счете, гражданам жить благостно. Благодарю вас. Спасибо.



ОСНОВНЫЕ СЕРВИСЫ И УСЛУГИ FESCO

- ✓ ДОСТАВКА «ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ»
- ✓ РЕФРИЖЕРАТОРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
- ✓ ПЕРЕВОЗКИ КОЛЁСНОЙ ТЕХНИКИ
- ✓ ОТВЕТСТВЕННОЕ ХРАНЕНИЕ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- ✓ ПРОЕКТНАЯ ЛОГИСТИКА





ТЕМАТИЧЕСКИЙ БЛОК «ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ»





ВТБ

Генеральный
спонсор



1000 ЗВОНОК ПО РОССИИ
БЕСПЛАТНЫЙ

VTB.RU

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Миссия институтов развития в повестке
СНГ, ЕАЭС, ШОС»***

Преамбула

В настоящее время мир находится на этапе глубокой структурной трансформации. Жизненный цикл существующего мирохозяйственного уклада, имеющий в своей основе систему финансово-экономических отношений, сформированных на принципах либеральной глобализации, завершается. Мир переходит к новому системному циклу накопления капитала с новым (интегральным) мирохозяйственным укладом. Этот уклад сочетает государственное стратегическое планирование и рыночную самоорганизацию, он требует соблюдения равноправия и взаимной выгоды для всех участников процесса. Важными инструментами для практической реализации интеграционных проектов являются институты развития в виде уже созданных двусторонних и многосторонних финансовых институтов, которые уже сегодня являются мировыми лидерами инвестиций. Глобальное финансирование инфраструктурного проектирования через институты развития приводит к усилению мер международной и региональной безопасности стран СНГ, ЕАЭС, устойчивому развитию каждого из государств – участников интеграционных объединений.

Темы для обсуждения:

- становление нового мирохозяйственного уклада, и интеграционный потенциал СНГ, ЕАЭС, ШОС;
- международные финансовые институты государств-участников СНГ, ЕАЭС, ШОС как лидеры инвестиций на мировом уровне;
- единые финансовые рынки и собственные валютно-платежные системы государств СНГ, ЕАЭС, ШОС для формирующихся и развивающихся рынков интеграционных образований;
- опыт и механизмы организации инфраструктурных государственно-частных инвестиционных, инновационных, торгово-экономических партнерств и проектов институтами развития СНГ, ЕАЭС, ШОС;
- обмен опытом и сотрудничество в сфере подготовки кадров.

Модератор:

Аксаков

Дмитрий Анатольевич

*представитель Государственной корпорации
развития «ВЭБ.РФ»*

Аксаков Д.А.: Уважаемые коллеги, добрый день. Мы начинаем сегодняшнюю сессию, которая называется «Миссия институтов развития в повестке СНГ, ЕАЭС, ШОС». Мы сегодня обсудим важность деятельности институтов развития для интеграции на пространстве ЕАЭС, СНГ, ШОС. Меня зовут Дмитрий Аксаков. Я представляю ВЭБ.РФ. Это – российский крупнейший институт развития, целью которого является создание важнейших для развития экономики России производств, а также инфраструктуры; и также нашей целью являются интеграционные проекты. Часть нашего портфеля направлена на то, чтобы реализовывать важные инфраструктурные и промышленные проекты в странах ближнего зарубежья, и мы всерьез рассматриваем свою роль, которая может заключаться также в том, чтобы обеспечивать логистическую связанность, которая, безусловно, необходима для того, чтобы все страны, относящиеся к нашему макрорегиону, успешно развивались.

Мы уже занимались некоторыми интеграционными проектами, в частности мы являемся разработчиком российской системы устойчивого финансирования, которое включает в себя «зеленое» социальное финансирование, и мы являемся методологом в этой части. Мы определили: что такое «зеленые» социальные проекты в России, определили механизм для выпуска «зеленых» облигаций, привлечение «зеленых» кредитов, и мы активно делились этим опытом с нашими коллегами из банков развития из стран ближнего зарубежья, и мы хотим похожий опыт применить к реализации проектов и к обмену опытом с точки зрения развития логистических коридоров в нашем регионе.

Во-первых, мы считаем что для того чтобы логистические коридоры эффективно создавались, для того чтобы правительства могли между собой успешно договариваться, недостаточно исключительно усилий частных компаний – необходимо межгосударственное общение. И государственный институт развития является, на мой взгляд, прекрасной точкой сборки, которая могла бы собирать позиции различных участников и помогать правительствам договариваться. А вторая роль институтов развития логистических коридоров может заключаться в том, что они могут совместно финансировать логистические коридоры, которые связывают наши страны.

Сегодня у нас очень уважаемая, очень представительная панель спикеров. Я коротко всех представлю, и потом мы начнем доклады:

Пегин Николай Анатольевич – генеральный директор АО «Атом-ТОР»;

Поденок Андрей Евгеньевич – президент МОО МАП;

Новиков Артем Эдуардович – председатель Правления Российско-Кыргызского Фонда развития (Кыргызстан), тема: «Перспективы развития евразийской экономической интеграции через призму экономического сотрудничества на двусторонней основе между Кыргызстаном и Россией»;

представитель ШОС, тема: «Стратегия развития Межбанковского объединения Шанхайской организации сотрудничества (ШОС): ответственное финансирование, внедрение "зеленых" технологий, общие подходы к оценке рисков»;

Ильина Ирина Евгеньевна – директор Российского научно-исследовательского института экономики, политики и права в научно-технической сфере;

Иванов Денис Юрьевич – председатель Правления МБЭС;

Иванова Наталия Васильевна – руководитель Объединенной дирекции экосистемы Московской ассоциации предпринимателей, председатель Правления Евразийской ассоциации бизнеса, корпоративный директор AV Group, советник управляющего директора Консорциума Леонтьевский центр - AV Group, senior advisor компании GBP Consalt (Switzerland);

Шашихина Тамара Викторовна – директор Евразийского учебного института МГИМО МИД России (структурное подразделение МГИМО, ответственное за подготовку кадров для Евразийской экономической комиссии) или Барабанов Олег Николаевич, заместитель директора Евразийского учебного института МГИМО, программный директор Клуба «Валдай»;

Лушников Олег Вадимович – председатель МРОД «Евразийское движение»;

Бурлай Ян Станиславович – директор Центра ибероамериканских программ Московского государственного лингвистического университета;

Нефидов Павел Павлович – генеральный директор Финансово-банковского совета СНГ;

Стариков Павел Викторович – директор Ассоциации содействия международному финансово-экономическому и пространственному развитию БРИКС;

Черешнев Максим Андреевич – председатель Комиссии ВЭД общественного совета при Минэкономразвития России, председатель Правления АНО «Совет по развитию внешней торговли и международных экономических отношений»;

Невзоров Олег Юрьевич – заместитель председателя МРОД «Евразийское движение»;

Жакупов Жандильда Ажигалиевич – президент РОО «Международный правозащитный центр» (Казахстан);

Чумаков Антон Александрович – генеральный директор Московской брокерской инвестиционной компании.

Я думаю, что можем начать доклады. Первым я бы хотел предоставить слово Пегину Николаю Анатольевичу.

Пегин

Николай Анатольевич

генеральный директор АО «Атом-ТОР»

Пегин Н.А.: Уважаемые коллеги, друзья, партнеры, товарищи! Доброе утро. Я первый раз принимаю участие в таком мероприятии. Краткая справка. Я возглавляю Управляющую компанию «Атом-ТОР». Эта Управляющая компания управляет территориями опережающего развития, которые созданы в городах присутствия Госкорпорации «Росатом». У нас есть деятельность, которую осуществляют наши резиденты, а их, вы видите на слайде, сегодня – 166, а на карте – это наша география, где эти города расположены на территориях опережающего развития. Эти города – присутствие Госкорпорации, но не все города закрытые. Есть города – моногорода. Прошу пролистать несколько слайдов, остановитесь на этом, пожалуйста. На этом слайде с красивыми картинками – белорусское предприятие, производственное предприятие «Полесье», которое инвестировало и создало собственное подразделение у нас в моногороде, в общем-то, достаточно успешно работает и развивается. Это – город Димитровград.

Такие примеры для нас интересны, они создают международную площадку. Мы бы хотели использовать их для того, чтобы не только продвигать продукты и продукцию, которую выпускают резиденты, выпускающие и работающие в городах присутствия Госкорпорации, и это не только игрушки. Я бы так сказал, мы начинаем от игрушек, но наши резиденты еще запускают в космос спутники. И, на самом деле, спутник одного из наших резидентов уже летает на околоземной орбите. Как я уже сказал, это – 166 резидентов. Это – более 80 миллиардов инвестиций, и самое главное, что все проекты, буквально более 90 процентов проектов – это высокотехнологические проекты, направленные исключительно на технологическую независимость. Наша Управляющая компания решает инфраструктурные задачи, потому что наши резиденты, это хочу напомнить, представляют территории опережающего развития. Это мера поддержки именно новых проектов, новых резидентов, новых инвестиций, которые создают новые рабочие места. Соответственно государство взяло на себя миссию оказать максимальное содействие на старте этим проектам, этому бизнесу, и мы как территории опережающего развития, операторы этой меры поддержки, эту государственную задачу и реализуем. Поэтому, я еще раз повторюсь, мы готовы особенно работать с заинтересованными сторонами не только с точки зрения продвижения своих продуктов, но и приглашения к привлечению инвестиций в наши проекты, и наоборот – в проекты наших партнеров. Это – одна краткая информация.

И вторая миссия, которую мне было поручено сегодня выполнить. Я хотел бы познакомить участников сегодняшней сессии с Национальной ас-

социацией агентств инвестиций и развития. Эта Национальная ассоциация объединяет 80 субъектов представителей, не просто представителей, а именно агентств и институтов развития, которые созданы на этих территориях. Ассоциация насчитывает уже 11 лет плодотворной работы и находится в активной фазе. На этом графике мы показали: как прирастали субъектами, и хочу обратить внимание, что одной из важных работ платформ является работа именно на международном направлении. Есть очень активные субъекты. Я имею в виду агентство привлечения Татарстан – Ульяновская область, территории Приморского края (Дальний Восток) – территории, которые действительно очень активно выстраивают свою работу на международном треке. И здесь Ассоциация как раз выполняет роль, объединяющую платформы, на которых, во-первых, происходит объединение и обмен опытом, во-вторых, непосредственно интеграция задач, как с министерствами, так и с общественными организациями. Сама Национальная ассоциация базируется на деятельности Российского союза промышленников и предпринимателей. И как я уже сказал, Ассоциация достаточно уверенно чувствует себя сегодня в этом пространстве: в треугольнике исполнительной власти и законодательной власти и институтов бизнеса и инвесторов. Поэтому мы тоже готовы к сотрудничеству, готовы выстраивать добрые отношения.

Готов после сессии или во время сессии ответить на вопросы. Прошу извинения, что мои два коротких информационных блока носили чисто информационный характер, но как я сказал это первый наш опыт работы на этой платформе. Спасибо.

Аксаков Д.А.: *Я думаю у нас просто достаточно сжатое время. Спасибо большое, Николай Анатольевич, за выступление. Николай Анатольевич, Вы сейчас про международный аспект тоже упоминали. Мы находимся на Форуме СНГ, я сейчас хочу поделиться в отношении нашей Республики Киргизии. С недавних пор прибыл сотрудник Росатома, зовут его Дмитрий Васильевич Константинов. Он тоже из молодых – современный такой, активный. До последнего времени он подчинялся Астане, но с недавних пор у него – прямая линия в центр подчинения и у него официальный статус. Он – официальный представитель ГК «Росатом» в Киргизии, и мы очень рады, что он активно взялся за продвижение интересов Росатома в республике.*

Очень интересные 3 направления – ветряные мельницы, энергетика, солнечная энергетика, причем малые АЭС, которые Росатом декларирует, что намерен развивать. Для нас, для нашей страны это, конечно, очень полезная история, здорово. Но вот Ваша линия территорий, опережающего развития вокруг моногородов, вокруг Вашего расположения Ваших предприятий – рассматриваете ли Вы вариант реализации Вашего опыта за рубежом и, в том числе, например, в Киргизии, чтобы это могло дополнить то, что официальный представитель Росатома уже начал делать?

Вообще, конечно же, давайте так: Госкорпорация – это огромная не просто система, это – огромная ландшафтная, скажем так, структура, в которой объединяется огромное количество, как предприятий градообразующего характера, так и предприятий, которые являются акселераторами, интеграторами. Много что в этой истории есть. Мы начали формировать в пакете предложений именно эту систему, связанную с обвязкой тех проектов, которые формируются Госкорпорацией за рубежом. Но нужно отдавать себе отчет, что даже когда Госкорпорация заходит, допустим, с глобальным проектом строительства атомной станции, мы понимаем, что проходит большой период, который связан не только с подготовкой специалистов, но и обвязкой нормативно-правовой базы вплоть до разработки национальных законов, принятия этих национальных законов на уровне государств. Потому что без этого невозможны территории опережающего развития. Мы стараемся, готовим такой продукт именно как предложение. Мы не можем прийти и создать территорию опережающего развития, потому что это – нормативно-правовая база государства, в котором условно создается тот или иной объект, и, соответственно, мы можем предложить опыт. Мы можем предложить пакет нормативных документов, которые могут быть приняты для того, чтобы оказать консультативную экспертную поддержку, для того, чтобы это заработало. И если нормативно правовые акты будут приняты, конечно же, оказать содействие при запуске этих мер поддержки, потому что мы понимаем, когда формируется стройка, сначала приходят строители, готовят людей, которые потом будут работать – специалисты. И все равно остается много жителей в этом периметре сформировавшегося города возле огромной стройки. И чтобы эти люди или оставались, а чаще всего хотели бы остаться, должны появиться какие-то производства, куда люди могли бы или переквалифицироваться и прийти работать. Государство, правительство имеют заинтересованность в создании этих рабочих мест. Этот опыт осуществляется не только в Госкорпорации, но, вы слышали, и на Дальнем Востоке. И по прошествии нескольких лет можно с уверенностью сказать, что этот опыт – положительный и результаты достаточно впечатляющие и позитивные. Его можно сегодня формировать и продвигать. Спасибо.

Спасибо большое, Николай Анатольевич. Спасибо большое за доклад. Мой вопрос связан больше с мультимодальными логистическими коридорами, точнее с мультимодальными перевозками. Потому что известно, что на территории опережающего развития сейчас довольно распространенная практика. Что Вы думаете о последних событиях, связанных с внесением в санкционные списки крупнейших транспортных компаний? Тенденция будет продолжаться? То есть компании второго уровня также будут вноситься в санкционные списки, компании, осуществляющие транспортные перевозки, как морским видом транспорта, так и железнодорожным? Кажется ли Вам, что созрел момент масштабирования развития территорий опережающего развития в странах СНГ?

Пегин Н.А.: Я, наверное, на этот вопрос почти ответил в предыдущем сообщении. Конечно, спасибо огромное за внимание к информации, с которой я выступил. Действительно на сегодняшний день эти темы очень интересные. А мы скажем так: не то что участвуем, но сегодня на Урале, во-первых, Госкорпорация является оператором Северного морского пути. Это – первое. И достаточно уверенно себя чувствует в этом проекте и, самое главное, динамично демонстрирует прирост показателей по объему перевозимых грузов, плюс опыт, который она имеет и приобретает. Второе на сегодняшний день, мы, как сама Управляющая компания «Атом-ТОР», очень внимательно относимся и очень стараемся погрузиться в проект Свердловской области, который называется «сухой порт». Это – связь среднеазиатских регионов с выходом на Северный морской путь непосредственно через создание «сухого порта», скажем, агломерации города Екатеринбурга. И как раз у нас на этой линейке есть территория опережающего развития, и мы заинтересованы даже внутри России, чтобы они каким-то образом оказались вовлеченными в этот проект с точки зрения формирования транспортно-логистических интермодальных центров. Поэтому насколько эффективно территории опережающего развития в таком виде транслировать, как Вы сказали, на СНГ? Но мне кажется, для этого достаточно рекомендовать принять решение о создании проектного офиса, который эти истории начнет прокачивать, не более того. Я не настолько глубокий эксперт, и у меня нет столько компетенции, чтобы говорить за Госкорпорацию. Но тот опыт работы, который у нас появляется, видимо, может представлять интерес и быть конвертирован в какие-то продукты, которые возможно обсудить и попробовать в виде рекомендаций начать продвигать для реализации.

Аксаков Д.А.: Николай Анатольевич, спасибо большое. Очень интересно. А сейчас я хочу пригласить выступить Шашихину Тамару Викторовну. И готовиться хотел бы попросить Лушникову Олега Вадимовича.

Шашихина Тамара Викторовна

*директор Евразийского учебного института
Московского государственного института
международных отношений (университета)
МИД России*

Шашихина Т.В.: Доброе весеннее утро! Погода у нас располагает к тому, чтобы обмениваться как раз в позитивном ключе. И поскольку я здесь представляю академическое сообщество, то, конечно, вопросы, которые я подниму, связаны именно с академической составляющей. Из-за

названия института, который я возглавляю в рамках Московского государственного института международных отношений, следует, что мы занимаемся евразийским направлением. Евразийский учебный институт – это не новое, какое-то детище. Мы действуем уже на протяжении очень многих лет, и это не события последних лет определили разворот на мировое большинство, как сегодня принято чаще говорить – разворот на Восток. Нет, разворот на мировое большинство в рамках подготовки кадров. И, конечно, если мы посмотрим на Евразийский экономический союз как одно из интеграционных объединений, а тема нашего Форума сегодня затрагивает несколько интеграционных объединений, на статью первого договора об ЕЭС, то там говорится о том, что Евразийский экономический союз – это международная организация региональной экономической интеграции, обладающей международной правосубъектностью. И конечно, в качестве цели там записано создание благоприятных условий для развития экономик стран, модернизации, повышения конкурентоспособности и так далее. И уже здесь заложено, что в предполагаемом осуществлении таких скоординированных политик нужны профессиональные трудовые кадры.

Конечно, очень многое делается сегодня в рамках Евразийского союза по признанию дипломов, документов об образовании и в рамках научно-технического сотрудничества. Но, тем не менее, давайте посмотрим на другие интеграционные мировые объединения, как они поддерживают молодые кадры, все развитие, которое сегодня идет. Еще несколько лет назад, наверное, для представителей бизнес сообщества это не секрет, мало, кто интересовался Евразийским экономическим союзом и молодежью. О работе Евразийской экономической комиссии, в принципе, и не думали в рамках этого органа нашего интеграционного объединения. Популярность пошла за счет того, что вузы стали как можно больше на площадках выступать, продвигать, приглашать и так далее.

Конечно, я могу констатировать, что в рамках практик, которые реализуются в рамках сотрудничества с Евразийской экономической комиссией, в МГИМО студенты, не только магистраты, но и студенты бакалавриата, уже подают свои заявки для прохождения практики. Но является ли это достаточным? Сегодня это – такая улица в одностороннем движении. Академическое сообщество объединяется, академическое сообщество пытается продвигать эту идею. Но, опять же, мы берем опыт других интеграционных объединений и видим, какие колоссальные финансовые вливания делаются в продвижении евразийства. Работа на интеграционных площадках в рамках СНГ, ШОС такой финансовой поддержки не имеет. Поэтому здесь, мне кажется, взаимодействие правильное, Дмитрий Анатольевич, я даже записала. Он сказал, что недостаточно только частного общения, сегодня нужно взаимодействие между вузами, частным сектором, нашими международными, интеграционными объединениями и, безусловно, представителями государств. Поэтому, наверное, в большей степени я здесь призыву представителей нашего круглого стола обращать внимание

на взаимодействие с молодежью, иначе завтра кадров просто не будет. Я не буду приводить статистику, дабы она не очень популярная, но, тем не менее, кто из молодежи, которая только выходит в бизнес, знает о суде Евразийского экономического союза, для чего он нужен, как там защищать права бизнеса? Может, нельзя? Надо? Не нужно? Как вы считаете, тем не менее, это можно или нельзя? Я не буду вдаваться в подробности всей истории суда нашего, но если мы возьмем вопросы, связанные с трудовыми ресурсами – эти вопросы решаются в суде. И есть показательные вопросы и разъяснения суда, и есть постановления, которые принимаются судом, которые дают возможность действительно беспрепятственно нашим гражданам государств-участников интеграционного объединения работать, трудиться на территории Евразийского экономического союза. Тот же самый портал, который сделан для работы всех и так далее.

Это то, что делается. Но если мы с вами вместе не будем продвигать, если бизнес не будет поддерживать академическое сообщество? А академическое сообщество не будет в свою очередь подготавливать кадры, которые нужны, не просто теоретики, которые выйдут и скажут: да, есть такое интеграционное объединение. Есть такое, есть такие органы. Здесь это называется – органы. Здесь это называется – институты, штаб-квартира, встречи. Тогда вряд ли бизнесу нужны именно такие специалисты. Поэтому, наверное, настало время для того, чтобы более тесно работать и не просто тесно работать, а запускать какие-то совместные программы.

В прошлом году на Евразийском экономическом форуме в мае мы подписали соглашение и создали Евразийский консорциум университетов с вузами из государств-членов Евразийского экономического союза. Надо сказать, что мы очень быстро вошли в эту платформу и уже в июле мы набрали первых студентов по нашей общей программе. Для чего это делается? У нас разные научные школы, у нас разные стандарты, даже по срокам обучения – это год - полтора, где то два. Это не значит, что мы сегодня должны сделать такую единую платформу. Нет, мы сегодня должны создать базу, платформу, где наша молодежь будет уже знакомиться, обмениваться опытом, и молодые специалисты из России будут знать опыт работы и интеграции государств-членов. В этом интеграционном объединении ребята из Казахстана, Кыргызстана, Беларуси, Армении будут знать возможности работы в России, возможности работы в Армении, Кыргызстане и Казахстане. Без этого, наверное, будущее у нашей молодежи будет достаточно сложное, особенно в рамках тех санкционных политик, которые вводятся в отношении двух государств-участников. Поэтому, может быть, здесь я не буду рассказывать обо всех тех достижениях, программах, которые есть, какие они прекрасные, кого мы приглашаем, потому что самое важное будет итогом встречи, если мы с вами подумаем о каком-то совместном проекте, к реализации которого мы привлечем молодежь. В рамках проектной деятельности они будут полезны бизнесу, а бизнес будет видеть возможность поиска потенциальных молодых заинтересованных кадров.

Аксаков Д.А.: Спасибо большое, Тамара Викторовна. Есть ли какие-то вопросы? Со своей стороны скажу, что абсолютно поддерживаю то, что нужно давать молодежи возможность получать профессиональный опыт в интеграционных проектах на Евразийском пространстве, чтобы они на себе ощутили, что это за проекты, чтобы это для них было не просто теорией. Ну, тогда переходим к следующему спикеру я хотел бы передать слово Олегу Вадимовичу Лушникову, председателю МОД «Евразийское движение». После Олега Вадимовича я прошу готовиться Яна Станиславовича Бурлай.

Лушников Олег Вадимович

председатель Межрегионального общественного движения по содействию развитию институтов интеграции Евразии «Евразийское движение»

Лушников О.В.: Дорогие коллеги, я хотел бы поддержать тему вслед за Тамарой Викторовной о важном факторе гуманитарной политики, гуманитарного сотрудничества в процессах евразийской интеграции. Не секрет, что современные вызовы мировой политической и экономической системы, ее перестройки, построения нового мирохозяйственного уклада требуют новых подходов к построению коллективной безопасности и формированию стратегии устойчивого развития.

Выход из кризиса постялтинского мира возможен через перезагрузку мировой экономической системы на основе принципов полицентризма, неделимой безопасности, равноправного взаимовыгодного партнерства, взаимоуважения к цивилизационным основам государств мира. Формирование новой глобальной архитектуры идет через интеграционные процессы в формате БРИКС+, Большого евразийского партнерства ЕАЭС+, СНГ, ШОС и других объединений, направленных на решение задач безопасности и устойчивого развития. Важным фактором в современных процессах евразийской интеграции помимо экономики, помимо аспектов безопасности является сфера гуманитарного сотрудничества. Это и образование, и здравоохранение, спорт, туризм, молодежная политика, взаимодействие общества через институты общественной дипломатии и многое другое. В этой связи особую роль приобретает гуманитарная политика. Именно через нее возможно укрепление интеграционных связей, формирование долгосрочных отношений на принципах добрососедства, взаимоуважения общих ценностей на цивилизационных основах актуализации исторического опыта позитивного взаимодействия народов Евразии и формирование страте-

гического образа будущего, недостаточность экономических и политических рычагов формирования единого пространства.

Определенные ограничения, санкции, предупреждения, нагнетания откровенной русофобии в медиапространстве в последние годы создают определенные трудности для использования каналов официальных структур в решении многих деликатных вопросов, что еще больше усиливает роль общественной дипломатии в развитии связей между государствами. Особенно важны эти неформальные связи на уровне гражданского общества, создание гармоничных отношений с соседями, дружескими странами, объединенными общей исторической судьбой. В продвижении евразийской интеграции очень важна работа с целевыми группами. Это и элиты, и бизнес, экспертные аналитические центры и, конечно же, молодежь. И успех гуманитарной политики не в навязывании своей позиции о формировании убеждений, а в информировании об общем истинном положении вещей и том, что помогает преодолевать эту антироссийскую пропаганду.

Созданы институты – структуры для работы на уровне общественной дипломатии и при Администрации Президента, и в МИД, и при Госдуме и Совете Федерации, и в Общественной палате Российской Федерации и многие другие. Но, недостаточно системности, связанности работы уже имеющихся институтов общественной дипломатии, не хватает продвигаемой всеми структурами общей идеи четких целей и задач и механизмов их реализации, а также проблема кадров, о которой Тамара Викторовна тоже говорила по продвижению евразийской интеграции. По нашему мнению, такой интегрирующей идеей, безусловно, является евразийская идея, как идея цивилизационной, континентальной, проверенной временем тысячелетий взаимодействия народов Евразии.

На столе у меня как раз учебник по евразийской идее, первый в ЕАЭС и СНГ, который был подготовлен нашим Центром Георгия Вернадского при Пермском университете и также очень важный проект, который был сделан нами в прошлом году под руководством вице-премьера Алексея Оверчука. Это – как бы общее введение в Евразийство, скажем, учебник для президентов, всех правительств, принимающих ответственные решения на пространстве СНГ и Большого евразийского партнерства, и идея общего евразийского дома как пространство безопасности равноправного партнерства, взаимовыгодного сотрудничества сохранения и развития самобытности народов, культур, традиционных религий, духовных ценностей. Это то, что будет спланировать нас и в XXI веке. Подразумеваются 3 контура интеграции: это саморазвитие России как евразийского государства, становление ЕАЭС, СНГ как третьего мирового экономического центра силы и комплексное многоуровневое Большое Евразийское партнерство, зона безопасности и экономического процветания для всего Евразийского континента, провозглашенное практически 8 лет назад Владимиром Владимировичем Путиным. Для достижения этих целей формирования общества евразийской повестки необходимо использовать весь спектр

возможностей общественной дипломатии. Это и работа с гражданским обществом, и НКО в России, странах СНГ и Большой Евразии. В целом это и межпарламентская дипломатия на уровне и Ассамблеи СНГ, и евразийского молодежного парламента, и цифровая дипломатия, развитие в медийном пространстве евразийской повестки, информационная повестка в СМИ, создание мультимедиа каналов, посвященных евразийской истории культуры, успешных интеграционных бизнес-проектов, научные совместные проекты, образовательные проекты.

Огромная задача – борьба с фальсификацией общей истории взаимодействия народов Евразии, совместные учебники. Я знаю, что уже сделали такой учебник на уровне Союзного государства России и Белоруссии. Сейчас в процессе работы – с Казахстаном. Я думаю, дальше и Киргизия, и другие страны поддержат, подключатся, и это станет тем объективным фактором противостояния попыткам фальсификации, манипулирования, как раз то, что важно для формирования правильного видения нашего прошлого и нашего будущего у молодежи.

Безусловно, важно также проведение экономических гуманитарных форумов. Работа через образовательные программы, академическую мобильность, сетевые евразийские университеты, гранты стажировки, евразийские школы, курс интеграции евразийской идеи в вузах, школах стран ЕАЭС, СНГ, расширение пространства применения русского языка как языка межнационального общения в Евразии, продвижение фестиваля культуры и евразийских народов и многое другое.

Именно комплексный подход, четкие цели использования не только механизмов экономической интеграции и вопросов безопасности, но и активная ставка на методы гуманитарной политики дадут нам возможность сделать реальностью построение пространства общего Евразийского дома. Благодарю за внимание.

Аксаков Д.А.: *Спасибо большое, Олег Вадимович, на самом деле очень интересно было бы прочитать, почитать учебник про евразийскую идею. Он, кстати, доступен в электронной форме на сайте Президентской библиотеки. Отлично, в печатном виде тоже, пожалуйста. А полное название можно еще раз повторить: «Евразийская идея: истоки и перспективы». Евразийской здесь от основ, от, скажем так, цивилизации скифов, гуннов Монгольской империи, Российской империи – к современности, к проектам до 21 века по Большому Евразийскому партнерству, Евразийскому союзу и так далее. Спасибо большое! Есть ли вопросы для Олега Вадимовича? Буду рад. Если нет, то мы продолжаем. В любом случае в конце еще будет дискуссия.*

Следующий, кому я хотел бы предоставить слово, – Бурляй Ян Станиславович, директор Центра ибероамериканских программ Московского государственного лингвистического университета, заслуженный профессор МГЛУ. Пожалуйста.

Бурляй Ян Станиславович

*директор Центра ибероамериканских
программ Московского государственного
лингвистического университета*

Бурляй Я.С.: Я хотел бы несколько слов рассказать о своей служебной карьере в рамках Министерства иностранных дел. 45 лет было отдано работе на латиноамериканском направлении. Поэтому к вашим услугам любые консультации в Латинской Америке готов оказать.

Тема моего краткого сообщения – перспективы инвестиционного сотрудничества между странами СНГ и странами Латинской Америки. Как правило, когда речь идет об инвестиционном сотрудничестве, все начинают искать перспективные проекты в Латинской Америке. Их много. Они хорошие. Я никого не хочу распропагандировать против инвестиций в Латинскую Америку, из Латинской Америки в страны СНГ. Просто хочу предупредить, что если кто-то вознамерится это сделать, то его будет ждать жесточайшая конкуренция, потому что, грубо говоря, нас там не ждут. А я хочу поговорить об обратном, о том, о чем не говорит никто. О привлечении инвестиций на самом деле. Латиноамериканские бизнесмены – крупнейшие инвесторы в развивающихся странах. Но об этом просто мало кто знает. В первую очередь речь идет о бразильских и мексиканских, ну и отчасти аргентинских предпринимателях. Мексиканец Карлос Слим. Надо сказать, что они первыми появились, и никто и не говорит. А для справки – обладатель второго крупнейшего состояния в мире в размере 60 миллиардов. Динамичные бизнесмены в Латинской Америке – они самые успешные и в России.

Уже в сентябре 1991 года в здании Бауманского райкома Коммунистической партии Советского Союза, в связи с приостановкой деятельности КПСС, разместился демонстрационный зал чилийских предпринимателей. Когда было закрыто в 1992 году в ходе визита Президента Чили, был открыт цех по расфасовке. Ничего особенного. Привозили бочки, мешки и по пакетикам – самые популярные в то время быстрорастворимые соки YUPI, ZUKO – это Чили. Расфасовывали. Причем, я вам скажу, почему они были еще популярны? К Северному полярному кругу газировку не доставишь, а соки – в кружку снегу насыпал, спирту добавил – все в порядке. Но их так «кинули», что они ушли навсегда. И до сих пор чилийцев у нас нет.

Тендер на освоение Кичимовского нефтяного месторождения в Тюменской области, аргентинский миллиардер Карлос Булгерони. Но, видимо, негативный чилийский опыт его напугал, и он ушел из России в дру-

ую страну, участницу СНГ, не буду называть. Где вместе с партнерами вложил 800 миллионов долларов в добычу газа Аргентине, как рассказывала мне его жена. Мы построили новый город для газовиков. В 1992 году выиграл, а я был послом. Не знаю, что там произошло, но аргентинцы потеряли все свои инвестиции.

Думаю, что мы обязаны переломить ситуацию и включить в повестку дня СНГ и ЕАЭС вопрос о привлечении инвесторов из Латинской Америки. Для этого нужны стопроцентные гарантии, правовые гарантии вывоза прибыли, юридическая неприкасаемость инвестиций и доказательная доказанная высокая рентабельность инвестиционных проектов. И дело пойдет. На этом разрешите закончить. Благодарю за внимание.

Аксаков Д.А.: *Спасибо, я действительно нигде больше не слышал о привлечении инвестиций в Россию из Латинской Америки. Это – действительно очень интересные примеры, которые Вы привели, тоже удивительно, но о других не говорят. Это – очень редкая информация и очень полезная. И как я интерпретирую Ваше выступление, у нас сейчас второй шанс найти общий язык с предпринимателями из Латинской Америки, которые при создании должных условий готовы будут создавать здесь очень значительные производства и направлять сюда значительные инвестиции. После этого выступления прямо напрашиваются какие-то практические шаги. И, кстати, мы как институт развития, я думаю, тоже можем в этом сыграть роль.*

Спасибо большое. Следующий, кому я хотел бы предложить выступить, извините, опять же, что заранее не объявил, Бакыт Оболбекович Курманбеков – член Правления Российско-Кыргызского Фонда развития.

Курманбеков Бакыт Оболбекович

член Правления Российско-Кыргызского
Фонда развития

Курманбеков Б.О.: Доброе утро, уважаемые коллеги! Разрешите предоставить вам короткую справку об институте развития, в котором как раз чрезвычайно актуальна повестка экономического взаимодействия между странами СНГ. Российско-Кыргызский Фонд развития был создан в 2015 году по договоренностям между президентами Российской Федерации и Кыргызской Республики с капиталом 500 миллионов долларов США. На сегодняшний день наш Фонд является крупнейшим финансовым институтом в Кыргызстане, который в реальности финансирует инвестиционные проекты. На сегодняшний день мы профинансировали около 670 миллионов долларов США, и капитал Фонда составляет около половины

капитала банковской системы Республики. Это, с другой стороны, говорит о таком малом размере банковского сектора Кыргызстана. Но, тем не менее, это подчеркивает ту роль, которую играет Фонд и место, которое он занял за 9 лет своей деятельности.

За эти годы мы профинансировали 3400 инвестиционных проектов в Республике, процент невозврата по этим проектам – очень небольшой, и основной целью Фонда является экономическое развитие, модернизация экономики Кыргызстана. И второй важной задачей является усиление экономического сотрудничества между Кыргызской Республикой и Российской Федерацией в первую очередь и во вторую очередь – со странами СНГ.

В нашем портфеле есть несколько успешных проектов, когда мы усилили взаимодействие между предприятиями Кыргызстана и Российской Федерации. В частности, мы очень активно взаимодействуем с Госкорпорацией Росатом в гидроэнергетике, в использовании энергии ветра и энергии солнца. Кроме этого мы профинансировали ряд предприятий, которые экспортируют переработанную сельскохозяйственную продукцию в Российскую Федерацию. И помимо проектов чисто экономической направленности в последние 3-4 года мы активно финансируем проекты в сфере образования и здравоохранения, в первую очередь с участием российских образовательных учреждений. В 2023 году мы активизировали сотрудничество с МГУ им. М.В. Ломоносова. В городе Каракол мы финансируем строительство средней школы имени М.В. Ломоносова под эгидой МГУ, а в 2024-2025 гг. мы начнем финансирование строительства филиала МГУ в городе Каракол. Это – областной центр Каракольской области, и мы ожидаем, что помимо повышения уровня образования это также даст и скачок экономическому развитию этого города, который находится довольно далеко от города Бишкек. В части здравоохранения мы активно взаимодействуем с клиниками, в первую очередь города Новосибирск. Открываем филиалы по трансплантации костных органов и так далее. И последние два года у нас особо актуальна, выявилась необходимость строительства средних школ, особенно в сельских регионах, где ощущается нехватка школ и в первую очередь с преподаванием на русском языке.

Наверное, вы все знаете, что у нас очень большое количество трудовых мигрантов трудится в Российской Федерации, многие из них отсылают своих детей до достижения подросткового возраста или до завершения средней школы на родину и от них есть такой позыв, послание нам, чтобы открывали школы с обучением на русском языке. Мы очень активно сотрудничаем с Россотрудничеством в части обеспечения методическими пособиями и так далее.

В последние два года, после известных событий в феврале 2022 года перед нами также стоит задача активизации и создания совместных промышленных предприятий. Мы ставим перед собой задачу релаксации части российских предприятий в Кыргызстан, который в первую очередь облегчит их деятельность в части логистики. У нас есть несколько наметок в

этой части. Сейчас эти проекты находятся в стадии проработки. Мы тоже сталкиваемся с проблемами ограничительных санкций с Евросоюзом. Мы стараемся решать эти проблемы, в первую очередь создание предприятий резидентов в Кыргызской Республике. У нас уже есть успешные примеры. В частности, за последние два года набрало резкий оборот такое предприятие, как Автомаш-Радиатор, которое производит радиаторы для тяжелой техники. У них рынок возрос кратно: Белоруссия и Российская Федерация. Также большой толчок у нас получили предприятия легкой промышленности, которые уже успешно обшивают большие российские сети, уже подняли уровень своей работы, могут обеспечивать стабильные поставки в больших объемах.

Фонд не собирается останавливаться на достигнутом. Мы готовы расширять свой функционал. До начала сессии мы очень хорошо побеседовали с Игорем Александровичем Подшиваловым в части деятельности. В прошлом году Евразийская экономическая комиссия приняла пакет поощрительных мер по развитию промышленной интеграции, который включает минимум три предприятия – участника из трех стран СНГ. Скажу сразу, задача очень непростая, потому что для нас затруднительно даже два предприятия соединить воедино в единую технологическую цепочку. Но, я думаю, задача поставлена, мы будем работать над ее реализацией.

На этом я хотел бы закончить свое короткое выступление. Готов ответить на ваши вопросы, спасибо большое.

Аксаков Д.А.: *Спасибо большое, Бакыт Оболбекович, очень интересно было послушать про деятельность Фонда, про 3400 проектов в разных сферах. И очень приятно слышать, что есть запрос на строительство школ, где преподавание будет вестись на русском языке. Для Вас есть вопрос, и после этого будет выступление Олега Юрьевича Невзорова.*

Голос из зала: Спасибо большое за доклад. Практический вопрос: главный претендент на кооперационные проекты по РКФР – это Минский тракторный завод. Как Вы смотрите, если поставить задачу, посчитать финансовую модель производства тракторов с участием именно трех партнеров из трех государств. Насколько это будет интересно РКФР?

Курманбеков Б.О.: Это – наша прямая обязанность. Мы, конечно, приложим все ресурсы для ее реализации. Более того, у нас есть потенциально партнеры-смежники для создания предприятий. Это – переработка пластика. Стекольные заводы, допустим, стекла типа триплекс поставлять на российские заводы, автомобильные заводы, на тракторные заводы и прочее. Кроме этого, предприятие Автомаш-Радиатор уже является крупным поставщиком Минского тракторного завода. В этой части мы окажем содействие в открытии нового производства. Допустим, выделение земельного участка, выделение мощностей.

Невзоров Олег Юрьевич

*заместитель председателя Межрегионального
общественного движения по содействию
развитию институтов интеграции Евразии
«Евразийское движение»*

Невзоров О.Ю.: Добрый день, уважаемые организаторы, уважаемые участники Форума. Хотел бы вам сегодня представить свой доклад на экономическую тему. Но прежде, чем перейти к экономике, хотелось бы все-таки сказать о том, что наше Межрегиональное общественное движение по содействию развитию институтов интеграции Евразии самым активным образом сегодня является общественной площадкой, которая участвует в ключевых мероприятиях на экспертном уровне, таких как: Евразийский экономический форум, Форум интеграции, который проводится ежегодно при содействии ЕАЭС, Народный конгресс евразийской дипломатии. Хотелось бы отметить, что сегодня рынок не стоит на месте. Появляются новые инструменты, новые решения, и хотелось бы рассказать о цифровых финансовых активах и видении этого инструмента на пространстве ЕАЭС и СНГ в энергетике. Мы уже реализовывали подобные задачи по созданию абсолютного производства на ровном месте. У нас есть опыт в этой части, то есть мы в любое время будем только приветствовать эти начинания.

В широком смысле цифровые активы – это цифровые права учета и обращения, которые возможно включить путем внесения в реестр. Соответственно, нужно понимать, что цифровые финансовые активы (ЦФА) не являются средствами платежа. В отличие от того же цифрового рубля и криптовалюты, вместе с тем, имеют ряд преимуществ, которые сегодня нельзя недооценивать. Это, во-первых, – безопасность, так как инвестор совершает операции с ЦФА, используя современный личный кабинет. Во-вторых, это – инвестиционная привлекательность, отсутствие трат на услуги посредников, возникающих между эмитентом и инвестором. В-третьих, ЦФА позволяют дробить инвестиционный капитал на более мелкие части, что позволяет более гибко управлять финансовыми активами и иметь возможность инвестировать в крупные проекты небольшие суммы денег.

На слайде, вы видите основные преимущества развития ЦФА. Хотелось бы обратить внимание на некоторые цифры, аналитику, которая доступна на сегодняшний момент. Так, сегодня в России действует 10 операторов, которые используют цифровые финансовые активы, выпускают крупнейшие банки, финансово-экономические учреждения. Все они находятся под контролем Центрального банка, соответственно, являются подконтролируемыми объединениями. И вот за 2023 год одна цифра – 19,7 млрд рублей было привлечено в ЦФА, достаточно много. По перспективам раз-

вития отрасли, следует сказать, что в нынешнем 2024 году ожидается увеличение этого рынка до 125 млрд рублей, и фактически будет превышать годовой показатель прошлого года в несколько большем объеме. И здесь на рынок выходят новые компании, новые операторы, мы видим, что перспективных проектов становится больше. Одно из направлений – это использование в макроэкономических расчетах, там, где сейчас блокируются сделки в национальных валютах. И, соответственно, одно из интересных направлений, на которых я хотел бы обратить внимание, – это использование ЦФА, органы муниципальной и государственной власти, которые могут привлекать средства частных инвесторов для реализации своих программ под соответствующие обязательства. Я думаю, что под развитие инфраструктуры строительства дороги и так далее этот рынок кажется наиболее оптимальным, так как можно будет входить достаточно крупным инвесторам. В то же самое время не за горами, думаю, привлечение через ЦФА инвестиционных средств от некоммерческих организаций некоммерческого сектора для реализации проекта и уставной деятельности. Вот это как раз очень важно. Почему? Потому, что когда мы говорим о вопросах финансирования тех же евразийских проектов, мы можем через этот инструмент найти новые способы финансирования актуальных программ, которые невозможно, например, получить только по грантам. Следует также отметить, что периодически органами власти, сопутствующими органами проводится много конференций в рамках развития цифровых финансовых активов. Торгово-промышленная палата Российской Федерации наиболее активным образом устраивает мероприятия на своих площадках.

Пожалуйста, следующий слайд. Но вот, здесь мы видим с вами опять-таки методы правового регулирования, которые сейчас существуют. Пожалуйста, следующий слайд. А также в целом инфраструктура, которая сейчас существует по обращению с цифровыми финансовыми активами. Пожалуйста, следующий слайд, динамику. Мы видим, что она растет, причем достаточно динамично, и цифровые вложения, которые, соответственно, сегодня происходят, финансово-активно в короткий срок, естественно, приносят гораздо больший процент, нежели банковские депозиты. Следующий слайд. Как видим, динамика растет. В этой связи наша организация Российской Федерации – «Евразийское движение» не осталась в стороне. В прошлом году 15 июня у нас проводилась конференция в МГУ, Большое Евразийское партнерство, на котором я представил доклад «Цифровая трансформация экономики ЕАЭС: новые инструменты и решения», где было предложено создать Евразийский наднациональный фонд по управлению цифровыми финансовыми активами КriptoEВpa3. Соответственно, научное обоснование и апробация прошли в МГУ. В дальнейшем 1 декабря прошлого года при проведении 5 форума по цифровой трансформации в Москве инициативная группа образовала этот фонд, и сегодня мы хотим рассказать о нем немножко подробнее для того, чтобы можно было привлечь инвестиции, привлечь партнеров на осуществление крупных проектов.

Пожалуйста, следующий слайд. Мы видим об уровне доступности ЦФА. На самом деле сегодня физические лица только порядка 5-6 процентов занимают доли рынка. Это – очень мало. В основном это, конечно, юридические лица. Пожалуйста, следующий слайд. Мы видим схему по работе, которую мы предлагаем с цифровыми финансовыми площадками. Следующий слайд. И вот, собственно, тот фонд, про который мы говорим, КriptoЕвраз более подробно будет представлен на Международном форуме БРИКС, который состоится в Казани уже в октябре этого года. Поэтому приглашаем все заинтересованные стороны принять участие в работе нашего Фонда, присоединиться к поддержке инициатив по созданию новой экосистемы на пути к новому валютному миру. Мы ожидаем от этого форума БРИКС достаточно прорывные решения и, соответственно, хотим призвать остальные стороны принять активное участие в нем. Спасибо большое за внимание, готов ответить на ваши вопросы.

Аксаков Д.А.: *Спасибо большое, Олег Юрьевич. Есть вопрос, и я сразу же озвучу следующего спикера, чтобы он готовился. Следующим у нас будет выступать Жакупов Жандильда Ажигалиевич – президент РОО «Международный правозащитный центр» (Казахстан).*

Вопрос. Благодарю, Олег Юрьевич. По поводу создания фонда КriptoЕвраз недавно один из крупнейших операторов цифровых активов попал также в санкционные списки. Как Вы думаете, необходимо ли при создании Фонда придавать ему статус межгосударственного?

Невзоров О.Ю.: Спасибо большое, очень актуальный на самом деле вопрос. Сразу хочу сказать, что здесь речь идет не об инвестициях в какие-то криптовалюты, а о поддержке народных инициатив в части развития цифровых финансовых активов, в первую очередь от народа. Что мы видим сейчас? Мы видим, как со стороны народных инициатив появляются, не дожидаясь команды сверху, новые фактически юридические лица, такие как Евразийский деловой клуб, Общественная палата стран Евразийского экономического союза, всевозможные консорциумы, объединения. Эти объединения идут от народа для народа и во имя народа. Поэтому, я думаю, что непосредственно какая-то народная воля, которая сейчас произрастает и должна найти в новом десятилетии Евразийского экономического союза какое-то решение, должна превалировать. Поэтому, если мы говорим про народные инициативы, то, конечно, нужно, чтобы они создавались. Какие-то санкционные пути при этом будут минимизированы, но я не говорю, что это должен быть официальный наднациональный орган ЕАЭС, которых сегодня два и в 2025 году, хочу напомнить, что планируется создание финансового регулятора в Алматы. Эта работа, по всей видимости, не будет, скажем так, сделана потому, что есть определенные трудности. Мы должны это признать. Есть буксующие факторы, которые не позволяют нам сейчас создать этот финрегулятор. Но опять-таки народные инициативы дают нам возможность предлагать наднациональным органам власти, государственным органам свои инициативы, находить поддержку.

И тот факт, что сегодня наш эксперт, а не Аналитический центр при Правительстве РФ привлекается для создания целых учебников для президентов, говорит о многом. Все-таки, евразийская интеграция строится в первую очередь не на денежном обращении, а, на мой взгляд, на приверженности евразийской идее и курсу. Поэтому очень хорошо, что сегодня на этой площадке экспертам дается возможность высказать свое мнение. И в дальнейшем, я думаю, что мы сможем выстроить более конструктивную работу.

Аксаков Д.А.: *И еще один вопрос. Олег Юрьевич, скажите, пожалуйста, а проводился ли мониторинг среди стран Евразийского пространства или СНГ по отношению представителей этих стран к цифровым финансовым активам? Заинтересованы ли они в их использовании?*

Невзоров О.Ю.: На мой взгляд, все-таки, сейчас мы видим вообще в целом цифровизацию активной экономики и того же Казахстана достаточно активно, и в Кыргызстане такие инициативы находят поддержку. Наиболее интересный аналитический материал, на мой взгляд, это – интеграционный барометр, который выпускает Евразийский банк развития. Мы видим, что наши коллеги, в том числе которые состоят в движении, занимаются этими вопросами, работают сегодня в Евразийском банке развития. Поэтому по аналитике мы видим, что в целом цифровизация экономики оценивается положительно.

И другой вопрос. Все-таки, как отмечают коллеги Евразийского банка развития, это должно соизмеряться качеством жизни. Мы видим, что достаточно разные есть разнонаправленные направления, и здесь, конечно, есть над чем поработать. Одно из предложений – это прямой диалог с наднациональными органами и, если потребуется, создание новых организаций, может быть и международного характера, не являющихся вроде наднациональных органов ЕАЭС, при этом занимающихся интеграцией профессионально. Для этого, соответственно, у нас, как сегодня уже коллеги отметили, есть и центры подготовки, компетенции и молодые эксперты. Более того, я вам скажу, что не только вузы, но и как раз те самые органы, которые по народной инициативе созданы сегодня, будут готовить экспертов самого высокого уровня, потому что мы занимаемся евразийской интеграцией, мы с этого пути не свернем и мы будем добиваться последовательного решения всех вопросов, которые стоят на повестке дня.

Вот второе десятилетие как раз должно начинаться, на мой взгляд, с тезиса: если первое десятилетие у нас назывался Евразийский союз – экономический союз, то второе десятилетие должно быть Евразийский союз для людей. Поэтому, спасибо большое за вопрос.

Аксаков Д.А.: *Олег Юрьевич, большое спасибо. Жакупов Жандильда Ажигалиевич – президент РОО «Международный правозащитный центр» (Казахстан).*

Жакупов Жандильда Ажигалиевич

*президент РОО «Международный
правозащитный центр» (Казахстан)*

Жакупов Ж.А.: Приветствую всех коллег. Благодарю за приглашение и возможность поговорить о развитии глобальной торговли и способах разрешения международных споров, которые возникают или могут возникнуть в процессе экономического взаимодействия стран СНГ, ЕАЭС, ШОС. Я возглавляю Центр медиации и представляю сообщество медиаторов Казахстана, и одновременно являюсь председателем Правления Консорциума медиаторов Центральной Азии и Казахстана. И представляя медиатор-сообщество, в своем выступлении я хочу обратить внимание на вопросы применения института медиации к разрешению трансграничных споров и необходимость ратификации сингапурской конвенции по медиации по медиативным соглашениям.

Сегодня, в условиях постоянной турбулентности и относительной хрупкости экономических технологических транспортных и торговых процессов, в стремительном росте электронной коммерции, ежедневных инновациях и технологическом прогрессе в целях сохранения стабильного бизнес-климата и недопущения нарушения его баланса нужно постоянно развивать и повышать уровень деловой коммуникативности и культуры разрешения споров. Эффективным инструментом разрешения разногласий выступает медиация. Я призываю бизнес-сообщества, госструктуры и особенно неправительственные организации внимательно изучить данный инструмент и активно его использовать. В нем заложен огромный потенциал, который позволяет фокусироваться на интересах и потребностях, находить спорящим сторонам самостоятельное решение в своей ситуации и добровольно исполнять условия мирового соглашения. Практики нашего Центра медиации и мои личные – большое количество успешных кейсов трансграничных, региональных и локальных бизнес-споров медиативным путем. Применяя медиацию, бизнес экономит свои временные материальные ресурсы и сохраняет деловую репутацию, и при этом судебные процессы и принудительное исполнение судебных решений не парализует работу и не блокирует производственный финансовый и торговый процесс.

В современном мире на первый план выходит совместное сотрудничество. Очень много вопросов, которые невозможно решать самостоятельно и в одиночку, и в этой связи стороны должны и вынуждены договариваться. Только совместно можно решать вопросы экологии и климата безопасности и многие другие, которые требуют участия всех заинтересованных государств и организации их должного уровня культуры разрешения разногласий. Для совместного сотрудничества должны быть развиты ин-

ституты, которые позволяют создавать диалоговые площадки, предоставлять компетентных профессионалов для организации и ведения переговоров, развивать медиативные компетенции участников переговоров, а также должна быть надлежащая правовая база, позволяющая устранить риски неисполнения заключенного медиативного соглашения.

Сингапурская конвенция по медиации как раз таки позволяет обеспечить исполнение медиативных соглашений. Конвенция о международных мировых соглашениях, достигнутая в результате медиации по строительству, была принята 20 декабря 2018 года и открыта для подписания 7 августа 2019 года. Конвенция вступила в силу 12 сентября 2020 года, регулирует альтернативное разрешение коммерческих споров в международной торговле. Казахстан ратифицировал данную Конвенцию в 2022 году. Я выступал перед казахстанским парламентом и обосновывал, насколько эта конвенция должна быть немедленно ратифицирована в Казахстане. Таким образом, на сегодня ратифицировали такие страны СНГ, как Беларусь. Грузия тоже ратифицировала.

В настоящее время в Казахстане коллеги-медиаторы ведут активную работу по ускорению ратификации конвенций, и я также хочу обратить внимание бизнес-сообщества, представителей государственных структур на необходимость подписания ратификации данной Конвенции. Это положительно скажется на инвестиционной привлекательности, позволит смело, не боясь, использовать институт медиаций для разрешения споров в международной торговле. Спасибо за внимание. На этом я завершаю.

Аксаков Д.А.: Спасибо большое за Ваше выступление. Если нет вопросов, тогда хотел бы передать слово следующему спикеру – Чумакову Антону Александровичу, генеральному директору Московской брокерской инвестиционной компании.

Чумаков Антон Александрович

*генеральный директор Московской
брокерской инвестиционной компании*

Чумаков А.А.: Добрый день, коллеги. Очень приятно присутствовать за этим дискуссионным столом. Наша Компания занимается последние полтора года вопросом, связанным с неправомерными действиями недружественных правительств и наложением санкций в отношении России. На текущий момент мы видим, что данные действия привели фактически к заморозке привлечения инвестиций в Россию, заморозке движений иностранной валюты, и этот вопрос ведет напрямую к уменьшению внешне-экономической деятельности наших стран на пространстве СНГ и так далее. За этим столом мне очень приятно видеть Корпорацию «Росатом».

Надеюсь, они в ближайшее время поделятся своими возможностями в решении этих вопросов, так как Корпорация «Росатом» представлена в разных странах и, как я понимаю, работает вне санкционного поля. Поэтому этот опыт нам пригодится.

На текущий момент мы вышли с инициативой во все органы и ведомства российского государства по вопросу создания международного финансового института – Межгосударственного банка БРИКС+, который должен быть направлен на решение данного вопроса. Согласно последнему Посланию Президента Федеральному Собранию мы видим, что Президент фактически поддерживает данные инициативы, и было сказано о том, что, в принципе, можно рассматривать новые IT-технологии и технологии блокчейн. Наш международный финансовый институт планирует работать именно на этих технологиях, которые позволят свободное перемещение инвестиций в капитал в рамках международной торговли и привлечение инвестиций и так далее.

Наша Компания активно ведет работу со странами СНГ, в том числе Кыргызстаном, Казахстаном, Белоруссией и рядом стран БРИКС. Поэтому я призываю всех объединить усилия в этом направлении и выработать наиболее правильную концепцию, которая позволит в ближайшее время решить данный вопрос. Данный вопрос считаю более актуальным и необходимым для решения с привлечением всех институтов развития, как Российской Федерации, так и партнеров. Поэтому, если будут какие-то вопросы, буду рад ответить. В принципе, все.

Аксаков Д.А.: *Спасибо большое, Антон Александрович. На мой взгляд, сегодня у нас состоялась очень интересная, очень продуктивная дискуссия, где были озвучены самые разные сферы, которым необходимо уделять внимание для развития межстрановой кооперации на пространстве ЕАЭС: и институт медиации, и совместное финансирование проектов в наших странах, и образовательные инициативы, необходимые для того, чтобы молодые люди рано погружались на своем профессиональном пути в интеграционные проекты и инициативы по привлечению инвестиций из далеких стран за океаном, в том числе из Латинской Америки, и использование новых финансовых инструментов, таких как цифровые финансовые активы и культурные инициативы.*

У нас здесь за этим столом собрана большая экспертиза, и, думаю, имеет смысл продолжать общение и вырабатывать какие-то конкретные меры, которые могут представлять организации и мы и которые могут быть предприняты для того, чтобы реализовывать конкретные проекты на нашем пространстве. Поэтому я предлагаю на этом нашу сегодняшнюю дискуссию завершить. У организаторов есть все наши контакты, поэтому если у нас будут появляться какие-то идеи для реализации каких-то конкретных проектов, то я предлагаю смело связываться друг с другом. Эти идеи будем прорабатывать, и я надеюсь осуществлять.

Спасибо всем большое.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Глобальные тренды и национальные
интересы стран Евразийского пространства:
как сохранить вектор устойчивого развития»***

Преамбула

В новой реальности процессы деглобализации развиваются параллельно с необходимостью договариваться на международном уровне в отношении острейших экзистенциальных вызовов, с которыми сталкивается человечество. Изменение климата, утрата биоразнообразия, загрязнение пластиком мирового океана и риски стремительного развития новых технологий на основе искусственного интеллекта – это далеко не полный перечень тем, по которым странам надо находить консенсус.

В рамках сессии спикеры обсудили подходы и опыт стран евразийского пространства по сохранению вектора устойчивого развития, рассказали о новациях и лучших практиках реализации «зеленой» повестки, поделились опытом формирования системы ответственного финансирования с учетом ESG-факторов.

Темы для обсуждения:

- в 2024 году климатическая конференция ООН пройдет 11–24 ноября в Баку. Впервые главный климатический саммит планеты будет принимать столица одной из стран СНГ. Каковы подходы Азербайджана к декарбонизации экономики? Какими видятся основные цели и задачи COP29?
- в конце года порядка 200 стран договорились подписать юридически обязывающее международное соглашение по борьбе с пластиковым загрязнением мирового океана. Работа над документом идет с 2022 года, процесс осложняется наличием разных точек зрения и подходов по приоритетам антипластиковой повестки. Каковы эти приоритеты в странах интеграционных союзов?
- год назад в ЕАЭС была утверждена модельная таксономия, которая обеспечивает единые подходы к финансированию «зеленых» проектов стран Союза. Модельная таксономия одобрена на заседании рабочей группы высокого уровня по выработке предложений по сближению позиций государств-членов ЕАЭС в рамках климатической повестки. Каковы первые результаты применения единых критериев зеленых проектов? Как модельная таксономия способствует развитию зеленой экономики?
- цифровые инструменты для достижения ESG-целей: какие технологии и инновации помогают достигать целей в области экологии, социальной ответственности и управления? Каковы преимущества и риски устойчивого развития искусственного интеллекта?

Модератор:

Бик

Светлана Ивановна

*руководитель экспертно-аналитической платформы
«Инфраструктура и финансы устойчивого развития»*

Бик С.И.: Уважаемые коллеги, я предлагаю начать наше мероприятие. Я думаю, что все присутствующие познакомились с тем, как называется наша секция – «Глобальные тренды и национальные интересы стран Евразийского пространства: как сохранить вектор устойчивого развития». Тема находится на стыке очень многих интересов, собственно, и как вся повестка устойчивого развития, которая содержит в себе глобальную дилемму, у которой нет заранее известного положительного решения. Все решения важные и, как сказал один из экспертов на недавнем мероприятии, которое мы проводили на Московской бирже, в этой сфере бинарных решений «или – или» быть не может, да и сама повестка устойчивого развития и ее самые известные метрики и факторы ESG – это история про балансы, про взаимодействие, про интеграцию. И, собственно, именно обсуждению разных граней этого процесса на Евразийском пространстве посвящена наша секция. Для того, чтобы перейти к рабочей части, я хотела бы сначала пригласить к нашему почетному микрофону Рафаэля Аббасова, заместителя председателя Правления Банка Азербайджана с приветственным словом.

Аббасов

Рафаэль Сахраддин оглы

*заместитель председателя Правления
Банка «МБА-Москва»*

Аббасов Р.С.: Уважаемые коллеги, добрый день! Рад приветствовать вас в Центре международной торговли на Международном экономическом форуме государств – участников СНГ «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС».

Мне очень приятно присутствовать на этой секции. Я благодарен организаторам Форума за своевременное важное мероприятие на пространстве СНГ и за великолепную организацию всего, что здесь сегодня происходит.

Как вы знаете, и это обозначено в программе секции, 11-24 ноября текущего года в столице Республики Азербайджан, городе Баку пройдет

Конференция сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (КС РКИК ООН) – COP29. Это – первая за всю историю Климатическая конференция, которая состоится в странах Восточной Европы.

Ежегодно в рамках Конференции ООН по изменению климата участники обмениваются информацией по достижению целей по снижению выбросов в атмосферу за прошедший год, ставят перед собой новые цели по достижению климатической нейтральности, а также обсуждают пути, механизмы и инструменты перехода на «зеленые» технологии и экономику.

Для Азербайджана проведение COP29 станет также поводом для демонстрации достижений в вопросе «безболезненного и разумного» энергетического перехода. С учетом достижений Азербайджана в вопросе энергетического перехода и борьбы с климатическими изменениями, проведение COP29 в Баку отвечает двум целям. Во-первых, на примере Азербайджана участники Конференции могут разработать собственный план постепенного перехода на «зеленую энергию». Во-вторых, выступая с позиции поставщика нефтегазовых ресурсов на мировой рынок, Азербайджан может объяснить международному сообществу возможные последствия радикального отказа от ископаемого топлива, призвав к более умеренному и мягкому энергопереходу.

Сегодня благодаря технологическим возможностям и новым решениям можно значительно снизить количество выбросов углекислого газа в атмосферу. В этой связи можно ожидать, что на COP29 страны открыто продемонстрируют свои достижения, связанные с технологическими решениями. Это касается формирования баланса между добычей углеводородов при расширении инвестиций в современные нефтегазовые проекты, и развитием мощности генерации «зеленой энергии». В Азербайджане этот баланс достигается через реализацию национальной стратегии «30-процентной доли "зеленой энергии" в энергобалансе страны к 2030 году».

Коллеги, тема устойчивого развития приобретает особое значение, особое звучание. Я надеюсь, тот опыт, который будет получен в ходе нынешнего Форума, все мнения экспертов, которые будут сегодня здесь, и в частности, на этой секции высказаны, это все будет учтено в работе Конференции и всего, что будет происходить в республике по этой теме.

Хочу всем пожелать активной плодотворной работы, и уверен, что наработки секции будут учтены в дальнейшем в наших совместных начинаниях и проектах.

Бук С.И.: Спасибо большое, Рафаэль. Мы, действительно, планируем по итогам дискуссии нашей секции составить краткие тезисы в виде ключевых предложений для того, чтобы на площадке COP29 в Азербайджане были действительно учтены и глобальные тренды и национальные интересы стран-участниц этого глобального мероприятия, глобального процесса.

Прежде, чем перейти к деловой части мероприятия, я бы хотела представить наших спикеров и от себя хочу поблагодарить всех, кто при-

ехал, потому что из-за сезонных факторов ситуация эпидемиологически в Москве становится все сложнее.

Итак, с нами сегодня: Наталья Георгиевна Берченко, директор Научно-исследовательского экономического института Минэкономики Республики Беларусь; Татьяна Владимировна Завьялова, старший вице-президент по ESG Сбербанка; Максим Михайлович Евдокимов, директор дивизиона «Экология» Агентства стратегических инициатив, член Президиума международного конкурса «Зеленая Евразия»; Оксана Геннадьевна Гогунская, генеральный директор АО «Контур», но уже всем более известного как «оператор углеродных единиц»; Сергей Михайлович Егоршев, советник генерального директора ППК «Российский экологический оператор»; Владимир Витальевич Зотов, президент СРО «Ассоциация утилизаторов отходов «Клевер» и в режиме открытого микрофона у нас еще будет ряд выступлений.

Переходим к деловой повестке, и я передаю слово Татьяне Завьяловой, старшему вице-президенту по ESG Сбербанка. Сбербанк России – очевидный лидер этой повестки, у него очень много интересных и важных инициатив, направленных, как во внешний, так и во внутренний контур. Из последнего от Сбербанка. Мы все читаем и погружаемся в тематику регионального индекса, то есть, что называется, ESG во внешнем контуре и на районе, все находится в фокусе нашего главного банка. Татьяна, Вам слово.

Завьялова Татьяна Владимировна

*старший вице-президент по ESG
ПАО «Сбербанк России»*

Завьялова Т.В.: Светлана, коллеги, доброе утро! Я рада всех приветствовать и надо сказать, что это большая ответственность и большая честь сегодня поговорить о вопросах устойчивого развития, которые на самом деле невероятно важны для всех стран СНГ. И конечно, я с большим удовольствием поделюсь мыслями и лучшими практиками Сбера. И мне кажется, что это – самый важный момент в этом году для представителей стран СНГ. Мы все здесь собрались, и это прекрасная возможность поговорить, порефлексировать, подумать, назвать наиболее сложные проблемные моменты в части устойчивого развития и ESG, как они реализуются в каждой из стран, и найти необходимые правильные точки для объединения усилий в этом направлении.

Мы с вами очень хорошо понимаем, что СНГ – это более чем значительное объединение, и сегодня на этой площадке хотелось бы тезисно

представить всем доклад «ESG и Климатическая повестка в условиях глобальной трансформации». Итак, по порядку.

Страны СНГ имеют значительный вес, как на территории Евразийского пространства, так и во всем мире. Эти страны имеют самую большую площадь территории в мире, на которых сосредоточен значительный запас ресурсов (почти треть разведанных запасов газа в мире) и сельскохозяйственных земель (почти треть мирового производства продовольствия). Вопросы климатической и экологической повесток не могут обсуждаться без непосредственного участия стран СНГ.

Многие страны СНГ уже поставили перед собой конкретные задачи по энергопереходу (достижению углеродной нейтральности и росту доли ВИЭ в энергобалансе страны). Но стоит учитывать специфику стран СНГ. Экономики стран СНГ являются энергоемкими. Основная часть энергобаланса стран СНГ зависит от ископаемого топлива. Поэтому странам СНГ необходимо консолидировано проработать сбалансированный подход по переходу к низкоуглеродной экономике.

В силу географических особенностей страны СНГ имеют значительный потенциал развития ВИЭ – сразу по трем направлениям гидро-, ветро- и солнечная генерация. Так, в Азербайджане планируется увеличить долю ВИЭ к 2030 году до 30%, в Узбекистане – до 25%, Казахстан взял на себя обязательство к 2060 году довести долю солнечной и ветровой энергии в стране до 46 и 33% соответственно. В Киргизии и Таджикистане имеется огромный потенциал для развития гидроэнергетических мощностей. Сегодня в этих странах более 90% первичной электроэнергии уже вырабатывается за счет гидроресурсов, однако в перспективе они могут нарастить объемы выработки в 10 и 25 раз соответственно.

Но развитие ВИЭ и осуществление энергоперехода в странах СНГ невозможно без масштабных инвестиций.

Вопросы поиска и доступности финансирования проектов, направленных на снижение воздействия на окружающую среду, стали одной из ключевых тем Климатической конференции ООН – COP28 в Дубае. Эта тема актуальна и для COP29, который пройдет в Баку.

В СНГ национальные подходы к реализации ESG-проектов пока формируются, но часть программ уже поддерживается при помощи институтов развития (наиболее активно в этом участвует Европейский банк реконструкции и развития). Наиболее зрелая ESG-инфраструктура представлена в России и Казахстане.

Стимулом к развитию рынка финансирования зеленых проектов, ESG-продуктов, таких как устойчивые кредиты, зеленые облигации и некредитные продукты, может послужить выстраивание общих принципов таксономии, взаимный доступ инвесторов и компаний СНГ к рынкам.

Так, ряд стран СНГ: Россия, Казахстан, Узбекистан, Беларусь уже выпускали государственные «зеленые» облигации, направленные на финансирование климатических и экологических проектов.

Например, Сбер в ноябре 2023 года полностью погасил собственные «зеленые» облигации на общую сумму 25 млрд рублей, которые выпустил в 2021 году. Все средства, полученные от их размещения, направлены на финансирование кредитов на строительство солнечных и ветряных электростанций.

Кстати, по итогам 2023 года Сбер зафиксировал удвоение собственного портфеля ответственного финансирования, который составил почти 2,9 трлн рублей. На горизонте 2026 года он может вырасти еще на 40%.

Но кроме вопросов финансирования второй существенный аспект в достижении целей устойчивого развития и стимулирования ВИЭ – это разработка и внедрение «зеленых» технологий, в том числе на базе искусственного интеллекта.

Одна из ведущих ролей в достижении целей устойчивого развития приходится на технологии и инновации. Учитывая масштаб задач в плоскости развития инноваций, решить их самостоятельно невозможно.

Например, сейчас действует Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств – участников СНГ на период до 2030 года, которая сменила предыдущую аналогичную программу и была обновлена в конце 2020 года.

В интересах стран СНГ – обеспечение открытого доступа к «зеленым» технологиям и инновациям, способствовать которому может принцип технологической нейтральности – беспристрастной оценки проектов.

Например, эксперты Сбера разработали AI-модель прогнозирования погоды и чрезвычайных событий (мерзлота, наводнения, ветер, град) и расчета их экономических последствий.

Она автоматизирует оценку рисков и может применяться в разных отраслях для стратегического планирования и развития. Модель Сбера позволяет рассчитывать кредитные и страховые риски для банка в связи с изменением климата, а клиентам – выстраивать стратегию своего развития. Например, можно определить территории, на которых в силу изменения климата возникают благоприятные условия для развития агро- и лесопромышленного комплексов. Это актуально для стран СНГ, в которых активно развит сельскохозяйственный комплекс.

В отличие от моделей, применяемых сегодня, с горизонтом 10-20 лет, наши модели дают прогноз на 6-12 месяцев, что позволяет использовать их в операционном управлении. Это снижает издержки, повышает рентабельность инвестиций через управление рисками.

С учетом того, что Россия обладает уникальной географией с несколькими природными зонами, можно говорить о том, что данное решение адаптационно и для других стран и компаний. Сбер открыт для предложений и сотрудничества в области AI, мы готовы к реализации совместных проектов в этой сфере.

«Зеленые» технологии занимают активную роль в реализации ESG-повестки: внедряются технологии повышения энергоэффективности, мо-

дернизации и автоматизации производства, в том числе разрабатывают специальные ESG-инструменты.

В рамках межстрановых объединений страны СНГ активно обсуждают возможности и перспективы синхронизации таксономии и выработки общих подходов ESG-регулирования.

Так, в 2023 году Электроэнергетический совет СНГ подготовил проект «дорожной карты» по гармонизации зеленых инструментов для развития низкоуглеродной энергетики. В результате может появиться сквозная система торговли квотами на выбросы CO₂ и «зелеными» сертификатами на выработку чистой энергии. В планах также есть создание единой таксономии ВИЭ и фонда «зеленых» инвестиций. А дальше – запуск системы трансграничного углеродного регулирования. Механизм будет похож на тот, что уже есть в ЕС, где взимается плата за углеродный след продукции.

В 2023 году Сбер зарегистрировал в Росстандарте первую российскую систему добровольной сертификации низкоуглеродной энергии, а также создал реестр низкоуглеродной энергии, предоставляющий бизнесу услуги в рамках данной системы. Подобная сертификация подтверждает, что производители энергии генерируют ее (энергию) из низкоуглеродных источников, в том числе из возобновляемых. Благодаря приобретению сертификатов в системе Сбера компании могут компенсировать выбросы парниковых газов.

Сбер поддерживает разработку и развитие реестра и системы добровольной сертификации низкоуглеродной энергии не только на национальном уровне – в России, но и выступает за обмен опытом и партнерских проектов на мировой арене по данному направлению. Так, в 2023 году Сбер выступил с инициативой по созданию единой системы «зеленых» сертификатов стран АТР для их взаимной верификации. Первым шагом в этом направлении может стать объединение усилий стран СНГ по формированию единого реестра и верификации «зеленых» сертификатов.

Важно отметить потенциал взаимодействия стран СНГ в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС: Армения, Беларусь, Казахстан, Киргизия, Россия). Сотрудничество в сфере экологического регулирования может стать новым вектором развития и углубления торговых связей. В октябре 2022 года был принят первый пакет мероприятий («дорожная карта»), в рамках которого подразумевается выстраивание сотрудничества государств-членов ЕАЭС.

Одно из направлений совместной работы – формирование таксономий зеленых проектов стран ЕАЭС, которое упростит взаимный доступ инвесторов. Еще одна инициатива для совместной реализации – общий добровольный рынок углеродных единиц. Эту идею предложила Россия в 2023 году, приняв председательство в ЕАЭС.

Работу по реализации климатической повестки и достижению целей устойчивого развития в рамках ЕАЭС целесообразно продолжить с вовлечением всех стран СНГ. Это позволит объединить усилия по унификации регулирования и формированию общей таксономии устойчивого развития,

станет стимулом развития ESG-рынков и их инструментов, благоприятно повлияет на развитие социальной политики, инновационного развития. В перспективе это позволит не только снизить барьеры, вызванные развитием углеродного регулирования, но и усилить обмен технологиями и обеспечить рост совместных проектов.

Очевидно, что сегодня климат и борьба с его изменениями оказывают непосредственное влияние на динамику развития стран, экономическое благополучие, социальную удовлетворенность, темпы технологического прогресса. Поскольку проблема изменения климата и его последствий неразрывно связана с социально-экономическим развитием стран.

Объединение стран СНГ в рамках ESG-трека возможно в виде единой платформы или экспертного центра на базе существующих организаций сотрудничества или в качестве самостоятельной инициативы.

Например, Сбер выступил с инициативой по созданию Климатического совета стран БРИКС+. С этим предложением Сбер выступил на COP28 и получил полное понимание и поддержку со стороны представителей других делегаций стран БРИКС. Это предложение особенно актуально с учетом председательства России в 2024 году в БРИКС и стремительного расширения объединения.

Эксперты Сбера разработали Концепцию Климатического совета стран БРИКС+, в которой отразили наше понимание задач, функционала и направлений работы. Цель создания Климатического совета – формирование механизма сотрудничества стран БРИКС+ в области климата, «зеленой» экономики и устойчивого развития на наднациональном уровне. Ключевая задача – создать координационный центр практик, решений, стандартов и экспертизы широкого круга стейкхолдеров под патронажем представителей БРИКС по климату, «зеленой» экономике и устойчивому развитию.

Пример подобной инициативы может найти отклик и у стран СНГ. Со своей стороны, Сбер при необходимости может помочь с экспертной точкой зрения. Учитывая значимость стран СНГ на евразийском пространстве и потенциал развития экономик стран в долгосрочной перспективе, страны СНГ могут стать драйвером мировой экономики и примером устойчивого сбалансированного развития.

Хочу отметить еще один факт, что, несмотря на плотное сотрудничество стран СНГ в рамках экономическо-социального развития, геополитиками, в силу стремительного развития повестки ESG, фрагментарного развития повесток и проектов у стран СНГ не сформирована единая позиция по ESG-повестке на пространстве СНГ.

В текущем году Климатическая конференция ООН – COP29 пройдет на пространстве СНГ – в Баку, Азербайджане. Это – уникальная возможность для стран СНГ взять лидерство по формированию консолидированной позиции, предложений и инициатив. Предлагаем странам СНГ сформировать общую позицию и представить ее на COP29.

Далее, исходя из изложенного выше, краткая формулировка необходимых мер для укрепления повестки устойчивого развития.

1. Странам СНГ необходимо объединиться для выработки общих инструментов финансирования «зеленых» проектов.

2. Странам СНГ необходимо обеспечить инновационное сотрудничество в рамках повестки ESG на базе принципов технологической нейтральности и инклюзии.

3. Странам СНГ необходимо выработать общие принципы ESG-регулирования и ESG-инфраструктуры.

4. Странам СНГ целесообразно подключиться к совместной работе в ЕАЭС.

5. Необходимо создание единого информационно-координационного центра по ESG – Климатического совета стран СНГ

6. Необходимо сформировать и представить единую позицию стран СНГ на предстоящем COP29.

Бук С.И.: Татьяна, спасибо большое, мне кажется, что у нас очень содержательное начало и Ваши тезисы и выводы нужно обязательно предложить в резолюцию Форума, потому что они нас уже объединяют и дальше будут работать на сотрудничество. Я поддерживаю, как эксперт, Ваше предложение о создании общей экспертной площадки для проработки обозначенных вопросов и хочу предложить сразу пункт номер один. Мы как эксперты проанализировали декларации, которые были заключены на COP28 разными странами. И Вы знаете, что помимо последней итоговой декларации страны заключили 10 деклараций. Мы посчитали, сколько стран, какие декларации подписали. Дальше мы объединили их по блокам, и получилась очень интересная картина. Декларация, которая набрала меньше всех подписей, была декларация, касающаяся в чистом виде финансирования климатического перехода. Тринадцать стран ее подписали. Из десяти деклараций, статистически большее количество стран подписали декларацию, когда климат сопряжен с конкретными человеческими потребностями. Поэтому сто восемьдесят пять стран подписали внутреннюю не итоговую декларацию, связанную с продовольствием, устойчивым сельским хозяйством. На втором месте – все, что связано со здоровьем, водой и так далее, то есть это дает сигнал, как только мы тему климата представляем не просто отвлеченно, касаясь углеродной нейтральности, а когда мы говорим о насущном, мы получаем совершенно другую реакцию. И я думаю, что это сигнал, что о климатической повестке надо говорить, исходя из потребностей стран, иначе происходит распад, и климат сам по себе мало интересует. Данную статистику мы можем сегодня представить участникам секции.

Сейчас, коллеги, я передаю слово Наталье Георгиевне Берченко. Я когда увидела, что Республика Беларусь уже разрабатывает свою Национальную стратегию устойчивого развития до 2040 года, это вызвало

большой интерес. Напомню, что на экспертных площадках все активнее звучит тема о необходимости разработки такой стратегии в России. Документа, который объединит разные фрагменты повестки, сведет ее в общий формат с целеполаганием и дорожной картой. На одной из последних экспертных площадок даже прозвучало предложение, чтобы у России был курирующий вице-премьер по этой теме. Это, конечно же, экспертные предложения, но они уже рассматриваются на высоком уровне, и в любом случае, опыт Белоруссии по разработке Национальной стратегии устойчивого развития чрезвычайно интересен.

Берченко Наталья Георгиевна

директор Научно-исследовательского
экономического института
Министерства экономики Республики Беларусь

Берченко Н.Г.: Спасибо большое! Прежде всего, я, конечно же, хочу поблагодарить Светлану Ивановну и организаторов за то, что они пригласили к участию наш институт, меня лично. Всех приветствую и надеюсь, что сегодня будет полезная и плодотворная совместная работа.

Конечно же, приятно, что наш опыт заинтересовал, но надо сказать, что эту тему мы не сегодня начали. Национальная стратегия устойчивого развития является документом стратегического планирования в Республике Беларусь с 1996 года, и процесс, который сейчас начался, это уже шестая стратегия, документ обновляется каждые 5 лет. В систему документов включен комплексный прогноз научно-технологического прогресса, включены отраслевые стратегии развития на 10 лет и государственные программы. Таким образом, система выглядит целостно, и мы работаем в рамках этого документа. Наш Научно-исследовательский институт экономики является головной структурой в Республике Беларусь, которая осуществляет подготовку документов планирования и прогнозирования и объединяет вокруг себя экспертный потенциал, сводит все ресурсы и предложения, которые поступают от министерств и ведомств. Министерство экономики администрирует этот процесс. В нашем Институте представлены все направления, от макропрогнозирования, отраслевого разреза всех сфер экономики, демографических вопросов, вопросов регионального развития, внешнего контура. Это позволяет объединять ресурсы в такой комплексной межсекторальной проблематике, как устойчивое развитие.

Какие процессы у нас прошли по разработке Национальной стратегии до 2040 года? Прежде всего, в прошлом году был подготовлен аналитический отчет о выполнении предыдущей Национальной стратегии до 2035

года и подготовлена Концепция национальной стратегии, которая прошла обсуждение и согласование с ключевыми регуляторами и была одобрена на Коллегии Министерства экономики Республики Беларусь. Сейчас этот документ лег в основу создания новой Национальной стратегии. Планируется, что первая версия документа будет представлена в мае текущего года на заседании Правительства и до конца года эта работа будет завершена. Что касается оценки результатов, то в аналитическом отчете приводятся показатели исполнения показателей по всем сферам экономики. Конечно же, на показатели повлияли события 2022 - 2023 гг., но, несмотря на значительное санкционное давление, по оценкам Совета по устойчивому развитию при Парламенте Республики Беларусь, на 80 % поставленные цели были достигнуты.

Что касается концепции Национальной стратегии, безусловно, там комплексно мы вначале рассматриваем глобальные тренды, их влияние на Республику Беларусь, какие из них более значимы и несут риски и возможности. Например, называлась проблема продовольственной безопасности. Надо сказать, что в Республике Беларусь она решается комплексно, система АПК имеет механизмы качественной переработки продукции сельского хозяйства, и здесь наша республика – одна из лидеров в мире по продовольственной безопасности и занимает значимые позиции по экспорту многих продуктов.

Внутренние проблемы, естественно, несмотря на прилагаемые усилия все равно сохраняются, и это требует кардинальных решений. Если в экономической сфере основные проблемы – неэффективное использование ресурсов, значительная зависимость от импорта, технологическое отставание ключевых секторов экономики. В социальной сфере это – демографическая угроза, которая накладывает отпечаток и на кадровое обеспечение экономики, хотя он не такой большой как в ряде других стран мира. Но все-таки по уровню доходов населения между сельской местностью и областными центрами, столичным регионом сохраняется разница. В сфере экологии, несмотря на то, что республика обеспечивает свою функцию «легких Европы» и значительное внимание уделяет сохранению своих уникальных ландшафтов и биосферных систем, все-таки ведущие производства оказывают влияние на экологию. Эта проблема находится в фокусе постоянного внимания. Основная цель направлена на повышение качества жизни населения и те задачи, которые стоят, ориентированы на комплексный подход к решению сохраняющихся в республике проблемам в трех секторах. Важно отметить, что приоритеты долгосрочного развития в стратегиях 2035 и 2040 годов сохраняются, но ряд фокусов меняется. Если в прошлом периоде больше внимания уделялось демографическому аспекту, то в новом периоде больше интересна технологическая безопасность, которая рассматривается в аспекте национальной безопасности. Работа над приоритетами ведется тоже комплексно, в прошлом году были проведены стратегические сессии, привлекались эксперты к тому, чтобы рассмотреть

с разных сторон, что сохраняет свою актуальность для республики, что приоритетно.

В настоящее время в Национальной стратегии устойчивого развития - 2040 заложено 8 основных направлений:

- стратегия управления развитием человеческого потенциала;
- достойные доходы и социальная защита, ориентированная на человека;
- развитие цифровой индустрии и построение интеллектуальной экономики;
- инфраструктура высокой комфортности жизни;
- выход на траекторию устойчивости экологического развития;
- институты устойчивого развития: конкурентная бизнес-среда и качественный государственный менеджмент;
- современная модель устойчивого развития регионов: перспективы и инструменты реализации;
- многовекторность внешнеэкономического курса Республики Беларусь.

По каждому из перечисленных направлений сформулированы цели и задачи. В ряде направлений вопросы ESG затрагиваются, в том числе с точки зрения финансового обеспечения, о чем Татьяна Владимировна говорила, как о ключевом вопросе. Поиск финансов волнует наши предприятия, и на мероприятиях, которые проводились в республике по ESG-принципам и ESG-практикам, производители ставят вопрос финансирования как ключевой. То есть без получения коммерческих результатов ESG-повестка воспринимается как набор красивых слов, не связанных с жизнью.

Драйверами устойчивого развития являются технологическая безопасность и ускоренное технологическое обновление, цифровая трансформация и внедрение интеллектуальных технологий, новые профессиональные компетенции и условия создания усилий для самореализации, расширение экспортного потенциала национальных брендов и разворот экспорта товаров на восточное направление, создание рыночных институтов конкурентной среды и развитие инфраструктуры рынка капитала и страхования, внедрение ESG-инструментов финансирования и формирование новых финансовых инструментов, и, наконец, повсеместное внедрение принципов «зеленой» экономики и переход к рациональным моделям производства и потребления.

Как уже было сказано, до конца текущего года подготовка проекта Стратегии будет завершена, в настоящее время проходят мероприятия по вовлечению в процесс разработки проекта документа всех заинтересованных сторон. И здесь наш Институт выступает площадкой. Функции Национальной стратегии определены, это – стратегическое планирование, объединение ресурсов, консолидация общества, позиционирование на внешнем контуре. То есть Национальная стратегия устойчивого развития – это визитная карточка страны на внутреннем и внешнем контуре.

Совместная разработка стратегии велась в рамках ряда мероприятий. Проведены совместная конференция нашим институтом и Белорусской научно-промышленной ассоциацией «Вклад негосударственного сектора экономики Беларуси в реализацию НСУР - 2040», Круглый стол с участием топ-менеджмента промышленных предприятий «ESG-повестка: свободный выбор или необходимость», две форсайт-сессии «Образ будущего 2040: консолидация интересов поколений» и «Стратегия прорывного развития: видение бизнес-сообщества». Предстоит провести еще одну форсайт-сессию «Человеческий капитал как основной ресурс развития интеллектуальной экономики» и два круглых стола: «Сделано в Беларуси: составляющие конкурентоспособности 2040» и «Институты развития Беларуси: приоритеты и механизмы».

Я перечислю общие подходы к разработке НСУР - 2040, это в первую очередь:

- приоритет национальных интересов;
- опора на лучшее в национальной практике;
- акцент на доступные решения в условиях неопределенности будущего;
- рациональная специализация экономики и науки (национальные «фишки»);
- взгляд в будущее с позиций будущих поколений;
- консолидация на основе стратегии прорывного развития.

Как видите, налицо изменение общих подходов к формированию стратегии. Если раньше нам их задавали международные организации, то сейчас Цели устойчивого развития рассматриваются с точки зрения национальных интересов. Может быть, это кажется небольшим изменением, но на самом деле, такой контекст совершенно меняет приоритеты. Опора идет на лучшие национальные практики. И в любом развитии событий национальные интересы – в приоритете.

Бук С.И.: Спасибо большое, Наталья Георгиевна, за доклад, который дал нам представление о работе, которую проводит Республика Беларусь в части стратегического развития в повестке устойчивого развития. Нам сейчас надо двигаться дальше, чтобы реализовать основную программу секции. А она у нас многогранная, спикеров много, и они представляют разные участки нашего большого пространства СНГ. И выступления спикеров специально построены так, чтобы мы смогли ощутить масштаб нашего диалога. Только что у нас была Беларусь, а следующим будет Кыргызстан. При этом у нас есть общие подходы и есть страновые, иногда болевые особенности. Предоставляю слово Молдобекову Болоту Дуйшеналиевичу, директору Центрально-Азиатского института прикладных исследований Земли.

Молдобеков Болот Дуйшеналиевич

*директор Центрально-Азиатского
института прикладных исследований Земли*

Молдобеков Б.Д.: Добрый день, уважаемые участники Международного экономического форума государств – участников СНГ!

Я приветствую вас всех из дружественного Кыргызстана и благодарен организаторам Форума за приглашение принять участие и выступить с сообщением на секции «Глобальные тренды и национальные интересы стран Евразийского пространства: как сохранить вектор устойчивого развития».

Действительно, вопросы устойчивого развития, как на национальном уровне, так и в рамках Центральной Азии, СНГ и всего Евразийского пространства очень актуальны. Изменение климата это – глобальный процесс, затрагивающий не только Центрально-Азиатский регион, но и весь мир. По индексу уязвимости страны Центральной Азии стоят очень высоко. По данным современных математических моделей, в общей циркуляции атмосферы и океана к 2100 году за счет парникового эффекта глобальная температура Земли может увеличиться на 1,5 - 5,8 градусов, в зависимости от различных сценариев роста количества парниковых газов. На последней Международной конференции в Дубае COP28 отдельными экспертами-климатологами было озвучено, что температура Земли в отдельных странах Центральной Азии за последние десятилетия динамично идет вверх и может достичь к 2050 году повышения до 2,2 - 6,0 градусов.

Основным индикатором изменения климата в Центральной Азии является состояние ледников и снежных покровов. Всего на территории Тянь-Шаня насчитывается более восьми тысяч ледников, площадь которых составляет порядка 8169,4 кв. км., запасы пресной воды в горных ледниках оценивается порядка 650 млрд куб. м. Кыргызская Республика является одним из крупнейших в Центральной Азии районов, характеризующимся развитым современным оледенением. По данным каталога ледников, проведенной в середине прошлого века, округленно 4 процента территории республики занимали ледники. В настоящее время в связи с происходящим потеплением климата, уменьшением осадков происходит деградация ледников, то есть уменьшение их площади и объема. За последний 70-летний период площадь оледенения Кыргызстана сократилась на 16%, а площадь крупных ледников при этом сократилась на 17%. В то же время площадь небольших ледников увеличилась в 2,5 раза. Это связано с общей деградацией оледенения, при которой деградация крупных ледников ведет не только к уменьшению их площади, но и к распаду на мелкие ледники. За последние годы информация по ледникам в Центральной Азии обновля-

ется редко, и лишь по отдельным из них проводятся определенные исследования. По этой причине необходимы широкомасштабные изучения современной динамики состояния ледников, характера изменения их баланса в условиях современного изменения климата и прогнозов его изменения в будущем. Решение этих задач возможно на основе использования комплекса методов дистанционного зондирования и натурных естественных наблюдений.

Такие работы в Кыргызстане за последнее время проводятся Центральнo-Азиатским институтом прикладных исследований Земли и Институтом водных проблем Академии наук Кыргызской Республики. По результатам этих работ выделяются современные границы динамики деградации ледников, тем самым, обновляется база данных и составляется новая карта ледников Кыргызстана. Уменьшение площади ледников горных районов приведет к дефициту воды в равнинных районах, расширению площади пустынь, сокращению плодотворных пашен и пастбищ. Это, в свою очередь, приведет к сокращению поголовья скота и продуктов питания, что ведет к переселению людей в другие более благоприятные для жизни территории отдельных государств. Роль ледников в Центральной Азии с ее орошаемым земледелием и максимальным потреблением воды в летний период переоценить невозможно. Ледники являются своеобразными регуляторами процессов формирования речного стока. Сосредоточение сточных ледниковых ресурсов расходуется в теплый период года. Они не только повышают сток рек в самую жаркую часть года, но особенно их роль возрастает в годы с недостаточным увлажнением, в засушливые годы, они компенсируют стоки от осадков в годы с увлажнением на 30 - 40 % ниже нормы, и для многих рек ледники становятся единственным источником питания, обеспечивая тем самым водными ресурсами близлежащие долины и равнины. В целом, доля ледниковых стоков в годовом стоке рек составляет от 3 до 10 %, а в отдельных случаях – до 37%, в зависимости от близости к области питания и водности года.

По прогнозам до середины XXI века среднегодовой сток большинства рек Кыргызстана заметно сократится, кроме тех рек, где отсутствует ледниковое питание. Климатические факторы являются основными в формировании водных ресурсов и, безусловно, их изменения непосредственно влияют на изменение всех видов водных ресурсов, представленных лесными и подземными водами. По оценкам международных экспертов, Кыргызстан как горная страна очень уязвим ко всяким климатическим рискам. Особенно уязвимы к климатическим рискам биоразнообразие, водные ресурсы, гидроэнергетика, развитие стихийных бедствий и здравоохранение.

Согласно Парижскому соглашению, многие страны разработали или разрабатывают национальные адаптационные планы. В том числе Кыргызстан в настоящее время ведет работу по составлению такого плана в рамках четырех секторов. Это – сектор сельского хозяйства, сектор биоразнообразия, водные ресурсы, ирригация, стихийные бедствия и здравоохране-

ние. Естественно, климатические изменения более заметны на примере сокращения биоразнообразия. Это – сокращение лесных массивов, деградация пастбищ, сокращение сельхозугодий. Также заметны климатические изменения по водным ресурсам. Сток многих маленьких рек сильно изменился из-за отсутствия малых ледников, динамика которых сократилась. Для высокогорных регионов заметно повышение количества стихийных бедствий, где имеются селеопасные участки. Также заметно изменение волны жары в летний период, где идет влияние на здоровье людей.

Я считаю, что сегодня актуален вопрос создания единого адаптационного плана регионов, в части водных ресурсов. В настоящее время уже чувствуется дефицит водных ресурсов по основным рекам – Сырдарье и Амударье. А последние два года показали, что ряд водохранилищ из-за изменения климата сократили сток, сократилось накопление воды в гидротехнических сооружениях, тем самым увеличился дефицит воды во всем регионе Центральной Азии. Если это будет продолжаться в таком ракурсе, то в регионе возможными станут конфликты, чтобы устранить это, мы и должны принять комплексный план интегрированного управления водными ресурсами в странах Центральной Азии. Этому способствуют такие экспертные платформы, как сегодняшний Форум. Возможно, стоит вынести вопрос по водным ресурсам на следующую Международную конференцию по климату COP29. Международное сообщество должно помочь отдельным странам решить вопрос по разработке национальных адаптационных планов по изменению климата. Спасибо за внимание.

Бук С.И.: Спасибо большое. Коллеги, мне кажется, что диапазон, который был сейчас озвучен предыдущими спикерами, когда мы о климате говорим, исходя из человеческих потребностей. То есть не только потребностями экономики, что совершенно уже очевидно, но и все уже понимают, что вопросы изменения климата это – вопрос социальный и экзистенциальный. Это – вызов, на который мы должны отвечать, если хотим выжить на нашей планете, и дальше эффективно и гармонично развиваться. У меня много впечатлений от COP28. Я там модерировала одну из сессий, в другой участвовала как спикер. Что меня лично привлекло больше всего? Я очень надеюсь, что на COP29 в Баку будет продолжена тема позитивной экономики. Ключевое отличие позитивной экономики от просто экономики, это – место человека в системе экологических координат, место человека в системе мироздания. И те, кто продвигает тему позитивной экономики, провозглашают, что человек не царь природы, а он – часть этой природы, а поэтому действовать должен и воздействовать в соответствии со своей ролью. А эта роль отнюдь не выше в иерархии, а является естественной частью и потому необходимо корректировать некоторые стратегии поведения и самооценку. Мне чрезвычайно интересно было, и я заранее ознакомилась с выступлением Болота, потому что тема воды – это тема большой социальной важности, и в России

сейчас активно развивается тема водных облигаций, водных финансовых инструментов; в настоящее время Водная стратегия Российской Федерации находится на обсуждении, до 17 апреля проект – в открытом доступе. Там надо вносить серьезные изменения и дополнения. Я думаю, финансовое сообщество даст свои предложения. Но тема воды, первичных потребностей людей, экономик, а также приобретаемый голос другой части климатической повестки, не только митигация, но адаптация. Весь этот комплекс вопросов, будет затронут нашим следующим спикером. Я передаю слово Максиму Евдокимову.

Евдокимов Максим Михайлович

*директор Дивизиона «Экология»
Агентства стратегических инициатив,
член Президиума международного
конкурса «Зеленая Евразия»*

Евдокимов М.М.: Всех приветствую. Я представляю институт развития, иногда нас называют «Проектный офис Президента». Это – организация, которая с одной стороны, прогнозирует развитие будущего, с другой стороны, служит платформой для объединения практик и решений, в особенности, в теме устойчивого развития. И прежде, чем перейти к теме климатической адаптации, хочу сказать, что у нас сегодня очень символическое место, именно здесь около месяца назад регионы России презентовали свои стратегии климатической адаптации. То есть российские регионы показывали, какие меры будут применяться для того, чтобы приспособить отдельные территории, отдельные отрасли к тем последствиям изменения климата, которые мы наблюдаем. Но перед тем, как перейти к основному, я хочу вспомнить о том, что сегодня главная тема, это – устойчивое развитие, и я бы, конечно призывал и призываю к тому, чтобы не забывать, что среди вызовов есть не только климатические, но и экологические. В этом смысле загрязнение окружающей среды, вопросы воды, вопросы переработки отходов, наверное, тоже прозвучат. И они не менее важные и не менее экзистенциальные, чем вопросы климата. И поэтому, когда мы гипертрофировано говорим о климате, мы дисконтируем и другие важные темы. Поэтому все надо рассматривать в комплексе. Тема устойчивого развития, она и о социальной справедливости, и о здоровье, и о борьбе с бедностью и об экологически чистой среде, и о климатических вопросах.

Переходя к климату, я хочу сказать, что мы еще в 2021 году делали форсайт-сессии, прогнозировали развитие климатических сценариев, и понятно, что можно констатировать, что сейчас мир идет по негативному

сценарию развития, и можно констатировать, что те действия по декарбонизации, по борьбе с проблемами изменения климата, они сейчас к успеху не привели. Сегодня уже звучали тезисы о том, что финансы пока не консолидированы на это, тенденции очень серьезные, и я могу сказать, что действительно вопросы декарбонизации серьезно связаны с климатом. Так что, если мы сокращаем выбросы парниковых газов и климатически активных веществ, мы, как правило, и сокращаем выбросы загрязняющих веществ. Поэтому я всегда выступаю за то, чтобы мы декарбонизацией занимались не в ущерб социально-экономическому развитию и в интересах людей. Это должен быть первый приоритет, и на этот приоритет должны идти инвестиции. Но здесь важно, что в условиях, когда климатические изменения уже происходят, а все прогнозы говорят, что даже при всех усилиях их не предотвратить, мы видим серьезное влияние на социально-экономическое развитие и жизнь людей. Вот в прошлом году Агентство стратегических инициатив (АСИ) совместно со 150 учеными, футурологами, предпринимателями, организовало проект «Горизонт 2040», в котором мы формировали прогноз развития будущего в призме ключевых отраслей и сфер жизни, включая технологии, продовольственную безопасность и как одну из тем – климат. И там однозначно прогноз показал, что влияние климатических изменений будет усиливаться и в призме продовольственных систем, и в призме доступности водных ресурсов, о чем мы сейчас только говорили. И если говорить о самих рисках, связанных с изменением климата, то они становятся все более сложными для управления в связи с тем, что являются комплексными и междисциплинарными.

Многие страны рассматривают уже климатическую тематику в экономическом плане, применяя такие термины, связанные с потерями. Но там, где риски, там возможности. Стоимость экологических ресурсов в условиях изменения климата в глобальном смысле у многих стран начинают расти. И нужно на это обращать внимание, пользоваться. На примере нашей страны, России, значительно выросло количество природных катаклизмов, и коллеги из Сбера, например, рассчитали, что за последние пять лет потери составили около трех триллионов рублей. Ежегодный прогноз, по самым скромным подсчетам – около пятисот восьмидесяти миллиардов рублей. И это вопросы таяния вечной мерзлоты, вопросы устойчивости жилой и промышленной инфраструктуры, вопросы, связанные с деградацией земель, сельского хозяйства в южных регионах, вопросы разрушения прибрежной инфраструктуры, и другие междисциплинарные вопросы и их комплекс.

Глядя на Россию, можно сказать, что практически все регионы, так или иначе, затрагиваются вопросами климатических изменений и их влияния. Если говорить шире, говорить о странах СНГ, то они также, так или иначе, сталкиваются с вопросами последствий климатических изменений. Мы на базе АСИ понимаем, что на климатические изменения всегда смотрели через призму декарбонизации, применения практик, связанных с со-

кращением выбросов парниковых газов. Мы понимаем, что компетенций данных инструментов и методик климатической адаптации не хватает. Поэтому в 2023 году совместно с участием 33 регионов, участием лучших, в том числе, международных экспертов, мы провели обучающую программу для регионов и в течение нескольких месяцев дали доступ к методикам, показали лучшие практики климатической адаптации и регионы выработали собственные стратегии климатической адаптации в разрезе ключевых отраслей.

И я здесь, конечно, приглашаю наших партнеров из стран СНГ к взаимодействию. Мы готовы делиться знаниями, собственными методиками, я знаю, что многие страны СНГ уже сами в сотрудничестве с другими странами уже собственные методики начинают вырабатывать. В феврале 2024 года мы подписали соглашение о сотрудничестве с коллегами из Узбекистана. Одно из направлений – климатическая адаптация, и мы видим, что Узбекистан вырабатывает собственную национальную стратегию также, как и Кыргызстан. Когда мы говорим о климатической адаптации, на самом деле, имеем в виду прикладные проекты. Это вопросы применения новых технологий водообеспечения в сельском хозяйстве, это вопросы, автономного энергетического обеспечения на отдаленных территориях, вопросы новых технологий строительства, дорожного и промышленного строительства, устойчивого к климатическим изменениям. То есть важно на климат смотреть через конкретные вопросы, которые волнуют людей. Климатическая адаптация – именно об этом. Это конкретные вопросы изменения климата, рассматриваемые через отрасли, и сокращение ущерба через использование новых возможностей. Возможности действительно есть.

Мы, конечно же, фокусируемся не только на методиках, мы смотрим и на устойчивое развитие, и на климатическую повестку через практики. Потому что, в конечном итоге, результат достигается через действие, поэтому на платформе АСИ мы консолидируем лучшие практики и технологии по адаптации, митигации. Тут мы тоже приглашаем коллег из СНГ. Мы готовы делиться и готовы брать на вооружение лучшие практики от них. И здесь хотелось бы напомнить о Международном конкурсе «Зеленая Евразия», который мы проводим второй год, и целью которого является консолидация таких лучших практик в сфере изменения климата, в сфере адаптации, в сфере просвещения и образования, в области изменения климата, государственной политики в этой области.

Я всех приглашаю поделиться своими эффективными практиками, мы ждем ваших предложений. И основной тезис в том, что в фокусе внимания в рамках документов стратегического планирования всех стран СНГ, документов социально-экономического развития, должна быть тема изменения климата, его влияния на развитие отраслей. И это должно быть в таких документах обязательной частью. Мы выступаем за то, чтобы климатическая адаптация и вопросы, связанные с климатическими рисками, были не

в отдельных документах, а воспринимались как часть процесса стратегического планирования и развития. Это – циклический процесс мониторинга этих рисков и превентивного реагирования на них.

Мы готовы делиться, воспринимать предложения, потому что в этом и заключается «зеленая» дипломатия в действии. Спасибо большое за внимание.

Бук С.И.: Спасибо большое, Максим. Я была участником Вашего проекта, работала в небольшой его части, относящейся к проектам регионов по климатической адаптации, и выступала тоже как лектор. У меня была по просьбе АСИ тема лекции: «Деньги для адаптации / финансы для климатической адаптации». И это было не просто. Обладая всей статистикой по финансовым инструментам в российской юрисдикции, я поняла, что в России не то, что не было облигаций с такими целями, не то, что кредитов у нас не выдавали, просто это не вычленилось. И вот пришло время смотреть предметно и сфокусировано на тему адаптации не только с точки зрения потребностей людей, экономик, регионов, но и окрасить эти финансовые инструменты, чтобы все понимали: куда и на что идут деньги. Эта дискуссия: надо или не надо окрашивать финансовые инструменты, она все время возникает и нам нужно понимать, куда мы мобилизуем капиталы. Например, Водная стратегия Российской Федерации является показательной с точки зрения того, что в ней описаны риски, но совсем нет вопросов финансирования, финансовый блок вообще отсутствует в структуре стратегии, а значит, в ней нет приводного механизма. Финансовые треки надо выделять, чтобы понимать, на что идут эти деньги, и, таким образом, финансовые инструменты устойчивого развития помогают нам перенаправлять или ограничивать процессы. Поэтому финансы для адаптации – это тема, которая еще ждет очень серьезного своего драйвера решения.

Фокусируясь на теме адаптации, я заметила, что было время, когда мы жестко говорили о сокращении выбросов парниковых газов, то есть о митигации. Понятно, что к этой теме потом добавлялось замещение, поглощение и так далее, но на каком-то этапе, когда адаптация стала о себе заявлять, и стало очевидно, что в хороших методиках жесткой грани между митигацией и адаптацией нет. То есть хороший климатический проект – проект, связанный с сокращением выбросов, обязательно работает на всю экосистему. Это очень важно. Коллеги, у нас сегодня присутствует эксперт, который хорошо знает всю палитру вопросов, связанных с методиками, это Оксана Гогунская, генеральный директор Акционерного общества «Контур», оператора Национального реестра углеродных единиц. Оксана, что у нас происходит в части методологического обеспечения климатических проектов и выпуска углеродных единиц? Нужен нам общий рынок с коллегами из СНГ? Вам слово, Оксана, слушаем Вас.

Гогунская Оксана Геннадьевна

*генеральный директор АО «Контур»,
оператора Национального реестра
углеродных единиц*

Гогунская О.Г.: Коллеги, здравствуйте. Очень рада присутствовать на мероприятии. Благодарю модератора за грамотное распределение тем, потому что я, например, могу рассказать, как климатические проекты могут быть в вопросах адаптации нужными и дополнительным стимулом, который в реалиях сегодняшней экономики может помочь с финансированием проектов по адаптации. Для тех, кто, может быть, не знает, климатические проекты это – инструмент, который был придуман в мире двадцать лет назад для того, чтобы помочь исполнителю климатического проекта с помощью доходов от продаж углеродных единиц компенсировать те расходы, которые он понес при реализации мероприятий. Изначально эти мероприятия делятся на две большие группы. Группа по сокращению, то есть это – технологические проекты, когда, например, при утилизации попутного газа, вы его не сжигаете, а преобразуете в какие-то полезные продукты. Для этого вы разрабатываете установки, которые помогают дополнительно его улавливать или направлять на иные цели. И природные решения, в основном, все в мире говорят про леса Амазонки. У нас есть свои леса и в нашей стратегии низкоуглеродного развития сделан большой акцент на поглощающие способности лесов, и наша задача и задача ученых – разработать методы поглощения, для того чтобы они были верифицированы и представлены международному сообществу. Есть большие споры, как и на сколько поглощают наши леса, и действительно ли мы те самые спасители Земли.

В прошлом году на COP28 я заметила, что в последние годы все меньше говорят об узконаправленной цели климатического проекта по сокращению поглощения, и все большую ценность климатические проекты приобретают именно, когда они работают в связке с дополнительными эффектами на местное сообщество, на биоразнообразие, на улучшение здравоохранения. И тут задача бизнеса – монетизировать свои расходы – может переплетаться с задачами властей региона. С одной стороны, бизнес проводит, например, модернизацию завода и получает углеродные единицы и доходы от их продажи, а регион получает чистый воздух. Например, в России парниковые газы входят в список загрязняющих веществ. Поэтому такие истории, как обводнение торфяников, действительно

но, решает вопрос с пожарами торфяников, вопрос смога, здоровья и всего, что с этим связано.

Такой еще момент. У нас тема секции называется «Глобальные тренды и национальные интересы стран Евразийского пространства: как сохранить вектор устойчивого развития». И здесь это – общая повестка для всех стран СНГ, потому что все являются участниками инициатив ООН по климату. И тут, если отталкиваться от Целей устойчивого развития, какую из них не взять, практически везде их можно достичь через реализацию климатических проектов, через их методологию. То есть, с одной стороны, казалось бы, прикладная история по модернизации завода, может попутно решить проблемы, связанные с этими Целями устойчивого развития.

Когда мы говорим о СНГ, которое расположено на пространстве бывшего СССР, и мы все объединены общей территорией, много совместных проектов, экономических связей. Я, например, знаю, что очень активно работает Электроэнергетический совет СНГ, потому что энергетика у нас имеет общие стандарты. И в данном случае это как раз – пример сотрудничества, потому что те же природные вопросы, вопросы сохранения ледников, ликвидации опустынивания земель, проблемы Аральского моря требуют решения. Например, опыт Казахстана, у которого уже есть процедуры реализации климатических проектов, и опыт Российской Федерации, где мы уже второй год тоже работаем в этом направлении и пытаемся все-таки, чтобы наши методологии больше ориентировались на те обсуждаемые методологии по Парижскому соглашению, чтобы все-таки проекты подтягивались под эти будущие золотые стандарты, которые сейчас находятся в процессе обсуждения в международном сообществе. Возможно, выработка общих стандартов, с одной стороны, помогает всем гармонизировать правила, с другой стороны, она направлена на узкие простые цели – помочь своей стране достичь Целей устойчивого развития. Это все, что я хотела сказать.

Бук С.И.: Спасибо, Оксана, я бы хотела добавить, что Оператор Национального реестра (оператора) углеродных единиц разрабатывает методологии, которые направляются для общественного обсуждения. Любой эксперт может с ними ознакомиться, написать свои замечания или наоборот выразить поддержку.

Гогунская О.Г.: Действительно, после окончания общественных слушаний, если у разработчика есть такое желание, методологии направляются в Росстандарт для того, чтобы они стали таким стандартом. Это не обязывающий, а добровольный стандарт. Но если вы хотите делать климатический проект, который может рассматриваться как стандарт в международном сообществе, то и ориентироваться надо на общий стандарт. Мы эти

стандарты от России будем предлагать на площадках БРИКС, ШОС, ЕАЭС, СНГ. И здесь эксперты разговаривают на одном языке, поэтому разрабатывать методологию необходимо, ориентируясь на некий международный стандарт.

Сделать методологию в качестве открытого или закрытого стандарта – полностью зависит от его разработчика. Авторское право пока соблюдается, потому что в России сейчас основная цель – насытить рынок методологиями, понять какие из них действительно работают, какую они имеют экономическую ценность, и важно, чтобы все методологии были общедоступны. В международных реестрах все методологии, которые туда попадают, считаются собственностью этих реестров.

Бук С.И.: *Согласна с Вами, очень важно на старте рынка, чтобы все говорили на одном языке, чтобы у нового рынка появлялась методологическая база, а это всегда и дефиниции, процедуры, процессы. И важно, что все методологии у нас открыты, все рейтинговые агентства держат свои методологии в открытом доступе, и нет никаких запретов на использование каких-то подходов. Есть, правда, тема разрозненности, но тот, кто хочет, всегда может все найти, ознакомиться, использовать в своей работе.*

Сейчас мы переходим к теме, которая по популярности в последние годы начинает зашкаливать. Речь идет о пластиковом загрязнении. Я думаю, что и статистика, и наш с вами собственный взгляд, и все медиапространство сейчас буквально бурлит по теме микропластика. И мы все постоянно задумываемся, когда пьем воду, не получаем ли мы с ней дозу микропластика в свой организм. То есть это тема и состояния здоровья человека, и всех экосистем. Все мы понимаем, что микропластик способен не только приносить пользу, но и может быть источником больших проблем для экосистем планеты и на суше, и в океане.

Я передаю слово Сергею Егоршеву, советнику генерального директора ППК «РЭО». Российский экологический оператор является участников подготовки глобального договора по борьбе с пластиковым загрязнением. Я думаю, что вы в курсе, что на площадке ООН сейчас это глобальное юридически обязывающее соглашение разрабатывается. Это очень сложный документ, в том числе и для подписания. Планируется, что по фундаментальности это будет некий аналог Парижского соглашения. Поэтому вопрос Сергею как эксперту одной из рабочих групп, что там сейчас происходит, какие обсуждаются вопросы, и какие Ваши прогнозы на подписание и, главное, последующую реализацию документа?

Егоршев Сергей Михайлович

*советник генерального директора
ППК «Российский экологический оператор»*

Егоршев С.М.: Дорогие коллеги, спасибо за приглашение, всегда интересно участвовать во всех мероприятиях с участием Светланы Ивановны. Я не знаю степень погруженности присутствующих в данный вопрос, поэтому сейчас буду частично говорить известные вещи, частично представляю позицию, которую занимает Российский экологический оператор, потому что при подготовке такого соглашения часто существуют диаметрально противоположные мнения, в том числе с российской стороны. И я сейчас объясню почему.

Глобальные тренды существуют не только в тематике нашей секции. Работа ведется порядка двух лет. Два года про это никто не говорил, что было удивительно. Потому что в первый год работы над Соглашением практически никто из медиа-пространства, из производителей, из органов государственной власти на этот вопрос не обращал внимание. Естественно, ППК «РЭО», как лидер отрасли обращения с отходами, с самого первого дня в эту работу был включен, и инициатива по разработке такого глобального соглашения, которое действительно в этой части должно стать фактически аналогом Парижского соглашения по парниковым газам, была выдвинута Программой ООН по окружающей среде – UNEP. И сейчас в обсуждении и возможном подписании этого Соглашения будут принимать участие порядка 190 стран. То есть это станет одним из самых больших международных документов, который в принципе существует. Органом, который ведет непосредственную работу, является Межправительственный переговорный комитет, который собирается два раза в год. Первое его заседание состоялось в 2022 году в Уругвае, и там было принято решение, что это Соглашение станет юридически обязательным для выполнения всеми странами-подписантами. Вы, наверное, помните, что процесс подписания Парижского соглашения шел несколько лет, и затем страны в своих юрисдикциях ратифицировали это соглашение парламентами. Поэтому подписать Парижское соглашение было первым, но не единственным шагом. И мы сейчас понимаем, что все говорят, что Парижское соглашение, парниковые газы, климатические проекты по сути своей пока до практического применения и реального воплощения документа в жизнь дело пока не дошли. Да, проходят конференции, да принимаются решения, да, высказывается озабоченность, но мероприятия, которые должны реализовываться по Парижскому соглашению, должны реализовываться в рамках национальных планов. Эти национальные планы имеют, как правило, общий ха-

ракти и реализуются не с той динамикой, какой весь мир ожидал от этого процесса. С учетом тех обсуждений и достаточно полярных позиций, которые существуют по Соглашению по пластику, перспективы примерно такие же. Но здесь речь идет о юридическом статусе Соглашения, которое обуславливает обязательное исполнение.

В мае 2023 года прошло еще одно заседание в Париже, где обсуждалась структура документа, и тоже было сломано много копий в процедурных вопросах и в том, каким образом этот документ будет приниматься. Потому что, когда документ принимают 190 стран, возникают группы с одинаковыми интересами, в данном случае – группа развитых стран, развивающиеся страны, малые страны, и у всех разные потребности и разное видение в вопросах в отношении пластика. Например, малые и островные страны заявляют, что вокруг них биоразнообразие падает, что они от загрязнения пластиком могут вообще прекратить свое существование, которое держится на биоразнообразии и туризме. Все это убивается микропластиком, и если в ближайшее время ничего не будет предпринято, то эти страны только от этой проблемы могут прекратить свое существование. Другие страны, где процесс производства первичных пластмасс и пластиковых изделий и их оборот носит совершенно другой характер, например, как в России. Здесь уже совершенно иной перечень вопросов, другой подход, поэтому вместить такого рода противоположные мнения о положениях в едином документе сложно.

После заседания в Париже Межправительственным переговорным комитетом был подготовлен нулевой вариант Соглашения, который в настоящее время обсуждается во всех странах, и в апреле 2024 г. в Канаде состоится следующее заседание, где будут обсуждаться положения по нулевому Соглашению. Предполагается, что по каждому пункту Соглашения будет несколько мнений. Все это требует большой скоординированной работы, тем более, что в каждой из стран должен быть какой-то методологический центр, который занимается этими проблемами. В России такого рода центра нет, но существуют крупные специалисты, институты. Но чтобы сформировать единую позицию Российской Федерации по этому Соглашению, единые подходы, которые нужно транслировать, нужно этот процесс выстроить. Через полгода после обсуждения нулевого варианта Соглашения, в декабре 2024 года в Сеуле должен быть следующий этап. Первоначально планировалось там подписать Соглашение, но с учетом всех сложностей, скорее всего документ будет подписан весной 2025 года.

По предложению всех стран Соглашение содержит весь жизненный цикл пластика, начиная от его производства, кончая его переработкой и утилизацией. Но даже в этом вопросе сейчас существуют полярные мнения по поводу того: где же начинается жизненный цикл пластика? И здесь понятно, что большая группа развитых стран, где есть производители пластика или первичных пластических масс, настаивают на том, что жизненный цикл пластика должен начинаться с производства пластиковых изде-

лий, а никак не раньше. Заканчивается жизненный цикл пластика утилизацией. И здесь мы выражаем озабоченность, что вектор проблемы загрязнений пластиком не сместился бы только в сторону их переработки, созданию все более разрастающейся системы переработки и утилизации пластиковых отходов. С нашей точки зрения это – не правильный вариант, потому что такого рода соглашения дают хорошие шансы коренным образом перестроить отношение к производству и потреблению пластика в целом.

Понятно, что в обозримой перспективе человечество не сможет отказаться от пластика. Но каким этот пластик будет, какое количество компонентов будет в пластиковых изделиях, какой дизайн будет пластика, насколько этот пластик возможно перерабатывать и каким образом, можно ли его будет вовлекать во вторичный оборот и использовать повторно и многократно – в этом как раз и есть главные целевые ориентиры. Поскольку, если мы изначально сейчас знаем, что во всех пластиковых изделиях по статистике UNEP содержатся тысячи компонентов, то невозможно создать суперсовременную систему переработки пластика, чтобы она смогла практически на ноль их переработать. На переработку тысяч пластиковых компонентов необходимо примерно такое же количество технологий. Но численность населения, а следовательно, потребление пластика тоже растет, это ведет к расширению количества способов переработки, захоронения.

Российский экологический оператор всегда выступает за понятные принципы развития этого вопроса. Первое – естественно сокращение доли использования одноразовых пластиковых изделий. Второе – увеличение сроков службы и возможности использования любых изделий во вторичном обороте в качестве вторичных ресурсов многократно. Увеличение сроков службы пластиковых изделий, переход к универсальному дизайну, используемому по всему миру, когда производители при производстве простых изделий используют одинаковые компоненты – и в этом случае переработчики точно понимают, какие технологии нужно дальше использовать. Реализацией этих принципов можно многократно снизить выбросы и захоронение пластиковых отходов в окружающую природную среду.

Еще одним важным вопросом Соглашения является положение, что вне зависимости от складывающегося социально-экономического положения, реализация международных соглашений и договоренностей по «зеленому» нейтралитету не приемлет наложения каких-либо ограничений и санкций. И ППК «Российский экологический оператор» участвует в разработке Соглашения с той точки зрения, что это хороший шанс, чтобы стандартизировать мировые подходы к переработке пластика, к получению и распространению более современных технологий переработки. Без этого вся работа над Соглашением будет ненужной.

К сожалению, существует и другая точка зрения. Она есть и в российской делегации. Речь идет о том, что данное Соглашение носит характер протекционизма со стороны развитых стран. Такого рода соглашения могут в значительной степени повредить существующей промышленности.

Но здесь, наверное, нужно находить разумный баланс между промышленностью и экологией. Потому, что подходы к развитию промышленных ресурсов и сохранению окружающей среды должны находиться на той узкой грани, в которой промышленность должна стараться таким образом перестроиться и встать на новые рельсы, чтобы и потребление, и производство не сокращались, социально-экономические показатели не ухудшались, но при этом экологические «зеленые» принципы были соблюдены.

Соглашение предполагает создание международного фонда по финансированию технологий переработки, помощи странам и разработке скоординированных подходов и схем контроля за исполнением Соглашения. Сейчас звучат предложения по тому, чтобы в каждой стране был национальный план по реализации Соглашения. И все определения, которые содержатся в Соглашении и описывают прогресс той или иной страны понимался всеми одинаково. И даже здесь сейчас в переговорном процессе не пришли к единому мнению – по тому, что называть микро-, нанопластиком звучат разные точки зрения. Приводятся различные документы стандартизации, существующей на международном уровне, которые не состыкованы между собой. Ставятся вопросы единой маркировки изделий. Как вы понимаете, маркировок «зеленой» продукции в мире уже бесчисленное количество. Есть несколько исследований, которые описывают такие маркировки. Они все правильные, но их уже слишком много. Люди в разных странах не могут запомнить такое количество маркировок и это вряд ли нужно. И это не только способ зарабатывания, это способ того, чтобы просто ограничить потребление. Единых стандартов пока нет и мы не очень близки к этому.

Я не анализировал подходы, которые существуют по данному Соглашению у стран СНГ, как будут голосовать национальные делегации по тем или иным вопросам. Недавно ППК «РЭО» снял фильм о микропластике, который недавно показали по Первому каналу российского телевидения. В этом фильме один из наших героев, наш знаменитый путешественник, который много раз проплыл в одиночку вокруг света, сказал, что пять лет назад, когда он плыл в океане, его сопровождали дельфины, чайки, плескались рыбы. А по прошествии пяти лет, когда он опять проплывал по тем же местам, вокруг не было никого, но лодка прибилась к острову, который имел несколько километров в диаметре и состоял из пластикового мусора. При этом некоторые эксперты официально высказывают позиции, в том числе на площадках федеральных органов власти, которые говорят о том, что: «...они не читали ни одного заявления ни от рыб, ни от зверей о том, что им не нравится пластик». Это было на официальных обсуждениях текста этого Соглашения. Мне кажется, что это уже природный экологический шовинизм. Так нельзя, мы часть этой системы, мы не цари природы. Если с такими подходами заниматься такого рода экологическими соглашениями, нас ждет катастрофа. Может быть, наши дети и внуки придут в магазин, а может и мы сами придем, съедим эту рыбу с повышенным содержанием микропластика, кому это понравится? Думаю, что никому...

Бук С.И.: Спасибо большое, Сергей Михайлович. Все находящиеся в зале поддерживают Вашу тревогу, но я думаю, что все мы должны добавить оптимизма, потому что переговорный процесс идет, и он никогда не бывает простым, особенно в нынешних условиях, когда в переговорах участвует около 190 стран мира. Этот процесс не быстрый, сроки наверняка будут переноситься, но надо двигаться. И Федор Конюхов, который рассказал эту трогательную историю про острова из пластика – очень хорошая иллюстрация о том, что сейчас происходит.

Недавно я делала обзор по биоразнообразию, а биоразнообразие и экосистемные услуги в преломлении к финансовому рынку это – моя любимая тема. Как мы должны финансировать утрату природы? Читая научную литературу, отмечаем, что начались очень серьезные исследования о биологических изменениях среды на тех самых известных мусорных островах, образованных в океане. Специалисты-биологи пытаются описать то, что происходит на этих островах и приходят к выводу о возникновении там новой формы жизни. И встает вопрос, будет ли эта новая жизнь дружественна к человеку? Очевидно, что то, что образуется на этих страшных островах отходов, будет недружественно к человеку. То есть сегодня мы должны думать не только об отходах, но и о последствиях – новой форме биологической жизни, которая появляется, а в результате мы запускаем сложные процессы. И как знать, может быть, работы наших фантастов о монстрах, поднимающихся из моря, это и есть наше недалекое будущее. Поэтому, конечно, тема пластиковых загрязнений, загрязнений вообще любыми отходами, это – один из главных экзистенциальных вызовов, с которым надо бороться и научиться справляться.

И еще маленькая ремарка. Я много занимаюсь социальной ответственностью, в том числе, с глубинными корнями. И здесь понятно, что предприниматели в разных странах не сегодня стали поднимать и реализовывать тему социальной ответственности. И интересно, что есть свидетельства из дореволюционной российской истории, что предприниматели уже до революции делали что-то нечто вроде отчетов о своем социальном вкладе. Но там никогда не было экологии, потому что масштаб деятельности в те времена не был больше оказываемого воздействия на окружающую среду. То есть тема социальной ответственности имеет глубочайшие корни, а тема экологической ответственности, а сейчас и климатической ответственности, это – темы, которые формируются на наших глазах, в нашей среде, и мы с вами тоже являемся авторами этих подходов и решений.

Сейчас я предлагаю в качестве примера, ведущего к реализации решений, рассмотреть конкретный кейс. Приглашаю к выступлению Владимира Витальевича Зотова, президента Саморегулируемой организации «Ассоциация утилизаторов отходов «Клевер».

Зотов Владимир Витальевич

*президент СРО «Ассоциация
утилизаторов отходов «Клевер»*

Зотов В.В.: Спасибо большое модератору за такую подводку. Я сегодня предложу вниманию участников секции не один пример, а целую программу и постараюсь добавить оптимизма в той теме, которую мы сегодня обсуждаем.

Пользуясь случаем, хочу поделиться радостной новостью. Буквально позавчера в реестре «Контур» был зарегистрирован первый климатический проект в области переработки отходов, который разрабатывала наша Ассоциация с партнерами. И это очень радостное событие, однако, это – только первый шаг по той дороге, которую мы себе наметили и о которой я хочу вам сейчас рассказать.

Коротко о нашей Ассоциации. Мы объединяем более 120 компаний по всей России, и это – компании разного масштаба, есть и крупные, миллиардные, и средние, и небольшие, но самое главное, что все они работают в «белом» правовом поле, они соответствуют всем требованиям действующего законодательства. И это – основное требование, которое мы предъявляем к участникам нашей Ассоциации. Мы представлены практически по всей России, суммарно участники Ассоциации перерабатывают более пяти миллионов тонн различных видов отходов. Это совершенно разные отходы: это резина и уже упомянутые пластики, электронные отходы и металлы, масла и многое другое.

Мы очень часто, когда говорим о декарбонизации, о сокращении углеродного следа, о возобновляемых источниках энергии, о сокращении ископаемых топлив, об энергоэффективности, о водороде и многих других способах, почему-то про отходы и переработку отходов забываем.

Когда мы говорим про экономику замкнутого цикла, переработку отходов и декарбонизацию через это, мы понимаем, что данный способ имеет преимущество перед другими способами декарбонизации. Самое главное, в российских реалиях, перерабатывая отходы и сокращая углеродный след, мы не обязаны в данном случае идти на уступки по отношению к нашим национальным интересам. То есть мы не должны сокращать добываемое ископаемое топливо – энергоносители. Этот способ достижения углеродной нейтральности через переработку отходов лежит на стыке тех вещей, о которых мы сегодня говорим. Климат и экология, та самая позитивная экономика, о которой мы сегодня говорим, заботится, прежде всего, о человеке. Это очень важная история по той простой причине, что утилизация и переработка отходов во всем мире признана всеми «зелеными» таксономиями, в том числе, российской. Переработка отходов способствует достижению Це-

лей устойчивого развития, как минимум шести, но на самом деле, их гораздо больше. И очень важный момент – технологии, способствующие переработке отходов, намного дешевле, более отработаны и понятны, чем некоторые другие виды и способы декарбонизации. И самое главное, к сожалению, возобновляемые источники энергии применимы в нашем климате не везде. Перерабатывать отходы можно и доступно повсюду.

На чем строятся наши климатические проекты и базовые линии, которые мы создаем? Если мы создаем продукцию из первичного сырья, очевидно, что эмиссия на одну тонну продукта будет гораздо больше, чем если мы будем производить эту же продукцию из вторичного сырья. И это принципиально важный момент, на котором строятся базовые линии климатических проектов. Если говорить, например, о таком показательном сырье, как алюминий, то разница между первичными и вторичными выбросами на одну тонну продукции составляет 20–40 раз. То есть, кратность – в разы. Если говорить об уже упомянутом пластике, это 1,5–5 раз. То есть мы в 5 раз больше вырабатываем и выбрасываем CO_2 , если мы производим из первичного сырья, чем если мы производим это из вторичного.

Теперь после теоретической базы я перехожу уже непосредственно к практическим вещам. В практике, если мы говорим в России только об образовании твердых коммунальных отходов (ТКО), и это по разным данным составляет 60–70 млн. тонн ежегодно, то если мы с вами научимся перерабатывать эти отходы, мы сократим ежегодную эмиссию CO_2 на 170–190 млн тонн. И это только ТКО. Если же говорить о промышленных отходах, то там образуется в разы больше, не о десятках, а о сотнях миллионах тонн. А это вполне сопоставимо с потенциалом лесоклиматических проектов. Говорить об этом очень важно. Я нисколько не преуменьшаю заслуги наших лесов, возобновляемых источников энергии. Достичь углеродной нейтральности каким-то одним способом мы не сможем. Я лишь призываю вас и говорю о том, что способ переработки отходов очень важен и о нем не стоит ни в коем случае забывать ни на каком уровне.

Какие же проблемы сегодня есть у утилизаторов, почему они все не делают одномоментно климатические проекты? Во-первых, для них это долго, дорого и достаточно сложно. Видя эту проблему 2,5 года назад, наша отраслевая Ассоциация приступила к реализации целой отраслевой программы «Утилизация равно декарбонизации». Мы решили создать ИТ-платформу, которая облегчит доступ к созданию климатических проектов для рядового утилизатора. Начало программы было положено в 2021 году, когда мы рассчитали углеродный след нашего крупнейшего производителя вторичного алюминия в России. Этот углеродный след составил около 400 кг на одну тонну производимой продукции, в то время как среднеевропейский показатель по первичному алюминию составляет 12 тонн. Китайские показатели доходят до 20 тонн. То есть мы говорим именно о той 20–40-кратной разнице. Наша программа строится, в том числе, на международном сотрудничестве. Мы сотрудничаем с международными валидаторами и верификаторами, с международными фондами, международными стан-

дартами. Это очень важно. Мы провели верификацию наших расчетов с международным верификатором, и она подтвердила правдивость наших расчетов. Следующим этапом мы приступили к созданию полноценного климатического проекта, о котором я уже говорил сегодня. Но мы столкнулись с тем, что отсутствует методология создания климатических проектов. Поэтому мы вынуждены были разработать и методологию создания этого климатического проекта. Методология прошла обсуждение в системе «Контур», и сейчас эта методология общедоступна и по ней можно дальше создавать климатические проекты. После прохождения валидации наш климатический проект зарегистрирован в реестре «Контур» под номером 21.

На этом мы не останавливаемся. Сейчас у нас в проработке четыре методологии по переработке различных видов отходов, а также мы сразу заняты созданием нескольких климатических проектов. Но задачи и цели, о которых я уже сказал, это создание IT-платформы, в которую уже закладываются алгоритмы. Созданные нами методологии становятся кирпичиками этой целостной системы, которая позволит утилизаторам создавать подобного рода климатические проекты с меньшими затратами и с меньшим барьером по вхождению в этот рынок.

Дальше наши идеи и стремление заключаются в том, чтобы донести эту программу и платформу до федерального уровня, потому что потенциал сокращения через переработку отходов, это – сотни миллионов тонн. Это очень важно, очень принципиально, очень нужно для всей страны в целях достижения углеродной нейтральности к 60-му году.

Финализируя, я хотел бы сказать, что мы открыты к сотрудничеству со всеми партнерами из стран СНГ и ШОС. Также мы сотрудничаем с арабским миром, где у нас есть отдельные представительства, через которые мы готовы делиться нашими разработками в части методик, разработки и подготовки климатических проектов, расчетов. У нас есть целая команда, которая умеет это делать, и конечно, мы считаем важным перенимать передовые практики.

Решая задачу создания климатических проектов в области рециклинга, мы с вами решаем несколько параллельных задач. Мы достигаем показателей Национального проекта «Экология» и Федерального проекта «Экономика замкнутого цикла», создаем новые рабочие места, мы финансируем отрасль утилизации отходов, и она расширяется. И то, что мы сегодня не устаем повторять, что принципиально важно заботиться о человеке, о нашем населении, мы можем перекрыть одним этим направлением.

И наконец, конкретно о климатическом проекте, который мы реализовали и зарегистрировали. Это переработка отработанных смазочных масел. К сожалению, практика нашего рынка на сегодняшний день очень печальна. Большинство этих масел просто сжигается. Наш климатический проект направлен на то, чтобы из отработанных масел производилось базовое масло и затем на его основе создавались другие смазочные масла без потери качества. Это – уникальная технология компании, которая является активным участником нашей Ассоциации.

В качестве выводов. Первое, принципиально важно развивать это направление в применении экономики, экологии и климата. Это решает очень многосторонние задачи и сложные вызовы. Второе, в рамках COP28 мы провели семь презентаций на разных площадках, и у иностранных коллег это вызвало неподдельный интерес. И здесь можно признать, что в данной области мы опережаем зарубежных партнеров. И, в-третьих, еще раз приглашаю российских и зарубежных коллег к сотрудничеству.

Бук С.И.: Спасибо большое, Владимир Витальевич. Всегда очень важно, чтобы от самых высоких глобальных высот мы возвращались к реальным практикам, потому что, когда это есть, это значит, что есть движение. Потому что, когда мы застреваем на уровне целеполагания или на уровне дефиниций, что тоже очень важно, мы должны иметь в виду необходимость движения навстречу к самим проектам. Сейчас я передаю слово Сергею Абышеву, сопредседателю Координационного совета АНО «Институт устойчивого развития поселений».

Абышев Сергей Владимирович

*сопредседатель Координационного совета
АНО «Институт устойчивого развития поселений»*

Абышев С.В.: Коллеги, добрый день, я вернусь к теме нашей сегодняшней сессии. Мы сегодня презентуем итоги нашего большого исследования «Устойчивое развитие городов стран ОПЕК». Частично это исследование касается России, распространяется на другие страны. Думаю, вам будет интересно.

Мы и наши коллеги-эксперты считаем, что язык устойчивого развития будет языком дипломатии, и мы будем в дальнейшем развиваться именно с точки зрения этого языка. То же самое касается БРИКС, но это более сложная тема, мы ее пока здесь не затрагиваем и только начинаем исследовать. А что касается стран СНГ, то здесь нам все ближе ввиду недавнего совместного прошлого. И в то время Цели устойчивого развития были зашифрованы в других формулировках.

Последняя конференция G20 показала, насколько у нас разные подходы, разные задачи, разные стратегии, разные сроки. И с этого нужно начать. Дж. Муди считает, что нужно полностью переходить к возобновляемым источникам энергии. Коллеги, которые сегодня здесь выступали, совершенно не признают, что Росгидро – тоже возобновляемые источники энергии. Мы давно уже достигли серьезных целей. Вопрос, что нужно развивать и как? Что в первую очередь, что во вторую, это – тоже в разных странах решается по-разному. Вы обратите внимание, что, когда выступа-

ют киргизы, казахи, русские, азербайджанцы, у всех идут разные приоритеты, несмотря на общую стратегию.

Мы провели исследование по горизонту планирования. И прошу обратить внимание, что стратегическое планирование в Российской Федерации осуществляется на 8 лет. Поэтому все, что сейчас в регионах принимается с меньшим лагом, строго говоря, не стратегическое планирование. Очень серьезный вызов стран Азии, у них стратегия рассчитывается до 100 лет. Стратегия развития США – 50 лет. То есть везде разные горизонты, методологии, взгляды на происходящее. Никакой единой платформы пока нет, поэтому как будут развиваться страны СНГ, ШОС, БРИКС пока не понятно, и мы можем констатировать, как это происходит в том или ином государстве. Что касается горизонта планирования в нашей стране, то можно выделить следующие особенности.

- Короткие сроки стратегического планирования в России (от 8 до 15 лет); в основе стратегирования и прогнозирования отсутствует ставка на развитие науки и технологий.

- Генеральные планы городов не гибкие: ключевая стратегия города должна быть минимум на 30 лет вперед с возможностью быстрой адаптации; НТП определяет будущее городов.

- Указом Президента России был определен срок достижения нейтральности страны – 2050 год: что для этого делается и делается ли?

- Повышение уровня и качества жизни, развитие человеческого капитала – ключевой приоритет.

- Достижение Целей устойчивого развития и углеродной нейтральности России невозможно в рамках советской школы пространственного развития городов.

- Вопросы национальной безопасности и обороноспособности страны не коррелируются демосоциальным состоянием общества.

К предыдущим выступлениям я добавлю, что планы научно-технической революции или оценка о том, как будет развиваться научно-технический прогресс, у нас есть, но документ не опубликован. В целом, у нас есть несколько поколений, которые совершенно по-разному видят будущее. И собственно говоря, устойчивое развитие – это ответственное финансирование, ответственный инвестор, инвестор, который работает для будущего поколения. Таким образом, стратегическое планирование и партнерство стран в интересах будущего человечества содержит в себе четыре основных компонента:

- Социально-экономические потрясения – не повод менять систему стратегического планирования на тактическое планирование.

- Требуется создать систему учета рисков и прогнозов (на основе новых технологий, ИИ и др.).

- Необходимо делиться в рамках различных интеграционных форматов сотрудничества успешными практиками планирования, которые максимально соответствуют 17 ЦУР ООН.

– Устойчивое развитие – новый и основной язык дипломатии; требуется отказаться от идей социально-экономического и пространственного развития.

Особо хотелось бы отметить, что использования ИИ в цифровизации, в достижении ЦУР ООН пока в тех городах, в которых мы проводили исследования, мы не видим. Сегодня там только цели, задачи и обсуждения.

Еще один важный аспект в устойчивом развитии – миграция. Она является двигателем развития, но и развивает противоречия. Обратите внимание на то, как из-за изменения климата, войн и других событий, которые могут произойти в ближайшие 10-15 лет, может меняться мир. С точки зрения нашего исследования, в Россию приток миграции за ближайшие 10 лет будет от 10 млн. человек и выше. Все будет зависеть от ситуации в приграничных территориях. И те волны мигрантов, которые мы видим в США, это – «детский сад», по сравнению с тем, что может ожидать нас. С точки зрения развития городов, как драйверов устойчивого развития важно, чтобы они (города) были готовы к изменениям, а также в их организационной структуре планирования должны быть учтены тренды глобального изменения миграционных потоков населения. Планировка городов будущего должна предлагать устойчивые технологии, отвечающие глобальным проблемам человечества. А, например, на Ближнем Востоке, ключевым принципом понимания устойчивого развития является планирование через призму Ислама как основы хорошей жизни (хаяттайебах). А к вышеупомянутым особенностям городского планирования добавляется то, что на относительно новых урбанизированных территориях формируются новые города будущего, которые отличаются футуристическим размахом и стремятся к гармонии с природой. Что касается Восточной Европы, то в ближайшее время там будет наблюдаться миграция по всей этой территории. Африка и Латинская Америка также имеют свои особенности, где ключевым принципом является то, что устойчивое развитие строится на социальных инициативах при поддержке глобальных институтов (ООН-Хабитат). Это не проекты городов будущего, но базовые инициативы: доступ к воде, пище и базовая гигиена. Важно отметить, что традиционные архитектурные формы и расселенческие паттерны во многом были заложены европейскими колонизаторами. До сих пор ряд городов остаются похожими на европейские столицы с их городской логикой планировки. В планировании городов здесь формируется новый расселенческий паттерн – гиперурбанизация, сверхрост городов, который приводит к превращению многих столичных и крупных городов в трущобы.

Чем же полезен опыт стран ОПЕК в устойчивом развитии городов? В первую очередь это – активное развитие местного самоуправления, которое сохраняется до сих пор. Без местного самоуправления устойчивое развитие невозможно. Драйвером развития являются даже самые малые местные инициативы (особенно это характерно для стран Африки). Интересными признаны практики озеленения городских территорий, особенно применение технологий озеленения и ирригации в сложных климатиче-

ских условиях. В планировании социально-экономического развития стран формирование городов будущего идет с точки зрения их функции драйверов развития, в первую очередь через притяжение в города человеческого капитала. Сегодня самая богатая компания в мире – компания Илона Маска, потому что там сосредоточен серьезный человеческий капитал. И конечно, планируется полный переход на ВИЭ и устойчивый транспорт.

Исследование позволило выявить базисные принципы построения устойчивого города. Мы здесь вводим понятие «чартерные» города. То есть новый город – это «чартерный» город, куда люди будут стремиться, чтобы пережить эпидемии, войну и другие проблемы. В новом городе преобладает частная собственность с минимальным участием государственных институтов. В нем развито местное самоуправление и действуют активные сообщества. Опыт мексиканских городов наиболее ярко показывает, что без постоянной дискуссии с населением развитие невозможно. А в теории устойчивых городов главным инвестором является житель, который проживает на данной территории, а не инвестиционная компания, которая там оказалась. То есть такая дискуссия приводит к снижению доли государства в экономике города. Опыт городов ОПЕС, несмотря на то, что все они нефтяные и имеют серьезное финансирование, показывает, что не все так просто. Например, Дубай сегодня является одним из лидеров, который показывает, что у него только 8 % идет от нефти, остальное от других инвестиционных инструментов. Но при этом, вкладывая туда деньги, вы их потом не можете вывести. Среди других базисных принципов построения устойчивого города мы выделяем наличие развитых социальных сетей, устойчивого транспорта (на водородном или электрическом двигателе) и устойчивой энергетики и жилищно-коммунальной системы на основе «зеленых» технологий и ВИЭ.

Вот примерно все, что я хотел бы сегодня представить.

Бук С.И.: *Большое спасибо, Сергей Владимирович. Коллеги, у нас сегодня чуть больше выступающих, чем предполагалось. Но я думаю, что мы сегодня с вами отработали очень плодотворно. Мы рассмотрели большой диапазон, как с точки зрения географии, так и тематически. У нас было погружение и в глобальные вопросы, что их объединяет, какие особенности, присущие каждой из стран. Понятно, что есть общечеловеческие ценности, лежащие в основе Целей устойчивого развития ООН, но усилия не просто отдельных стран и отдельных ассоциаций, а буквально каждого из нас, это очень весомый вклад в общую глобальную повестку устойчивого развития, особенно в ситуации, когда мир находится в самой крайней точке своей неустойчивости. Давайте хотя бы по миллиметру от этого края все вместе отходить, смещать баланс в сторону позитивной экономики, позитивного устойчивого развития.*

Спасибо большое за ваше участие, терпение, труд на своих рабочих местах. Всего доброго, до новых встреч!



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Глобальные вызовы информационной
безопасности, механизмы и пути их решения
на пространстве СНГ, ЕАЭС и ШОС»***

Преамбула

Деловые коммуникации и выстраивание бизнес-отношений невозможно без учета долгосрочной перспективы, а значит в во главу угла выходит проблема воспитания гражданина и патриота своей страны, специалиста, способного не только ориентироваться в высоких технологиях, но и с глубоко моральными устоями, основанными на традициях своей страны. Сохранение исторической памяти и культурной идентичности является базисом дальнейшего развития экономических отношений Содружества Независимых Государств.

2025 год решением Совета глав государств – участников Содружества Независимых Государств провозглашен Годом 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов в СНГ. Опыт военного времени многогранно высветил героический подвиг советского народа, союзных республик – ныне независимых государств.

От позиции молодежи в общественно-политической жизни, ее уверенности в завтрашнем дне и активности будет зависеть темп продвижения государств по пути демократических преобразований, строительство обладающих развитой экономикой и высокой культурой государства и общества.

Темы для обсуждения:

- анализ вызовов информационной среды, направленной на разрушение традиционных духовно-нравственных ценностей детей и молодежи на территории стран СНГ;
- поиск правовых, психологических, экономических, технологических и иных путей решения этой проблемы, опыт реализации лучших практик, таких как проект «Безопасная информационная среда детства», который в этом году отмечает свой 10-летний юбилей;
- создание конструктивного диалога между странами СНГ в области культурного сближения, разработка практических рекомендаций и проектов, способствующих укреплению культурных связей и формированию общего культурного кода на пространстве СНГ для будущих поколений;
- обмен опытом и лучшими практиками по патриотическому воспитанию молодежи в странах СНГ, а также разработка конкретных мероприятий и проектов, направленных на укрепление патриотических ценностей через информационное единство и общее историческое наследие на пространстве СНГ.

Модератор:

Поважный Дмитрий Борисович

председатель Комитета информационной безопасности в сфере духовно-нравственных ценностей, культуры и экономики Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ»

26 марта 2024 года в Торгово-промышленной палате Российской Федерации в рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ, организованного Ассоциацией «Деловой Центр экономического развития СНГ» при поддержке Исполнительного комитета СНГ и деловых структур стран Содружества, состоялось заседание секции «Глобальные вызовы информационной безопасности, механизмы и пути их решения на пространстве СНГ, ЕАЭС и ШОС».

Модератором секции выступил Дмитрий Борисович Поважный, председатель Комитета информационной безопасности в сфере духовно-нравственных ценностей, культуры и экономики Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ».

В рамках секции прошли заседания трех круглых столов на темы:

«Безопасность информационной среды: актуальные проблемы и пути решения»;

«Инструменты интеграции культурного кода на пространстве СНГ для будущих поколений»;

«Информационное единство и общее историческое наследие как основа патриотического воспитания молодежи СНГ».

В пленарном совещании приняли участие:

**Казаков
Анатолий Борисович**

- советник Генерального секретаря СНГ, председатель Координационного совета Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ», председатель Координационного совета Финансово-банковского совета СНГ

**Скаковская
Людмила Николаевна**

- заместитель председателя Комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по науке, образованию и культуре

Шевыдкой Михаил Ефимович	– специальный представитель Президента Российской Федерации по международному культурному сотрудничеству
Курочкин Дмитрий Николаевич	– вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
Мирошников Борис Николаевич	– президент Национальной ассоциации международной информационной безопасности
Колпаков Константин Олегович	– начальник Отдела по вопросам спортивного международного молодежного сотрудничества и туризма Министерства иностранных дел Российской Федерации
Аршабаев Марат Тлегенович	– имам Соборной мечети города Москвы
Овсянников Павел Александрович	– заместитель руководителя Управления по работе с государственными структурами Синодального отдела по взаимоотношениям Церкви с обществом и СМИ
Акпарова Анна Валерьевна	– председатель Комитета по интеграции систем показателей устойчивого развития субъектов экономической деятельности СНГ Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ»
Вакин Эдуард Эдуардович	– генеральный директор АНО «Приоритетные проекты будущего»
Белякова Елизавета Александровна	– руководитель Альянса по защите детей в цифровой среде
Рубцова Ольга Владимировна	– ректор Академии инновационного образования и развития, главный редактор журнала «Внешкольник», член научного совета по вопросам воспитания подрастающего поколения Российской академии образования



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Совершенствование механизмов
внешней торговли, таможенного администрирования
в странах СНГ и ЕАЭС»***

Преамбула

В сложившейся ситуации в мировой экономике, с учетом усиления значения региональных объединений и политики государств – участников СНГ, ЕАЭС, ШОС, направленной на укрепление международных связей по осям глобальных проектов «Экономический пояс Шелкового пути» и МТК «Север - Юг» особую значимость приобретает развитие не только транспортной и логистической инфраструктуры, но и обеспечение развития международной торговли, финансовой логистики, цифровизации, и других сфер экономики для блага всех и каждого жителя стран Содружества, Евразийского экономического союза и иных дружественных интеграционных объединений.

Со стороны Комитета Делового Центра экономического развития стран СНГ по таможенным делам и внешнеэкономической деятельности видится целесообразным выделить тематику международного таможенного сотрудничества для обеспечения бесшовных перевозок по маршрутам коридоров и снижения административной нагрузки на бизнес. В частности, по нашему мнению, интерес представит возможная разработка многосторонних соглашений в таможенной сфере для этих целей.

Кроме того, нельзя исключить, что на основании изучения передового опыта зарубежных стран и лучших наработок в части упрощения и ускорения организации таможенного оформления и таможенного контроля при сохранении его качества, участники секции представят ряд перспективных таможенных технологий для их возможной практической реализации.

Темы для обсуждения:

- упрощение процедуры транзита, интеграции цифровых технологий в логистическом коридоре «Север - Юг»;
- разработка универсальной модели и технологий цифрового пункта пропуска (поста, пограничного логистического терминала) (вопрос – есть готовая универсальная модель?);
- практическая реализация проектов международного сотрудничества в таможенной сфере и перспективных таможенных технологий;
- размещение российских органов сертификации на пограничных терминалах стран СНГ, ЕАЭС;
- координация опыта взаимодействия национальных таможенных администраций стран СНГ, ЕАЭС с бизнесом в скорейшей разработке совершенного механизма взаимного признания уполномоченного экономического оператора с целью применения упрощенных мер таможенного контроля;
- создание единой системы подготовки специалистов по таможенному оформлению в соответствии с законодательством СНГ и ЕАЭС (единых учебных программ и пособий) и др.

Модераторы:

Лозбенко

Леонид Аркадьевич

*председатель Общественного совета
при Федеральной таможенной службе*

Айрапетьянц

Арсен Олегович

*председатель исполкома Международного союза
бизнес-ассоциаций в сфере внешнеэкономической
деятельности*

28 марта в рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ, организованного Деловым Центром экономического развития СНГ при поддержке Исполнительного комитета СНГ и деловых структур стран Содружества, состоялось заседание секции «Совершенствование механизмов внешней торговли, таможенного администрирования в странах СНГ и ЕАЭС».

Модераторами секции выступили Леонид Лозбенко, председатель Общественного совета при Федеральной таможенной службе и Арсен Айрапетьянц, председатель исполкома Международного союза бизнес-ассоциаций в сфере внешнеэкономической деятельности.

Во вступительном слове Леонид Лозбенко обозначил цель мероприятия: «Сегодня первоочередными для бизнеса являются два момента: логистика и расчеты, и ассоциации бизнеса собрались, чтобы проанализировать ситуацию «на земле», обменяться мнениями: что можно сделать для облегчения прохождения границы, решения вопросов взаиморасчетов, выстраивания логистических цепочек с учетом турбулентной обстановки на мировых рынках».

С приветственным словом к участникам секции обратился Вадим Ганин, генеральный директор Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ». Он отметил, что в странах СНГ сегодня происходят различные процессы и лучшую практику, в том числе в таможенной сфере, необходимо заимствовать, дорабатывать и внедрять. «Мы предлагаем перейти от диалога к реализации совместных конкретных проектов», – подчеркнул Вадим Ганин.

Открыл обсуждение Сергей Владимиров, директор Департамента таможенного законодательства и правоприменительной практики Евразийской экономической комиссии, который представил доклад о развитии единого таможенного регулирования в Союзе. Он перечислил основные новации, содержащиеся в поправках в Таможенный кодекс ЕАЭС, в числе которых введение регулирования для товаров электронной торговли, а также рассказал о работе ЕЭК по совершенствованию института уполномоченного экономического оператора.

Тему УЭО (уполномоченного экономического органа) продолжили Леонид Ковалев, заместитель начальника отдела переработки и завершающих таможенных режимов Главного управления организации таможенного оформления и таможенного контроля ФТС России и Сергей Полудень, председатель Республиканского союза участников таможенных отношений (Беларусь). Леонид Ковалев осветил меры, которые планирует предпринять ФТС России для увеличения в стране количества уполномоченных экономических операторов. Сергей Полудень озвучил предложения белорусского бизнеса по расширению упрощений для УЭО при перемещении грузов между странами СНГ по процедуре таможенного транзита. Среди них применение единой транзитной декларации; непредоставление обеспечения, если декларантом выступает УЭО; неустановление маршрута перевозки товаров, если товары перевозит УЭО; применение электронных навигационных пломб, наложенных уполномоченным экономическим оператором на территории третьей стороны, на всем пути следования до места назначения; взаимное признание выданных УЭО свидетельств о допуске транспортных средств к международной перевозке; исключение обязательного сопровождения товаров и транспортных средств за исключением определенных категорий товаров; исключение запроса дополнительных документов и сведений у УЭО; минимизация или исключение таможенных досмотров товаров, перемещаемых УЭО; упрощение прохождения иных видов госконтроля; создание в пунктах пропуска отдельных коридоров для УЭО.

Два докладчика представили новые цифровые разработки в сфере ВЭД. Геннадий Шестаков, председатель совета Казахстанской ассоциации таможенных брокеров (представителей) ознакомил участников секции с проектом «цифровой таможенный пост», который внедрен в Казахстане. Цифровой таможенный пост объединяет информационную систему Комитета государственных доходов РК «Астана-1», информационную систему Комитета транспортного контроля РК, информационную систему электронной очереди CargoRuqsat и информационные системы таможенных органов в пунктах пропуска, таможен назначения и участников ВЭД. Суть проекта заключается в том, что декларант и водитель не имеют прямых контактов с контролирующими органами. Портал CargoRuqsat запущен в 2023 году, к концу текущего года планируется внедрить электронную оче-

редь на всех пунктах пропуска. Преимущества для участников ВЭД очевидны: очередь полностью цифровизована, участнику ВЭД достаточно внести свои данные (стоимость регистрации – 8 долларов) и получить электронный пропуск на перемещение товаров на определенные день и время. Получение «дозволов» автоматически синхронизировано с электронной очередью: данные видят все контролирующие органы, в том числе таможенная служба, как на посту, так и в центральном аппарате. Геннадий Шестаков подчеркнул: «Ставилась задача, чтобы не только таможенный орган контролировал участника ВЭД, но, и чтобы участник ВЭД контролировал таможенного инспектора, то есть это совместная работа».

Евгений Кошкарров, председатель Ассоциации СРО «Национальное объединение таможенных представителей», представил модель информационного обмена в цифровой экосистеме «ЛогоВЭД», которую планирует запустить в РФ. Идея состоит в том, что участник ВЭД покупает профессиональный сервис на платформе (таможенное оформление, сертификация, перевозка, страхование, юридические услуги, трансграничные платежи). «Какую пользу получает бизнес, понятно – скорость и прозрачность операций. А в чем польза для ФТС? Когда участник ВЭД покупает полный пакет услуг, включая трансграничные платежи, на платформе остается весь объем информации по внешнеэкономической сделке, и с согласия участника ВЭД ФТС получает доступ к этой информации, то есть для таможенной сделки, совершенная на платформе, абсолютно прозрачна на всех этапах – это главное преимущество для ФТС», – пояснил Евгений Кошкарров, отметив, что данный проект можно назвать цифровым таможенным представителем.

Еще один новый проект – на финансовом рынке России – представил Павел Сигал, первый вице-президент «Опоры России», президент АО «Автоградбанк». Речь идет о т.н. исламском (партнерском) банкинге. Спикер сообщил, что в соответствии с Федеральным законом от 4.08.2023 № 417-ФЗ в четырех регионах РФ (Башкортостан, Татарстан, Чечня и Дагестан) проводится эксперимент по партнерскому финансированию. Исламский, или партнерский, банкинг позволяет выдавать беспроцентные кредиты.

Ряд докладчиков из государств СНГ в своих выступлениях сделали акцент на необходимости улучшить взаимодействие между бизнесом и регуляторами, как в рамках своего государства, так и между странами-партнерами. Энвер Халилов, первый заместитель председателя Ассоциации брокеров Узбекистана, на примере поставок сельхозпродукции показал, с какими барьерами сталкиваются участники ВЭД. Например, в одной стране СНГ товар не является объектом фитосанитарного контроля, а в соседней – попадает под такой контроль и от участника ВЭД требуют документы, которых у него быть не может. Такая же проблема возникает с сертификатами соответствия товара установленным требованиям. По мнению Энвера Халилова, назрела необходимость в создании новой схемы работы

контролирующих органов, которая будет помогать выстраивать бизнес между странами Содружества. Для упрощения и ускорения перемещения сельхозпродукции нужна унификация требований фитосанитарного контроля и уже сейчас можно отказаться от фитосанитарных сертификатов на бумаге, поскольку между службами налажен электронный обмен. Что касается сертификатов соответствия, нужно принимать решение о взаимном признании таких сертификатов.

Азер Асланов, член исполкома МСБА, исполнительный директор Ассоциации таможенных брокеров и логистических компаний Азербайджана в своем выступлении подчеркнул, что бизнес должен не просто участвовать в разработке нормативно-правовых актов, но выдвигать инициативы с тем, чтобы учитывались не только интересы госорганов, но и потребности реального сектора экономики. Также необходимо активизировать обратную связь с госорганами, поскольку сегодня информацию о проблемах бизнес доносит до соответствующих органов с опозданием, когда многие из них уже теряют актуальность. «Настройка взаимодействия между бизнесом и таможенными органами имеет решающее значение, – отметил Азер Асланов. – Организация совместных семинаров, рабочих групп поможет сторонам понять проблемы и задачи друг друга».

Фируза Махмудова, председатель Ассоциации таможенных брокеров Республики Таджикистан в числе положительных практик взаимодействия поделилась опытом взаимодействия бизнес-ассоциаций в рамках СНГ во время пандемии. «Мы обменивались таможенными брокерами на своих территориях. В Таджикистане был принят закон, по которому машины доезжали до границы, а затем происходила смена водителей, то есть машина передавалась другому водителю. Ассоциация помогала в этом, в итоге удалось избежать заторов на границах и товары свободно перемещались», – рассказала докладчица.

Участники встречи констатировали, что Международный союз бизнес-ассоциаций в сфере ВЭД постоянно расширяется: в 2022 году он был основан как союз 10 ассоциаций из 7 стран, а сегодня объединяет уже 12 ассоциаций из 8 стран. В рамках секции состоялось подписание Соглашения о взаимодействии исполкома МСБА и Федерации транспорта и логистики Исламской Республики Иран. Подписи под Соглашением поставили Арсен Айрапетянц, председатель исполкома МСБА, и Эгарлу Мохаммад, исполнительный директор Федерации транспорта и логистики Ирана.

Эгарлу Мохаммад познакомил участников секции с подходом иранского бизнеса к развитию транспортного коридора «Север-Юг». Реализовать преимущества этого коридора предлагается организацией на маршруте совместного контроля госорганами стран-участниц, а также созданием совместных ирано-российских транспортных компаний и торговых холдингов. Это позволит минимизировать количество проверок и остановок

транспортных средств на маршруте, что приведет к сокращению издержек бизнеса.

В работе Форума впервые принимала участие делегация Монголии. Онон Туртотто, губернатор свободной экономической зоны «Алтанбулаг» рассказала, какие преимущества получают резиденты этой СЭЗ, располагающейся на российско-монгольской границе в непосредственной близости от КПП Кяхта (Республика Бурятия). Также в работе секции принял участие депутат Парламента Молдавии Василий Болер, который призвал бизнес СНГ и стран Юго-Востока к сотрудничеству с учетом выигрышного положения Молдавии, которая имеет соглашение о свободной торговле, как с СНГ, так и с Евросоюзом.

Подводя итоги обсуждению, Леонид Лозбенко отметил еще один крайне важный сегодня аспект партнерских отношений бизнеса и госорганов, а именно необходимость создания в ЕАЭС и СНГ единой системы подготовки специалистов по таможенному оформлению. Эта система должна включать разработку и реализацию различных инновационных проектов в области машинного обучения и искусственного интеллекта, развития информационных таможенных технологий в интересах государства, общества и бизнеса, в том числе в сфере ВЭД, логистики и управления цепями поставок. Примером такого подхода к реализации поставленных государством задач может служить проект факультета таможенного дела Института права и национальной безопасности Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, которому приказом Министерства науки и высшего образования РФ в январе 2024 года присвоен статус инновационной площадки.

Работа секции завершилась принятием Декларации, в которой были подведены итоги обсуждения и обозначены приоритетные задачи партнерства бизнеса и национальных таможенных администраций на 2024-2025 годы. Среди них упрощение процедуры транзита, интеграция цифровых технологий в коридоре «Север-Юг»; разработка универсальной модели и технологий цифрового (интеллектуального) пункта пропуска; реализация проектов международного сотрудничества в таможенной сфере и перспективных таможенных технологий; размещение российских органов сертификации на пограничных терминалах стран СНГ, ЕАЭС; координация опыта взаимодействия национальных таможенных администраций стран СНГ, ЕАЭС с бизнесом в работе по взаимному признанию статуса уполномоченного экономического оператора с упрощением мер таможенного контроля для УЭО; создание единой системы подготовки специалистов по таможенному оформлению в соответствии с законодательством СНГ и ЕАЭС (единых учебных программ и пособий); продолжение работы по привлечению к деятельности МСБА в сфере ВЭД новых партнеров из стран СНГ, дальнего зарубежья.

Справка. Международный союз бизнес-ассоциаций в сфере внешне-экономической деятельности (МСБА) создан 5 октября 2022 года при участии 10 организаций из Азербайджана, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, Узбекистана, Таджикистана и России. Цель создания Союза в содействии ускорению трансграничной торговли, в обмене опытом и в выстраивании новых связей между странами, которые представляют участники. В нынешних условиях санкционного давления российские участники ВЭД – члены бизнес-ассоциаций, подписавших соглашение, получают возможность через новые контакты восстанавливать разорванные цепочки поставок товаров и настраивать новые. Это, в свою очередь, способствует сохранению устойчивости отечественной экономики.

За свою непродолжительную работу МСБА при его участии было проведено значительное количество бизнес-мероприятий и совещаний. Особо стоит отметить совещание руководителей ассоциаций ВЭД, входящих в состав Международного союза бизнес-ассоциаций в сфере ВЭД в сентябре 2023 года, в ходе которого были подписаны соглашения с ассоциациями стран, с которыми наиболее активно развивается торговля, в т.ч. с Ассоциацией таможенных брокеров Стамбула, Ассоциацией таможенных брокеров Азербайджана, а также соглашение об открытии филиала Национального Альянса Бизнес-Ассоциаций Кыргызской Республики в Санкт-Петербурге.

Организаторы:

Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ»

Гильдия «Гермес»

Общественный совет Федеральной таможенной службы



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Сессия «Вызовы и тренды логистики
в эпоху перемен. Проекты развития
инфраструктуры, международных проектов»***

Секция «Вызовы и тренды логистики в эпоху перемен»

- Проекты развития инфраструктуры международных транспортных коридоров
- Банк для логистики: трансграничные финансовые расчеты в обеспечении бесперебойности поставок продукции потребительского и промышленного назначения
- Кадровый дефицит: квалифицированный менеджмент и линейный персонал в сфере логистики и управления цепями поставок
- Унификация и стандартизация процедур планирования, выполнения и контроля грузовых перевозок на евразийском пространстве

Модераторы:

Прохин Игорь Викторович

генеральный директор Института логистики и управления цепями поставок, председатель Комитета по транспортной инфраструктуре и логистике Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ»

Франк-Детлеф Венде

председатель исполкома Международного союза бизнес-ассоциаций в сфере внешнеэкономической деятельности

Прохин И.В.: В этом зале, у нас подключен искусственный интеллект в виде консультанта по логистике, с которым можно пообщаться, задать ему вопросы.

Первый блок инфраструктурный, где мы сейчас с вами находимся. Мы рассмотрим автодорожную инфраструктуру, мультимодальную инфраструктуру, финансовую. Самая, наверное, сейчас важная тема, животрепещущая по финансовым вопросам в международных отношениях.

Вторая секция у нас посвящена технологиям, бесшовной логистике. Технологии – это у нас софт-технологии, хард-технологии, то есть программное обеспечение, платформенные решения. Хард-технологии – это автоматизация, роботизация, прежде всего, складских комплексов. И, возможно, затронем тему беспилотного транспорта, пойдет частично из нашей сессии туда, мостик перекинет Алексей Федотов, директор по развитию Яндекса, который в нашей сессии уже эту тему затронет.

Третья секция у нас посвящена обмену опытом, лучшим практикам логистики, управления цепями поставок торговых и производственных предприятий, где выступят руководители логистики разных сегментов, так сказать, реального сектора экономики, ритейл, промышленность, сельское хозяйство.

И четвертая секция, мы специально выделили это в отдельный такой сегмент, это то, что в последние годы очень сильно меняет логистику и нашу с вами жизнь. Это – электронная коммерция, которая у нас семимильными шагами развивается. И мы ощущаем, мы как профессионалы, как это на нас сказывается, как меняются и цепи поставок, и технологические процессы. И самый второй, наверное, животрепещущий вопрос, это рынок труда, как это все связано. Здесь мы затронем его в первой секции. Вот, такие четыре блока у нас получились. Это – повестка работы нашего комитета.

Имею честь представить моего сомодератора. Это – профессор Франк Венде, заведующий кафедрой логистики Финансового университета при Правительстве Российской Федерации и член совета директоров Трубной металлургической компании. Франк, пожалуйста, Вам слово.

Франк-Детлеф Венде: Друзья, я вас всех очень приветствую и хотел бы начать с такого маленького доклада, а потом маленькими бросками направлять наши дискуссии, которые мы здесь с нашими уважаемыми коллегами будем проводить. Сегодня перед нами стоят определенные тренды. Я машиностроитель, руководил большими машиностроительными концернами в Германии, Китае, России. А 12 лет назад, когда я въехал в российскую логистику, в образовательную часть логистики, был удивлен тем, в каком состоянии находятся две основные инфраструктурные составляющие любой логистики. Это – дороги, железнодорожные, автодорожные, водные дороги и перевалочные пункты или логистические центры. Это – могут быть порты, аэропорты и так далее.

За эти 12 лет очень много изменилось. Но если я это сравниваю с Китаем, еще много нужно делать. Я не говорю – с Европой, это другой вопрос. Я с Китаем сравниваю, потому что мы, в принципе, примерно с одинаковой точки зрения начали. То есть, первое, это вопросы, которые касаются инфраструктуры, дороги, Сибири дороги и логистические центры, порты, вокзалы, аэропорты. Первое.

Второе, сейчас это очень оперативная проблема, которая сегодня перед нами стоит, это огромный дефицит рабочих сил, которые я вижу и в логистике, и в производстве, и в производительности. У нас работает 70 тысяч человек. И я немножко знаком с этими проблемами состояния рабочей сферы и образования. В логистике еще это увеличивается тем, что у нас везде и водителей, и грузчиков очень много работало и работают люди не из России, а из других стран СНГ. И в последние годы, я считаю, в основном из-за изменения курса, потому что они много денег раньше и сейчас отправили себе домой, из-за изменения курса многие уехали обратно в свои страны, и мы должны как-нибудь заполнять это, но не только рабочей силой, а автоматизацией. Я считаю, что основной тренд должен быть в автоматизации процессов штатских, перевалочных, ну, а в транспорте – беспилотного. Я не совсем верю в то, что это – ближайшее будущее. Для этого нужно еще время.

Есть третья проблема, которую я хочу здесь вначале обозначить, которую я вижу. Это вопрос финансов. То есть мы здесь находимся на Форуме СНГ, с одной стороны. С другой стороны, один за другим крупные банки стран СНГ откажутся с нами работать. К сожалению, здесь нет банкиров на нашем Форуме, но есть коллеги, которые тоже занимаются внешнеэкономической деятельностью. А это проблема – отказ в финансовом виде сопровождать наши бизнес-процессы между странами. Эта проблема требует своего решения. То, что сегодня мы видим, это действительно ущемляет возможности и создает ситуации, которые очень сложные. Вот эти три темы, Игорь, я хотел бы предложить нашему Форуму. Может быть, в таком направлении мы, наши коллеги, попробуем отвечать или привести нам свои примеры.

Прохин И.В.: Спасибо большое, Франк, хорошая подача. И попрошу подготовить презентацию Филатова Вадима. А я еще дополню, несколько анонсов сделаю. У нас мероприятие, наш экономический форум СНГ состоит, если не ошибаюсь, из 22 секций. Сегодня, завтра все это будет происходить. И три из них имеют непосредственное отношение к логистике. Мы собрали такую бизнесовую часть. Сегодня же будет секция в соседнем зале, в 14.00 начинается, посвященная таможенному администрированию. У нас в это время как раз будет перерыв и кого эта тема волнует, можно будет подключиться к работе этой секции. И завтра у нас еще одна сессия, посвященная логистике, узконаправленная, посвященная международным транспортным коридорам, в частности, коридору «Север-Юг».

На заседании секции выступили:

<i>Филатов Вадим Александрович</i>	– председатель Комитета по транспортной логистике ООО «Деловая Россия», совладелец и заместитель директора компании «ПЭК»
<i>Захарченко Вадим Викторович</i>	– глава Постоянного представительства IRU в Евразии
<i>Шляхтуров Леонид Витальевич</i>	– исполнительный директор ООО «ФЕСКО Интегрированный транспорт»
<i>Котенко Сергей Владимирович</i>	– советник генерального директора АО «РТС-Холдинг»
<i>Сигал Павел Абрамович</i>	– президент АО «Автоградбанк», первый вице-президент ООО «Опора России»
<i>Левченко Владимир Юрьевич</i>	– управляющий, биржевой эксперт, финансовый обозреватель и ведущий телеканала РБК
<i>Федотов Алексей Сергеевич</i>	– директор по развитию бизнеса «Яндекс Доставка»
<i>Еремина Екатерина Александровна</i>	– руководитель Общественной приемной по вопросам развития грузового автотранспорта и межрегиональных грузоперевозок Уполномоченного по защите прав предпринимателей в городе Москве

Секция «Технологии бесшовной логистики во взаимодействии СНГ, ЕАЭС и ШОС»

- Цифровая трансформация логистики и управления цепями поставок. Как четвертая промышленная революция изменит структуру отрасли
- Данные, большие данные, машинное обучение и цифровые двойники в управлении цепями поставок
- Электронный документооборот и интеграция цифровых платформ управления логистикой участников международных транспортных коридоров
- Роботизация логистики, дроны и беспилотный транспорт: перспективы и реальность
- Прослеживаемость в цепях поставок продукции потребительского и промышленного назначения

Модераторы:

Шульга Денис

*директор практики управления цепями поставок
компании «Ахепix»*

Дей Марья Викторовна

генеральный директор Pony Express

На заседании секции выступили:

Макеев Алексей Александрович	– CEO Technologies VeeRoute, BIA
Геллер Дмитрий	– директор по продажам автоматизированных систем хранения COMITAS
Владимиров Михаил Владимирович	– исполнительный директор по промышленности и логистике Центра робототехники Сбер, Sber Robotics Lab
Зарипова Ирина Викторовна	– председатель Общественного совета по развитию такси
Дмитриева Дарья	– ведущий консультант-аналитик компании «Райтстеп»
Гальцов Вадим Александрович	– генеральный директор ООО «ГК Гиком»

Секция «Лучшая практика логистики и управления цепями поставок торговых и производственных предприятий»

- Управление цепями поставок: прогнозирование и планирование в условиях неопределенности
- Логистика сети жестких дискаунтеров
- Развитие производственной системы на крупном многопрофильном логистическом предприятии. Кейс ЗТФ «Норникель» – практические примеры внедрения инструментов бережливого производства
- Экономика совместного потребления в управлении цепями поставок

Модераторы:

**Канаяев
Иван**

*директор по развитию клиентского сервиса
Региона Восточная Европа
Пивоваренной компании «Балтика»*

**Абраменкова
Лина Григорьевна**

*директор по развитию бизнеса (ритейл)
компании «UNIpooling»*

На заседании секции выступили:

**Златкин
Дмитрий Григорьевич**

- X5 Retail Group, директор Департамента развития цепочек поставок Торговой сети «Пятерочка»

**Пронина
Ксения**

- директор Департамента логистики АО «СИБАГРО»

**Нелидов
Владимир**

- руководитель направления по транспортным решениям ПАО «Сегежа Групп»

**Искалиев
Ерхат Серикович**

- председатель правления ТОО «СК-Фармация», член Президиума Союза транспортников Казахстана «KAZLOGISTICS»

**Новаков
Алексей Андреевич**

- директор Заполярного транспортного филиала ГМК «Норильский никель»

ОНЛАЙН-РИТЕЙЛ и Логистика маркетплейсов

- Склады для электронной коммерции
- Унификация мастер-данных и эффективность процессов управления цепями поставок
- Трансформация последней мили
- Управление возвратной логистикой. Как сохранить рентабельность бизнеса

Модераторы:

Анциферова Екатерина

*заместитель генерального директора по коммерции
Служба доставки Dalli*

Прохин Игорь Викторович

*генеральный директор Института логистики и управления
цепями поставок, председатель Комитета по транспортной
инфраструктуре и логистике Ассоциации
«Деловой Центр экономического развития СНГ»*

На заседании выступили:

Кротенков Игорь	– член совета директоров, директор Департамента по работе со складскими и производственными помещениями IBC Real Estate,
Татаренко Игорь	– директор Департамента Master Data ТПХ Русклимат
Маслянская Мария	– руководитель Департамента по развитию продукта «Фулфилмент» АО «Почта России»
Образцова Елена	– директор по автоматизации Wildberries
Ермаков Алексей	– директор по логистике интернет-магазина «Снежная королева»
Попов Иван	– директор по логистике Umico Market



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Круглый стол
«Международная экономическая интеграция СНГ
в контексте перехода к устойчивому развитию»***

Преамбула

Прогрессивное развитие международной интеграции становится фактором экономического роста государств – участников Содружества Независимых Государств. Это придает объединенным государствам новую устойчивость развития в условиях глобализации и противостояния жесткому воздействию нарастающей конкуренции в мировом хозяйстве, создает дополнительные сравнительные преимущества ослабленным трансформационным кризисом и рыночными преобразованиями экономикам.

Объективную внутреннюю основу интеграции стран СНГ формируют историческое прошлое, значительная общность социально-экономических, военно-стратегических и геополитических интересов. Стимулирует этот процесс асимметрия аллокации и асинхронность использования ресурсов и производственных факторов, созданная в СССР производственная база, природная, технологическая, институциональная и организационная зависимость. Высокая степень взаимного дополнения воспроизводства их экономик, единое евразийское пространство, сходные трансформационные социально-экономические задачи обуславливают перспективные приоритеты совместного развития. Все эти факторы обеспечивают необходимые предпосылки сотрудничества в рамках межрегионального объединения стран СНГ в контексте перехода к устойчивому развитию.

Темы для обсуждения:

- стратегии и модели устойчивого развития стран СНГ в современных условиях;
- перспективы интеграции трансграничного углеродного регулирования в СНГ;
- декарбонизация экономики и адаптация к изменению климата в условиях глобальных ограничений;
- механизмы финансового обеспечения ESG-трансформации и инвестиций в устойчивое развитие;
- трансформация государственного управления устойчивым развитием и подходы к оценке деятельности органов власти;
- ESG-рейтинги и ESG-рэнкинги как индикатор устойчивого развития СНГ;
- верификация и валидация углеродного следа: роль карбоновых полигонов в обеспечении экономической конкурентоспособности.

Модератор:

Константиниди Христофор Александрович

руководитель ESG-лаборатории Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, научный руководитель направления устойчивого развития Национального Рейтингового Агентства (НРА), член Экспертного совета Минобрнауки России по углеродному балансу, эксперт РАН

28 марта 2024 года на площадке Международного экономического форума государств – участников СНГ прошла экспертная панель «Международная экономическая интеграция СНГ в контексте перехода к устойчивому развитию». Секция организована при поддержке Экономического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова и Национального Рейтингового Агентства (НРА).

Представители органов государственного управления, корпоративно-го сектора, научного и экспертного сообщества обсудили: стратегии и модели устойчивого развития стран СНГ в современных условиях; перспективы интеграции трансграничного углеродного регулирования и декарбонизации экономики в СНГ; «зеленые» финансы и инвестиции в устойчивое развитие; ESG-рейтинги и ESG-рэнкинги; перспективы низкоуглеродной экономики и роль карбоновых полигонов.

Открыл заседание круглого стола первый заместитель декана Экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова Александр Курдин. Модератором сессии выступил Христофор Константиниди, руководитель ESG-лаборатории МГУ им. М.В. Ломоносова, научный руководитель направления устойчивого развития Национального Рейтингового Агентства (НРА), советник Министра экономического развития Российской Федерации, эксперт РАН.

В блоке госуправления выступили Анна Кузнецова, заместитель директора Департамента конкуренции, энергоэффективности и экологии Минэкономразвития России; Антон Шашкин, секретарь Экспертного совета по развитию технологий контроля углеродного баланса, врио директора Департамента государственной политики научно-технологического развития Минобрнауки России и Антон Косьяненко, директор Департамента аудита экономического развития Счетной палаты Российской Федерации. Спикеры рассказали о реализации стратегии низкоуглеродного развития и «национальной зрелости» устойчивого развития.

Представители корпоративного сектора экономики председатель Наблюдательного совета ESG-Альянса, директор по устойчивому развитию ПАО «Сибур холдинг» Максим Ремчуков и директор по устойчивому развитию ПАО «Сегежа Групп» Алена Высоких-Альясире рассказали о рисках введения трансграничного углеродного регулирования для бизнеса и ESG-трансформации, реализуемой компаниями.

Представители научного сообщества Сергей Бобылев (эксперт ООН в области устойчивого развития, заведующий кафедрой экономики природопользования Экономического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова) и Константин Клименко (ректор Евразийского международного университета) высказали озабоченность перекосом повестки устойчивого развития в сторону климатических изменений и необходимостью обеспечения сокращения абсолютных значений показателей выбросов для достижения ЦУР.

О финансовых инструментах устойчивого развития малого и среднего бизнеса рассказали Александр Долганов (заместитель председателя Правления Банка «ЦЕНТР-ИНВЕСТ») и Анна Золоторевская (председатель Гильдии устойчивого развития Московской Торгово-промышленной палаты).

По итогам мероприятия участники приняли решение о проведении на площадке Международного экономического форума государств – участников ШНГ экспертной панели по проблематике устойчивого развития на постоянной основе.

К участию в работе секции приглашены:

<i>Аузан Александр Александрович</i>	– декан Экономического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, председатель Общественного совета Министерства экономического развития Российской Федерации
<i>Петрунина Ирина Анатольевна</i>	– директор Департамента конкуренции, энергоэффективности и экологии Министерства экономического развития Российской Федерации
<i>Шашкин Антон Павлович</i>	– директор Департамента государственной политики научно-технологического развития Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, секретарь Экспертного совета Минобрнауки России по вопросам научного обеспечения развития технологий контроля углеродного баланса

Ремчуков Максим Константинович	– председатель Наблюдательного совета ESG-Альянса, директор по устойчивому развитию ПАО «Сибур холдинг»
Косьяненко Антон Валерьевич	– директор Департамента аудита экономического развития Счетной палаты Российской Федерации
Бобылев Сергей Николаевич	– заведующий кафедрой экономики природопользования Экономического факультета Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, эксперт ООН в области устойчивого развития
Максимов Андрей Николаевич	– председатель Комиссии по территориальному развитию и местному самоуправлению Общественной палаты Российской Федерации
Долганов Александр Викторович	– заместитель Председателя правления Банка «ЦЕНТР-ИНВЕСТ»
Блатова Виктория Дмитриевна	– исполнительный вице-президент по устойчивому развитию (ESG) АФК «Система»
Кузьмина Екатерина Витальевна	– начальник управления устойчивого развития ПАО «Промсвязьбанк»
Горбачева Наталья Викторовна	– старший научный сотрудник Института экономики и организации промышленного производства СО РАН
Золоторевская Анна Станиславовна	– председатель Гильдии устойчивого развития Московской Торгово-промышленной палаты

Организаторы:

**Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ»
Экономический факультет Московского государственного
университета имени М.В. Ломоносова
Национальное Рейтинговое Агентство (НРА)**



ОСНОВНЫЕ СЕРВИСЫ И УСЛУГИ FESCO

- ✓ ДОСТАВКА «ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ»
- ✓ РЕФРИЖЕРАТОРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
- ✓ ПЕРЕВОЗКИ КОЛЁСНОЙ ТЕХНИКИ
- ✓ ОТВЕТСТВЕННОЕ ХРАНЕНИЕ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- ✓ ПРОЕКТНАЯ ЛОГИСТИКА





**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Круглый стол
«Технологии программы «Умный город» и практика
их реализации на территории СНГ»***

Преамбула

В рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» Международная Ассамблея столиц и крупных городов СНГ (МАГ) проводит круглый стол «Технологии программы «Умный город» и практика их реализации на территории СНГ».

Умный город – это умное общество, умная работа, умный дом, умная мобильность, цифровизация образования, умные здания, умная энергия, интернет вещей, умное управление продуктом, инновации, ориентированные на конечного пользователя, умная безопасность. Что может быть важнее для жизни человека, города, страны!

Жизнь современного общества невозможно представить без цифровых технологий. Развитие сформированных практикой ИТ-инструментов для решения вопросов местного значения в абсолютном большинстве крупных городов уже способствует повышению уровня коммуникационного и информационного взаимодействия, формированию возможности в электронной форме осуществлять общественный и муниципальный контроль, а также решать вопросы местного значения. Цифровизация муниципалитетов несет в себе высокий потенциал для улучшения качества жизни людей.

Широкое распространение получило использование ИТ-форм участия жителей в решении вопросов местного значения (публичные слушания, обсуждения, опросы, сходы) и учета итогов общественно-значимых мероприятий онлайн в решениях органов власти.

Апробированы универсальные цифровые технологии, имеющие высокий потенциал применения вне зависимости от вида муниципального образования. В самом общем виде они обозначаются термином «Умный город».

Этим вопросам и посвящено заседание круглого стола «Технологии программы «Умный город» и практика их реализации на территории СНГ», проводимое Международной Ассамблеей столиц и крупных городов СНГ (МАГ).

Темы для обсуждения:

- концептуальные вопросы создания Умных и Безопасных городов;
- цифровизация систем управления городами;
- устойчивое функционирование и комплексная модернизация коммунальной инфраструктуры;
- импортозамещение, транспортно-логистическая инфраструктура, привлечение инвестиций и др.



МЕЖДУНАРОДНАЯ АССАМБЛЕЯ СТОЛИЦ И КРУПНЫХ ГОРОДОВ СНГ

119019, Москва, ул. Новый Арбат, 11, стр.1

Тел.: (495) 690 90 59, 691 14 43

E-mail: mag_oo@rambler.ru; www.e-gorod.ru

Руководители Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ (МАГ)

Кравчук — президент МАГ, мэр города Хабаровска
Сергей Анатольевич

Селиванов — исполнительный вице-президент -
Владимир Ильич генеральный директор МАГ

Международная Ассамблея столиц и крупных городов СНГ (МАГ) объединяет 53 города Российской Федерации и 33 города стран СНГ и ближнего зарубежья. В городах-участниках МАГ проживает свыше 56 млн человек.

Учредительный договор об образовании МАГ был подписан 3 сентября 1998 года в Москве руководителями 26 крупных городов, включая Москву, Бишкек, Душанбе, Ереван, Кишинев, Минск.

МАГ – соучредитель Евразийского отделения Всемирной организации «Объединенные Города и Местные Власти», участник программы Организации Объединенных Наций – ООН-Хабитат, партнер таких авторитетных организаций как ЮНЕСКО и Европейская экономическая комиссия ООН, Международная ассоциация «Породненные Города».

В числе партнеров МАГ – Межпарламентская Ассамблея СНГ, Исполнительный комитет СНГ, Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК), профильные комитеты Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Министерство экономического развития Российской Федерации, Торгово-промышленная палата Российской Федерации, Общероссийский Конгресс муниципальных образований (ОКМО), Всероссийский Совет местного самоуправления (ВСМС) и другие.

Эффективность работы МАГ определяется его востребованностью. Были систематизированы, распространены и реализованы тысячи лучших практик решения вопросов городского развития. За годы работы в 3,5 раза увеличилось число городов-членов Ассоциации. За последние пять лет МАГ организовано и проведено свыше 70 форумов, конференций, «круглых столов» в городах государств – участников Содружества Независимых Государств.

МАГ ведет работу по развитию и углублению связей между столичными, региональными центрами и крупными городами СНГ, интеграции городов в Евразийское экономическое пространство, созданию условий для конструктивного межгородского общения и продвижения интересов крупных городов, активно развивает партнерские отношения с союзными, федеральными, региональными и межгородскими структурами, общественными организациями, научным и бизнес-сообществом, взаимодействует со СМИ.

МАГ предоставляет городским властям практическую возможность продвинуть собственный опыт, ознакомиться с интересующими практиками других городов, за счет интеграции усилий провести необходимые научно-прикладные работы с подготовкой соответствующих рекомендаций, предложений в адрес законодателей и т.п.

МАГ стал уникальной площадкой для межгородского диалога, инструментом «гражданской дипломатии» по развитию горизонтальных связей между крупными городами постсоветского пространства.

В МАГе сложилась система информационного взаимодействия – реализуются проекты «Электронный портал МАГ» и Электронная «Библиотека городских практик». На этой базе ведется обмен необходимой информацией, оказывается содействие в продвижении предлагаемых городами проектов.

Ежегодно проводятся:

- Международный Форум «Мегаполис: XXI век», который стал современной площадкой для обсуждения широкого спектра городских проблем;
- Международный смотр-конкурс городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить»;
- Международный конкурс «Город в зеркале СМИ»;
- Международный Театральный Фестиваль «МАГИЯ ТЕАТРА»;
- встречи представителей власти, бизнеса и городского сообщества.



ТЕМАТИЧЕСКИЙ БЛОК «ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА»





Генеральный
спонсор



 **1000** ЗВОНОК ПО РОССИИ
БЕСПЛАТНЫЙ

VTB.RU

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Машиностроение. Формирование единой
промышленной политики СНГ, ЕАЭС, ШОС:
промышленная кооперация, совместная реализация
проектов, имеющиеся проблемы в отрасли и
варианты их решения»***

Преамбула

В настоящее время на пространстве стран Содружества Независимых Государств активно развивается отрасль машиностроения. В связи с этим государства – участники СНГ стремятся к расширению и развитию равноправного и взаимовыгодного двух- и многостороннего сотрудничества в сфере промышленной кооперации.

Целями развития промышленной кооперации являются создание новых высокотехнологичных отраслей, ускоренное развитие и модернизация промышленного производства в государствах – участниках СНГ, его технологическое обновление, увеличение объемов производства и экспорта конкурентоспособной, инновационной и наукоемкой продукции с высокой долей добавленной стоимости, достижение международных стандартов по качеству продукции, создание новых рабочих мест, повышение уровня благосостояния и качества жизни населения.

Реализация поставленных целей может быть достигнута за счет создания благоприятных и стимулирующих условий развития на национальном уровне финансовых инструментов для поддержки национальных производителей, участвующих в совместных кооперационных проектах, и устранения барьеров во взаимной торговле промышленными товарами, расширения использования электронных торговых площадок.

При этом имеется ряд проблем в отрасли, таких как низкая инвестиционная активность и недостаток финансирования. С целью решения данных проблем министерствами и ведомствами, а также финансовыми организациями разработан ряд программ, мер поддержки, субсидий и грантов. Но отсутствие единой структуры или института по взаимодействию с потенциальными потребителями касательно таких мер приводит к тому, что промышленные предприятия не могут разобраться какие меры поддержки и в каких странах или регионах стран им доступны, а также в какие органы управления, министерства или ведомства им необходимо обращаться для оформления соответствующих мер поддержки.

Кроме того, недоинвестирование в отрасли машиностроения отражается на низкой инновационной активности, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работах, которые в текущей геополитической ситуации являются достаточно важными для освоения выпуска машиностроительной продукции, доступ к которой оказался затруднен. При этом в от-

расли имеется запрос не только на освоение производства аналогов зарубежной продукции, но также и на новые технологии и оборудование.

Немаловажным является вопрос гармонизации требований к стандартизации и сертификации оборудования. Единый подход к нормативной базе на пространстве Содружества позволит всем потребителям получить машиностроительную продукцию прогнозируемого качества, устранить недобросовестную конкуренцию и снизить риски для покупателей.

Темы для обсуждения:

- приоритетные направления дальнейшего развития промышленной кооперации между государствами – участниками СНГ, ЕАЭС, ШОС;
- развитие кооперационных связей в промышленности, создание благоприятных условий для взаимодействия хозяйствующих субъектов государств – участников СНГ, ЕАЭС, ШОС;
- технологическая модернизация промышленности государств – участников СНГ, ЕАЭС, ШОС путем привлечения инвестиций и современных инновационных технологий;
- меры поддержки промышленных предприятий и производителей;
- развитие на национальном уровне финансовых инструментов для стимулирования участия национальных производителей в совместных кооперационных проектах;
- снижение НДС при участии производителей в промышленной кооперации на пространстве Содружества;
- снижение стоимости металлопроката в качестве исходного материала для производства машиностроительной продукции с целью достижения конкурентоспособности с продукцией китайских производителей;
- НИОКР, инновационные технологии и разработки, а также их освоение и применение.

Модераторы:

Нематов Ильхом Туйчиевич

*заместитель Генерального секретаря
Содружества Независимых Государств*

Алифанов Иван Владимирович

*председатель Комитета по машиностроению
Ассоциации «Деловой Центр экономического
развития СНГ»*

Алифанов И.В.: Уважаемые друзья, коллеги, рад приветствовать вас на секции по машиностроению и промышленной кооперации. Модератором нашей секции является заместитель Генерального секретаря СНГ Нематов Ильхом Туйчиевич. Ему и предоставляется вступительное слово. Спасибо, коллеги, начинаем.

Нематов И.Т.: Уважаемые участники Форума, я с большим удовольствием хочу поприветствовать вас от имени Исполнительного комитета СНГ и выразить искреннюю благодарность вам всем за участие в нашей секции, которая проходит на полях экономического форума. Вы знаете о том, что наш круглый стол посвящается промышленности, промышленной кооперации. Я хочу сказать, что правительства стран СНГ уделяют огромное внимание развитию промышленности. Вы знаете, какие отрасли мы часто обсуждаем. Это – горно-металлургическая отрасль, химическая промышленность, недавно – легкая промышленность. Мы провели большую ярмарку в Гостином дворе. Очень хорошо прошло. Многие выставили свои очень хорошие продукции.

Вы знаете о том, что мы сегодня реализуем первый этап Стратегии развития экономического развития СНГ до 2030 года. В результате успешной реализации сегодня стабильно развивается наша экономика, создаются благоприятные условия для сокращения импорта, что обеспечит благоприятный позитивный баланс во внешней торговле.

В этой связи я хочу особо отметить роль Совета по промышленной политике, который, сегодня работает и очень много делает. Вы знаете о том, что последнее его заседание прошло в Ташкенте, наши сотрудники приняли участие в его работе. Я сам участвовал также.

Там мы первично рассмотрели концепцию развития промышленной кооперации. Вы знаете о том, что 18 декабря 2020 года Президент Узбекистана, под представительством которого проходил саммит СНГ, предложил разработать концепцию промышленной кооперации. Данная концепция была утверждена 8 июня в Сочи на заседании глав правительств. Вы знаете, что на этом заседании было подписано очень важное соглашение о свободной торговле услугами, которое сегодня проходит стадию ратификации. Два государства ратифицировали – Беларусь и Кыргызстан. Мы ожидаем сейчас решение Российской Федерации, которая тоже очень аккуратно работает, активно работает по ратификации, ну и другие страны. Если Россия ратифицирует, то, значит, можно сказать, что данное соглашение вступит в силу.

Я хочу сказать то, что уже сказал: концепция была утверждена. Основными целями Концепции являются создание новых высокотехнологических отраслей, ускоренное развитие и модернизация промышленных производств государств СНГ, его технологическое обновление, увеличение объема производства и экспорта конкурентоспособной, инновационной, а также наукоемкой продукции с высокой долей добавленной стоимости. Реализация концепции также будет способствовать достижению международных стандартов по качеству продукции, созданию новых рабочих мест, повышению уровня благосостояния и качества жизни населения. Комплекс «МИР» направлен на развитие и углубление промышленных коопераций через проведение соответствующих промышленных политик стран СНГ, направлен на содействие модернизации, а также развитие отраслей и производство выстраивания их кооперационных цепочек.

Для практической реализации Концепции, комплекса мер у нас в Исполкоме при Совете по промышленной политике и развитию промышленной кооперации создана рабочая группа, первое заседание которой состоялось 15 февраля текущего года.

Задачей указанной группы является подготовка предложений по мерам стимулирования прямых контактов между предприятиями, ассоциациями, а также другими деловыми кругами и сотрудничеству между национальными инвестиционными агентствами государств СНГ.

Рабочая группа в целях привлечения инвестиций в сферу промышленной кооперации, а также поддержки инновационных технологических проектов в приоритетных областях взаимодействия будет прорабатывать совместно со странами СНГ возможности проведения экономического форума на периодической основе. Мы сейчас прорабатываем вопрос проведения инновационного, то есть иннопром-форума в Екатеринбурге. Наш Деловой Центр совместно со странами СНГ готовит это мероприятие. Я думаю, вы все поучаствуете там. Поэтому мы верим, что проделанная работа принесет свои плоды и позволит рассчитывать на углубление кооперационных связей на пространстве Содружества.

Я хочу заверить вас, что сегодняшняя дискуссия на полях этой секции станет залогом успешной реализации промышленной кооперации, которую мы утвердили на заседании Совета глав правительств 8 июня. Спасибо за внимание. Это мое вступительное слово. Я заканчиваю. Теперь мы переходим к модерированию.

Уважаемые коллеги вы знаете о том, что Россия в этом году председательствует в СНГ. Она разработала концепцию председательства России в СНГ, охватывая широкий круг вопросов экономического, культурно-гуманитарного и политического характера. Выступая на саммите СНГ 13 октября 2023 года в Бишкеке (итоговый саммит был в Бишкеке, потому что Кыргызстан председательствовал в СНГ в прошлом году), Владимир Владимирович Путин, Президент Российской Федерации, сказал, что приоритетом председательства Российской Федерации будет экономическое сотрудничество.

Концепция охватывает более 150 мероприятий, из них 43 – экономического характера. Очень крупные мероприятия, которые будут проводиться оставшиеся три квартала. Уже первый квартал мы с вами прожили, но уже проходят некоторые советы, ну и, я думаю, все мероприятия, которые были намечены, заложены в Концепции, будут реализованы на высоком уровне. Итак, 43 мероприятия экономического характера; в основном, вопросам экономики уделяется особое внимание среди этих мероприятий промышленной кооперации. Так как у нас есть концепция промышленных операций, утвержденная на Совете глав правительств, значит, сейчас нам надо активно реализовать эту Концепцию.

Поэтому я хотел бы первое слово передать господину Анисимову Михаилу Валерьевичу, директору Департамента стран Европы, Северной Америки, СНГ и многостороннего экономического сотрудничества Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. Михаил Валерьевич, пожалуйста.

Анисимов Михаил Валерьевич

*директор Департамента стран Европы, Северной Америки,
СНГ и многостороннего экономического сотрудничества
Министерства промышленности и торговли
Российской Федерации*

Анисимов М.В.: Спасибо большое, уважаемый Альхом Туйчиевич, уважаемые коллеги, доброе утро. Спасибо большое за приглашение на сегодняшнее мероприятие. Буквально несколько слов расскажу о нашей работе по развитию промышленного сотрудничества с нашими партнерами

по СНГ. Эту работу мы выстраиваем давно, стараемся выстраивать ее на системной основе.

Многие из стран СНГ входят и в другие интеграционные объединения: Евразийский экономический союз, Шанхайскую организацию сотрудничества. Все это нам позволяет, безусловно, искать какие-то новые форматы взаимодействия, новые точки соприкосновения. Приведу с вашего позволения несколько примеров работы в страновом разрезе.

Начну с Беларуси. У нас достаточно активно развивается промышленное сотрудничество с этой страной, это понятно. У нас есть Союзное государство, это наиболее продвинутое на сегодняшний день интеграционное объединение на пространстве бывшего Советского Союза.

Мы давно начали сближение наших национальных стратегий в области промышленного развития с белорусскими партнерами. Давно работаем над формированием единой промышленной политики. Среди недавних побед могу упомянуть декрет Союзного государства, который, как известно, утверждается президентами двух стран. В соответствии с этим декретом мы фактически обеспечили равный доступ производителей двух стран к мерам государственной поддержки.

Для предприятий России и Беларуси это очень важный шаг. Мы, по сути, разработали механизм признания производства конкретной продукции на территории двух стран, что позволило на практике уравнивать, с точки зрения нашего законодательства, понятие российской и белорусской продукции. Это действительно для нашего предприятия очень важно. Мы считаем это большим шагом вперед с точки зрения развития промышленной интеграции в Союзе.

Другое важное направление, которое мы сейчас реализуем с нашими белорусскими друзьями, это большой комплексный проект. Мы его реализуем в соответствии с решением президентов двух стран. Речь идет о комплексной модернизации, расширении и создании новых производств на территории Союзного государства, прежде всего на территории Беларуси, предприятий, которые бы производили новую, востребованную на сегодняшний день промышленную продукцию, прежде всего импортозамещающую.

С одной стороны, и с другой стороны, речь идет в целом о наращивании и развитии новых востребованных на сегодняшний день производственных компетенций. По дате цели выделен российский государственный кредит более 100 миллиардов рублей. В настоящее время завершается формирование портфеля таких проектов. Часть из них уже реализуется на практике, осуществляется финансирование. В целом с белорусскими партнерами у нас, повторюсь, достаточно активно выстроено взаимодействие по всем ключевым отраслям машиностроительной отрасли. В первую очередь, в качестве примера, могу сказать, что только в отрасли сельскохозяйственного и специального машиностроения в проектах производственной кооперации у нас задействовано практически 80 предприятий с двух сторон. Достаточно неплохой показатель, на наш взгляд.

С казахстанскими партнерами мы реализуем целый ряд крупных инфраструктурных проектов в области производства автомобильных компонентов, строительных материалов, сельскохозяйственной техники, минеральных удобрений и т.д.

С киргизскими партнерами выстраиваем сейчас работу, запускаем и прорабатываем целый ряд крупных, важных, в первую очередь для республики, проектов в части автомобильной техники, источников возобновляемой энергии и т.д. Здесь нам большое содействие оказывает такой важный двусторонний механизм поддержки двусторонних промышленных инициатив, как Российско-Киргизский фонд развития.

С узбекистанскими партнерами мы реализуем очень интересную инициативу, которую планируем масштабировать на другие страны нашего содружества, имея в виду создание совместных индустриальных парков. За последние два года мы создали и запустили уже, фактически работают на территории Узбекистана, два совместных индустриальных парка. Один – в Ташкентской области, в городе Чирчик, другой – в Держзагской области. В них представлены, как российские, так и узбекистанские резиденты, так и предприятия из третьих стран. В настоящее время в разработке у нас еще два индустриальных парка в Навоийской и Бухарской областях. Рассчитываем, что эти инициативы также получат должное развитие. Это – всего лишь несколько примеров того, где мы ищем новые форматы сотрудничества с нашими партнерами, развиваем новые двусторонние инициативы.

Если говорить в целом немного по тематике сегодняшней секции, по тому, какими бы нам виделись приоритеты работы на пространстве Содружества, имея в виду, прежде всего, создание, развитие промышленной и производственной интеграции, безусловно, единая промполитика, которая вынесена сегодня в заголовок нашей секции, это то, к чему мы должны стремиться. Понимаем, что это достаточно непростой и долгий путь. Понимаем, что, безусловно, все мы заинтересованы в развитии, углублении производственной кооперации, создании новых производственных цепочек. Здесь, я думаю, нам очень важно начать сближение национальных стратегий развития промышленности наших стран. Имею в виду, прежде всего, стремление, попытку избегать создания дублирующих производств на территории наших стран. То есть вместо того, чтобы создавать новые дублирующие предприятия, нам бы следовало дополнять друг друга, а не конкурировать. Иными словами, можно было бы развивать центры компетенции на территории Содружества, которые бы являлись центрами технологического развития, благодаря которым мы бы создавали новые производственные цепочки и, повторюсь, не конкурировали в производстве какой-то продукции, а дополняли друг друга.

Другое важное направление – это, безусловно, устранение барьеров на пространстве Содружества, имея в виду, в том числе и торговые барьеры, которые препятствуют зачастую полноценной производственной кооперации и поставке соответствующих компонентов и оборудования. Здесь нам

очень важно было бы сосредоточиться и на активизации сотрудничества в области технического регулирования как одной из очень важных составляющих углубления всего производственного и промышленного сотрудничества. Думаю, нам можно было бы и поизучать опыт наших партнеров и коллег из Евразийского союза, где у нас также достаточно активно развивается промышленный трек.

В частности, ведется достаточно интересная и полезная работа по повышению информированности стран о тех проектах, которые реализуются на территории ЕАЭС, где были бы востребованы компетенции партнеров по Союзу, продукция партнеров по Союзу. Например, существует такой инструмент, как карта индустриализации. Это – сводная информация, которая представляет собой, по сути, карту реализуемых, либо предполагаемых к реализации проектов на территории Союза. И каждое государство имеет возможность посмотреть, изучить эту карту, оценить возможности своего и потенциал возможного своего участия в этих проектах и так далее.

Ну, и еще один важный инструмент, о котором, я думаю, мы тоже могли бы подумать в рамках СНГ – это инструмент, который мы в этом году на практике запускаем в Евразийском союзе. Впервые в истории этой организации, этого объединения мы договорились, и сейчас приступаем к практической реализации, договорились создать механизм финансовой поддержки совместных интеграционных проектов. Был определен источник финансирования в этом году. Порядка 20 миллионов долларов будет выделено на поддержку совместных проектов. Был определен порядок отбора таких проектов, критерии отбора и так далее. В настоящее время идет активная работа по формированию портфеля таких проектов. Понятно, что сумма на первом этапе достаточно небольшая, но, тем не менее, в качестве первого шага, на наш взгляд, это достаточно полезная и интересная инициатива.

Ну и, собственно, в завершение несколько слов о том, что уже немного упомянул Альхом Туйчиевич. Действительно, в этом году Российская Федерация председательствует в СНГ. Мы, как российская сторона, планируем перенять у наших киргизских партнеров председательство в Совете по промышленной политике. Действительно, готовим очередное заседание на площадке международной промышленной выставки «Иннопром», которая состоится в июле в Екатеринбурге.

Если позволите, может быть, небольшой секрет, Исполком СНГ в этом году станет организацией-партнером этой выставки. Мы планируем организовать вместе целый ряд интересных мероприятий, сессий. Исполком примет достаточно активное участие во всей деловой программе этой выставки. Пользуюсь случаем, приглашаю всех в Екатеринбург, приезжайте, будет действительно интересно и полезно. Спасибо большое за внимание.

Нематов И.Т.: *Большое спасибо за очень содержательное выступление и ценные предложения, которые Вы выдвигаете. Я с Вами полностью согласен, наверное, коллеги согласятся в движении национальных*

стратегий. Раньше, я помню, в советское время я работал управляющим трестом. Если, один комбинат строился в одной области, то в другой области не строили, потому что это помогало сбыту продукции. А сейчас в этой кооперации, немножко, честно говоря, условия к независимости потеряли. Поэтому надо этим вопросом очень плотно заниматься, вопросом строения, сближения национальной стратегии. Я также согласен с устранением барьеров. Это – барьеры сегодня. Очень много барьеров у нас создано в Исполкоме по инициативе белорусской стороны. Рабочая группа высокого уровня. Мы работаем, уже пять заседаний мы провели. Я вам должен сказать, что более 30 претензий было друг к другу. Претензии Узбекистана, например, Казахстана, претензии Казахстана к Белоруссии, претензии Казахстана к России или же претензии Белоруссии к Узбекистану. Более 30 претензий были. Мы за последние 5 заседаний сняли 11. 5 мы держим на контроле, остальные – то, что мы не решили, мы переводим на очередное заседание этой рабочей группы.

Эта рабочая группа из всех стран работает, но пока еще мы не добились результатов, соответствующих названию этой рабочей группы. Пока еще высокого уровня не достигли, но участвует начальник управления, который решает вопросы этих барьеров. Я с Вами полностью согласен, что эти барьеры – главные препятствия в развитии торговли в странах СНГ.

Я должен сказать, что с большим удовольствием хочу информировать вас, несмотря на негативные тенденции мировой экономики, но в рамках СНГ, между странами СНГ стабильно развивается товарооборот, растет торговля между странами СНГ. Особенно стабильно растет доля торговли со странами СНГ.

У нас следующего выступающего нет. Алиев Василий Павлович, конечно, вы знаете о том, что неправительственная организация играет большую роль в развитии промышленности. К сожалению, он не пришел, но подойдет, я хочу перейти уже дальше, к другому выступающему.

Уважаемые коллеги, сегодня происходит трансформация рынков. На рынках стран СНГ все больше находятся автомобили из Китая, страны ШОС. Ну, если вы по улице в Москве поедите, посмотрите, сколько китайских машин увидите сразу, китайских и других стран. Мы видим ту кооперацию с Китайской Народной Республикой, которую она проводит, к примеру, в Узбекистане, в Российской Федерации, в Республике Беларусь и других странах. Как обстоят дела на рынке, каковы предпочтения автомобилей, автолюбителей? Сейчас очень много автомобилей вы увидите на улицах Москвы, на улицах стран СНГ – китайские электрические машины. Поэтому здесь я бы хотел дать слово, чтобы нам более подробно сказали об этой, можно сказать, проблеме. Итак, Подцеколдин Алексей Геннадьевич, президент крупнейшей ассоциации автомобильных дилеров Российской Федерации. Пожалуйста.

Подщеколдин Алексей Геннадьевич

*президент Ассоциации
«Российские автомобильные дилеры»*

Подщеколдин А.Г.: Здравствуйте. Добрый день, уважаемые коллеги. Благодарю вас за возможность выступить сегодня здесь. Если честно, мое выступление здесь на этом Форуме впервые, но я думаю, что то, что я скажу, будет интересно. Несколько слов о нашей Ассоциации. Я представляю Ассоциацию, в которой работает сейчас более 1300 дилерских компаний. Вообще наша отрасль российская – это почти 3,5 тысячи дилерских центров, сервисных центров, в которых работает примерно около 330 тысяч человек. Что я хочу сказать. Я считаю, что автомобильный рынок сегодня, как для России, так и для стран СНГ, ШОС, – важнейший из рынков. Почему? Потому что он, во-первых, большой финансово. И так в России он уже, по нашим оценкам, будет примерно оцениваться как рынок только новых автомобилей. Еще есть рынок поддержанных, который на самом деле несколько раз больше. В этом году он – порядка полутора триллионов рублей. Еще порядка 0,4 триллиона рублей – это запасные части рынка.

Что можно сказать о ситуации? Мы видели, как последние 10 лет активно формировался автомобильный рынок в России с помощью западных партнеров – то есть немецких, французских, европейских, азиатских партнеров, это – японских, корейских, американских партнеров. И мы надолго к этому привыкли. И многие предприятия, конечно, которые были, во-первых, собирали автомобили или поставляли автомобили и запчасти, все это было, в общем-то, проекты вот этих стран. Когда у нас, понятно, в 22-м году начались такие вот серьезные глобальные изменения экономической политики, недружественные страны и компании покинули наш рынок. Обычно на нашем рынке продавалось почти 2 миллиона автомобилей, 1,8 в среднем, 1,9 – за последние 10 лет, и этот рынок автомобилей исчез. И что произошло в 2022 году? Это произошло уже в 2023, китайские коллеги, которые присутствовали на рынке, и доля их была меньше 10%, на сегодняшний день нарастили свой объем продаж на российском рынке, и даже, можно сказать, последние месяцы 2023 года он стал уже больше 50%.

Ну и, соответственно, нам, дилерам, нам, бизнесменам, приходится сегодня менять совершенно все свои привычки, подходы и так далее. Почему? Потому что мы много лет привыкали и работали с одними производителями, а сегодня у нас основные крупнейшие производители все из Китая. Ну, и понятно почему, потому что Китай сегодня, хорошо это или

плохо, но это как данность, на сегодняшний день является самым глобальным игроком, он способен произвести около 30 миллионов автомобилей, и это с одной стороны хорошо, а с другой стороны доминирование такое тоже может принести определенные, ну и не всегда позитивные истории.

Поэтому всем нам сегодня предстоит осознать эту новую реальность, потому что, скорее всего, в будущем году рынок не вернется в прежнее состояние, которое было до 2022 года, и, скорее всего, мы будем работать с китайцами как с основными партнерами. Но, возможно, еще с иранскими партнерами, может быть, еще кто-то из Азии. В любом случае мы смотрим на то, что основная часть рынка теперь не из Европы, а из Азии. И сразу же возникли проблемы. Ведь мы сегодня не только получаем автомобили от китайских компаний, дистрибьюторов, мы также сами занимаемся импортом автомобилей и запасных частей из Китая. И тут же возникла куча вопросов, проблем, связанных с транзитом, логистикой. И в этой области здесь начинается очень много проблем. Мы не всегда знаем, как правильно это делать, тем более что транзит зачастую, например, ведет через республики, страны СНГ, например, через Казахстан. Мы не всегда знаем правильно тонкости оформления и так далее. И вот как правильно работать? На мой взгляд, в этом и есть сегодня возможности, что раз потоки возникли с Востока, то мы должны здесь, наверное, поднимать уровень осведомленности, проводить вот такие конференции для участников. Мы, наверное, для этого и созданы, чтобы знать, с кем из партнеров в Казахстане, в Киргизии можно работать, работать надежно, перевозить грузы, потому что можно, конечно, все везти через наш Дальний Восток, через Владивосток, через Благовещенск, но наша железная дорога достаточно загружена. Конечно, лучше бы диверсифицировать потоки и, конечно, ввести запасные части автомобилей через наши дружественные республики. Но мы, признаюсь, я не говорю, что это наша, в том числе, вина. Я считаю, что мы, вот я здесь и нахожусь для того, чтобы в будущем активнее участвовать в ваших мероприятиях, для того чтобы получить как можно больше информации: как правильно работать.

И те проблемы, которые при осуществлении внешнеторговой деятельности будут возникать с помощью института стран СНГ, который сегодня создан, я имею в виду комитет, исполком стран СНГ, можно решать эти вопросы каким-то лучшим образом.

Что еще хочу сказать? Что мы должны? Конечно, вот я сам вырос в СССР. И это, можно сказать, было примером бесшовной, как Вы сказали, технологии, нам не нужно было ничего, чтобы приехать в Киргизию, Казахстан и обратно, да, и товары переместить. Мне кажется, конечно, мы должны к этому стремиться, чтобы мы могли беспрепятственно осуществлять какую-то кооперацию. Сегодня экономики Казахстана, Киргизии, Узбекистана, других стран, Белоруссии, например, конечно, поднимаются. Но мы не всегда знаем, какие есть производители, поэтому, я думаю, что

мы с вами вместе будем, и уже это делается с вашей стороны, проводить выставки, совместные семинары, чтобы знакомиться с этими предприятиями и улучшать кооперацию. Почему? Потому что это, конечно, нужно. Вот я сегодня сказал про Китай, но нужно делать так, чтобы мы сами свое производство не закрыли, а наоборот, всячески формировали политику, чтобы здесь, в России, в наших странах - участниках СНГ, странах ЕАЭС, ШОС предприятия открывались. И эти предприятия работали не на местном, только региональном рынке, производили запчасти, например, какие-нибудь аккумуляторы, шины, диски. И мы также могли там приобретать, знать об их деятельности, знать об их ценах, знать о правилах импорта из этих стран. Я полагаю, что ваша площадка имеет огромные перспективы, мы готовы участвовать. Я думаю даже, что еще можно делать в республиках, в Беларуси в частности, насколько я знаю, в Казахстане, есть тоже ассоциации профессиональные. Вот с помощью вас мы можем наладить такую, я думаю, и бизнес, и политическую кооперацию, чтобы мы более активно сотрудничали.

И чтобы мы вместе работали. Китай большой, надо сказать, полтора миллиарда населения и огромное количество предприятий, но мы должны вместе, мне кажется, делать так, чтобы именно приоритетами были наши внутренние политики, чтобы автомобили, в итоге, и запчасти были российскими, белорусскими, киргизскими и так далее. Ну и, конечно, коллеги из Министерства, в том числе Минпромторга, будут соответствующую стратегию принимать, они это делают сегодня, чтобы собирать автомобили здесь было выгодно, а не везти целые, или собирать с вами в кооперации.

Поэтому, со своей стороны, хотел бы сказать, что мы готовы, у нас есть большая практика понимания, какие машины нужны сегодня рынку, каких запчастей нам не хватает. И мы бы могли знать, как раз рассуждая о кооперации, какие заводы нужно сегодня строить, какая республика готова поддержать строительство какого-то проекта, я думаю, что мы можем дать эту позитивную, конкретную информацию.

Например, сегодня, российскому рынку нужно примерно около двух миллионов автомобилей. А вот кто сегодня скажет, сколько у нас сидений производится для автомобилей? Я вам отвечу, что всего лишь около миллиона, да. А для двух миллионов автомобилей надо, между прочим, хотя бы приблизительно восемь миллионов сидений, и так далее.

А вообще автомобиль состоит примерно из 32 тысяч деталей, чтобы было понятно: некоторых деталей – по одной, а некоторых – по десятку, например, колес, да, там надо пять дисков, шин и так далее. И вот для того, чтобы сегодня собрать наши российские, белорусские автомобили и так далее, нам нужно знать, а можем ли мы, хватит ли нам комплектующих, которые сегодня нужны?

И мне кажется, как раз большое будущее – это совместные кооперационные проекты, выстраивание понимания из чего автомобиль состоит и обеспечение кооперации. Я полагаю, что это – возможно. Так как я впервые здесь на таком совещании, возможно, уже многое делается, и мои слова, они, может быть, повторяют уже начатое. Но мы готовы, я хотел только об этом сказать, что мы готовы принять активную часть, чего не хватает, мы точно знаем это.

Потому что мы на передовой продаж, мы четко знаем, какие машины нужны, что нужно сегодня рынку, сколько бензиновых машин, сколько нужно электрических машин, потому что здесь тоже огромная дискуссия. Почему? Потому что я не хочу сейчас в это ударяться, да, тоже, как известно, перебор в любую сторону, он всегда приносит не самые позитивные последствия.

Я в данном случае говорю, в том числе и об электрических автомобилях, потому что на сегодняшний день я, например, ознакомился с отчетностью по Китаю, доходностью. Критически резко падает доходность автомобильных предприятий именно потому, что они резко стали переходить на электромобили. И здесь очень нужно тонко смотреть, как нам не повторить какие-то ошибки, допустим, и надо ли сегодня все силы бросить на электромобили.

Ну, ладно. Это я сегодня, к сожалению, не могу предложить конкретную программу каких-то действий, очевидно, я просто лишь поднял ряд каких-то небольших вопросов, проблем и высказал предложения. Но мы готовы активно участвовать и в развитии кооперации между бизнесом наших стран. И для этого, мы даже с Вадимом Валерьевичем обсуждали, возможно даже создание какой-то межреспубликанской, или как правильно назвать, международной ассоциации дилерских автомобильных предприятий. Поэтому, надеюсь, может быть, это произойдет под вашей «крышей».

Вот, собственно, все. К сожалению, пока никакой конкретики, но я думаю, что в будущем выступлении, если позволите, мы приведем еще и конкретные предложения, конкретные мероприятия. Спасибо большое вам за внимание и всем хорошего продолжения работы. Спасибо.

Нематов И.Т.: Алексей Геннадьевич, большое спасибо за очень полезную информацию. Вы, конечно, являетесь президентом крупнейшей ассоциации дилеров, Вы, конечно, заинтересованы, чем больше продадите – тем лучше.

Подщеколкин А.Г.: Да, конечно.

Нематов И.Т.: А я думаю надо производить у себя, наверное, здесь. Потому что Вы говорили о российских и белорусских компаниях, здесь очень много компаний. Поэтому мы разработали концепцию, чтобы уси-

лить кооперацию, потому что, вот я возвращаюсь опять к Советскому Союзу: раньше были заводы «АЗЛК», «ЗИЛ», «ГАЗ», «ВАЗ» – 100% локализация была. Все производили здесь. А сегодня на улице Москвы вы не можете увидеть свои национальные транспортные средства. Поэтому нам надо что-то делать для того, чтобы мы здесь у себя производили. Я вам прямо скажу, я как представитель Узбекистана. В Узбекистане в 1996 году был построен автомобильный завод «ДЭУ». Сегодня я могу сказать, что 80% всех автомобилей собственного производства. Граждане населения Узбекистана ездят на собственном автомобиле, но вы не увидите импортный автомобиль. Потому что на импорт стопроцентные таможенные пошлины. Берется, сто процентов. Значит, это защищает, во-первых, рынок, во-вторых, заводы, которые работают в Узбекистане, обеспечивают полностью потребность населения. И раньше в советское время то же было: потребность полностью обеспечивали. И «Москвичи» были, ЗИЛ, АЗЛК, вы знаете, 408-й, 412-й, другие. А сейчас практически отечественных автомобилей нет.

Подщеколдин А.Г.: Именно мы, я вот, может быть, прошу прощения, что я вас перебил, Альхом Туйчиевич, именно в моих словах я это выделил. Но, может быть, еще раз тогда вернусь и подчеркну. Я как раз за то, в частности, чтобы автомобиль был российским, правда. Потому что, надо сказать, у нас есть наше прошлое. Даже наш первый российский автомобиль был вообще одним из первых в мире. То есть за Мерседесом мы сделали всего через полтора года автомобиль, представляете? Причем Мерседес – коляска была трехколесная, а мы сделали четырехколесную. Да, был такой наш изобретатель Фрезе. И в дальнейшем, мы помним, как строился российский автопром. Мы помним российский, советский, прошу прощения, да, и кооперация была со всеми республиками. Даже Прибалтика, например, делала ремни безопасности. И поставлялись на все заводы. Аккумуляторы делаются, например, в Азербайджане, еще что-то.

То есть я сегодня именно за восстановление того, чтобы, используя уже сегодня созданные ресурсы, знать, например, – в Узбекистане делаются аккумуляторы или еще что-то, и все знают это и могут приобрести. Но для этого нужно знать, с какими компаниями работать, какие мы получим пошлины, какие у нас будут затраты по логистике. И, конечно, активнее поддерживать именно своих соседей, непосредственно ближайших. Это вот – страны СНГ. Поэтому мы за такой общий рынок. За то, чтобы вместе в результате нашей кооперации родились наши национальные бренды.

А китайцы, они нормальные парни, извините за сленг, но они свои интересы, конечно, блюдут. Если они будут доминировать на рынке, как любой, знаете, мажоритарный акционер, они будут слишком влиять в сторону своих интересов. Поэтому нам нужны правильные меры, не совсем агрессивные, но постепенно заставившие их сделать так, чтобы если они хо-

тят что-то здесь продавать, чтобы это все собиралось здесь в России или в Узбекистане, или в Киргизии, Казахстане, чтобы какой-то завод построился, выпускал подвеску или кузова, или сиденья, или ремни, или еще какие-то пластики. Поэтому думаю, что вместе мы с вами вообще-то думаем в одной парадигме. Так что вот так.

Нематов И.Т.: Алексей Геннадьевич, спасибо большое. Нам надо переходить уже к собственному изготовлению этих средств.

Подщеколдин А.Г.: Да, да. Поэтому, собственные заводы.

Нематов И.Т.: Я знаю о том, что нам надо вернуться уже к той кооперации, которая была в советское время. Вот Вы правильно сказали. У нас в Наманганской области был большой электротехнический завод, ремень мы получали из Бийска, двигатели получали из Латвии. Ну, кожух только там делали, а кооперация была очень сильная. Вот эту кооперацию мы сейчас потеряли. Нам надо вернуться к этой кооперации, и нам надо всем именно заниматься реализацией вот этой концепции, которую разработали в рамках СНГ.

Подщеколдин А.Г.: Совершенно с Вами согласен.

Нематов И.Т.: Я один пример приведу. Например, я был послом в Индии 25 лет тому назад, конечно. Там в 1955 году, если в 1947 году Индия стала независимой, через 8 лет они уже начали производить автомобили. В 1955 году они выпустили машины «Амбассадор», и все, буквально все население, особенно официальные лица, используют только свою машину. Это, во-первых, патриотизм, во-вторых, это способствует развитию автомобилестроения. А здесь у России и стран СНГ – огромные возможности. Все ресурсы есть. То есть экономика стран СНГ – взаимодополняемая. Поэтому нам надо использовать именно вот эту кооперацию, вопрос кооперации, усилить кооперацию и производить у себя больше, чем средства.

Подщеколдин А.Г.: Согласны с Вами абсолютно. Давайте вместе будем эту работу делать. Только это – большая работа, за один день ее не сделаешь, правильно, да? Но давайте, дорогу осилит идущий. Мы вместе готовы, я, по крайней мере, и наша компания готовы принять участие в том, что будет приемлемо и возможно. Спасибо большое.

Нематов И.Т.: Спасибо. Спасибо вам еще раз. Коллеги, вы знаете о том, что промышленность тесно связана со всеми другими ключевыми отраслями экономики, особенно с агропромышленным комплексом. Мы хотели бы передать слово по этому вопросу Трифоновой Марии Федотовне. Вы здесь? Пожалуйста.

Трифорова Мария Федотовна

*президент Международной академии
аграрного образования*

Трифорова М.Ф.: Если меня хорошо слышно, а то микрофон... Посидеть рядом с Вами – это великое удовольствие.

Нематов И.Т.: Мария Федотовна, я надеюсь, Вы расскажете нам, какой потенциал аграрного сектора на пространстве сотрудничества. Я хотел бы попросить именно Вас высказаться по этому вопросу, чтобы знали мы, что агропромышленный комплекс у нас имеет огромный потенциал. Агропромышленный комплекс не только связан с другими отраслями экономики, но это и продовольственная безопасность. Поэтому, пожалуйста, Вам слово.

Трифорова М.Ф.: Уважаемые председатели данного мероприятия, уважаемые коллеги, дамы, господа. Я рада сегодня приветствовать этот коллектив от имени Международной академии аграрного образования, которая объединяет ученых 31-й страны. Здесь вузы и России, и СНГ, и дальнего зарубежья. Сегодня в членах Академии более 5000 человек. Это – ученые Российской академии наук, ученые Казахстана, Узбекистана, Азербайджана, Германии. Для ученых и преподавателей границ не существует. Что бы ни было на сегодня в мире, как бы ни нападали на Россию, но я каждый день получаю одобрение действия руководства страны из Германии, Великобритании, Америки. Поэтому все, что мы делаем, это все приносит пользу и России, и странам, которые являются участниками нашей Международной академии.

Академия, если посмотреть структурно, имеет 13 отделений на территории России, стран ближнего и дальнего зарубежья, и мы в тесном сотрудничестве работаем с вузами всех государств – участников СНГ, стран ЕАЭС, ШОС. И вы знаете, практика прошедших лет подтверждает, что с каждым годом количество участников и желающих создать отделение на своей территории увеличивается.

Так вот, в прошлом году вместе с министерствами сельского хозяйства Белоруссии, Казахстана, России, ведущими вузами по землеустройству, Государственным университетом по землеустройству мы провели Международную конференцию по проблемам продовольственной безопасности, в которой принимали участие 600 человек из 11 стран.

Работали секции по проблемам продовольственной безопасности на площадках Санкт-Петербургского университета, Тимирязевской академии – старейшего Российского государственного аграрного университета, в Ка-

захстане на базе Костанайского государственного университета, где у нас отделение. И вы знаете, подобные мероприятия, международные конференции, встречи за круглыми столами, дискуссии позволяют ученым общаться, вырабатывать единый подход к решению проблем, заключать договора, контракты на проведение исследований. Это называется аграрный вуз, но мы готовим специалистов и по агрономии, и по зоотехнии, и по механизации, и по экономике управления сельским хозяйством. Это – огромный перечень направлений. И как хорошо, что нашли возможность пригласить именно как представителя аграрного сектора именно меня.

У меня большой опыт управления вузами в Российской Федерации, была начальником Главка Минсельхоза, много лет проработала в управлении Президента Российской Федерации, и все эти годы связаны именно с решением проблем подготовки кадров для агропромышленного комплекса, где без вашего участия подготовить хорошего специалиста, который бы потом пришел и грамотно использовал технику для производства продукции сельского хозяйства, конечно, невозможно. Вы знаете, работники вузов завидуют вам, промышленникам – вы имеете в большем объеме финансируемую государственную поддержку, чем вузы. Такова проблема, к великому сожалению, и не только у нас. Также эти проблемы есть в Китае и в Азербайджане, и в Узбекистане, и в Таджикистане. Везде эта проблема существует. И подготовить хорошего специалиста, который бы обеспечил производство сельскохозяйственной продукции, и вузы подготовили бы специалиста, гражданина, патриота своего государства, независимо какой страны, без нашего совместного участия это невозможно. Потому что нет ни одной технологии ни в растениеводстве, ни в животноводстве, где бы не применялись технические средства. И вот здесь нам с вами, конечно, надо объединиться. Не только денег не хватает вузам для подготовки хорошего специалиста, нет и производственной базы, где он бы то, что ему дает педагог, это проверил бы, убедился, и у него появилось бы желание эту технику дальше использовать на полях, на фермах и других организациях. Вы знаете, и без вас, и инженера хорошего не будет.

Мы выпускаем много специалистов инженерного профиля. Не только же инженеры хорошего качества выходят из Университета имени Баумана, но и из наших вузов, которые идут на заводы, предприятия, они остаются востребованными. И другие страны из России тоже приглашают. Даже с прохождением определенного периода выполнения обязательств по контракту предлагают, если вы хотите остаться, так и было в Германии, мы вас берем на наши предприятия и заводы.

Поэтому, уважаемые коллеги, нам нужно с вами вместе поработать и использовать вот эту возможность данных проводимых мероприятий для совместных программ подготовки кадров с прохождением производственной практики на ваших предприятиях, по организации кафедр, научных подразделений на ваших предприятиях. Мы будем тогда готовить, действительно, как россиян, так и друзей России, специалистов, которые бу-

дут работать и будут преданы своей стране. Ведь не секрет для вас, что мы одно поколение молодежи потеряли. И вы знаете, это сейчас очень важные проблемы для нас с вами. А использовать технику – не только трактор, не только культиваторы – беспилотники тоже в сельском хозяйстве применяются, уважаемые коллеги.

И еще мы выпускаем журнал, международный журнал аграрной науки и образования. Пожалуйста, все свои проблемные материалы, то, чем вы хотите поделиться на международной площадке, мы с удовольствием вас примем. Журнал «Наука» выпускается в Казахстане.

И вы знаете, проведение международных мероприятий – это как раз путь развития научной дипломатии, которая помогает нам объединяться и вместе сохранять международное творческое, научное объединение. Вместе нам и обеспечивать продовольствием страны мира. Я не буду на этом заострять ваше внимание. Вы тоже располагаете такой информацией, что Россия на сегодня – единственный источник производства зерна и другой сельхозпродукции. И без вашего участия мы это, только вузы, независимо какого, аграрного или другого направления, не произведем. Вы посмотрите, какие проблемы по землепользованию и землеустройству. И здесь у нас есть Государственный аграрный университет, где есть тоже отделение Международной академии, которое проводит очень большую работу.

Большое вам спасибо, что вы дали возможность принять участие, услышать, чем располагает промышленность из уст владельцев предприятий и организаций заводов. И будем знать, и будем вместе с вами трудиться. Мы вместе с Европейским экономическим союзом проводили конференцию на базе Воронежского государственного аграрного университета имени Петра I. Так что у нас возможно с вами сотрудничество очень большое. Так давайте вместе трудиться по созданию техники и других средств для производства сельхозпродукции и обеспечения продовольственной безопасности не только нашего государства. Все с нами хотят дружить, вместе с нами производить продукцию и сохранить планету. Спасибо вам за внимание.

Нематов И.Т.: Мария Федотовна, большое спасибо за очень содержательное, можно сказать, эмоциональное такое выступление. Я с Вами согласен, что проблемы агропромышленного комплекса нельзя рассматривать в отрыве от науки. Без науки мы никуда не можем двигаться вперед. Поэтому нам надо сотрудничать. Я думаю, сейчас мы подумаем, с Михаилом Евгеньевичем Мыскиным, может быть, как лучше использовать потенциал Вашей Академии. У нас есть базовая организация, которая занимается наукой, именно разработкой научных проектов. Михаил Евгеньевич, я не знаю, мы можем привлечь как базовую организацию Академию?

Трифонов М.Ф.: У нас по образованию в сельском хозяйстве базовая организация – Тимирязевская академия. Но я думаю, что есть темы, по которым мы можем продолжить наше взаимодействие.

Нематов И.Т.: Большое Вам спасибо. Вот Вы правильно сказали – у нас есть все возможности. Во всех странах СНГ мы, конечно, можем все. Пусть сейчас кто-то и не выращивает бананы или манго, но все остальные продукты в сельском хозяйстве мы можем поставлять здесь, не импортировать из Бразилии, из Канады, из Индии и других стран. В странах СНГ все есть, даже киви растет, поэтому нам надо развиваться сейчас на кооперацию и науку для того, чтобы страны СНГ все обеспечивали сами себе. Спасибо Вам большое.

Трифонов М.Ф.: Спасибо. Мы на площадке этого мероприятия подпишем сегодня соглашение о сотрудничестве Международной академии аграрного образования с Ассоциацией «Деловой Центр экономического развития СНГ». Хорошо, спасибо вам за внимание.

Нематов И.Т.: Поздравляю, спасибо Вам большое. Уважаемые коллеги, вы знаете о том, что без энергетики, без газовой отрасли не развивается ни одна отрасль промышленности. Поэтому я с большим удовольствием хочу предоставить слово Вайтешенок Яне Альбертовне. Мне подсказывают здесь мои коллеги, она нам расскажет об опыте работы Газпрома, отраслевых производственных предприятий, применительно к сертификации Интергазсерт, да? Пожалуйста, Вам слово.

Вайтешенок Яна Альбертовна

заместитель исполнительного
директора Ассоциации производителей
газового оборудования

Вайтешенок Я.А.: Добрый день, коллеги. Я благодарю также организаторов за приглашение, за возможность выступить. Я представляю Ассоциацию производителей оборудования новой технологии газовой отрасли. Ассоциация создана, учреждена в 2012 году, более 10 лет назад, при поддержке ПАО «Газпром». В настоящее время у нас в составе Ассоциации более 80 промышленных предприятий, которые занимаются производством оборудования для нефтегазовой отрасли. Предприятия расположены более чем в 20 регионах России. Профили производственные – это у нас, если укрупненно, газоперекачивающие агрегаты, энергетическое оборудование, трубопроводная арматура, оборудование для добычи, электротехническое и так далее.

Основная наша задача как ассоциации – это представление технологических возможностей нашей компании ПАО «Газпром», новых технологий, новых технологических возможностей, поиск и предложение решений

технологических задач, которые стоят перед обществом, и выработка консолидированной позиции наших предприятий для обсуждения с руководством «Газпрома».

Одно из направлений, которое мы также поддерживаем и задействуем в решении каких-то задач, связанное с развитием рынка газомоторного топлива Российской Федерации. Это – и вопросы, связанные со стимулированием спроса, и вопросы, связанные с содействием производства необходимого оборудования для развития данного рынка.

С 2017 года Ассоциация, согласно приказу ПАО «Газпром», определена, работает в системе Интергазсерт и организует деятельность по сертификации продукции, работ, услуг по направлению основного технологического оборудования. Система создана в 2016 году ПАО «Газпром». Основная задача системы – это оценка соответствия продукции и работы услуг, прежде всего, корпоративным требованиям ПАО и проверка функциональных характеристик продукции. Конечно, для общества эта защита от недобросовестных поставщиков и сертификация в данной системе является одним из основных элементов допуска продукции для поставок на объекты ПАО «Газпром». Мы, как ассоциация, отвечаем за организацию работ по сертификации, то есть создаем и поддерживаем инфраструктуру для обеспечения этой деятельности.

В настоящее время по нашему направлению у нас организована работа 20 органов по сертификации, более 40 испытательных лабораторий. Мы привлекаем лаборатории и дочернее общество ПАО «Газпром», научно-исследовательские институты, заводские лаборатории работают в системе. И вот за то время, как работает система, свыше 3000 заявок было получено на сертификацию и более 1500 видов продукции были сертифицированы. Мы проводим большую разъяснительную работу с предприятиями, информируем о требованиях, которые предъявляются к продукции и о порядке допуска, порядке прохождения сертификационных процедур.

Что касается предложений, которые следовало бы здесь озвучить, я соглашусь с коллегами, с предыдущими выступающими, что Михаил Валерьевич обозначал, что необходимо сближать позиции в сфере технического регулирования. Для нас тоже мы считаем, что это направление перспективное, откроет возможности для наших российских предприятий, сделает более доступными рынки стран СНГ. Если говорить о нефтегазовом оборудовании, оборудовании для нефтегазовой отрасли, для нас, конечно, было бы интересно изучить, обсудить на этой площадке возможности признания результатов оценки соответствия, которые мы делаем в системе Интергазсерт, наших работ. Предприятия могли бы с этим сертификатом обращаться в нефтегазовые компании стран СНГ.

Хочу также поддержать Алексея Геннадьевича. Наши компании – члены Ассоциации, тоже обращают внимание, обеспокоены тем, что сейчас вынуждены конкурировать с китайскими производителями нефтегазового оборудования, которым по ценовой политике в силу того, что экспорт

китайский субсидируется, конечно, наши предприятия уступают. Здесь тоже есть, наверное, над чем нам совместно работать. Пожалуй, все. Спасибо большое. Еще раз.

Нематов И.Т.: Спасибо Вам, Яна Альбертовна, за очень полезное выступление. И то, что Вы познакомили нас, как нам коллеги подсказали: Интергазсерт-сертификация – это очень интересный вопрос. Большое Вам спасибо. Знаете ли, коллеги, я опять возвращаюсь к прошлому. У нас было очень сильно развито станкостроение и машиностроение в отраслях промышленности. Потому что мы помним, как работал Средмаш. К нас вообще вся продукция по Советскому Союзу была очень развита, практически все станкостроительные, токарные станки, все производили у себя здесь. Поэтому это очень важная отрасль. Без станкостроения, без развития машиностроения мы не можем говорить о развитии нашей промышленности.

Поэтому я с большим удовольствием предоставил бы слово Сергею Николаевичу Мякинченко. Он является представителем Международной арбитражной палаты Делового Центра СНГ. Он нам расскажет, как сегодня обстоят дела в этой сфере. Пожалуйста, Сергей Николаевич.

Мякинченко Сергей Николаевич

*председатель Комитета по правовому регулированию
правовых отношений Ассоциации
«Деловой Центр экономического развития СНГ»*

Мякинченко С.Н.: Я, во-первых, хотел сказать, что я очень взволнован выступлением Алексея Геннадьевича и дискуссией, которую Ильхом Туйчиевич вел с Алексеем Геннадьевичем по поводу автомобилестроения в целом и в частности таких гигантов как производственное объединение «ЗИЛ».

Я хочу напомнить, что у ЗИЛа было 18 филиалов во всех республиках, филиалов, где была кооперация. Я хочу напомнить, что на ЗИЛе трудились 350 тысяч человек. Я хочу напомнить, что на ЗИЛе было управление конструкторских и экспериментальных работ, где было 60 докторов наук, 120 кандидатов наук. И что гениальные конструкторы Кригер и Кошкин выпускали автомобили не очень хуже, чем Магirus, Дойца, Века и Мерседес. Ну, мы могли, мы выпускали 1700 автомобилей в сутки, включая еще и производство, правительственные автомобили ЗИЛ-115 и ЗИЛ-117. Это я почему так говорю? Потому что я был там начальником Управления новой техники. Вот, поэтому знаю это очень хорошо. И то, что мы потеряли, это надо восстанавливать каким-то образом.

Нематов И.Т.: *Еще одна деталь. Мао Цзэдун приехал на ЗИЛ, посмотрел этот завод тогда и сказал: «Я хочу построить такой же». И с нашей помощью за два года больше тысячи специалистов мы туда отправили. И китайцы построили. Мы, кстати, располагаем фильмом, мы создали о том, как китайцы строили и сколько мы им вложили туда сил и, как они теперь нам обязаны, а мы должны сами возродиться.*

Мякинченко С.Н.: Да, да, да. Мое выступление как раз посвящено тому, что надо делать свое. На мой взгляд, настоящее время можно характеризовать как время технологических скачков и технологических взрывов, когда конкретная идея, интересная идея, возникающая у национальных научных центров, отдельных изобретателей, нуждается в поддержке государства, национальных корпораций, государств – участников СНГ.

Поддержка изобретений новых технологий, на наш взгляд, должна осуществляться на основе законодательства стран СНГ с учетом принятых Межпарламентской Ассамблеей СНГ модельных законов. Принято немало, и они хорошие. Немаловажно с самого начала возникновения идеи технологии закрепить за конкретным национальным источником идеи, право обеспечивать при этом надлежащее международное патентование, закрепление права на изобретение. Всем известно, что русские идеи бродят по миру и их воруют. Ну, только так.

В наше время очень важной является поддержка переформатирования технологий в отраслях промышленности, которые и раньше, и теперь являются ключевыми для построения экономик государств – участников СНГ.

Я имею в виду ключевую отрасль машиностроения, как станкостроение. Станки необходимы везде в машиностроительной отрасли, в автомобильной промышленности, в судостроении, в авиастроении. В этой связи очень важной является юридическая поддержка процессов преобразования ключевых секторов машиностроения, в частности станкостроения, в направлении их укрупнения при руководящей поддержке государства, насыщения этой отрасли молодыми высококвалифицированными кадрами, обеспечения станкостроительного комплекса современным оборудованием на основе импортозамещения, обеспечения современных станков программным обеспечением на основе искусственного интеллекта. Главным с позиции государства, стремящегося укрепить свою уникальную производственную базу, создать реальное импортозамещение, а не использование китайских технологий, может быть, даже и достойных, но не уникальных, это поддерживать национальные научно-технические центры на пространстве СНГ.

Сейчас очень важно поддержать научные центры, способные стать в будущем прообразом центров высоких технологий, способных быть конкурентоспособными на мировом рынке, способными укрепить безопасность и обороноспособность стран СНГ. Одним из таких центров станкостроения,

развивающим уникальные станки на международном уровне, является молодежный научный коллектив завода имени Седина, это Краснодар.

Начиная с августа 2023 года мы, Правовой центр «Содружество», вместе с Деловым Центром, естественно, при поддержке Исполкома СНГ, пытаемся показать новшество инженерных и технологических решений коллектива, его способность возглавить новаторское движение по созданию станков нового поколения в России и СНГ, которые способны конкурировать на мировом рынке. Вот сейчас я хотел бы Ильхом Туйчиевич представить с Вашего разрешения, естественно, слово своему коллеге, представителю трудового коллектива завода имени Седина, Научно-производственной компании им. Седина, Хицкову Глебу Владимировичу. Если можно.

Хицков Глеб Владимирович

*учредитель ООО «Научно-производственная
компания им. Седина»*

Хицков Г.В.: Добрый день, уважаемые коллеги. Ильхом Туйчиевич рад Вас приветствовать. Вкратце скажу, что наше предприятие – это одно из старейших предприятий и в отрасли, и в международной отрасли, в первую очередь. Наш завод функционирует с 1991 года, есть широкие возможности кооперации. Они были использованы неоднократно, в лучшие времена у нас было порядка 80-ти представительств по всему миру. У нас есть давние связи с концерном «Schiess». Это немецкий концерн. В 1991 году мы стали первым предприятием, которое создало первое немецкое российское технологическое предприятие под патронажем на тот момент еще советского министерства промышленности.

И на сегодняшний день завод Седина является единственным российским станкостроительным предприятием-экспортером, осуществляющим поставку тяжелых обрабатывающих центров собственного производства по выпуску крупногабаритных деталей из стали и сплава габаритом до 5 метров с точностью обработки до 4 микрон для международных лидеров отрасли машиностроения, таких как «ТиссенКрупп» и других компаний Европы.

Технологическая и конструкторская документация на серию обрабатывающих центров «VMG» разработана совместно с немецким концерном Schiess» в период 2011-2015 годов. Дальнейшее развитие серии позволяет интегрировать технологии искусственного интеллекта, обеспечивающие автоматизированное позиционирование многотонных заготовок за счет технологий машинного зрения, алгоритмы оценки, генерации программ на

рабочем месте, предиктивные методы анализа состояния оборудования, а также другие инновационные технологии индустрии.

В первую очередь, что я хотел отметить. Это, если искусственный интеллект только входит в другие отрасли, то для машиностроительных предприятий это – сегодняшний день. Приоритетом мирового машиностроения является всемирное внедрение технологий цифровых двойников. Цифровой двойник для машин обеспечивает революционное улучшение для решения задач устойчивого развития гибкости и сокращения времени выпуска продукции. Цифровой двойник помогает предотвратить ошибки программирования, которые приводят к браку.

Мировые лидеры уже сегодня фиксируют эффект от внедрения технологии цифровых двойников и декларируют увеличение производительности до 40%, значительно снижая энергопотребление машин. Эта технология также позволяет минимизировать производственное время обработки оборудования до 75%. Это связано с тем, что тестирование и обработка программ перенесены с реальной машины в виртуальный мир.

Фактически перед тем, как запустить новый завод, мы уже видим все его недостатки, минусы и плюсы, и можем выработать принципиально новые решения при запуске. Поэтому считаю, что развитие технологий, связанных с цифровыми двойниками, позволит нам всем сделать качественный рывок в организации и кооперационных связях, о которых говорит Алексей Геннадьевич. Потому что без должной научной подготовки невозможно построить кооперацию.

Поэтому хотел бы что предложить по нашим наработкам? У нас серьезные технологические заделы, много сделано. И на всех предприятиях России, СНГ функционируют и работают наши обрабатывающие центры уже десятилетиями, и мы понимаем отрасль так же глубоко, как и наши потребители наших продукции и технологии.

Мы хотели бы предложить, и прошу председателя включить в итоговый протокол, провести мероприятие по созданию научно-технологического центра ускоренного развития в странах СНГ на базе завода «Седин». Завод «Седин» готов активно включиться в работу и работать в интересах стран. Спасибо.

Нематов И.Т.: Спасибо большое, Сергей Николаевич. Вам, во-первых, огромное спасибо. И Вам, Глеб Владимирович, большое спасибо за предложение. Мы обязательно включим Ваше предложение в итоговый протокол.

Уважаемые коллеги, я хотел бы извиниться у вас, потому что у нас сейчас начинается экономический совет. Я должен быть там, участвовать в узком составе. Поэтому я хочу поблагодарить всех выступающих за ценные предложения. Я полностью согласен с вами. У меня появилось впечатление, что мы успешно будем реализовывать нашу концепцию промышленной кооперации. Потому что, если мы все объединимся, объединим наши усилия, страны СНГ имеют возможность полностью все де-

лать у себя. Вы правильно сказали, многие здесь, 22-й год показал, как плохо зависит от внешнего импорта. Поэтому нам надо уменьшать импорт полностью. Все у нас есть, поэтому все мы должны проезжать сами. Кооперироваться.

Вот я еще раз скажу, в советское время мы выпускали самолет Ан-12. Ан-12 самолет выпускали в Украине, а крыло делали в Узбекистане, в Ферганской долине. Представляете? Двигатель делали еще где-то. У нас все возможности были. Какие самолеты выпускали? Ил-86, Ильюшин, Як. Нам надо вернуть это все. Вернуть надо и у себя производить все, чтобы не зависеть от внешнего импорта. Спасибо вам большое. Если позволите, значит, наш друг продолжит. Иван Владимирович, я попрошу его продолжить эту работу. И вот все те предложения, которые вы сказали, ценные, мы постараемся включить в итоговый протокол для реализации этих предложений. Спасибо вам большое. Вам всем успехов. Спасибо.

Алифанов И.В.: Ильхом Туйчиевич, спасибо Вам большое за проведение модерации секции. Коллеги, мы переходим от реального сектора к мерам государственных поддержек. Ведущую роль в странах СНГ по реализации инвестиционных проектов экономического потенциала обеспечивают именно экономические зоны. Слово предоставляется Протопопову Олегу Владимировичу, заместителю генерального директора зоны «Иннополис». Олег Владимирович, скажите, какую роль экономических зон Вы видите в развитии промышленной кооперации на пространстве Содружества?

Протопопов Олег Владимирович

заместитель генерального директора
ОЭЗ «Иннополис»

Протопопов О.В.: Да, спасибо большое. Добрый день еще раз всем. Ну, вообще ужасно интересно наблюдать за тем, что в машиностроении и не только; такие же есть истории, пересекающиеся и в IT, и не только. Мы Особая экономическая зона «Иннополис», институт развития, прежде всего, обеспечиваем научно-технологическое партнерство со странами СНГ. Очень тесные взаимодействия установили с Казахстаном. В Казахстане есть тоже крупные центры, такие как Международный финансовый центр «Астана», «Астана-Хаб», с Узбекистаном также кооперацию выстроили. Сейчас в Иннополисе работают порядка 333 компаний, которые ведут разработку программного обеспечения, работают над импортозамещающими продуктами.

И почему я это отмечаю? Потому что после того, как мы начали строить многополярный мир, мы все в один момент увидели, как нас могут от-

ключить от цифровых услуг, и начали заниматься импортозамещением программного обеспечения и электроники в том числе. Но мы видим и мы, можно так сказать, верим в то, что все не импортозаместишь. Как бы мы ни хотели, чтобы вернулось все назад, есть обычный рынок, есть потребители, для которых производителю просто невыгодно здесь производить. В этом тоже ничего нет плохого. Мы тоже понимаем, что тот же Китай, те же корабли, как и западные решения. То, что критически важно, нужно делать, мы это делаем, делают резиденты, мы их в этом полностью всячески поддерживаем. То, что там сейчас закупается с точки зрения той же электрокомпонентной базы, оно закупается, но шаг за шагом мы переходим к следующим переделам и локализовываем уже самого себя. Мы видим и понимаем, что железо неотъемлемо от программного обеспечения. В данном случае мы расширили свой фокус внимания с IT-составляющей и на производственной части. То есть на территории Особой экономической зоны, на «Иннополис» можно вести и производственную деятельность. И больше, и больше сейчас появляется таких компаний, которые, именно как производители, у нас уже локализуются.

Могу пройти по презентации, рассказать о том, что нас стимулирует и что нас подталкивает к развитию сегодня, так как мы находимся в Республике Татарстан, мы отдельное муниципальное образование, город Иннополис. Город открытый, поэтому всех приглашаем в гости, если кто еще не был, добирайтесь до нас, очень интересно посмотреть, прокатиться на беспилотном такси как минимум, на лыжах покататься рядом. Мы еще в ближайшее время запустим беспилотную аэрологику, где вы можете отправить посылку именно дроном над городской застройкой. В общем, много чего есть интересного.

На сегодняшний момент Республика Татарстан уже очень сильно диверсифицировалась с точки зрения добычи, я бы даже больше сказал, переработки нефтепродуктов. Развивается активно промышленность с точки зрения машиностроения. Это – КАМАЗ, это – авиастроение, это – самолеты Туполева, Казанский вертолетный завод, завод судостроения. И очень сильно сейчас растет радиоэлектроника, то есть именно производство бытовой техники, электрокомпонентной базы, печатных плат и так далее. Это – неотъемлемая составляющая. Даже если мы берем автомобили или электромотоциклы, в большей степени это – электроника и системы управления.

Да, вот здесь отметил бы только две цифры о том, что рост отгрузки продукции в Республике Татарстан у нас очень сильно растет. 32,5% рост. Это именно в сфере электроники, вычислительной техники. И индекс промышленности тоже растет просто дикими темпами. И куда ни возьми, какую бы, скажем, отрасль ни возьми, все растет достаточно быстро, объемно. Вычислительная техника, компьютер, электроника растет прямо переделовыми шагами.

А все остальные компании сейчас, что мы сегодня говорили: Агротех или машиностроение – все сейчас уходят в «цифры», в те же самые цифро-

вые двойники. Каждый пытается цифровизовываться и является, конечно, потребителем всей этой продукции.

Конечно, государство стимулирует всю эту историю. Было выделено большое количество грантов, на 79 миллиардов рублей. И вот это все подстегивает нас к тому, что мы создаем индустриальные площадки. Как я уже сказал, мы развиваем вторую площадку, которая находится буквально недалеко от Казани. Там 15 минут езды, она примыкает к международному аэропорту города Казани. Эта площадка, можно так сказать, зажата между двумя федеральными трассами М7 и М12. И из первых 116 гектаров, которые мы буквально два года назад начали развивать, на сегодняшний момент уже половина просто занята, и мы специализируемся на высокотехнологичных производствах. Это – электроника, робототехника. Сейчас практически каждое предприятие начинает развивать аддитивные технологии, выпуск 3D-принтеров, использует уже какие-то сервисные модели, приборостроение и так далее.

И поэтому первыми ласточками, которые у нас появились, это группа компаний SEL. Про них скажу поподробнее чуть позже. Это – такая компания, которая входит у нас в топ-5 российских производителей компьютеров, ноутбуков. Уже в ближайшее время, я думаю, вы уже увидите на прилавках в М-Видео, в Эльдorado, в любых сетевых магазинах ноутбуки с брендом Ossio. Знаете, это как раз уже наше производство. И вот мы запустили завод по производству поверхностного монтажа печатных плат. Рядом же села компания Netr, которая производит литий-ионные батареи. И таких компаний будет становиться все больше. Мы видим, «Росатом» уходит в эту историю и делает большие гига-фабрики, потому что сейчас какое предприятие не возьми, в принципе, бесперебойные источники питания, накопители. Это такая топ-1, тоже одна из «топовых» задач. Ну и ряд других компаний.

Какие мы оказываем меры поддержки для резидентов и не только особо экономической зоны, вообще, в принципе, кто приземляется в любой операционной системе. Это – все компании, которые начинают реализовывать свои проекты, они получают льготы и преференции по налогу на прибыль. То есть если у нас стандартная ставка в России – 20%, компания платит первые 5 лет 2%. 18% могут экономить. Это – очень важно. Почему это важно? Потому что импорт, заградительные пошлины на импорт, это тоже не всегда хорошо с точки зрения того, что если все-таки нужно что-то импортировать, тебе нужно это импортировать. Иначе цена сразу подскакивает до потолка. А вот поддержать местных производителей, дать им возможность, глоток свежего воздуха с точки зрения уменьшения налога на прибыль или социально-страховых взносов. Вот мы сейчас очень сильно боремся в кабинетах федеральных правительств за то, чтобы понизили ставку до 7-6%. Потому что сейчас высококвалифицированные кадры, их тоже трудно найти и содержать. И если у IT-шников 80% затрат – это именно фонд оплаты труда, то сейчас даже у обычных предприятий зара-

ботная плата высококвалифицированных специалистов растет очень быстро. Это тоже будет существенной экономией. Мы добиваемся того, чтобы эту льготу понизили во всех особых экономических зонах у нас в России.

А компания, которая выкупает потом земельный участок под себя, цена – буквально за 1 миллион рублей, когда рыночная стоимость составляет сейчас порядка 30 миллионов, что тоже существенно влияет на экономику проекта.

Что мы сделали? Есть понятные льготы по 116 федеральному закону, что зашел в ОЭЗ – получил такие-то льготы. Но что мы еще дополнительно делаем и для иностранных компаний, и для участников стран СНГ, в том числе, мы строим самостоятельное здание под требования конкретного заказчика, когда мы капитальные расходы берем на себя и делим риски инвестпроекта вместе с компанией, что мало кто делает. Понятно, это – всегда история, когда нужно найти источник средств, чтобы ты мог такое построить. И мы в эту историю, скажем так, двигаемся. Первый такой один из проектов, который мы запустили в ноябре прошлого года, – завод по поверхностному монтажу печатных плат; общая его площадь – 8267 квадратных метров. Это – достаточно сложный объект с точки зрения вентиляции, антистатика и так далее, и так далее. То есть мы под ТЗ построили здание, сказали компании, заезжайте, вот вам ключи в долгосрок и начинайте работать. Лучше деньги, которые вы сэкономили, потратите на более производительное оборудование.

Когда мы открыли завод, сначала компания планировала производить примерно 300 тысяч печатных плат. Сегодня у нее мощности уже увеличиваются до 1 миллиона плат в год, что тоже очень хорошо.

То есть тут компания уже может стать и становится, в принципе, контрактным производителем для других отраслей промышленности. Они не только для себя печатные платы делают. Причем это – высокий уровень печатных плат, 6-7 класс точности. Тут уже они могут делать это для всех остальных, в том числе уже экспортируют свою продукцию.

Мы пошли в эту историю дальше, построили еще один технопарк, где уже разместились компании, увеличиваем территорию. И сейчас заострил бы внимание на том, что мы создали совместное предприятие с компанией Element. Это – одна из крупнейших компаний, которые делают у нас микрочипы в стране. Мы идем в формирование кластера микроэлектроники, уходим в следующие переделы, когда мы будем создавать чипы

65-45 нанометров. Это появится в нашей стране. Это сейчас – очень ресурсоемкий, конечно, проект. И компании, которые будут делать там чипы, подложки, сами печатные платы и так далее, будут, мы их ищем, приглашаем к сотрудничеству всех, кто занимается или может стать сателлитом вокруг этого кластера.

И вот на следующем слайде мы плюс-минус попытались отобразить, какого класса компании, предприятия мы ищем вокруг себя. Могу поделиться этой презентацией. Поэтому всем, скажем так, добро пожаловать,

открыты к сотрудничеству. Мы оказываем, как меры федеральной поддержки, так и самостоятельные, когда мы уже помогаем стимулировать рост промышленности. Вот на этом все. Спасибо большое.

Алифанов И.В.: Олег Владимирович, спасибо Вам за выступление. Мы переходим к следующей теме, непосредственно к работе Делового Центра экономического развития СНГ, который является организатором данного мероприятия – Международного экономического форума государств – участников СНГ.

Деловой Центр призван объединить и сплотить бизнес, бизнес-сообщество и выйти в реализацию проектов и различных инициатив.

В этой связи мы проводим большую работу по поиску решений и мер поддержки бизнеса. Чуклип Андрей Анатольевич как раз и расскажет о мерах поддержки в странах СНГ. Он является советником генерального директора Делового Центра экономического развития СНГ. Андрей Анатольевич, поделитесь с нами, пожалуйста, опытом той работы, которую Вы проводите, опытом по проработке мер поддержки. Андрей Анатольевич, соответственно, инициирует небольшую панельную дискуссию по этой тематике, по мерам межгосподдержки.

Чуклип Андрей Анатольевич

советник генерального директора
Ассоциации «Деловой Центр
экономического развития СНГ»

Чуклип А.А.: Спасибо большое. Коллеги, еще раз добрый день. Спасибо большое за то, что сегодня собрались. Важная дискуссия. Важная она чем? Коль мы сегодня говорим про государственные меры поддержки, то надо сказать вначале, что данный институт государственных мер поддержки достаточно молодой сам по себе. То есть надо сказать, что небольшая практика даже в Российской Федерации по поддержке предпринимательства экономическими мерами. Я не имею в виду программы государственные или межгосударственные, которые идут по взаимному финансированию или кредитованию, а непосредственно те меры, которые адресованы к предпринимателям, которые используют именно на заявочной основе.

Мы знаем с вами, что в России уже активно развиваются федеральные, региональные, зональные меры, инфраструктурные меры, такие как экономические зоны, это – территориальные меры. Есть Дальневосточные меры, Северные и тому подобное. То есть их сегодня только в России насчитывается порядка 2500 мер разного уровня. Разбираться в них, безусловно, это – отдельная история. Но также мы с вами понимаем, что раз-

работка этих мер и то, кто их разрабатывает – это достаточно серьезная экспертная работа, и практика показывает, что может быть не всегда достаточно этой экспертности у чиновников, которые их разрабатывают непосредственно на своих местах при, конечно, невысоком уровне взаимодействия с предпринимательством.

Поэтому, эти проблемы и правоприменительная практика, которая сегодня идет, и тот процент федеральных и региональных средств, которые не используются по целевому назначению, имеют место, но не до всех предпринимателей доходит информация о конкретных мерах поддержки, которые существуют. Для некоторых даже в сегодняшнем дне промышленных предприятий совершенное удивление вызывают меры, которые уже существуют 7 лет. Их применение – на заявочной основе, то есть это – гранты, субсидии, льготные кредиты и большой список, бывают совершенно удивительные меры. Из практики они, конечно, поражают своими новеллами. Но и, тем не менее, сегодня этот институт начал работать, правоприменительная практика создается. Мы уже видим и отмечаем, какие меры реально действующие, какие нет.

Но что важно, так как мы уже сегодня практически заканчиваем работу, наверное, уже на моем выступлении, но я хотел бы, чтобы мое выступление выглядело не какой-то докладной частью, а приглашением коллег и представителей, и ассоциации к некой рабочей дискуссии, которая здесь начнет свое начало и потом уже будет продолжена в рамках рабочего формата, и взаимодействие с Деловым Центром СНГ нам жизненно необходимо его установить. Потому что та экспертность, которая непосредственно существует в предпринимательском сообществе, в том числе и ассоциации, она жизненно необходима, потому что мы намерены сейчас в Деловом Центре СНГ совершенствовать разработку именно международных мер государственной поддержки, потому что их очень не хватает.

Сегодня много вспоминали практику СССР, но, конечно, там была другая социально-экономическая и политическая действительность. Сегодня мы живем абсолютно в другом мире, поэтому государственные меры поддержки – это та связующая между отраслями, то есть сквозными своими приоритетами межотраслевого даже характера, это – необходимость, которая сегодня должна всеми осознаваться, что именно государственные меры, и не только национальные, региональные, но и международные, которых сегодня, надо сказать, не так-то и много. Вот сегодня был представитель от Минска, говорил по поводу Союзного государства. Действительно, Союзное государство России и Беларуси имеет беспрецедентные характеристики по развитию государственных программ, но межгосударственного характера, когда субсидируются конкретные отрасли. Но необходимо отметить, что такая дружба развивалась больше, наверное, это более чем 30-летний опыт, который развивался. И вот мы сегодня точно не можем похвастаться такими же кооперациями на территории стран СНГ, а хотелось бы этого достичь, потому что действительно исторический опыт

был, и он как неким эхом должен сегодня дойти, естественно, через просто другие экономические механизмы.

Необходимо сказать, что импортозамещение – это не работающий станок. Если мы с вами экономическую науку посмотрим, то импортозамещение – это экономические меры развития, это – защита рынка национального. И вот меры по защите национального рынка – это и есть импортозамещение. Станок начинает работать уже на десятой итерации после того, как мы создали инвестиционный климат, мы правильно вложились в науку, мы создаем инновационную инфраструктуру, где разработчики создают свои технологии, но дальше есть еще стадия, которая называется продвижение.

Государственные меры поддержки сегодняшнего, как я уже сказал, в неком молодом его институте, они сегодня идут по формату развития субсидирования и поддержки самого производства. Но мы сегодня с вами прекрасно понимаем, что когда мы можем произвести, а вот вопрос продвижения продукции, он становится самым острым. Мы не берем отрасли как нефтегазовый сектор и тому подобное, но есть товары народного потребления, и Китай в основном-то нас заполняет именно этой продукцией.

Здесь необходимо видение того, что государственные меры поддержки нужно смещать или начать этот тренд, не отменять при производстве необходимые меры, но добавлять или смещать акценты на продвижение и субсидирование непосредственно конечного потребителя. Такая практика существует на международном уровне и в Европейском союзе активно применяется. Другими словами, инвестор сегодня с удовольствием сам найдет инвестиции, деньги, построит завод, если он будет гарантированно понимать, что рынок защищен и он имеет определенный приоритет внутри. У нас, безусловно, есть 617-е постановление Правительства, которое говорит о приоритетном праве закупки товаров, выпущенных в Евразийском союзе предпринимательским сообществом. Безусловно, но 44-й ФЗ, 223-й – это не все, что сегодня существует. Мы также понимаем, что магазин ритейл – это в основном тот сбыт, через который действуют дилерские центры. Когда люди голосуют рублем, и качество, и стоимость этого формируется, в том числе и с субсидиями, которые получает при производстве то или иное предприятие.

Мы знаем, что Китай имеет беспрецедентное субсидирование при экспорте, когда просто субсидируется 50% стоимости продукции, безусловно, для экономических экспансий. Это не секрет, это существует.

При исследовании тех мер поддержки, которые существуют за рубежом, в Китае, Европейском союзе и таких сильных экономиках, безусловно, мы понимаем и эту практику будем предлагать в экспертном рабочем формате с предпринимателями, для того чтобы передавать эти меры поддержки, как некие предложения в высший совет СНГ, для того чтобы они принимались и создавались непосредственно международные меры поддержки. Именно эти меры поддержки и смогут развить дальнейшую ко-

операцию. Без них просто на национальном уровне поддержать предпринимателя и создать некие кооперационные цепочки, которые будут эффективны, безусловно, этого мы не добьемся, потому что это будет неравномерное экономическое условие для предпринимателей тех стран, которые будут вовлечены в эти кооперационные цепочки. Поэтому мы абсолютно открыто призываем и будем, наверное, информировать, будем механизмы сейчас создавать рабочего характера, может быть, телеграм-канал создадим и тому подобное, где будем, во-первых, транслировать те меры поддержки, которые сегодня есть. И мы с вами понимаем, что когда мы изучали, у меня там целый материал есть, белорусские меры поддержки, нам еще надо, откровенно говорю, что некоторые меры настолько привлекают своими эффектами, что даже иногда задумываешься о локализации предприятий в Беларуси. Но эти меры надо знать и понимать. Но такие же, как я сказал чуть раньше, нужно создавать именно в международном формате. Потому что есть некое предположение о том, что при росте импорта в страны СНГ возможно создать некий фонд, от которого иностранный производитель будет какие-то средства в этот какой-то компенсационный фонд перечислять, чтобы эти деньги формировались для того, чтобы внутри СНГ субсидировали определенных предпринимателей по программным проектам. Хотите привозить в нашу страну, пожалуйста, помогайте и нашим национальным производителям экономическими мерами.

Вот такие программы или подобные, необходимо разрабатывать и передавать, чтобы они принимались, потому что именно мы сами, как предприниматели, как промышленники, должны предлагать и активно содействовать тому, чтобы эти меры принимались, потому что наша экспертность, она на самом деле достаточно важная. Поэтому важно, чтобы непосредственно вы высказывались абсолютно искренне. Здесь, я надеюсь, открытая дискуссия у нас происходит, и призываю, конечно, к работе. Поэтому Деловой Центр СНГ абсолютно открыт, контакты все есть, руководство открыто, и позиция на разработку совместных таких инициатив крайне важна. Поэтому призываем вас, пожалуйста, не стесняйтесь.

Алифанов И.В.: *Алексей Геннадьевич, Сергей Николаевич, можете добавить что-то? Спасибо. Андрей Анатольевич, очень интересно и полностью с Вами согласен, что нужно разрабатывать какие-то программы и методы регулирования, государственного регулирования действительно производства. Ну, где-то, конечно, надо, условно говоря, попридержаться наших друзей, как-то приостанавливать, давая приоритет национальному производству или производству СНГ перед, допустим, производством Китая, особенно в товарах широкого потребления, к примеру, в тех же автомобилях.*

В некоторых производствах мы вообще настолько отстали и настолько провал в том же автомобилестроении, в том же станкостро-

ении, где об этом пока даже речи не идет. Но я хочу сказать, что это – проблема по всему миру.

Вот вроде бы богатое государство Швейцария. Но заходишь в магазин – ты там помидора-то не купишь нормального. Будет турецкий, ужасный. Ну, абсолютно невозможно есть, хуже, чем у нас бывает, гораздо хуже. Поэтому это действительно огромная программа, которая, кстати, должна поддерживать что-то национальное, что-то, наоборот, продвигать, а что-то немножечко «задвигать» или давать преимущество, значит, каким-то образом. Если уж они идут на наш рынок, то, значит, тогда должны пускать нас. Я полностью согласен, это нужно всем делать.

Андрей Анатольевич, вот что я хотел добавить. Вы подчеркнули важность создания кооперационных связей в рамках СНГ, ШОС и так далее. Но первостепенно все-таки, с чего начинается выстраивание кооперационной связи? Начинается от продукта и от рынка. Сейчас все передовые и китайские, и японские предприятия функционируют в единых Teatcenter. Это специальные программные среды, которые объединяют в себе несколько отделов одного предприятия и создают горизонтальные связи между этими отделами других предприятий. Условно, отделы маркетинга работают с отделами маркетинга других предприятий, также работают и со своими предприятиями-разработчиками. Это – единая цифровая среда и работа в едином виртуальном пространстве.

Поэтому именно эти новые ключевые инновационные технологии позволяют нашим, так скажем, западным оппонентам обходить и барьеры, о которых сегодня говорилось, и продвигать свои технологические решения гораздо мощнее, чем делают это наши предприятия и предприятия даже того же Китая и Индии.

По этой причине, на мой взгляд и на взгляд многих моих коллег, я думаю, что Олег Владимирович поддержит это, нам необходимо больше точек соприкосновения с другими странами, с другими коллективами, создавая единую виртуальную среду для обмена и опытом, и идеями, и трансфера инженерных кадров именно в виртуальной среде. Чтобы кадры, молодые инженеры не уезжали за рубеж. И все молодые кадры готовы работать удаленно в современном мире. Но для этого необходимо создавать новые площадки и платформы. Они будут подпитывать уже в дальнейшем и все кооперационные связи. И решать вопросы, которые Алексей Геннадьевич поставил по производству компонентной базы для автомобилестроения в разных точках СНГ. Спасибо.

Сейчас у нас – только первая часть. У нас будет вторая после небольшого перерыва.

Московский О.Е.: Московский Олег Евгеньевич, член правления Совета Московской торгово-промышленной палаты. Сейчас у нас уже промышленная кооперация происходит в сфере производителей надстроечно-

го оборудования на базе китайского грузового шасси. Этот рынок – очень серьезный, он хаотичный, и сейчас не хватает тоже какой-то централизации. И здесь в рамках машиностроения я бы предложил, допустим, секцию разделить на легковой транспорт, кооперация, спецтехника, это бульдозеры, краны и, соответственно, грузовой транспорт. Мы сейчас мониторим, что происходит на этом рынке. Это, соответственно, территория Челябинской области. На базе Урала много чего происходило: в рамках шасси «Урал» и надстроечники; Набережные Челны: «КАМАЗ» и надстроечники и Нижний Новгород: «ГАЗ» и надстроечники.

Сейчас получается так, что шасси «Урал», шасси «КАМАЗ» в зеленый цвет, понятно, уходят, и не хватает шасси. И поэтому сейчас идет хаотичное приобретение шасси китайского производства. И кооперация фактически, я к чему это веду, уже происходит, и есть какие-то, видимо, ошибки и проблемы. Если бы мы, допустим, в конце года подумали провести некий телемост, вот именно Россия-Китай, по вопросу технического соответствия шасси и, соответственно, производителей надстроечного оборудования. И здесь тоже серьезный вопрос. Они между собой тоже конкурируют, допустим, Набережные Челны и Челябинская область, о том, что говорил Минпромторг. Нам бы обсудить, может быть, какие-то отдельные направления в рамках конечной реализации продукции китайского шасси и надстроечного в рамках СНГ, дальше уже заинтересованных стран. И я думаю, что вот эти производители надстроечного оборудования навряд ли знают о том, что есть какая-то господомощь, господдержка и так далее. Это – прямо серьезный сектор. Я думаю, что по итогам нашего мероприятия уделить этому, может быть, хотя бы один абзац. А в конце года мы приглашаем на нашей площадке провести расширенную коллегию «Россия-Китай» по грузозвикам.

Алифанов И.В.: Спасибо большое. На самом деле, очень важное замечание коллега предложил. Помимо этой темы, которую Вы предложили, если есть в ней актуальность, я думаю, ее надо делать. Но вообще, в рамках организации кооперационных цепочек, в рамках как раз развивающегося института международных и национальных мер поддержки, может быть, вообще необходимо в течение года эти телемосты проводить по разным отраслям, в данном случае машиностроения, и как раз собирать коллег. Потому что в сегодняшнем мероприятии мы, безусловно, – в основном где-то Москва или Центральный федеральный округ. А если бы сегодня была такая техническая возможность с коллегами из Узбекистана, Кыргызстана, Казахстана проводить. Просто я даже считаю, что это не раз в год, потому что это, так сказать, что такие вот рабочие, практические предпринимательские встречи. Это уже – некая работа как центра компетенции. То есть это и будет уже обменом данными, обменом знакомства, обменом позициями. Это будет способствовать, в принципе, повышению эффективности управления.

Что сказали чуть раньше, то вопрос очень важный, опять же, коллега сказал по поводу развития инновационных программ. Здесь, понимаете, есть сегодня, как мы его исследовали, некий серьезный пробел в компетенциях. В принципе, во многих отраслях есть такое направление, оно такое стандартное в менеджменте, оно называется – инновационный менеджмент. По нему даже есть стандарт ИСО, то есть он интегрирован как раз во многие предприятия и промышленности, и услуг; в Европейском союзе активно развивается это направление. По этому стандарту есть определенные правила, которые необходимо соблюдать и жить компании, и все вопросы по развитию инноваций, интеграции их и взаимодействию с внешним миром, как строится позиция по внутренней политике с точки зрения инновационного менеджмента. Это область, которая сегодня, к сожалению, пока не развивается, но я думаю, что как раз над теми же самыми мерами поддержки именно в образовательном характере по инновационному менеджменту ее развивать. Коллеги, высказывайтесь, высказывайтесь, микрофон мы передаем. У вас в зале где-то микрофон.

Лопатин В.Н.: Владимир Лопатин – научный руководитель единственной научной организации на постсоветском пространстве республиканский НИИ интеллектуальной собственности в целях межгосударственного комитета по стандартизации интеллектуальной собственности, эксперт РАН уже 5 лет по интеллектуальной собственности. Я сейчас не об этом, о своем статусе и о своих проблемах. Учитывая заявление о том, что надо сделать перерыв, 20 человек уже ушло. Я предполагаю, что после перерыва не останутся те, кто уже выступил здесь с докладами. Останется у нас меньше половины от тех, кто заявлялся. А, по всей видимости, исходя из делового подхода Делового Центра, надо найти решение тех проблем, которые сегодня стоят на пути коопераций СНГ, ЕАЭС и ШОС по реализации проектов промышленной кооперации.

Мне кажется, было бы правильно провести дальнейшую нашу работу без перерыва. Кто желает выйти, может выйти и вернуться обратно. Мне кажется, тогда мы успеем до пленарного заседания, до перерыва на обед обсудить эти проблемы. Потому что у меня, например, есть что сказать о предложениях, связанных с решением проблем этой самой кооперации. Не по самоотчету и не просто о проблемах, а о предложениях, которые сегодня требуют решения, которые могут быть решены. Потому что мы это делаем, но можно это делать более успешно, если мы это будем делать совместно, исходя из тех структур, которые есть.

Поэтому я вношу такое предложение. Если оно поддерживается, то буду готов выступить на решение тех проблем, которые были заявлены.

Алифанов И.В.: Коллеги, мы вторую часть, чтобы успеть все остальные дела, предлагаем начать сейчас, потому что предложение Владимира Николаевича поддержать не могу, но вынужден это сделать.

По времени мы просто уже вышли за перерыв и не можем его провести, чтобы успеть далее все сделать.

Если у кого-то есть с собой презентации, которые необходимо показывать, прошу их передать коллеге на ноутбук. Идем по программе дальше. Подскажите, институт, государственный технический институт по научной работе Киргизии здесь есть представители?

Университет, да. То есть Вы, Владимир Николаевич, Вы, так сказать, интегрируете вместе несколько выступлений взамен выбывших. Давайте, Вам слово. Лопатин Владимир Николаевич, научный руководитель (директор) и главный научный сотрудник Республиканского научно-исследовательского института интеллектуальной собственности, эксперт РАН.

Лопатин Владимир Николаевич

*научный руководитель (директор) и
главный научный сотрудник
АНО «Республиканский научно-исследовательский
институт интеллектуальной собственности»,
эксперт РАН*

Лопатин В.Н.: Уважаемые коллеги, благодарю за возможность участия. Исходя из заявленной повестки дня, я остановлюсь, естественно, на тех, мне кажется, приоритетных проблемах и путях их решения, где надо бы объединить усилия, как межгосударственных структур, с учетом их разного статуса и разной степени эффективности, так и представителей науки, бизнеса и общественных деловых структур в наших странах.

Если мы говорим об СНГ, то сегодня, с учетом принятия в июне прошлого года концепции промышленной кооперации Советом глав правительств, в дополнение к концепции, которая была принята в 2018 году о формировании рынка интеллектуальной собственности на пространстве стран СНГ, я соединяю эти две концепции по этим направлениям СНГ как лидера, в отличие от существующих структур, представленных в нашей повестке дня.

Надо признать, что Евразийская экономическая комиссия, к сожалению, со своими задачами гармонизации и стратегирования работы по направлению интеллектуальной собственности для целей инновационного развития за 10 прошедших лет не справилась. Мы стали друг от друга дальше с учетом принятых нормативных актов в этой сфере и невозможности их реализации с учетом противоречий на уровне национального законодательства.

Поэтому задача первая, которая стоит здесь, безусловно, поддерживать эту более активную роль СНГ и структур СНГ в формировании стратегирования по развитию интеллектуальной собственности как условия технологического суверенитета, импортозамещения, национальной конкурентоспособности. Это все – интеллектуальная собственность. Я напомним, что в 2000 году ее доля в создании ВВП была 4%, а сегодня она около 20%. В 2030 году будет около 30% в мире. Это – средняя температура по больнице. В развитых странах она 50-70%. В наших странах, без исключения, она не более 2%.

Поэтому, безусловно, наша рекомендация, которую мы могли бы здесь предложить от нашего делового сообщества на этом круглом столе и сессии с тем, чтобы такой стратегический документ появился на уровне Евразийского экономического союза. Он отсутствует. Там нет ни стратегии, нет ни программы, связанных с формированием инноваций через рынок интеллектуальной собственности. Этот опыт СНГ нужно передать туда.

Второе предложение. Если мы говорим о причинах, почему так происходит. Где у нас на национальном уровне есть стратегирование? Лидер и ветеран этой работы – Кыргызская Республика. Там четвертая государственная программа действует уже по развитию рынка интеллектуальной собственности. Но, к сожалению, Правительство Республики Кыргызстан, Кабинет министров, принимая четвертую программу, констатировал, что три предыдущих программы привели к тому, что рынок находится на начальном этапе. Он отсутствует. Сегодня самый низкий уровень коммерциализации интеллектуальной собственности, создания добавленной стоимости конечной продукции, товаров, работы и услуг из всех стран постсоветского пространства самый низкий в Кыргызстане.

То есть механизмы отсутствуют. Есть декларация, нет механизмов. Сегодня более-менее есть стратегирование в Республике Беларусь, есть стратегия, есть государственная программа, вторая за историю, за эти 20 лет. Но, к сожалению, мы констатируем, что Указ Президента Республики Беларусь о коммерциализации интеллектуальной собственности для целей инновационного развития не исполняется в той мере, какой он рассчитывал – падение этой самой коммерциализации, количества сделок с интеллектуальной собственностью.

В Республике Казахстан есть дорожная карта. Нет ни стратегии, нет ни программы. Есть документ с названием «дорожная карта», где оценивается отдельное мероприятие, не связанное между собой. В Российской Федерации, к сожалению, стратегии нет, программы нет. Есть два постановления, переходящие друг к другу, 233 и 2550, в Управлении правами Российской Федерации на объекты интеллектуальной собственности при бюджетном финансировании, в том числе в сфере обороны и безопасности 2022 года. Есть, наконец-то появился документ в мае прошлого года «Концепция технологического развития», где в каждом разделе до 2030 года содержатся слова об интеллектуальной собственности.

Смотрим, как это реализуется на практике, как это в нашей промышленной кооперации на постсоветском пространстве можно реализовать. Первая проблема, в которую мы упираемся, это различие национального законодательства. Общая проблема здесь является в том, что если мы говорим о создании отечественной базы разработок, чтобы автор, производитель были заинтересованы в совершенствовании этой технологической цепочки от идеи до промышленного производства. А это три стадии: научная деятельность, НИР, опытные конструкторские разработки, это ОКР, научно-техническая деятельность и инновационная деятельность, это технологии, за которыми дальше уже идет промышленное производство. Но если мы посмотрим законодательство во всех наших странах без исключения, включая Российскую Федерацию, научная, научно-техническая, инновационная деятельность, между ними разрыв, провалы, нет связи. Автор первой идеи НИРовской работы в конечной стадии конечной продукции, которая выходит на промышленный рынок, своей доли вознаграждения, правообладатель своей доли в виде роялти не видит. Она отсутствует, эта самая заинтересованность. Соответственно, задача, которая стоит здесь, – эту цепочку наладить.

Посредником между этими тремя этапами инновационного цикла любого производства промышленной продукции, в том числе станкостроения, производства средств производства, является интеллектуальная собственность. Значит, нам нужно ее восстановить в законодательстве, создать такие механизмы на всех уровнях. Тогда эта цепочка будет работать. Пока она не работает.

Следующая проблема, которая стоит здесь. А что? Дайте нам денег больше на науку, на НИОКР и так далее. Далее. За последние 20 лет расходы на науку в сфере НИОКР, прежде всего, выросли более чем в 20 раз. Более чем в 20 раз. Сегодня, по итогам предыдущего года на НИОКР только из федерального бюджета выделено 1,5 трлн рублей. Но спрашивается, а что создано? Кому принадлежит то, что создано? Где это используется? Я ответственно заявляю, что в нашей стране, Российской Федерации никто ни на одном уровне не знает, что создано за эти полтора триллиона, кому это принадлежит и как это используется.

В этой связи возникает вопрос, что, безусловно, нужна система эффективного учета распределения прав и правообладания для того, чтобы можно было использовать это в создании добавленной стоимости. А у нас то какие показатели? Заявки на патенты, патенты, публикации. Но это – путь вооружения наших конкурентов за рубежом, прежде всего, нашими технологическими разработками. Почему мы до сих пор государственные контракты, которые, я повторяю, на полтора триллиона в год, это большая сумма, почему мы их оцениваем по патентным заявкам, патентам и публикациям? До каких пор это информационное разоружение и экономическое поражение будет продолжаться? Во всех наших странах без исключения. Это, безусловно, проблема, требующая решения. И, безусловно, Деловой

Центр и Исполком СНГ, конечно же, могут здесь выступить в этой части активными сторонниками перехода информационных на экономические показатели.

Следующий вопрос здесь, и это проблема, которая требует учета, это – капитализация в нематериальных активах тех расходов, которые мы потратили на НИОКР, на всех ее стадиях. Что мы сегодня имеем? Я в бытность выступал на коллегии Экономической комиссии в Минске, когда там председателем был Мясникович. Не так давно. Отмечаю, что белорусские IT-шники стоят на первом месте сегодня среди стран СНГ по производству программного обеспечения. Молодцы. Но по капитализации создания добавленной стоимости от того, что было создано, то, что используется в цифровизации производства, в конечной продукции, Беларусь сегодня стоит на одном из последних мест в мире. По официальным данным отчета Индекса инновационного развития ООН 129 место из 130 стран, которые мониторятся по этому показателю. А почему так? Потому что мы тратим, но капитализацию не учитываем, она не используется в создании себестоимости через амортизацию, и, соответственно, мы не получаем вознаграждение авторам, правообладателям и так далее. Поэтому, конечно же, эту проблему решать надо. И число показателей, которые мы оценивать должны не по патентным заявкам и публикациям, а по нематериальным активам и их использованию в создании добавленной стоимости конечной инновационной продукции. Я заканчиваю.

Алифанов И.В.: *Я предлагаю переходить к подытоживанию, чтобы, как Вы правильно подчеркнули, все успели и на обед.*

Лопатин В.Н.: Тогда мы эту проблему решим. И два конкретных предложения, еще две конкретные проблемы, которые здесь есть. Говоря о ШОС, что оттуда можно взять? В прошлом году Республика Индия в этой части инициировала в рамках ШОС создание рабочей группы по стандартизации в инновационном процессе. Китай поддержал, нас приветствовал в прошлом году на 14-м Международном форуме, который мы ежегодно проводим. Генеральный секретарь ШОС, господин Мин, как раз рассказал об этом. Стандартизация. Там, где национальные законы противоречат друг другу, там, где мы далеки друг от друга в плане регулирования, то в вопросах управления интеллектуальной собственностью для цели инновационного развития, создания добавленной стоимости экономики, конечно же, нужны стандарты.

Я информирую, что сегодня в Российской Федерации создана первая в мире национальная система стандартов по интеллектуальной собственности. Правительство приняло в России в прошлом году Концепцию технологического развития до 30-го года, где записано кредитование под залог интеллектуальной собственности как инструмент привлечения инвестиций. А у нас есть стандарт, с 2019 года работает. Сегодня 30 стандартов работают в этой части по интеллектуальной собственности, в том числе 8

межгосударственных, которые действуют на территории стран Евразийского экономического союза, Узбекистана, Азербайджана и так далее. Поэтому, конечно же, было бы правильно, как мне кажется, рекомендовать и бизнесу, и соответствующим органам государственной власти применять данные стандарты не в порядке добровольных, а в порядке обязательных. Потому что тогда мы наладим определенный процесс экономики, регулирования, содействия экономике интеллектуальной собственности.

И в завершение о налоговых льготах. В Российской Федерации в этой части, конечно же, пройден достаточно большой путь. Но он имеет свой временной ограничитель. Например, 31 декабря 2024 года заканчивается срок, по которому все, что вы создали, льготный период. Все, что вы создали в сфере НИОКР, но провели проектную инвентаризацию, по затратной стоимости отразили в итогах инвентаризации в нематериальных активах, это, например, на миллиард за последние пять лет. Этот миллиард исключается из налогооблагаемой базы для вас, как правообладателя этой интеллектуальной собственности. Классная льгота, но она заканчивается. Мало кто сегодня о ней знает, поэтому я просил бы здесь поддержки в этой части: о продлении и установлении там, где их нет, таких льгот в налоговых кодексах Российской Федерации и других стран СНГ для того, чтобы можно было стимулировать в этом вопросе.

Ну, и в завершение – краткая иллюстрация. Говоря о Кыргызстане, мы подписали соглашение о сотрудничестве с Правительством Кыргызстана, с Академией наук Кыргызстана, с четырьмя университетами, включая те, которые были заявлены, а также с единственной государственной корпорацией «Кыргызиндустрия», созданной для того, чтобы возродить промышленное производство на территории Кыргызстана, стопроцентный учредитель – кабинет министров.

С чем мы столкнулись? Приходим туда, нам нужны инвестиции, давайте, под интеллектуальную собственность. А у нас ее нет. А где она есть? В Академию наук. Идем в Академию наук. У нас есть интеллектуальная собственность, но для ее оформления нужны деньги. Денег у нас нет. Идем, куда? Идем в фонды. Кыргызско-Российский фонд инновационного развития готов инвестировать. Банки, которые работают, там 6 фондов в Кыргызстане. Но для этого нужно решение Центробанка. Вот сейчас, пройдя весь этот круг, найдя соответствующие механизмы решения, мы выходим на то, чтобы вместе с участием Кыргызского союза промышленников и предпринимателей (господин Ибраев) провели такую встречу с коммерческими банками на базе Национального банка Кыргызстана, снять проблемы, которые связаны с кредитованием под залог интеллектуальной собственности, наладить соответствующий механизм. Сейчас выпускаем в этом году межгосударственный стандарт по этим вопросам, который по аналогии с российским с тем, чтобы вооружить инструментом привлечения инвестиций по коммерциализации интеллектуальной собственности, созданию добавленной стоимости и формированию соответ-

ствующего потенциала для инновационного роста и реализации наших проектов. Это – от теории к практике. И поэтому я еще раз убедительно просил бы в этой части вооружить наши возможности теми конкретными направлениями работы, которые требуют такого совместного взаимодействия и такой деятельности. Благодарю вас.

Алифанов И.В.: Спасибо большое. Как раз я хотел еще раз призвать, что те предложения, которые есть, пожалуйста, направляйте в электронном виде в Деловой Центр, потому что это очень важно, и в рабочем порядке мы, безусловно, именно с вами и будем их обсуждать. Это очень важно. Выступления, эмоциональные выступления, они всегда возбуждают ум и призывают к действию, но мероприятие заканчивается, и потом не хочется, чтобы это осталось без внимания. Пожалуйста, все, даже те коллеги, которые не выступят, направляйте все в Деловой Центр, мы будем обрабатывать и давать обратную связь. Спасибо. Владимир Николаевич вопрос Вам.

Голос из зала: Владимир Николаевич, Вы понимали, о сложностях при получении инвестиций для НИОКР? Вот у нас есть такой инструмент когда он ушел из научного обсуждения..... (пропал звук).

Алифанов И.В.: Владимир Николаевич, предлагаю кратко... Да, нет, а в частном порядке вы уже между собой обсудите, проконсультируете коллегу. Да или нет?

Лопатин В.Н.: Заявленное является кредитной организацией, в отличие от обычного коммерческого банка он имеет длительный срок кредитования до 10 лет, пониженную ставку, что, безусловно, привлекательно. Вопрос в экспертизе тех проектов с учетом того, что есть такая интеллектуальная собственность.

Алифанов И.В.: Владимир Николаевич, то есть у Вас есть компетенции для экспертизы и поясните коллеге в частном порядке.

Лопатин В.Н.: Без этого ни один банк вам не кредитует.

Алифанов И.В.: Коллеги, немаловажным направлением в текущей ситуации является импортозамещение, которое применимо не только к машиностроению, но и к другим направлениям, в том числе к лазерной технике. Доклад по этой теме представит Крутова Ираида Александровна, заместитель директора ВМП лазерной техники и технологии. Ираида Александровна, Вы здесь? Переходим к следующему докладчику. Олейников Роман Сергеевич, начальник Управления привлечения и обслуживания инвесторов из стран Европы и Америки ЗАО «Компания по развитию индустриального парка». Роман Сергеевич, Вам слово.

Олейников Роман Сергеевич

*начальник Управления привлечения и
обслуживания инвесторов из стран
Европы и Америки ЗАО «Компания
по развитию индустриального парка»*

Олейников Р.С.: Добрый день. Я из Беларуси. Меня зовут Роман Олейников. Я представляю индустриальный парк «Великий камень» и расскажу про наш индустриальный парк, про идею его зарождения, но больше не расскажу про парк, потому что тут, наверное, льготы мало кому интересны. Расскажу, в принципе, про ту площадку, которая есть у нас на просторах СНГ и которая сейчас активно развивается.

Итак, наш парк – это совместная инициатива двух президентов, президентов двух стран, Александра Григорьевича Лукашенко и господина Си Цзиньпина. Этот парк создан на границе двух уникальных объединений. С одной стороны – это Европейский союз с населением, с рынком порядка полумиллиарда человек, и с другой стороны это – Евразийское экономическое пространство с рынком чуть меньше, чем 200 миллионов человек, потребителей. Соответственно, изначально это задумывалось как такой «gateway» между Китаем и Европейским союзом. Этот парк создан у нас в Минске, в Беларуси и объединяет всех участников знаменитой инициативы господина Си Цзиньпина «Один пояс, один путь» или «Шелковый путь», ну или там различные названия у нее есть.

Да, мы созданы возле города Минска, территория парка составляет 117 квадратных километров, соответственно территория парка сопоставима с такими городами, как Могилев или Париж. То есть на сегодняшний день, вот здесь плюс-минус на слайде в масштабе показано, это чуть больше, чем треть города Минска. В состав входит аэропорт, ну и мы успешно развиваемся.

На сегодняшний день у нас 131 резидент, 55 – из СНГ, и в целом 131 резидент у нас из 14 стран мира. То есть на сегодняшний день у нас имеется производство 14 стран мира, включая даже недружественные нам страны, которые не ушли, а продолжают успешно развиваться у нас на территории парка.

Да, у нас парк развивается очень бурно, и, несмотря на все события, которые есть, вопреки этим событиям, растет количество предприятий. И хочется с отрадой сказать, что количество этих предприятий растет, потому что мы обеспечиваем технологический суверенитет или импортозамещение в наших странах СНГ. То есть на сегодняшний день у

нас начинают развиваться те предприятия, производство которых или продукция которых ушла с рынка ЕАЭС, с рынка СНГ, с рынка союзных двух государств. На сегодняшний день у нас открываются предприятия и начинают выпускать продукцию в мелких, в больших, в разных отраслях, но той продукции, которой нет. Приведу пример. Например, всем известные капсулы для посудомоечных машин, как оказалось, их у нас никто не делал. Ни в России, ни в рамках СНГ и ЕАЭС их просто никто не выпускал. Это все было завозное, привозное и так далее. На сегодняшний день с участием российского капитала у нас открылось предприятие, которое их делает, и это предприятие просто семимильными шагами начинает расти. Они вышли уже в страны ЕАЭС, практически во всех крупных гипермаркетах Москвы и региона уже представлена эта продукция. Ну и, соответственно, на слайде видно, как у нас растет объем производства и выручка наших предприятий.

Если структурировать наши компании, то на сегодняшний день 22 проекта – из сферы машиностроения. Чуть позже расскажу. Уже поднимался вопрос кооперации, я в этом не совсем компетентен, но скажу так, есть основа для того, чтобы выпускать краны и так далее. Вот у нас есть предприятие МАЗ, которое успешно функционирует. Чуть позже я про это расскажу. У нас созданы практически три проекта, которые работают и с МАЗом, и с КАМАЗом, и основываются на китайских разработках.

Как пример, компания Zoomleon, это – известная компания, она входит в топ-3 мировых компаний. Это – китайская компания. Ну, уже сложно сказать китайская, она на «ПИОТ» торгуется, поэтому вопрос китайская, не китайская? Но компания Zoomleon входит в топ-3 мировых производителей большегрузной техники. На сегодняшний день создано предприятие у нас в парке, которое выпускает краны. Построен завод, который выпускает это навесное оборудование, и оно успешно работает с нашим МАЗом. Сейчас они ведут переговоры с КАМАЗом по поводу того, чтобы шасси КАМАЗа тоже использовалось для выпуска этих кранов.

Следующее предприятие это «Fast Transmission Europe». Тут название юридического лица приведено. Компания называется «Fast Gear». Это тоже входит в пять компаний мира, которые выпускают коробки передач. И сегодня коробки передач для подавляющего большинства автомобилей большегрузных на рынке Белоруссии и Российской Федерации выпускаются у нас в парке.

Да, и вот через дорогу от них тоже построился завод. Называется он «Falcon Power». Вообще это – «МАЗ - Вейчай завод», совместное предприятие МАЗ и китайской корпорации Вейчай. Это предприятие, которое производит двигатели внутреннего сгорания, которые успешно поставляются, как на российский рынок, так и на белорусский. Белорус-

ское предприятие, абсолютно белорусское, с белорусским капиталом, с белорусским участием, компания «Rontec Machine Tools». Они занимаются выпуском станков для металлообработки и на сегодняшний день это в их классе – фактически единственный производитель на постсоветском пространстве, который выпускает подобного рода оборудование.

Компания «Cinamatch», это – бывшее министерство промышленности Китая, на сегодняшний день акционер нашего парка. Они активно развиваются. Построили первое здание у нас на территории, большое выставочное помещение, плюс офисное здание и так далее, где они собираются привлекать проекты в сфере НИОКР, где будут давать льготную аренду, возможность привлечения китайских инвестиций и так далее. Но это проект только на начальном этапе, то есть то здание, которое здесь на картинке, оно уже реализовано, построено и они сейчас активно набирают персонал и дальше уже будут развивать сферу НИОКРов в части привлечения инвестиций из Китая для работы с белорусскими проектами на постсоветском пространстве.

Кратко расскажу про наши льготы. Тут коллега из Иннополиса есть, плюс-минус все одинаковое, то есть везде в различных свободных экономических зонах льготы, преференции, они плюс-минус похожи, где-то они чуть лучше, где-то чуть хуже. Но на сегодняшний день по оценке международной консалтинговой компании, международного рейтингового агентства наши льготы – самые лучшие на постсоветском пространстве, даже более – они лучше, чем в Литве, Латвии, Польше, то есть в странах-соседях Беларуси.

Да, вот здесь краткие итоги деятельности парка. На сегодняшний день у нас объем инвестиций, которые уже вложены в парк с учетом строительной инфраструктуры и так далее, составляет порядка миллиарда долларов. То есть наша компания – примерно за полмиллиарда, я не буду точные цифры называть, я так, в общем их обозначу. Наша компания вложила примерно полмиллиарда долларов в строительство инфраструктуры, соответственно сети водоснабжения, газоснабжения, дороги, и порядка полумиллиарда долларов вложили наши резиденты в строительство и модернизацию своих же помещений.

Собственно, у меня все. Приезжайте все в Беларусь, мы рады вас будем видеть. Мы очень близкий и теплый товарищ, поэтому мы ждем всех. Добро пожаловать.

Алифанов И.В.: Спасибо за доклад, Роман Сергеевич. Следующее слово предоставляется Аникину Дмитрию Викторовичу, компания СКТБ «СКИТ».

Аникин Дмитрий Викторович

*представитель ООО «Специальное
конструкторско-технологическое бюро
"Системы контроля и телематики"»*

Аникин Д.В.: Добрый день, уважаемые коллеги, участники Форума. В соответствии с решениями Правительства Российской Федерации, глав правительств стран СНГ первостепенное значение имеет импортозамещение в высокотехнологичных отраслях промышленности. Не является секретом, что приоритет национальной и интернациональной школы СНГ в области высоких технологий всегда приветствовался и отдельными государствами-членами СНГ, и СНГ в целом в лице его руководящих органов. В настоящее время очень важно развивать национальные школы высоких технологий совместно с развитием центров высоких технологий СНГ.

В настоящем докладе я хочу коротко рассказать о нашей компании и о тех разработках, которые сделаны, а также дать предложение на будущее развитие. Каковы современные решения импортозамещения, с которыми столкнулась наша компания? Компания территориально расположена в городе Саратов, называется: Специальное конструкторско-технологическое бюро «Системы контроля и телематики».

Коротко о нашей Компании. Компания имеет официальный статус с 2011 года. Более 10 лет коллектив принимает успешное участие во многих государственных коммерческих проектах. На сегодняшний день в составе нашего коллектива более 100 человек, в том числе есть доктора и кандидаты технических наук, инженеры со специализированным образованием и инженеры-разработчики-конструкторы.

Что мы можем делать? Мы можем провести полный комплекс работ от разработки технического задания и рабочей документации, программного обеспечения до подготовки серийного выпуска готовой продукции. Кроме того, мы имеем собственную производственную базу и оснащены всем необходимым оборудованием для проведения полностью работ по ОКР и НИОКР, современным измерительным испытательным оборудованием и можем сделать полный цикл производства, начиная от мелкосерийного, заканчивая крупносерийным производством.

Коротко о продукции, которая на данный момент, скажем так, в виде изделия уже пущена в серию и может быть вам представлена. Компьютер – планшетный. Полностью производство нашей компании, начиная от разработки, как дизайна, так и всей полностью внутренней части. Кроме того, хотелось бы добавить следующее, что центральный процессор – это рос-

сийский процессор, и полностью вся часть, которая касается ПО, тоже наша собственная разработка. То есть это – отечественная разработка, что позволяет ее применять, как в общем машиностроении, так и в узкоспециализированных сферах. В том числе здесь представлен вычислительный модуль из состава планшетного компьютера, который потребляется, как на 5-дюймовом, так и на 10-дюймовом. То же самое, центральный процессор – это российский производитель, по памяти вы видите данные, кроме того, потребляемая мощность достаточно низкая, менее 5 киловатт, и надо сказать, что корпус полностью у нас взрывозащищенный и обладает водонепроницаемостью, то есть имеется возможность использования в достаточно широких сферах применения.

Что бы хотелось отметить по ранее представленным вопросам? От схемы электрической части до печатной платы и конструкции в целом – это 100% дизайн выполнен инженерами нашего предприятия. Используются отечественные операционные системы Alt-Linux. В очереди применяется отечественный процессор, как я уже сказал, в городе Зеленоград. При необходимости, в принципе, для удешевления данного изделия, потому что, к сожалению, наши процессоры достаточно дороги, мы можем перейти на китайский аналог, что удешевит данную продукцию где-то в полтора-два раза. Но, это – к сожалению.

Еще один пример. Это – источник вторичного электропитания. Не буду останавливаться на его характеристиках. Если будет интересно, мы представим это коротко. Отмечу следующее: коэффициент полезного действия данного источника – порядка 92%; сирены, выпускаемые другими производителями в лучших образцах, – менее 90%; коэффициент мощности данного КНС – 0,999 (у сторонних производителей – 0,9); предельно низкий уровень электромагнитной эмиссии; в радиусе двух метров излучение не регистрируется источниками.

То есть, о чем это говорит? Для специального применения средствами обнаружения данный источник на расстоянии километра не видно. Это раз. Второе – достаточно высокие характеристики по электромагнитной эмиссии позволяют его использовать вкупе с другим оборудованием, которое заключено в корпусе небольшой техники. Я не буду говорить о специальном применении, но, допустим, это корабль, где вторичный источник питания служит для электроснабжения всех других приборов на судне. И, соответственно, если включается подобный источник производства завода «Сигнал» (Ставрополь) в комнате размером менее 20 метров, все остальные приборы, к сожалению, работать отказываются. При включении нашего источника это подтверждено и государственными специализированными испытаниями, и уже первыми поставками на объекты.

Одним из направлений развития нашей Компании являются станции электрохимической защиты, как станции катодной защиты, так и сопутствующее оборудование. Здесь представлены две наших разработки. Это –

моноблочная станция, достаточно дешевая, которая может употребляться, как для защиты водопроводов, различных систем, которые контактируют с землей, так и более дорогая станция с более, скажем так, навороченными свойствами, употребляемая для тех же самых вещей.

В чем преимущество? Первое. Точность стабилизации параметров – 2%. У других производителей, скажем так, дай Бог, – укладывается в 5. Коэффициент мощности – не менее 0,95. Стандартный коэффициент мощности – 0,9.

Дальше, что бы хотелось сказать? Мы говорим о том, что ранее выпускались станции катодной защиты и что данному направлению более 20 лет. Да, но ранее выпускались трансформаторные. В чем их минус и плюс? Да, достаточно высокая, скажем так, работоспособность, но низкий КПД, раз. Второе, это очень высокое электромагнитное излучение, это два. Причем при использовании, допустим, в областях, где, скажем так, повышенные грозообразования и так далее, данные станции работают от одного до трех лет, потом выходят из строя. При грозовом разряде станция погибает. Почему? Потому что, если высокое излучение – соответственно, притягиваем молнию. Удар – станции нет. Данная станция, которую мы разработали и выпускаем сейчас серийно, лишена этих недостатков.

Кроме того, когда мы ранее говорили про источники, здесь использован тот же самый принцип, который мы разработали, в отличие от других производителей. Если стандартные источники на станциях электрохимической защиты составляют 1 - 1,2 киловатта, у нас есть источники, кроме 1 киловатта, это 3, 6, 5 и 10. Когда мы употребляем один источник, вместо набора 5 или 10 источников, станция становится намного дешевле. Это раз. Второе – устойчивее. Это два. Почему? Все мы знаем математический принцип – чем больше элементов, тем менее устойчива система.

Что бы хотелось еще сказать? Так как Компания занимается данной проблемой более 10-ти лет. Мы полностью ознакомлены и умеем решать проблемы, которые возникают при использовании станций катодной защиты, при их выпуске. Мы знаем те проблемы, которые существуют сегодня. И можем предложить пути их решения. Мы можем научить сторонних производителей из пространства СНГ выпускать данную продукцию на вашей территории вместе с нами, используя, скажем так, наши мозги. Далее. Мы готовы к этому, мы готовы к совместному сотрудничеству и предлагаем следующее.

Очень бы хотелось попросить председателя настоящей секции включить в итоговый документ Форума следующее. Считать необходимым создать научно-технологический центр с производственной базой для развития технологии антикоррозийной защиты газовой отрасли, отрасли водоснабжения, транспорта, в частности судов, выпуска перспективных источников питания с характеристиками, обеспечивающими шумоподавление и электромагнитную невидимость базы организации. Прошу назначить нашу

компанию – Специальное конструкторское технологическое бюро «Системы контроля и телематики» в качестве базовой организации этого Центра. Спасибо.

Голос из зала: Вы разработчики? За более чем 10 лет большинство сотрудников, работающих в Вашем коллективе, какова доля добавленной стоимости в Вашем коллективе? Сколько процентов в конечной стоимости продукции занимает интеллектуальная собственность? Сколько у вас активы?

Аникин Д.В.: Ну, скажем так, один к двум, как минимум.

Голос из зала: Что такое один к двум? 60% стоимость продукции – это минимум-то?

Аникин Д.В.: Да, к сожалению.

Голос из зала: Почему к сожалению? А не материальные активы, сколько у Вас?

Аникин Д.В.: Еще столько же. Вы меня спрашиваете, сколько у нас в конечной стоимости продукции составляет доля интеллектуальной собственности. Я говорю один к двум, то есть 50% – это выпуск, 50% мы оставляем на нематериальные активы. То есть на 1 рубль производимой продукции 50 копеек – это производственные затраты, и все остальные 50 копеек – это интеллектуальная собственность.

Голос из зала: Материальные активы у Вас в основном производственные, а не материальные.

Аникин Д.В.: Да.

Голос из зала: И, соответственно, авторы у Вас получают награждение, что это Ваше разнообразие?

Аникин Д.В.: Да. Да.

Голос из зала: Сколько примерно получается?

Аникин Д.В.: Ну, я сейчас не буду. Мы с вами потом вместе обсудим этот вопрос.

Алифанов И.В.: Дмитрий Викторович, спасибо за доклад, за то, что попытались его сжать и кратко ответить на вопросы. Предложение рациональное, мы подумаем об этом и с Вами, наверное, обсудим после мероприятия отдельно, чтобы не занимать время коллег. Так, следующий доклад как раз пройдет по импортозамещению в лазерных технологиях. Представит нам его Крутова Ираида Александровна, заместитель директора ВМП «Лазерная техника и технологии». Ираида Александровна, прошу Вас.

Крутова Ираида Александровна

*заместитель директора ООО «Вятское
машиностроительное предприятие
"Лазерная техника и технологии"»*

Крутова И.А.: Добрый день, уважаемые коллеги. Меня зовут Крутова Ираида Александровна. Я представляю организацию ВМП «Лазерная техника и технологии» в городе Киров. Сегодня я хотела бы познакомить вас с нашим опытом разработки и внедрения в промышленность современных технологий лазерной обработки материалов, в частности, гибридных технологий лазерной наплавки и лазерной сварки.

Технологии лазерной наплавки в настоящее время широко распространяются и внедряются в промышленность. Причина этому банальна, потому что многие узлы импортных механизмов сейчас или трудно достать, или невозможно приобрести и доставить на территорию Российской Федерации. Поэтому предприятия промышленности обратили свой взор в сторону ремонта данных деталей и изделий.

Соответственно, лазерная наплавка в этом случае имеет неоспоримое преимущество перед традиционной электродуговой наплавкой. Она позволяет получить более качественный наплавленный слой, имеет меньшую зону термического влияния, имеет меньший коэффициент перемешивания с основным металлом, что нам позволяет получить с первого прохода новые заданные функциональные свойства. Также поддается легко автоматизации и роботизации.

Но, несмотря на это, технология лазерной наплавки имеет и два существенных недостатка. Это – высокая стоимость технологического оборудования, а также низкая производительность.

Мы предлагаем нивелировать эти недостатки путем разработки внедрения гибридной технологии лазерно-дуговой наплавки. Суть этой технологии заключается в одновременном воздействии на наплавленный металл, наплавляемый металл, двумя источниками – лазерное излучение и электрическая дуга, что, соответственно, приведет у нас к повышению производительности лазерной наплавки, лазерно-дуговой наплавки с сохранением всех положительных свойств с ее положительными свойствами.

На данную технологию получен патент. Данную технологию мы внедряем в промышленности в кооперации с нашими партнерами «Earth Laser Technology», производственная площадка которых находится в городе Екатеринбурге. Вместе с ними получен патент и проведены опытные работы. На сегодняшний момент установлено, что производительность ги-

бридно-лазерной дуговой наплавки составляет 7,2 килограмма в час, когда традиционная технология лазерной наплавки позволяет получить максимум производительности 1,2 килограмма в час. То есть производительность увеличена в 6 раз. Кроме того, мы участвовали и являемся создателями и разработчиками ГОСТов на лазерную наплавку, это – термины определения и технологический процесс.

Области применения, что лазерной наплавки, что гибридно-лазерно-дуговой наплавки, они в целом безграничны. Все определяется в каждом конкретном случае экономической эффективностью и технологической возможностью на нашем предприятии провести те или иные работы. Как пример, это – металлургия, ремонт карьерной техники, ремонт деталей топливно-энергетического комплекса. В основном, это – тела вращения. Любой металлический вал, если есть износ, изначально проводится предварительная механическая обработка, далее – наплавка до необходимого диаметра и затем последующая механическая обработка, и, соответственно, заказчик уже получает готовый вал с восстановленными поверхностями.

На данном слайде пример. Кроме тела вращения, также возможна наплавка плоских деталей.

На данном слайде представлен ротор электрического двигателя-насоса. Это для ТЭЦ. Данный насос был наплавлен, выполнена работа по лазерной наплавке в 2014 году, до сих пор работает, повторно в ремонт к нам его не привозили. То есть 10 лет без повторного ремонта именно мест посадочных под подшипник.

Другое направление нашей деятельности является таким ключевым, это – разработка технологии лазерной сварки, автоматизированной лазерной сварки и лазерно-дуговой сварки стыков труб. Данное направление мы также разрабатываем и внедряем в промышленность в кооперации с нашим партнером. Это – ООО «НПК «УТС Интеграция».

Партнерами была разработана установка для лазерной сварки труб. Нами под эту установку была разработана технология, то есть весь технологический пакет документов. Кроме того, данная технология защищена патентами.

На данном слайде как раз синяя палатка – это установка для лазерной сварки труб, которая позволяет проводить автоматическую лазерную сварку неповоротных стыков труб, то есть труб большого диаметра. На базе данной установки был разработан самоходный агрегат для лазерной сварки. То есть сейчас в России возможно варить магистральные трубопроводы, проводить их капитальный ремонт, а также реконструкцию. При помощи технологии лазерной сварки сейчас это происходит.

Данная технология имеет неоспоримое преимущество, потому что она проводится в узкощелевую разделку. То есть такой технологии в мире больше ни у кого нет. Узкощелевая разделка свариваемых кромок позволя-

ет сократить объем сварочной ванны в три раза. Соответственно, у нас меньше зоны термического влияния, меньше расход сварочных материалов, дешевле каждый стык в себестоимости и высокая производительность этого процесса базовой сварки.

На данном слайде представлен внешний вид. Данный образец был сварен на выставке «Нефтегаз». И, соответственно, пройдены все испытания. Сварное соединение полностью удовлетворяет всем техническим требованиям и требованиям технического задания.

Как видно, технологии лазерной обработки материалов, в том числе лазерная сварка и лазерная наплавка, имеют широкий спектр применения, они являются перспективными технологиями, показали свою высокую технико-экономическую эффективность. В дальнейшем мы как разработчики смотрим на интеграцию нанотехнологий в процесс лазерной сварки, лазерной наплавки с целью получения уже в первом проходе уникальных свойств, которыми не обладает основной металл, что при сварке, что при наплавке. Есть такие задачи, обращаются заказчики с такими задачами, но, опять же, разработка любых технологий требует финансирования.

Что касается научно-технического сотрудничества. Технология лазерной дуговой наплавки. Она заинтересовала коллег из Республики Узбекистан, город Навои, горно-обогатительный комбинат. Между нашим предприятием и Академией наук Республики Узбекистан подписан меморандум о научно-техническом сотрудничестве. Сейчас ведутся работы по способам взаимодействия между нами. Они хотят, имеют такое желание приобрести и установку, и технологию лазерной наплавки, гибридной лазерной наплавки для восстановления деталей, механизмов, горнодобывающей техники, валков прокатных станов, огромный спектр деталей, которые необходимо восстанавливать. На этом у меня все. Спасибо за внимание. Если есть вопросы, готовы ответить.

Голос из зала: Вы как-то взаимодействуете с Научным центром «Прометей» г. Санкт-Петербурга? Это ведущий центр страны по металлоплавлению и по сваркам всех видов.

Крутова И.А.: По взаимодействию с этим Центром у меня лично информации нет. Возможно, коллеги, вот партнеры «УТС Интеграция», они с ними взаимодействуют? Есть производственная площадка под Санкт-Петербургом. Но там самостоятельными силами, насколько мне известно, они решают все вопросы.

По проблемам, которые есть, хотелось бы что-то сказать. Проблемы, что в развитии и внедрении лазерных технологий на территории нашей страны, что стран СНГ – это недостаток кадров. Операторов лазерной установки банально нет, таких специалистов, то есть необходимо самим обучать, а потом их коллеги переманивают к себе, и это практика – широко

известная. Инженерные кадры. Есть всего несколько вузов, только недавно внедрили образовательные программы в области лазерных технологий, готовят инженеров-технологов.

Но когда инженер-технолог, который только выпустился, придет на работу, получит какое-то уважение, чтобы его голос был весомый и докажет, что лазерная технология – это хорошо, их необходимо внедрять к нам на предприятие, это длительный процесс. А текущие инженерные кадры надо как-то обучать, надо внедрять и вселять в мысль, что лазерные технологии – это несложно, это не страшно, это реально, это полезно и экономически эффективно.

Алифанов И.В.: *Ирина Александровна, спасибо за Вашу презентацию, за Ваш доклад. Мне коллега подсказала, что программы у нас есть, но, к сожалению, они не распространяются на всю территорию Российской Федерации и ограничены тем регионом, в котором мы сейчас находимся. Спасибо.*

Чуклип А.А.: У меня вопрос уже в завершение. Тем не менее, вопрос я наверно задам, представители промышленности присутствуют, просто вопрос в зал. Поднимите руку, если вы относитесь именно к промышленному предприятию, и вы пользовались государственными мерами поддержки, такими как: субсидии, гранты, льготы экономических зон, как резиденты. А вот вы знаете, что есть субсидии определенного рода для ваших предприятий, которые находятся в регионах, может быть, даже за пределами Российской Федерации. Есть ли такие здесь представители?

Вот, просто кто-то пользовался, пользуется на системной основе такими мерами поддержки. Вот, Вы одна рука, да? Второй тогда вопрос к вам. Сколько триллионов рублей вы взяли?

Голос из зала: Мы Питер, Москва, это консалтинговое агентство «Пальмира», и мы помогаем реальным производствам России.

Алифанов И.В.: *Андрей Анатольевич ведет к тому, что мы надеемся, что на следующем подобном мероприятии, через год и через два, разумеется, будет рук намного больше. Для этого мы можем проконсультировать и помочь по мерам поддержки. Обращайтесь к нам в Деловой Центр экономического развития СНГ. Андрей Анатольевич или я с этим вопросом поможем разобраться более детально.*

А в продолжение и в завершение уже нашего мероприятия приглашаю Старикова Павла Викторовича, директора Ассоциации содействия международному финансово-экономическому и пространственному развитию БРИКС, с докладом, конечно.

Стариков Павел Викторович

*директор Ассоциации содействия
международному финансово-экономическому и
пространственному развитию БРИКС*

Стариков П.В.: Здравствуйте, уважаемые коллеги. Я буду краток, но темы, которые сегодня обсуждались, они чрезвычайно важны и многогранны. Единственное, что мы должны учитывать, и это невозможно не учитывать, те обстоятельства, в которых мы сейчас как предприниматели, как бизнес, как промышленность, как страна существуем.

Речь идет о том, что мы находимся под – называется теперь уже санкционным не давлением – даже санкционной агрессией. И мы проводим круглые столы, и я уверен, что те предприниматели, которые сейчас активно ведут международные какие-то, может быть, контакты в части закупки материалов, испытывают серьезные сложности с платежами. Причем сложности эти с каждым днем нарастают. И те банки, которые еще в Китае принимали платежи, со вчерашнего дня перестали принимать, с интервалом в две недели, в неделю, сейчас уже днями, фактически сужается окно возможностей. А, соответственно, все остальные цепочки тоже приостанавливаются.

То, что случилось после 2014 года и после СВО, мы все знаем о том, что международное право, оказалось, существует для избранных, о том, что справедливости нет, о том, что не существует свободного финансового рынка. И, в принципе, демократия – это в мировом, скажем так, социализованном Западе весьма условная вещь. Нам всем нужно в этих условиях выживать. И год председательства России в БРИКС вызывает у международного сообщества большие надежды.

И тому подтверждением является прошлый год, который после начала СВО проявил большую заинтересованность многих государств мира, которые не относятся к развитым государствам с тем, чтобы присоединиться к союзу государств БРИКС и тоже найти какую-то точку опоры.

Я зачем сейчас все это говорю? Я призываю всех к сотрудничеству, потому чтобы выйти из этого положения стандартными способами, мерами поддержки, государственной поддержки, выработки решений на государственном уровне ввиду того, что проблема и уровень проблемы, и угрозы нарастают значительно быстрее, чем привычные сроки принятия решений и выработки их, мы проводим круглые столы.

Я должен вам сказать, что даже на годовом собрании, которое прошло, итоговом годовом собрании, которое прошло в РСПП, известные наши самые крупные бизнесмены говорили о том, что раньше мы говорили, правительство, вы нам не мешайте, мы сами все сделаем, у нас все

нормально, мы вас знаем, у нас мир весь понятен, все хорошо. Сейчас они открыто говорят о том, что правительство, включайтесь, мы сами не решим, нет свободного финансового рынка.

И все, и капиталы наши там остались, капиталы наши здесь. Непонятно, как двигаться, все требует скорейшей перестройки. Мы познакомились с коллегами, которые сегодня были здесь на секции, вчера тоже общались. Общаемся активно с бизнес-сообществом, с ассоциациями, отраслевыми ассоциациями, теми, кто испытывает реальные трудности и готов включиться в эту работу.

Проводим круглые столы, а 27 мая проводим первый международный финансово-экономический форум БРИКС в отеле Ритц-Карлтон с приглашением ведущих бизнесменов стран-участников БРИКС. Самая главная проблема сегодняшнего дня заключается в том, что в системе международных финансовых институтов, которые включают, в том числе, и центробанки всех государств, где они есть, проблема решена быть не сможет. И уже понятно, то, что в национальных валютах расчеты не работают, стало понятно буквально несколько недель назад. И об этом заявляют сами китайские товарищи, потому что вторичные санкции, в какой бы валюте расчеты ни шли, они все равно эти банки накрывают. Поэтому остался только один путь – поиск альтернативной расчетной единицы, даже не валюты, а расчетной единицы для взаимоотношений в рамках рынка БРИКС и дружественных стран.

Работа над этим тоже ведется очень активно, есть предложения, и надеемся, что в скором времени решение будет найдено. Я со своей стороны всем очень благодарен за возможность донести эту информацию и пригласить всех сотрудничать. Спасибо.

Алифанов И.В.: *Спасибо Вам большое за доклад. Коллеги, подытожим, времени у нас остается совсем немного. Работа нашей секции по машиностроению и промышленной кооперации заканчивается. Если у вас есть какие-то проблемы, труднорешаемые или практически не решаемые, полезные предложения или инициатива, вы всегда можете обратиться к нам в Деловой Центр. Мы рассмотрим и, если будет возможность, поможем, а по многим вопросам у нас возможности действительно есть.*

Например, вопросы, связанные с банками, потому что мы взаимодействуем на пространстве СНГ с различными странами, в которых есть крупнейшие банки, у которых ограничения по вопросам, озвученным коллегами, отсутствуют. Мы в этих вопросах тоже можем оказывать содействие и помогать, потому что одна из целей работы Делового Центра – это наведение мостов между бизнесами на пространстве СНГ, а также между различными структурами, которые не занимаются бизнесом, а структурами, относящимися к бизнесу. Спасибо вам большое. Я думаю, Андрей Анатольевич тоже что-нибудь скажет в завершение нашей секции.

Чуклип А.А.: *Спасибо большое за работу. Я также, как это прозвучало в выступлениях коллег, призываю к продолжению этой работы. Здесь,*

надо сказать, что это такие публичные встречи, на которых нам необходимо познакомиться, обменяться контактами, может быть, какие-то полезные сделать из этого эффекты. Но работа здесь не заканчивается. Для нас очень важно эту работу здесь начинать. И вот на следующих уже мероприятиях, я думаю, что мы просто будем коллективно сверять часы. И, надеюсь, будем отмечать какие-то эффекты, которые от этой работы будут. Потому что, безусловно, мы находимся в ситуации внешнего давления, мягко говоря. И мы точно абсолютно сориентируемся, мы точно пройдем этот путь, и мы с вами понимаем, что эти проблемы, может быть, сейчас выглядят как проблемы, но это в любом случае всегда является определенными возможностями нового характера, какой-то новой реальности. Мы ее должны видеть, понимать и формировать. Абсолютно нет никаких тупиковых, неизбежных ситуаций. Это – рабочие ситуации. Страны дальнего зарубежья, которые находились десятками лет под всевозможными санкциями, показали, что это никакой не тупиковый путь, это просто некое временное неудобство.

Ну и, соответственно, наша экспертность и наше умение видеть и правильно договариваться и правильно взаимодействовать с властями и правительствами зарубежных стран, в том числе входящих в СНГ, ШОС и БРИКС, нам с вами абсолютно позволяют быстро принимать решения, ориентироваться, потому что все меры поддержки, все программы, которые разводятся, а мы с вами понимаем, что экономические союзы и политические союзы в своем фундаменте имеют именно программы развития, за которыми стоят конкретные бюджеты на конкретные строчки расходов. Вот эти конкретные строчки мы формируем всегда с вами сообща, передаем. В динамике мы их, безусловно, пытаемся модерировать, вносить изменения, но, тем не менее, это живой механизм, в котором мы все с вами абсолютно точно принимаем участие. Поэтому опять воспользуюсь таким призывом к совместной работе, к началу этой работы, начиная, можно сказать, с сегодняшнего дня по формированию мер поддержки международного характера.

И те сегодняшние, я надеюсь, инициативы, которые были, они будут переданы непосредственно в Деловой Центр. И давайте мы начнем работу непосредственно уже над ними. Спасибо вам большое за работу. Очень плодотворная работа. Я надеюсь, она еще будет продолжаться уже в рамках других заседаний. Но очень было важно и практически полезно. Спасибо всем большое.

Алифанов И.В.: Коллеги, всем спасибо. Надеюсь увидеть вас всех через год, а может быть и раньше на других мероприятиях, которые проводит Деловой Центр. Следите, пожалуйста, за анонсами наших мероприятий. Всем спасибо и до свидания.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Научно-практическая конференция
«Строительная отрасль государств –
участников СНГ: строим будущее вместе»***

Преамбула

В условиях трансформации глобальной экономики общие усилия государств и бизнеса стран СНГ, ЕАЭС, ШОС по всесторонней кооперации в сферах строительства, ЖКХ, жилищно-коммунального хозяйства, благоустройства, модернизации и развития инфраструктуры становятся как никогда актуальными. При этом разработка и реализация совместных интеграционных проектов и инициатив, обмен лучшими практиками открывают большие возможности для новых векторов развития и становятся бесспорным конкурентным преимуществом при выходе на новые рынки. Растет спрос на новые форматы и механизмы справедливого международного сотрудничества – независимые и соответствующие актуальным потребностям развития бизнеса и государства в профильных строительных отраслях.

В ходе конференции МЭФ 2024 «Строительная отрасль государств-участников СНГ: строим будущее вместе» руководители крупнейших строительных, девелоперских и инфраструктурных компаний России, стран Содружества, ЕАЭС, ШОС, органов власти, отраслевых и экспертных сообществ обсудят ключевые вопросы развития строительной отрасли на пространстве Большой Евразии и дружественных стран, практической реализации международных комплексных инфраструктурных проектов, а также развития открытого, многостороннего сотрудничества с учетом современных тенденций мировой и региональной экономики.

Темы для обсуждения:

- Как совместными усилиями способствовать более открытому и взаимовыгодному деловому сотрудничеству, формированию общего экономического пространства в сферах строительства, ЖКХ, благоустройства, модернизации и развития инфраструктуры?
- Какие профильные совместные проекты и инициативы сегодня реализуются и готовятся к реализации на пространстве СНГ, Большой Евразии и дружественных стран? Как компании могут включаться в данные проекты? Какие есть возможности, в том числе по доступу к финансированию?
- Развитие строительной отрасли государств – участников СНГ: какие сегодня открываются новые форматы взаимодействия B2B, B2G, B2C?

Модератор:

**Брилёв
Сергей Борисович**

*заместитель директора телеканала «Россия»
по специальным информационным проектам,
президент Ассоциации «Глобальная энергия»*

Сомодератор:

**Авагимов
Константин Георгиевич**

*председатель Комитета по строительству и
архитектуре Ассоциации «Деловой Центр
экономического развития СНГ»*

28 марта 2024 года в рамках Международного экономического форума СНГ 2024 в г. Москве по адресу: Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 4 в ОАО «Центр международной торговли» состоялась Научно-практическая конференция «Строительная отрасль государств – участников СНГ: строим будущее вместе».

Конференция наглядно продемонстрировала в условиях трансформации глобальной экономики актуальность всесторонней кооперации в сферах строительства, жилищно-коммунального хозяйства, благо-устройства, модернизации и развития инфраструктуры, необходимость общих усилий руководства и бизнеса стран СНГ, ЕАЭС, ШОС.

Открылась Конференция пленарным заседанием, модератором которого выступил Управляющий директор проекта «РБК-Недвижимость», строительный журналист, обозреватель по строительству и недвижимости телеканала РБК И.В. Бушухин. По завершении пленарного заседания в рамках Конференции состоялись заседания трех тематических секций.

Секция 1. «Союзы и ассоциации строителей, производителей материалов и оборудования СНГ: механизмы эффективного взаимодействия».

Секция 2. «Развитие проектов в сферах девелопмента и жилищного строительства в странах СНГ, ЕАЭС, ШОС. Лучшие практики и обмен опытом».

Секция 3. «Лучшие практики и успешные проекты в сфере строительства: анализ кейсов и обмен опытом».

Модератор пленарного заседания:

Бушухин

Игнат Валерьевич

*управляющий директор проекта
«РБК-Недвижимость», строительный журналист,
обозреватель по строительству и недвижимости
телеканала РБК*

Бушухин И.В.: В год председательства Российской Федерации в Содружестве Независимых Государств в 2024 году Деловой Центр экономического развития СНГ при поддержке Исполнительного комитета СНГ проводит Международный экономический форум государств – участников СНГ «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС», который проходит одновременно с заседанием Экономического совета СНГ. Форум проводится с 2009 года и ежегодно подтверждает свой авторитетный статус дискуссионной площадки.

Сегодня в рамках Форума проходит конференция «Строительная отрасль государств – участников СНГ: строим будущее вместе», где руководители органов власти, строительных, девелоперских и инфраструктурных компаний России, стран Содружества, ЕАЭС, ШОС, отраслевых и экспертных ассоциаций обсудят ключевые вопросы развития строительной отрасли на пространстве СНГ и Большой Евразии.

С приветственным словом от организаторов Конференции выступит генеральный директор Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» Ганин Вадим Валерьевич.

Ганин

Вадим Валерьевич

*генеральный директор Ассоциации
«Деловой Центр экономического
развития СНГ»*

Ганин В.В.: Проходящее сегодня мероприятие проводится в рамках Концепции председательства Российской Федерации в СНГ. В 2024 году Форум включен в план мероприятий по реализации данной Концепции.

Тематика Форума отражает стремление стран СНГ к укреплению взаимодействия с евразийским сообществом, со странами ШОС для реализации совместных проектов и инициатив. Сегодня, понимая важность меж-

дународных и межгосударственных проектов, мы уделяем им особое внимание, налаживая, укрепляя и развивая международные связи, вовлекая бизнес-сообщество и способствуя заключению международных контрактов. Подобные мероприятия, такие как сегодняшний Форум, позволяют решать поставленные задачи в разных отраслях экономики и с уклоном на международные проекты.

Строительная секция, которая стартовала в данный момент, займет полный день и решит основную задачу сегодняшнего дня – переход от обсуждения к действию и практическому сотрудничеству в таких сферах, как экономика, строительство, промышленность, логистика, транспорт, таможенная, туризм, образование, культура и многих других.

Важным аспектом подобного сотрудничества является поиск сбалансированных решений, учитывающих интересы всех стран, а также разработка механизмов для решения возможных конфликтов и противоречий в режиме «здесь и сейчас». По сравнению с прошлым годом мы трансформировали вектор Форума, определив в качестве вектора партнерства следующие интеграционные объединения, такие как: СНГ, ЕАЭС и ШОС. Все потому, что ШОС на сегодняшний момент – наш самый ближайший интеграционный партнер, с точки зрения вовлеченности стран-членов организации, которая насчитывает больше половины стран СНГ. ЕАЭС для нас – это внутренний партнер, с которым мы стараемся углублять сотрудничество, обмениваясь информацией, работая по части Межправительственного соглашения ЕАЭС - СНГ. Однако следует усилить внимание на гуманитарную составляющую в ЕАЭС, данная часть взаимодействия актуальна, но она недостаточно проработана.

В качестве примера, предлагаю рассмотреть проблему кадров в строительной отрасли. Эта проблема тесно связана с вопросами образовательной и языковой интеграции, что является частью гуманитарной составляющей. Примечательно, что этот вопрос стоит объединяющим столпом в СНГ, что подтверждает актуальность его развития в рамках ЕАЭС.

Строительная отрасль является одной из основополагающих отраслей экономик стран СНГ, определяя и отражая тенденции экономического и социального развития. Для укрепления данного направления в 2023 году в рамках Делового Центра экономического развития СНГ был создан Комитет по строительству и архитектуре, который возглавил Константин Авагимов, модератор сегодня на Конференции профильную секцию. Мы возлагаем на Комитет функцию диалоговой площадки для обсуждения проблем гуманитарной составляющей строительной отрасли со странами СНГ.

У нас существует утвержденная модель, в которой основным контрагентом является бизнес-сообщество через профильные Ассоциации. Мы взаимодействуем с профильными Ассоциациями в странах СНГ, подписываем соглашения и помогаем этим ассоциациям, вовлекаем их в интеграционные процессы СНГ, обсуждаем с ними проблемные аспекты, которые включаем в повестку наших основных мероприятий и в межправительственные соглашения.

Кроме того, в нашей модели присутствует государственная часть, в лице органов отраслевого сотрудничества, куда входят все министерства и ведомства. В строительстве это – Межправительственный совет по сотрудничеству в строительной отрасли, который выступает площадкой для объединения министерств. Наша задача в данной коллаборации – стать диалоговой площадкой между бизнес-сообществом и органами отраслевого сотрудничества. Одной из основных задач мероприятия сегодня является усиление данной коллаборации в строительной отрасли.

В качестве активной инициативы сегодня предлагаю рассматривать Международный строительный чемпионат, стать членом Организационного комитета которого Минстрой России пригласил Деловой Центр экономического развития СНГ. Кроме того, предлагаю наполнить данный чемпионат дополнительными гуманитарными мероприятиями, а именно организовать в рамках Международного строительного чемпионата футбольный турнир с участием футбольных команд строительных и девелоперских компаний, победитель которого сыграет со звездной сборной ветеранов нашей страны.

Коллеги, еще раз благодарю вас за выбор нашей дискуссионной площадки, все доклады, которых в рамках 22-х мероприятий нашего Форума будет более 400, будут опубликованы.

Мы всегда рады видеть всех вас среди наших гостей. Еще раз хочу отметить: давайте перейдем от диалога к действиям, и это наш основной девиз сегодня. Желаю всем успехов в работе и достижении результата! Спасибо за внимание.

Бушухин И.В.: *Спасибо, Вадим Валерьевич. Слово для приветствия предоставляется первому заместителю Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Ломакину Александру Николаевичу.*

Ломакин Александр Николаевич

*первый заместитель Министра строительства
и жилищно-коммунального хозяйства
Российской Федерации*

Ломакин А.Н.: Уважаемые коллеги! Прежде всего, разрешите огласить приветственное слово Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Файзуллина Ирека Энваровича.

«Приветствую участников Международного экономического Форума, посвящённого ключевым вопросам взаимодействия бизнеса и государства.

Рост региональной и мировой экономики напрямую связан с использованием современных тенденций в строительной индустрии.

Минстрой России активно сотрудничает со строительным комплексом стран СНГ по ряду вопросов, включая стандартизацию и техническое регулирование в строительстве, обмен опытом и передовыми технологиями, а также разработку и внедрение совместных проектов.

Строительство является крупнейшей отраслью в мире, на неё приходится около 13% ВВП нашей страны.

Сегодня сфера строительства активно развивается, в ней появляются новые современные и перспективные направления, такие как виртуальное строительство, сборное и модульное строительство, «умные» города, экологичное строительство, строительные беспилотники, 3D-печать и робототехника.

Строительная отрасль как ключевая отрасль экономики способствует созданию и укреплению интеграционных проектов, которые формируют надёжное и мирное будущее наших граждан.

Желаю всем участникам Форума плодотворной работы, интересных дискуссий и важных решений на благо развития строительной и жилищной отрасли в странах СНГ, ЕАЭС и ШОС!».

Хотелось бы отметить, что наше взаимодействие, взаимодействие между нашими странами, основано на тех прочных традициях, которые были заложены еще нашими предками, и мы их развиваем, мы их укрепляем и продолжаем эту работу.

Такие мероприятия, как сегодня, позволяют провести всесторонний обмен мнениями, опытом, знаниями, технологиями, наработками для дальнейшего совместного развития отрасли строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Я уверен, что в каждой из наших стран наша отрасль является одной из ключевых отраслей экономики, она является драйвером, потому что она совмещает в себе промышленность строительных материалов и отрасли, связанные с образованием и кадровыми ресурсами. Мы видим, что уже на протяжении нескольких лет в России строительная отрасль добивается серьезных показателей развития и ставит рекорды. Рекорды и по вводу жилья, рекорды по строительству инфраструктурных объектов; дорожные сети тоже показывают рекордные показатели и значения. На сегодняшний день мы ведем активную работу, и думаю, что здесь все участники, все присутствующие об этом знают.

Активная работа идет на практике, идет взаимодействие со странами СНГ, это и строительство образовательных объектов. Построено уже несколько школ в Таджикистане, также сейчас строится крупный центр для одаренных детей и большой крупный театр. Я думаю, что Оганесян Карен Гаспарович, генеральный директор ППК «Единый заказчик в сфере строительства» об этом поподробнее расскажет, поскольку является одним из заказчиков при строительстве этих объектов из России.

В Киргизии также было подписано соглашение, разработано и согласовано техническое задание на строительство девяти школ. Подобрана уже проектная документация.

С Узбекистаном несколько лет назад мы подписали меморандум о сотрудничестве. И благодаря этому успешно развиваем вопросы кадровой политики, совершенствуем нормативную базу.

Для того, чтобы унифицировать подходы к проектированию и последующему строительству объектов, мы постоянно проводим мониторинг существующей нормативной базы. Одним из механизмов в этом направлении является разработка технического регламента Евразийского экономического союза «О безопасности строительных материалов и изделий». Этот регламент даст возможность обеспечить высокий уровень качества, безопасности строительства, использования самых передовых материалов и технологий. Также он позволит упростить и ускорить процессы оценки соответствия продукции и комплексный экспорт товаров и услуг. То есть это еще больше усилит взаимодействие и практический обмен между нашими странами.

В конечном итоге строительная индустрия нацелена на обеспечение устойчивого развития общества. Это развитие стало возможно в первую очередь благодаря обмену опытом. Как уже было сказано сегодня, на протяжении нескольких лет мы проводим Международный строительный чемпионат. В этом году он будет проходить четвертый раз. Чемпионат каждый год увеличивает свои масштабы, набирает обороты. Он уже по-настоящему стал международным. Я хотел бы поблагодарить всех за участие в предыдущих чемпионатах. Очень серьезное мероприятие состоялось в прошлом году в Санкт-Петербурге. В чемпионате приняли участие около 1500 участников из 31 страны. Помимо насыщенной деловой программы, чемпионат включает в себя соревновательную часть между профессионалами в различных строительных направлениях, профессиях, специальностях. Соревнования в чемпионате прошлого года проходили в 25-ти номинациях, что имело большой профессиональный интерес. Пользуясь случаем, я бы хотел пригласить всех на 4-й Международный строительный чемпионат, который в этом году пройдет в Екатеринбурге. Уверен, что в рамках чемпионата мы с вами продолжим взаимодействие, обмен опытом и более плотное совместное сотрудничество. Благодарю за внимание. Спасибо.

Бушухин И.В.: *Не могли бы Вы назвать текущие перспективные мега-стройки, те большие проекты, которые на территории СНГ захватывали сразу несколько государств и влияют на экономику сразу нескольких стран?*

Ломакин А.Н.: Любой строительный проект влияет на экономику нескольких государств, потому что идет строительство объектов, причем совершенно неважно каких: маленькой школы на 500 мест или атомной станции. В любом случае происходит обмен технологиями, информацией, анализируются применяемые сторонами материалы и техника. Это дает возмож-

ность максимально аккумулировать все современные передовые материалы, а также вовлечь всех партнеров во всесторонний обмен опытом.

Бушухин И.В.: *Спасибо, Александр Николаевич. Слово для выступления предоставляется генеральному директору Публично-правовой компании «Единый заказчик в сфере строительства» Оганесяну Карену Гаспаровичу.*

Оганесян Карен Гаспарович

*генеральный директор ППК «Единый заказчик
в сфере строительства»*

Оганесян К.Г.: Уважаемые коллеги! Я расскажу о создании Единого заказчика, а также о глобальном значении заказчика в области строительства.

ППК «Единый заказчик в сфере строительства» был создан 1 февраля 2021 года по решению Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина. Ключевой целью создания Заказчика является централизация и объединение всех функций в одной структуре. До создания нашей службы разные ведомства занимались строительными проектами. Медицинские объекты строило Министерство здравоохранения Российской Федерации, образовательные объекты реализовывали Министерство науки и высшего образования Российской Федерации и Министерство просвещения Российской Федерации. Но, давайте вспомним тезис Председателя Правительства Российской Федерации Михаила Владимировича Мишустина: «Строители должны строить, врачи – лечить, а учителя – учить». Это ключевой тезис, отражающий необходимость перехода к централизации функций строительной отрасли. Сегодня в нашей стране насчитывается более 700 разных заказчиков. Есть крупные заказчики, такие как ППК «Единый заказчик в сфере строительства», которые объединяют в себе централизованную функцию по капитальному ремонту и по восстановлению объектов.

ППК «Единый заказчик в сфере строительства» принимает активное участие в восстановлении зданий, жилой и социальной инфраструктуры в новых субъектах Российской Федерации. Проводит большую работу по строительству федерально-значимых объектов в медицинской, культурной и образовательной сфере. Ключевой задачей является создание и функционирование в каждом субъекте РФ централизованного аппарата управления. Так, в Москве градоначальник Сергей Семенович Собянин, имея опыт работы в стройке, лично ее курирует, проводит оперативные совещания, заседания функциональных штабов. Характерно, что Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Файзуллин Ирек Энварович персонально каждую неделю ведет и координирует рабо-

ту в строительной отрасли, а Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Хуснуллин Марат Шакирзянович персонально объезжает все регионы страны, оценивая ход строительства.

Почему важна глубокая вовлеченность в строительство первых лиц государства и отрасли? Потому что, когда все оценивается лично, происходит общение с жителями, проводятся совещания с отраслевыми, со строителями, проектировщиками, то выводы и управленческие решения получаются взвешенными и конкретными.

У Российской Федерации до 1991 года была со странами СНГ единая нормативная база. При этом, последние 30-35 лет уже разные страны развиваются по-разному, оставляя общую методологическую базу и единообразный подход. Министерство строительства и ЖКХ Российской Федерации проводит огромную работу по интеграции и координации единого строительного законодательства, по причине схожести образовательных подходов, образовательных программ, стандартов и ГОСТов для производства строительных материалов. Сложности возникают тогда, когда нормативная база отличается, это приводит к сложностям в подготовке кадров и привязке проектов. И это актуально, поскольку, в настоящее время, огромное количество объектов реализуется по-разному, как федеральные проекты, а также по оригинальным схемам, и каждый проект требует проектирования.

До 2010 года в Российской Федерации большинство проектов были типовыми. Если вернуться в советское строительство, то практически 95-100% объектов строилось по типовым проектам, по промышленным проектам, которые разрабатывались один раз максимально качественно и достаточно, а потом проводилась привязка по местности. В 90-х годах, в 2000-х эта отрасль потеряла очень много профессионалов. И сегодня мы действительно испытываем острую потребность в проектировщиках. Сегодня Российская Федерация имеет огромный опыт реализованных проектов, прежде всего медицинских, таких как больницы в Коммунарке – это больницы мирового уровня. Возникает вопрос, для чего другим странам тратить значительные ресурсы, средства и время, разрабатывая аналогичные проекты для себя с «нуля»? Аналогичный опыт есть и у других стран. У Казахстана – в промышленном строительстве, у Киргизии – в строительстве социальных объектов. Это – огромное поле для взаимодействия, которое сегодня не в полной мере используется, в том числе по причине необходимости синхронизации законодательства.

Также необходимо продолжать работу и по коммуникации заказчиков, потому что сегодня существует огромный объем потребностей и по экспорту услуг, в том числе строительных.

Сегодня Российская Федерация является мировым лидером по строительству в части сроков и стоимости. При сравнении затрат на российские строительные проекты с мировыми стройками, с китайскими стройками, с западными стройками, наши строительные проекты гораздо дешевле. Если

говорить о мегапроектах, то в любом валютном пересчете, с учетом импорта высокотехнологичного оборудования, за счет применяемых решений, за счет приоритета на безопасность зданий в части противопожарной и санитарно-эпидемиологической, то наши проекты в пересчете на квадратный метр построенного объекта, либо на кубометр, являются одними из самых эффективных. А учитывая сроки строительства, например, возьмем проект дороги Москва - Казань, то этот проект был реализован за три года. Обратите внимание, построить несколько сотен километров дороги за три года в рамках действующих городов и населенных пунктов, когда необходимо было перекладывать коммуникации, вырубать и восстанавливать определенное количество деревьев и зеленых насаждений. Это – очень оперативные сроки.

Благодаря данной большой работе нам удастся достигать оперативных сроков и достигать серьезных результатов по качеству и по объему. И здесь в рамках сегодняшнего Форума и аналогичных форумов, и в том числе строительного чемпионата, можно расширять тему взаимодействия между собой заказчиков и взаимодействия строительных организаций, поскольку действительно есть потребность, есть единая история. Спасибо.

Бушухин И.В.: *Буквально на днях Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Хуснуллин Марат Шакирзянович написал о том, что завершено строительство нового корпуса Третьяковской галереи. Я напому, что эту стройку начали еще в 2007 году, а вы подключились в 2021 году. И к этому моменту это, по сути, уже был долгострой. Вот вам за три года удалось достроить. Расскажите об этом проекте.*

Оганесян К.Г.: Здесь важно отметить, что когда объект был передан в службу Единого заказчика, готовность строительства составляла около 40%. Был принят ряд серьезных управленческих решений. Это к вопросу о том, что именно профессиональные организации должны заниматься строительными работами. В итоге за три года удалось реализовать проект, пересмотрев проектные решения в части упрощения и дорогостоящего импортного оборудования. Сегодня у нас есть очень много российских аналогов и аналогов из стран СНГ, которые можно использовать в проектах без потери качества.

За три года был пересмотрен ряд строительных и проектных решений, достроен объект, огромный светопрозрачный купол, почти 3000 квадратных метров, создав прекрасные виды, которые открываются на Кремль. За три года нам удалось этот объект достроить, а самое главное, этот объект строился во взаимодействии и с самой Третьяковской галереей, и с Правительством Москвы. Это немаловажный фактор, потому что Третьяковская галерея находится в исторической зоне Москвы. Нам было крайне важно сохранить ландшафт и исторический облик этой местности, этой ча-

сти города. Важным фактором было согласовать все принципиальные решения с Министерством культуры Российской Федерации.

Самым же сложным этапом реализации проекта была необходимость скоординировать всех участников процесса, чтобы получить в конце тот продукт, тот проект, который всех устроит, чтобы все инвестиции, капитальные вложения, которые были произведены, дали ожидаемый эффект для населения. Спасибо.

Бушухин И.В.: Спасибо, Карен Гаспарович. Слово для выступления предоставляется председателю Московской городской Думы Шапошникову Алексею Валерьевичу.

Шапошников Алексей Валерьевич

председатель Московской городской Думы

Шапошников А.В.: Уважаемые коллеги! Москва сегодня является одним из мировых лидеров по темпам обновления жилого фонда. Это стало возможным благодаря программе реновации. Уникальный проект, который не имеет аналогов в мире ни в одном мегаполисе, ни в одном государстве. Программа принята до 2032 года, первую волну планируется завершить в конце уже этого года. В программу включено 5175 домов, в них расположены 350 тысяч квартир, общая площадь которых составляет более 16 миллионов квадратных метров, охватывает 122 района Москвы и поселения. Это – приблизительно 80% территории всего города.

В основном в программу реновации попали жилые дома, которые были построены в 50-60-х годах прошлого века, или так называемые «хрущевки». В 2017 году, когда Президент России Владимир Владимирович Путин предложил мэру Москвы Сергею Семеновичу Собянину снести так называемые «хрущевки», значительная часть этих домов морально и физически устарела. Еще через 10-15 лет они могли бы прийти в недопустимое состояние, стать непригодными для жизни, стать аварийным жильем. Москва с ситуацией аварийного жилья уже сталкивалась. Эта программа реализовывалась, но абсолютно иными методами. Можно было пойти старым путем, но с нашим мэром Сергеем Семеновичем Собяниным мы всегда идем правильным, новым, инновационным путем.

Хочу отметить, что решение о включении того или иного дома в программу реновации принимали сами жители. Мы использовали такие электронные платформы, как «Активный гражданин», возможность работы в государственных центрах, государственных услугах «Мои документы». Таким образом, программа реновации призвана обновить жилищный фонд и предотвратить рост количества аварийного жилья и, не дай бог, возмож-

ных аварий. Благодаря программе реновации более 1 миллиона жителей Москвы смогут улучшить свои жилищные условия. Реновация также является драйвером развития не только строительной отрасли, а вместе с ней, по сути, всей инфраструктуры, экономики и самого города в целом.

Она не ограничивается просто сносом и строительством новых домов. Она предлагает формирование, по сути, нового образа жизни. Развитие и создание социального транспорта, инфраструктуры, парков, скверов и точек притяжения для жителей Москвы. Для программы реновации правительством Москвы разработаны требования к отделке жилья и благоустройству кварталов, которые тщательно соблюдаются.

Каждый дом является уникальным и строится по индивидуальному проекту, в том числе закладывается квартирография, чтобы понимать, кого конкретно мы переселяем, из каких домов, в какие дома и в какие конкретно квартиры. Новые квартиры, естественно, светлые, просторные, в них уже сделан ремонт и после передачи новоселам они полностью готовы для жизни. В кварталах обязательно возводятся детские сады, школы, поликлиники, культурно-досуговые и физкультурно-спортивные комплексы.

Уже сейчас 155 социальных объектов включены в адресную инвестиционную программу для строительства до конца 2027 года. Всего же, согласно разработанным проектам кварталов, планируется возвести около 400 объектов социальной направленности.

Естественно, первые этажи построенных домов уже сейчас используются для размещения коммерческих и социальных объектов. Это не только делает жизнь удобней, но и способствует развитию малого и среднего бизнеса и позволяет организовывать новые рабочие места. Использование 600 таких помещений на сегодняшний момент позволило организовать дополнительно 9 тысяч рабочих мест. Всего же по итогам программы реновации планируется создание более 200 тысяч новых рабочих мест.

Столь масштабный и многогранный проект требовал соответствующего законодательного обеспечения и регулирования. Поэтому Московская городская Дума еще до начала реализации программы реновации подготовила и приняла соответствующие изменения в законодательную базу города Москвы. В частности, был принят основополагающий закон города Москвы о дополнительных гарантиях жилищных и имущественных прав физических и юридических лиц при осуществлении программы реновации. Проект родился из обращения граждан. Это комплексный и хорошо проработанный документ. И, как говорили москвичи, это, наверное, один из первых законов, написанных на русском языке. Или, как мы его называли, закон о 12 гарантиях безопасности.

Что за 12 гарантий безопасности? Добровольное участие, право выхода из программы. Сегодня любой дом может выйти из программы. Но мы сталкиваемся с другой ситуацией. Те, кто отказались на первоначальном этапе, теперь хотят войти в программу реновации. Наши коллеги из федеральных ведомств не случайно одобрительно кивают головой, они все со-

участники программы реновации. Это был интересный исторический период, о котором еще историки будут вспоминать и писать.

Вернемся к гарантиям реновации. Добровольное участие, право на выход из программы, равноценность и равнозначность предоставляемого жилья, бесплатное предоставление жилья в собственность или в социальный найм, переселение в пределах конкретного района. Это была основная претензия предыдущей программы расселения аварийного жилья, когда москвичей из центра города увозили за московскую кольцевую автомобильную дорогу.

Основное, что требовали москвичи, переселение в этом же муниципальном образовании, желательно на этой же улице или на соседней. Нам удалось решить этот вопрос. Отделка комфорт-класса, улучшение жилищных условий для очередников. Очередники сразу при переезде улучшали свои жилищные условия. Освобождение от взносов на капитальный ремонт, комфортная городская среда и качественная отделка дома, равноценная квартира или деньги, кто-то не хотел получать квартиру, помощь в переезде, компенсация собственникам нежилых помещений, потому что нельзя забывать о малом и среднем бизнесе, у кого были помещения в собственности, в домах, которые попали под реновацию.

Также мы с коллегами-депутатами принимали активное участие в разработке федеральных законов, которые обеспечивают реализацию программы реновации в Москве. Почему? Потому что нам необходимо было обозначить четкие прозрачные правила и порядки реновации. Для собственников и нанимателей жилья была предусмотрена возможность получения бесплатной юридической помощи по вопросам реализации программы реновации.

Предусмотрено освобождение от НДФЛ в случае получения денег или денежной компенсации, полученных в рамках реализации программы реновации. Отдельно хочу отметить, что в бюджете столицы, принимаемой Московской городской Думой, ежегодно выделяются необходимые средства на реализацию программы реновации. Считаю закономерным, что данный позитивный опыт реализации программы в Москве повлиял на распространение реновации практически на всю страну.

Работа с населением – очень сложный пласт, пока не убедишь москвичей, не объяснишь и не расскажешь, что такое программа реновации, ничего не получится. На начальном этапе реализации в 2017 году депутаты провели ровно тысячу встреч с москвичами. По сути, в каждом дворе реновации прошла встреча. У нас был организован единый день приема. Кто не был в московском парламенте, всех приглашаю. У нас прекрасный парк. И после принятия закона о реновации нам, скажу честно, пришлось сделать массовый прием москвичей. 960 человек прошло за день через прием депутатов Московской городской Думы. Такой опыт у нас есть, мы готовы им делиться.

Принимали активное участие в работе группы по защите прав и интересов жителей по реализации программы реновации, созданной в Государственной Думе. Ей руководил Петр Олегович Толстой, вице-спикер Государственной Думы. И впервые в Государственной Думе Российской Федерации Вячеслав Викторович Володин, председатель Парламента, провел слушание с привлечением и с приглашением москвичей в зал Государственной Думы, где мэр Москвы Сергей Семенович Собянин подробно рассказал и ответил на все вопросы. Такой практики даже в Российском парламенте не было никогда, пока не началась программа реновации. Непосредственно на площадках Московской городской Думы проведен целый ряд мероприятий, связанных с программой. Про единый день приема я вам уже рассказывал.

Также включилась в работу Общественная палата города Москвы. С 2017 года при Общественной палате работает Общественный штаб по контролю за реализацией программы реновации, которым руководит Валерий Иванович Теличенко, президент Московского строительного университета, который, я уверен, всем присутствующим знаком.

В этом году реновации в Москве исполняется 7 лет, близится к завершению первая волна реализации программы реновации. Реновация является одним из факторов стабильности ввода жилья в столице. Сейчас суммарный объем введенных в эксплуатацию жилых помещений составляет 4 миллиона 300 тысяч квадратных метров, это 305 домов. К концу 2024 года объем введенного жилья превысит 6 миллионов квадратных метров.

В проектировании и строительстве находится еще 8 миллионов 900 тысяч квадратных метров или 469 домов. Таким образом, на сегодняшний день первый этап реализации до конца 2024 года выполнен на 70%. При этом в 42 районах города Москвы он уже полностью завершен.

В 15 районах и поселениях завершены или находятся на завершающем этапе все мероприятия, предусмотренные в рамках программы реновации. Завершающие мероприятия – это когда мы взяли последнего жителя из дома и бесплатно за счет города перевезли в новую квартиру, где у него сделан ремонт, все работает и все новое. Вот это наша последняя точка, мы считаем, тогда что с этим домом мы завершили.

Благодаря принятым решениям темпы переселения граждан на сегодняшний день опережают начальный график. С 2018 года более 156 тысяч москвичей отпраздновали новоселье или находятся в процессе переезда прямо сейчас. Около 50 тысяч начнут переезд в новые квартиры до конца этого года. Приблизительно в декабре мы будем отмечать переселение 200-тысячного жителя, участника программы реновации.

Хочу отметить и сказать, что благодаря столичным цифровым сервисам граждане могут получить помощь и поддержку на каждом этапе переезда. Онлайн-услуги для участников программы реновации объединены в первый на mos.ru супер-сервис, который включает в себя целый спектр продуктов. От пошаговой инструкции и онлайн-записи на просмотр самой

квартиры до электронной подачи документов и заказ бесплатной перевозки и грузчиков.

Подводя итоги, хочу еще раз подчеркнуть, что с сегодняшнего дня ни один другой мегаполис мира не реализовал комплексную программу изменения городской среды с привлечением бюджетных средств из достаточно сжатых сроков для такого объема и самого срока сдачи программы.

Реновация тесно переплетена с другими городскими программами и проектами, и такие впечатляющие результаты следствия, о чем сегодня уже было сказано, отлично скоординированы работой, как между непосредственно реализующими ее органами, так и между всеми ветвями власти.

Необходимо отметить, что без поддержки Президента Российской Федерации, без активного участия и позиции мэра Москвы Сергея Семенича Собянина, без поддержки Правительства Российской Федерации, Министерства строительства и ЖКХ Российской Федерации и Государственной Думы эта программа была бы невозможна. И, конечно, она была бы невозможна без поддержки самих москвичей. Поэтому благодаря совместным усилиям нам удастся в Москве реализовывать такие масштабные проекты. Спасибо.

Кроме того, у нас в Москве сезон электросамокатов начался. Надо с электросамокатами еще разобраться. У нас сейчас будет круглый стол по поводу создания инфраструктуры для передвижения на самокатах. Приходите в московский парламент, мы вам всем расскажем. Спасибо.

Бушухин И.В.: *Спасибо, Алексей Валерьевич. А сейчас мы меняем российскую федеральную повестку и московскую повестку на международную. Слово для выступления предоставляется заместителю директора Государственного агентства архитектуры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства при Кабинете Министров Кыргызской Республики Иманакун уулу Талантбеку.*

Талантбек Иманакун уулу

заместитель директора Государственного агентства архитектуры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства при Кабинете Министров Кыргызской Республики

Талантбек Иманакун уулу: От имени Государственного агентства архитектуры, строительства и жилищно-коммунального хозяйства при Кабинете Министров Кыргызской Республики и от себя лично, позвольте выразить признательность за прекрасную организацию Международного экономического форума государств – участников СНГ и за возможность стать частью данного события.

Сформировавшиеся исторические и экономические связи между странами СНГ, а также принимаемые меры для развития взаимного доверия и интеграционные механизмы в рамках ЕАЭС – позволяют налаживать партнерство по всем направлениям экономики. Все эти установившиеся связи, стали фундаментом для межгосударственного сотрудничества во многих аспектах социально-экономического развития и реализации инвестиционных проектов.

Сегодня строительный комплекс Кыргызской Республики объединяет организации и предприятия стройиндустрии, организации, специализирующиеся на производстве строительных материалов, научно-исследовательские и проектные организации, предприятия механизации и транспорта, осуществляющие работы по проектированию, строительству, реконструкции, техническому перевооружению и капитальному ремонту зданий, сооружений и предприятий во всех отраслях экономики.

На уровне государственного управления, приоритетами государственной политики в строительной отрасли стали следующие направления:

- развитие в сфере разработки нормативных правовых актов, технических регламентов в сфере архитектурно-строительной деятельности, в сотрудничестве в рамках ЕАЭС;

- дальнейшие меры по упрощению административных барьеров для развития предпринимательства, задействованного в строительной отрасли и мер по упрощению процесса получения услуг в архитектурно-градостроительной сфере, в том числе внедрение механизмов цифрового управления отраслью;

- развитие инфраструктуры в регионах республики посредством строительства объектов инженерного и социально-культурного назначения;

- строительство и реабилитация систем питьевого водоснабжения и водоотведения в населенных пунктах республики;

- обеспечение градостроительной документацией населенные пункты.

Говоря об экономических показателях, нужно отметить стабильный рост строительной отрасли Кыргызской Республики. В структуре экономики Кыргызской Республики строительная отрасль является одной из ведущих отраслей, которая оказывает значительное влияние на развитие других смежных экономических секторов. За последние 10 лет строительная сфера демонстрировала постоянную тенденцию роста, увеличив свою долю в структуре ВВП республики в среднем на 4,2 %.

В 2023 году объем вводимых в эксплуатацию квартир и домов достиг 14 тысяч единиц, площадью 1,4 млн кв. м, что на 11,4% больше по сравнению с 2022 годом; за 2023 год введено в действие основных фондов на сумму 87 млрд сомов. При этом объем валовой продукции строительства в 2023 году составил 198 млрд сомов, что на 10,3% больше уровня 2022 года.

Все эти процессы напрямую способствуют росту производства и повышению уровня комфорта жизни населения. Например, в 2023 году по

всей республике на строительство было выделено около 27 млрд сомов, на которые завершено свыше тысячи объектов.

Если взять только объекты социально-культурного назначения, то в 2023 году из государственных средств выделено 11 млрд сомов, на которые завершено строительство 210 объектов.

В настоящее время в Кыргызской Республике принимаются меры по реализации крупных проектов: строительство Камбаратинской ГЭС-1, 50 малых и средних ГЭС, завершается строительство альтернативной дороги Север – Юг, заложено начало строительства железной дороги Китай – Кыргызстан – Узбекистан, дан старт строительству городу будущего «Асман», в рамках государственной жилищной программы «Мой дом» строятся крупные жилые комплексы во всех регионах республики, большими темпами ведутся работы по строительству социальных объектов.

Кыргызская Республика располагает широким спектром инвестиционных возможностей, связанных со строительством в различных отраслях, включая энергетику, туризм, сельское хозяйство, информационные технологии и многое другое.

В конце моего доклада, я бы хотел отметить, что Международный экономический форум государств – участников СНГ играет важную роль в укреплении экономического партнерства и развитии сотрудничества между странами. Этот Форум является не только площадкой для диалога, но и стимулом для создания конкретных проектов и инициатив в интересах всех участников Содружества Независимых Государств. Пользуясь случаем, хотел пригласить вас в наш дружественный Кыргызстан для ознакомления и изучения рынка инвестиций в такие перспективные отрасли бизнеса как:

- строительство объектов энергетики, дорожной инфраструктуры;
- строительство и функционирование четырех- и пятизвездочных отелей;
- строительство горнолыжных комплексов и курортов;
- строительство туристских сервисных центров в регионах;
- строительство этнокомплексов и современных глэмпинг отелей.

Спасибо за внимание.

Бушухин И.В.: *В России активно развивается жилищное строительство. Мы построили 110 миллионов квадратных метров в прошлом году. Ведется большое инфраструктурное строительство. Как такая большая стройка в России сказывается на экономике Кыргызстана? Есть какая-то взаимосвязь?*

Талантбек Иманакун уулу: Конечно, данные темпы строительства влияют на экономику Кыргызстана. Я упомянул в своем докладе, что за последние 2-3 года в Кыргызстане также наблюдаются значительные поступательные тенденции в строительстве. В этой связи приглашаю в наш любимый Кыргызстан всех желающих инвесторов и бизнес.

Бушухин И.В.: *Спасибо. Продолжим международную повестку Форума. Слово для выступления предоставляется вице-министру промышленности и строительства Республики Казахстан Карагойшину Тимуру Джиенбаевичу.*

Карагойшин Тимур Джиенбаевич

*вице-министр промышленности и строительства
Республики Казахстан*

Карагойшин Т.Д.: Позвольте поблагодарить всех за предоставленную возможность участия в ежегодной отраслевой конференции, ставшей передовой площадкой обмена лучшими практиками наших стран.

В Республике Казахстан выстраивается единая цифровая экосистема строительной отрасли, исходя из жизненного цикла объекта строительства от момента планирования до ввода в эксплуатацию. Данные трансформации направлены на обеспечение прозрачности, повышение качества оказываемых услуг, формирование достоверных актуальных данных.

Отразим основные аспекты по каждому из этапов. Формирование комплексного градостроительного планирования строения осуществляется посредством единой архитектуры градостроительных проектов. Основным плановым документом государственного значения является генеральная схема освоения территории страны и разрабатываемая на ее основе межрегиональная схема развития макрорегионов и агломераций.

На региональном уровне ведется разработка комплексных схем областей и районов, происходит детализация развития населенных пунктов в рамках генеральных планов и проекта детальной планировки.

Цифровым инструментом управляемой территории выступают информационная система государственного градостроительного кадастра, консолидация градостроительных проектов, зданий, сооружений и инженерно-транспортной инфраструктуры. Проводится работа по повышению качества градостроительных проектов согласно единым цифровым стандартам для автоматизации государственных услуг, выдачи исходной разрешительной документации с целью исключения человеческого фактора.

Для обеспечения прозрачной градостроительной деятельности в соответствии с разработкой и реализацией градостроительных проектов проработано внедрение уникального номера объекта (ИНО), а также бизнес-идентификационного номера (БИНО) по собственникам - физическим лицам. Данная унификация по аналогии с индивидуальным номером человека обеспечивает сквозную проверку документов на соответствие целевого назначения от инициации до ввода в эксплуатацию.

В целях недопущения точечной застройки с января 2024 года внедрена единая градостроительная экспертиза. Новый механизм позволит уже на этапе градостроительного планирования предотвратить отклонение от градостроительных норм, а также отклонение проекта детальной планировки от утвержденных планов. Весь процесс прохождения градостроительной экспертизы осуществляется по принципу одного окна и полностью в электронном формате.

Разработан новый портал для проектирования экспертизы КБИМ. Новая система станет единой средой для данных участников проектирования. Функционал КБИМ охватит весь цикл проектирования от изыскания до рабочего проекта, его экспертизы и сдачи в Госбанк для повторного применения.

Усилен мониторинг строительства и планируемых к строительству объектов с выездным и визуальным осмотром территории, что не позволяет допустить ввод с отклонениями и нарушениями. Внедрение автоматизированного реестра лицензий осуществит проверку всех выданных разрешений, а также обеспечит контроль наличия трудовых ресурсов на объекте в режиме реального времени.

Разработана единая цифровая платформа ЕКОРЛОС (это – контроль объектов строительства), позволяющая исключить риск оплаты за невыполненные работы, подмены документаций, обеспечивающая прозрачность строительного процесса и автоматизацию управления рисками.

Для регулирования этапа приема в эксплуатацию проведена цифровизация акта ввода в эксплуатацию объекта строительства посредством раннего планирования системы с целью повышения экономической эффективности строительных проектов, внедрения современных методов и инструментов планирования стоимости строительства. Внедрен процессно-ориентировочный метод калькулирования стоимости строительных монтажных работ. Внедрен единый классификатор материальных ресурсов для формирования и спецификации сметной документации. Внедрен механизм контроля сметной стоимости на этапе разработки и экспертизы проекта. Это – предельная стоимость. Внедрены индексы стоимости для строительства для расчета текущего и прогнозного уровня цен при разработке проекта, сейчас мы перешли на поквартальный план, уйдя от годового.

Внедрена обязательная актуализация стоимости строительства в проектно-сметной документации, если в течение года не проведены конкурсные процедуры и не предусмотрено финансирование на реализацию проекта. Это позволяет минимизировать корректировку проекта во время строительства и снизить коррупционные риски на стадии конкурса.

В рамках оптимизации процесса проектирования планируется включение технико-экономического обоснования в стадию проекта. Мы хотим усовершенствовать и оптимизировать все процессы. Изучили европейский опыт, проанализировали опыт стран СНГ, определили, что эффект сокращения затрат до начала строительно-монтажных работ, прозрачного цено-

образования и создания привлекательного инвестиционного климата даст экономии временных ресурсов от года до двух лет, что крайне важно.

В целях оптимизации проекта строительства и развития комплекса и застройки по поручению главы государства ведется работа по внедрению нового вида деятельности технических заказчиков, который будет охватывать все этапы реализации проекта с момента планирования до ввода объекта в эксплуатацию. Основным техническим заказчиком является проектная организация, которая несет ответственность за качество инженерного состава. После внедрения ожидаем ускоренную реализацию проектов, повышение качества строительства, развитие комплексной застройки, увеличение частных инвестиций в строительство.

В заключение хочу отметить, что проводимая работа легла в основу разрабатываемого во исполнение поручения главы государства проекта строительного кодекса, где предусматривается цифровизация и автоматизация сети строительной отрасли. Предусмотрен новый подход к планированию и контролю строительного процесса; часть мер, которые войдут в Строительный кодекс, уже реализована в настоящий момент, еще до его принятия.

В целом принимаемые меры в строительной отрасли обеспечили прозрачность производственных процессов, повысили качество строительства, позволяют улучшать инвестиционный климат для бизнеса и населения, а также создать комфортные условия для проживания граждан.

Все знают, что наш АО «КазНИИСА» – государственный научно-исследовательский и проектный институт в области строительства является, по сейсмологии, базовым институтом стран СНГ. Госэкспертиза у нас полностью, на 100% автоматизирована с 2016 года. Мы плотно сотрудничаем со всеми регионами Российской Федерации, помогли перейти к цифровизации государственной экспертизы Российской Федерации и другим странам СНГ. По ценообразованию тоже сейчас мы будем плотно сотрудничать.

Более детально говорили о реновации. У нас тоже по поручению главы государства реновация идет. Но у нас разные механизмы ее проведения.

Мы до 2030 года по поручению главы государства должны снести 1500 МЖД и 40 тысяч населения переселить в новые жилые квартиры. Но у нас механизм своеобразный. У нас есть строительство аренды жилья. Это реализуется для малообеспеченных граждан, как мы говорим с УСМ. В этом году по поручению Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева направленные деньги на арендное жилье расходуются «револьверным» методом, а именно: малоимущим гражданам законодательно разрешается выкуп арендуемого жилья. Кроме того, возможно получение гражданами льготного кредита, в некоторых случаях даже беспроцентного. Вырученные от данного проекта деньги направляются на снос аварийного жилья, тем самым мы переселим около 40 тысяч граждан.

В 2024 году также запланировано бюджетное строительство арендного жилья. В 2023 году в качестве пилотного проекта выделено 10800 квартир для малоимущих граждан, которым предлагается кредитный продукт для выкупа данного жилья по ставке 2,5% годовых.

В настоящее время реализуется проект частно-государственного партнерства с частными застройщиками. Основным условием данного проекта является то, что 50% жилья по фиксированной цене выкупается для малообеспеченных семей.

В этом году по поручению Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева было увеличено строительство арендного жилья. Если в том году было выделено 10 800 квартир для малоимущих семей, то в этом планируется сдать уже 25 тысяч квартир малоимущим гражданам.

Это – государственный субсидиарный проект, это софинансирование с регионами. В 2023 году в Казахстане изменился принцип ценообразования, теперь государство контролирует только цены социального жилья, ориентируясь на ДСК. Государство включило механизмы частно-государственного партнерства, софинансирует на небольшую долю (5-6%) инженерную инфраструктуру, полностью – внутриквартальные и магистральные сети. Плановый показатель застройки на 2023, 2024 годы был 15 миллионов 500 тысяч квадратных метров в год. За счет увеличения арендного жилья на миллион квадратов и кредитного жилья на полтора миллиона задача была скорректирована до 18 миллионов квадратных метров сдачи в эксплуатацию до конца 2024 года. Это – достижимый показатель за счет именно арендного жилья.

В следующем году уже запланирована сдача в эксплуатацию аналогичных объемов жилья, кроме того, оно также содержит объемы для малоимущих граждан и жилье под льготную 2,5% ставку. Застройку также будут осуществлять частные компании, а государство будет обеспечивать инфраструктурную составляющую. В свою очередь, государственная экспертиза новых проектов уже работает в полуцифровом формате и скоро полностью включит все мощности. Задача Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева – стоит сделать это до конца 2024 года, не дожидаясь принятия Строительного кодекса.

Поэтому мы всегда благодарны и рады сотрудничать с Российской Федерацией, с коллегами из Белоруссии, с Кыргызстаном, с Узбекистаном. Плотно работаем, перенимаем опыт у них. Спасибо.

Бушухин И.В.: Спасибо, Тимур Джиенбаевич. Слово для выступления предоставляется депутату Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, члену Комитета Госдумы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Якубовскому Александру Владимировичу.

Якубовский Александр Владимирович

*депутат Государственной Думы
Федерального Собрания Российской Федерации,
член Комитета Госдумы по строительству и ЖКХ*

Якубовский А.В.: Я хочу поблагодарить предыдущих спикеров за действительно интересные выступления. Свое же выступление мне хотелось бы построить следующим образом. С учетом того, что здесь уже много сказано про бизнес, международную работу и сотрудничество, хотелось бы начать с краткого рассказа о законодательной работе Комитета Госдумы по строительству и ЖКХ. Начнем с небольшой ретроспективой, а дальше перейдем к тем вызовам, поискам ответов, которые являются приоритетными на ближайший год, и, возможно, не на один.

Мы уже сегодня говорили, что у нас достаточно рекордные объемы ввода жилья. И эти рекордные результаты отрасли, которые она в последние годы показывает, вряд ли были бы возможны без масштабной законодательной реформы строительной отрасли, которые вместе с Министерством строительства и ЖКХ Российской Федерации по поручению Президента России Владимира Владимировича Путина были проведены, и благодаря которым мы не только обезопасили средства граждан от участия в высокорискованных проектах, но также существенно повысили качество строительных проектов через повышение требований к ним и появление дополнительных игроков, инструментов, кредитных организаций и проектного финансирования.

С этого момента строительную отрасль покинули почти все непрофессиональные и неквалифицированные участники, а остались только представители высокопрофессионального бизнеса, с которым можно решать самые амбициозные задачи.

На сегодняшний день наш Комитет Госдумы по строительству и ЖКХ очень тесно сотрудничает с Министерством строительства и ЖКХ РФ. Еженедельно председатель Комитета принимает участие в совещании Министра строительства РФ с регионами России. Также на заседаниях Комитета присутствуют профильные заместители Министра строительства РФ. Это позволяет ставить совместные цели и задачи и, как следствие, оперативно их решать.

С другой стороны, на площадке Комитета сформировано два экспертных совета, каждый из которых, в свою очередь, разбит на отраслевые секции, в рамках которых мы несколько раз в месяц собираем представителей строительной отрасли, жилищно-коммунального хозяйства, проектировщиков для того, чтобы любые предлагаемые изменения обсудить с ними.

Более того, немалая часть инициатив исходит как раз непосредственно от бизнеса. Таким образом, как нам кажется, мы выстраиваем эффективную схему взаимодействия с участниками рынка и регулятором. Возвращаясь к теме моего выступления, в настоящее время мы выстраиваем работу с бизнесом в формате последовательной позитивной трансформации отрасли, делаем это в интересах развития городов и, соответственно, в первую очередь, конечно же, людей, проживающих в них.

По мнению Комитета Госдумы по строительству и ЖКХ один из главных инструментов трансформации отрасли – это механизм комплексного развития территорий, если коротко КРТ. В рамках него решаются вопросы по вводу нового жилья, расселения аварийного, предоставления жилья по социальным обязательствам государства.

Председатель Московской городской Думы Шапошников Алексей Валерьевич уже говорил подробно про опыт Москвы и программу реновации, которая реализуется, в том числе с применением механизма комплексного развития территорий. Это как раз позитивный пример и опыт, который мы должны тиражировать на остальные регионы нашей страны. Три года назад мы такой механизм комплексного развития регионам страны дали. Сейчас в России реализуются 526 таких проектов, и в настоящий момент мы ведем активную работу по его доработке и настройке.

Основные приоритеты, из которых мы исходим, это – сохранение баланса между жильем и социальной инфраструктурой. Наш приоритет – это не интересы строительного бизнеса, не их защита, а гармоничное развитие городов и страны в интересах тех, кто живет сейчас, и будущих поколений. В ходе Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию была поставлена задача по формированию перечня из 200 городов, для которых будут подготовлены специальные мастер-планы. А всего программа развития должна охватить около 2000 населенных пунктов, включая села и поселки.

Мы планируем, что мастер-планы станут дорогими и доступными инструментами для развития населенных пунктов. Именно такой мастер-план с глубокой детализацией, с горизонтом планирования минимум на 10-15 лет должен стать основным документом для принятия решений руководителями субъектов и реализации того или иного проекта комплексного развития территорий.

Более того, именно основываясь на нем, должны приниматься решения об отказе в реализации таких проектов. То, над чем сейчас мы планируем сконцентрироваться при доработке законопроекта, это синхронизация сдачи жилых объектов и социальной инфраструктуры, чтобы строительство домов у нас не обгоняло строительство школ, детских садов и поликлиник.

В целом же работу можно разделить на три основных блока.

Первый блок разрабатываемых изменений включает вопрос цифровизации и дополнительные возможности и инструменты для региональных властей для создания условий для реализации КРТ.

Второй блок направлен на решение земельных вопросов, в том числе нужно заняться вопросом включения комплексного развития территорий, сельскохозяйственных земель и малоэтажной застройки в центральных частях наших городов. И здесь основной вызов – сохранить исторический облик, чтобы города не превратились в муравейники, а даже спустя десятилетия оставались комфортными и уютными.

Третий блок законопроекта направлен на регулирование вопросов строительства и передачи прав на объекты социальной инфраструктуры и инфраструктуры обеспечения безопасности создания в рамках комплексного развития территорий.

В итоге, благодаря доработке действующего законодательства, по решению Президента России о повсеместном внедрении мастер-планов пространственного развития, мы планируем обеспечить в долгосрочной перспективе сбалансированное жилищное строительство, обеспеченность социальными объектами и сохранение нашего культурного наследия.

Еще одно из перспективных направлений, как для бизнеса, так и для государства является развитие и строительство арендного жилья. Это хорошо забытый институт доходных домов, ранее широко распространенный в Российской империи, Царской России, а сейчас во многих странах с развитой экономикой.

Понятно, что без участия государства перспективы окупаемости таких проектов весьма туманны, но, на мой взгляд, здесь заинтересованы должны быть оба игрока и дорога должна быть с двусторонним движением. И это – и государство, и бизнес, а при участии государства проект становится рентабельным. Мы готовим законодательные изменения, которые будут, как упрощать текущие, так и создавать новые правила в сфере государственного частного партнерства для строительства таких домов.

Регионам и крупным промышленным предприятиям это позволяет решать вопросы с привлечением необходимых высококлассных специалистов, создавая привлекательные условия проживания и субсидируя арендную ставку в современных жилых комплексах. Помимо этого, это возможность решить вопрос по формированию пула муниципального жилья, который может предоставляться в рамках взятых на себя социальных обязательств, что также очень важно.

Сейчас у нас в пилотном режиме такие проекты реализовывает Финансовый институт развития в жилищной сфере «ДОМ.РФ», который уже сдает порядка 9 жилых комплексов в трех регионах, и к сдаче готовится еще несколько.

Таким образом, мы видим, что эта модель – рабочая, перспективная, но нуждается в создании определенных стимулов для привлечения бизне-

са. Завершая свое выступление, хотел бы еще раз поблагодарить всех спикеров за интересный диалог и готов ответить на вопросы. Спасибо.

Бушухин И.В.: У меня есть вопрос, Александр Владимирович, про программу КРТ. Когда она в России зашагает уже так, как она шагает, условно говоря, и такими темпами, как она шагает в Москве? То есть, когда уже прямо вся страна закупит?

Якубовский А.В.: Конечно же, без мастер-планов, без градостроительной документации, в принципе, реализовывать такие масштабные проекты невозможно, и поэтому мы сейчас должны их актуализировать, должны понять, где возможно осуществлять комплексное развитие территорий и дальше уже двигаться в этом направлении.

Ну, и надо понимать, что комплексное развитие территории – это не только дома, детские сады, но это инженерная инфраструктура, и здесь, конечно же, в том числе вопрос привлечения денежных средств на строительство сетей и дорог, он очень важен, и, в принципе, государство, в том числе помогает регионам их реализовать через инфраструктурные облигации и инфраструктурный кредит.

Бушухин И.В.: Спасибо, Александр Владимирович. Слово для выступления и подведения итогов пленарной сессии Конференции предоставляется председателю Комитета по строительству и архитектуре Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» Авагимову Константину Георгиевичу.

Авагимов Константин Георгиевич

председатель Комитета по строительству и архитектуре Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ»

Авагимов К.Г.: Добрый день, коллеги. Я в первую очередь хотел бы поблагодарить всех собравшихся и спикеров за, как мне кажется, очень полезный и своевременный диалог. Такие встречи, безусловно, нужны. Нужно обмениваться мнениями.

В бизнесе очень важно слышать власть, причем как исполнительную, так и законодательную, понимать, какое у нее есть видение на развитие строительной отрасли в нашей стране. Безусловно, важно развивать вопросы, связанные с международной кооперацией, потому что времена сейчас непростые. И в этой связи нам особо ценно то, что наши коллеги из стран Содружества приняли приглашение и посетили наш сегодняшний Форум.

Я думаю, что часть из того опыта, которым мы сегодня поделились, мы могли бы также адаптировать и у себя. В свою очередь, я думаю, что коллегам было интересно послушать то, как обстоят дела в строительной отрасли у нас, в Российской Федерации.

С вашего позволения я немного расскажу о работе Делового Центра СНГ в части именно работы нашего Комитета по строительству и архитектуре. Главная цель – это, безусловно, интеграция строительного бизнеса на пространстве СНГ, это – реализация крупных, в том числе, инфраструктурных строительных проектов, это – помощь в выходе на рынки стран СНГ компаний из Российской Федерации и, соответственно, компаний из стран СНГ на рынок России.

Отдельным направлением нашего взаимодействия является работа с союзами, отраслевыми строительными ассоциациями, производителями стройматериалов, оборудования. Там есть свои вопросы, связанные с разработкой технических регламентов, вопросы технического регулирования и подготовки стандартов. Мы наладили сотрудничество с секретариатом Межправительственного совета СНГ по сотрудничеству в строительной деятельности. Они нам помогали в организации сегодняшней Конференции. Спасибо им большое за это.

Ну, также уже сегодня упоминали о том, что мы принимаем активное участие в работе, в тесном взаимодействии с Кадровым центром Минстроя России. В частности, у них есть большой форум, который они проводят в разных городах Российской Федерации. Называется он «Молодой специалист-строитель будущего». 13-14 марта форум состоялся в Москве, в Манеже, московский этап этого форума при поддержке первого заместителя Министра строительства и ЖКХ Российской Федерации Александра Николаевича Ломакина. Мы об этом тоже говорили в этом году. В январе 2024 года мы вступили в Оргкомитет Международного строительного чемпионата. У нас есть свои предложения, часть из них уже тоже прозвучала – генеральный директор Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» Ганин Вадим Валерьевич их озвучил. Кроме того, у нас есть другие предложения, мы их также в рабочем порядке готовы озвучить. Я думаю, что мероприятие, которое пройдет у нас на площадке «Технобилд 100», крупнейшего строительного Форума, который проходит в Екатеринбурге, будет проведено нашими силами на высоком уровне. И самое главное, там будут представлены страны Содружества со своими командами. Для нас это тоже очень важно.

Комитет планирует до конца года совершить ряд поездок в зарубежные страны, конечно, в первую очередь в страны ближнего зарубежья. В июне этого года у нас запланирована поездка в Казахстан к коллегам, скорее всего, в июле мы посетим Киргизию. Также в планах есть посетить страны дальнего зарубежья, это – Объединенные Арабские Эмираты. Там тоже с коллегами есть предмет диалога.

Не так давно, в феврале месяце, мы были с миссией в Иране. У иранских коллег есть свое видение, они готовы предложить свою помощь в реализации ряда проектов, в том числе крупных инфраструктурных проектов. Надо сказать, что в рамках работы Комитета мы собрали целый ряд компаний, которые обладают хорошими компетенциями и наработками, они участвовали в реализации проектов, как на территории Российской Федерации, так и на территории стран СНГ, а также дальнего зарубежья.

Я думаю, что нужно упомянуть о том, что в рамках работы Комитета мы разработали Программу, которую назвали «Город будущего – город мечты». В разработке данной Программы активно участвовали члены нашего Комитета Делового Центра экономического развития СНГ. Это – Компания «Швабе», Государственная корпорация «Ростех», а также Государственная корпорация «Росатом» в лице дивизиона «Росатом - инфраструктурные решения».

Программа обширная, касается комплексного развития территорий. Здесь затронуты все аспекты, начиная от благоустройства и реставрации центральной части исторических городов до проблем, связанных с модернизацией жилищно-коммунального хозяйства. Определены все вопросы – это и сети, и водоотведение, водоподготовка, вопросы экологической повестки.

В ходе других панельных секций мы поговорим сегодня об этой программе – наша пленарная секция предваряет наш большой строительный день.

Состоится еще три панельных дискуссии. Первая будет посвящена как раз работе профильных строительных союзов и ассоциаций на пространстве Содружества. Далее мы поговорим с девелоперами о том, какие у них есть сейчас проекты, как они видят перспективы развития строительной отрасли. И поймем, насколько строителям из России интересен рынок стран СНГ, а, возможно, коллегам из стран Содружества интересно выйти на российский рынок со своими проектами.

В завершение своего выступления я бы хотел сказать, что девизом сегодняшнего строительного дня является такой слоган, как «Строим будущее вместе». Безусловно, мы – строители. Строить нужно, и самое главное, делать это вместе, именно в этом залог нашего успеха. Спасибо большое.

Бушухин И.В.: Большое спасибо, Константин Георгиевич Авагимов, председатель Комитета по строительству и архитектуре Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» за подведение итогов нашей сессии. Но все-таки точку я бы хотел попросить поставить Александра Николаевича Ломакина, первого заместителя Министра строительства и ЖКХ России. Хотел бы вернуть Вас к международной повестке.

Смотрите, наши коллеги из Казахстана и Кыргызстана говорили об инвестициях в курортную недвижимость, в курортные проекты в Кыр-

гызстане, о цифровизации строительной отрасли в Казахстане. Насколько эти вопросы актуальны для нас, и есть ли какие-то возможности для интеграции в этом?

Ломакин А.Н.: Я в своем докладе и выступлении об этом уже сказал, и все коллеги подтверждают. У нас действительно целеполагание одинаковое. Это – развитие жилищного строительства, причем жилья, насыщенного всей необходимой инфраструктурой для современной комфортной жизни. Это, может быть, механизмы отличаются. Базово они одинаковые. Где-то больше развивается арендное жилье, где-то больше развивается программа реновации по схеме Москвы.

Во всех регионах сегодня на самом деле КРТ, то, о чем Вы спросили, уже движется. Просто это может быть не так заметно сейчас для простых граждан потому, что не начался еще массовый процесс переселения, но идет подготовка градостроительной документации, подготовка проектной документации, уже стройка началась, это в части жилья.

Дальше мы все понимаем, что, конечно, важно развитие туризма. И с коллегами мы здесь взаимодействуем. И сейчас мы понимаем, что настало время еще большего сближения, в том числе и по программам туризма. Транспортное строительство, здесь об этом мы говорим чуть ли не каждый день. И сегодня и Казахстан, и Киргизия, и все наши страны-партнеры, мы участвуем сегодня в развитии транспортных магистралей. Это и автомобильный транспорт, это и железнодорожный транспорт, авиационные направления также развиваются.

И мы при этом понимаем, что действительно, вот о чем сказал генеральный директор ППК «Единый заказчик в сфере строительства» Оганесян Карен Гаспарович, и коллеги говорили, в чем большой плюс – в том, что у нас база одинаковая, единая, Советский Союз, а, соответственно, технические нормативы во многом сходятся, технологии строительства сходятся, требования к материалам, климатические даже зоны. Мы буквально, что называется, соседи географически, конечно, поэтому нам здесь не нужно ничего придумывать, надо просто максимально эффективно использовать то, что уже было наработано десятилетиями. Вот и все. Спасибо.

Бушухин И.В.: Большое спасибо, Александр Николаевич. Ну что ж, вот на этом я предлагаю закончить наше Пленарное заседание. Наша Конференция «Строительная отрасль государств участников СНГ. Строим будущее вместе» продолжает работу. Мне было очень интересно, надеюсь, вам также. Всем хорошей плодотворной работы на следующих секциях Форума. До свидания.

**1-я секция Научно-практической конференции
«Строительная отрасль государств –
участников СНГ: строим будущее вместе»:**

**Союзы и ассоциации строителей, производителей
материалов и оборудования СНГ:
механизмы эффективного взаимодействия**

Модератор:

**Таджиев
Алишер Суюнович**

*председатель Правления ОО «Ассоциация
Предприятий Строительной Индустрии
Таджикистана»*

Сомодератор:

**Авагимов
Константин Георгиевич**

*председатель Комитета по строительству и
архитектуре Ассоциации «Деловой Центр
экономического развития СНГ»*

Открыл секцию модератор – председатель Правления ОО «Ассоциация Предприятий Строительной Индустрии Таджикистана», вице-президент Международной ассоциации «Шанхайская организация предприятий строительной и производственной индустрии ШОСПИ» Таджикив Алишер Суюнович, представив участников и первого спикера – генерального директора Национальной Ассоциации инженеров-консультантов в строительстве Кубанскую Ольгу Олеговну.

**Кубанская
Ольга Олеговна**

*директор Национальной Ассоциации
инженеров-консультантов в строительстве*

Кубанская О.О.: Здравствуйте, уважаемые коллеги. Я хотела бы рассказать о теме, которая очень актуальна в настоящее время для Евразий-

ского пространства и для СНГ. Я бы хотела в первую очередь поблагодарить организаторов Форума за приглашение принять участие в данной секции.

Уважаемые коллеги, я бы хотела рассказать вам про возможность создания евразийской системы сертификации специалистов для строительной отрасли на пространстве ЕАЭС и Большой Евразии.

Я, конечно, не могу не сказать несколько слов о нашей организации. Национальная Ассоциация инженеров-консультантов в строительстве – это крупнейшее национальное объединение в Российской Федерации, которое насчитывает в своем составе более 10 тысяч человек инженеров-строителей. Мы занимаемся вопросами гармонизации инженерного рынка Российской Федерации с передовыми практиками и стандартами. Мы являемся официальным представителем Международной федерации инженеров-консультантов ФИДИК в Российской Федерации, являемся одним из членов учредителей Евразийской Федерации инженеров-строителей и обладаем своим собственным Евразийским реестром инженеров-консультантов.

Собственно, о нем и пойдет речь. Я хотела бы обратить внимание, что в состав наших членов, в основном, входят инжиниринговые строительные компании, проектные институты, университеты и различные институты, учебные заведения и общественные организации. В основном, учредителями организации являются предприятия строительного комплекса атомной отрасли, Государственная корпорация «Росатом». Но при этом мы организация, которая открыта для всей строительной индустрии, у нас в составе членов присутствуют российские компании, а также организации из дружественных стран. Мы являлись оператором Международного строительного чемпионата, который проходит ежегодно на территории Российской Федерации. Мы реализуем в рамках этого чемпионата два собственных проекта. Это – Евразийский строительный конгресс, где мы активно участвуем совместно с Деловым Центром СНГ и Исполкомом СНГ, взаимодействуем с Евразийской комиссией. Также, мы реализуем собственный инклюзивный проект, связанный с развитием строительных профессий среди детей с ограниченными возможностями здоровья, студентов.

Что такое реестры инженеров-строителей и почему это важно? Первое. Когда мы создавали и развивали свой Евразийский реестр инженеров-строителей, мы, конечно, смотрели на тот колоссальный международный опыт, который мы получили, будучи представителем ФИДИК в России и будучи представителем организации Building Smart в России. Мы видим, как работают эти организации, как они создают независимые реестры специалистов, видим, сколько времени уделяется созданию этих кадровых блоков и видим, как потом этих людей забирает крупный бизнес с подтверждением их квалификации. С одной стороны, эти реестры нужны для того, чтобы повысить статус узнаваемости самого человека. Согласитесь, всегда приятно, когда человек может сказать, что: «Я нахожусь в специа-

лизированном реестре», и там можно посмотреть и найти его. Для человека это имеет безграничную ценность с точки зрения продвижения его резюме. С другой стороны, работодатель может открыто зайти в него и посмотреть, какую программу обучения человек прошел, какой сертификат подтверждает, что он сдал экзамен, он не просто получил эту бумажку где-то нарисованную, он прошел конкретную программу обучения, получил экзамен. И у работодателя появляется в контракте требование, чтобы в его штате работало, допустим, 10 человек с таким-то сертификатом, 20 человек с другим сертификатом. Мы работаем с различными программами обучения, но делаем акцент на качестве.

Про международный опыт, что мы делали и зачем. У нас есть несколько программ, которые связаны со строительной отраслью. Одна из них связана с подготовкой специалистов по технологиям информационного моделирования. Это – очень серьезная программа, которую мы полтора года разрабатывали с группой международных экспертов и российских экспертов. Есть программы по контрактному управлению, есть программы, которые мы разрабатываем уже непосредственно для строителей.

Когда человек проходит обучение по этой программе, он бесплатно сдает экзамен на нашей платформе, и после успешного прохождения этого экзамена он попадает в реестр инженеров-консультантов. На сегодняшний день в этом реестре находится почти 300 человек. Это представители Российской Федерации, это представители Республики Казахстан, это представители Республики Таджикистан и Беларуси. Но мы видим пространство для расширения, и мы видим, что спрос на то, чтобы люди имели такие сертификаты, а мы имели такой собственный реестр, он есть, он идет от бизнеса, то есть от строительных компаний.

Что важно для того, чтобы такие реестры формировались на национальном или на региональном международном уровне? Важно, чтобы программы обучения проходили определенную оценку внутри крупного бизнеса. Поскольку мы много работаем с предприятиями Государственной корпорации «Росатом», то мы такую аккредитацию нашей программы проходили у них внутри. Это было важно. Важно обязательно, чтобы эти программы были признаны и получали какие-то международные фишки, международное признание и национальное признание.

Для нас важно было именно национальное признание, потому что мы эту программу разработали первыми, и она была одна из немногих первых, которая, в принципе, по технологиям информационного моделирования в системном плане попала на рынок Российской Федерации.

Поэтому мы занимались продвижением ее через различные конкурсы. Очень важно, чтобы профильные федеральные органы исполнительной власти, в нашем случае это Министерство строительства Российской Федерации, чтобы они рекомендовали нас. Соответственно, мы должны пройти определенную оценку, это тоже длительный процесс, мы ее прошли и попали в такой реестр.

И в завершение своего доклада скажу очень важный тезис, а именно: нет разницы в том, чья в реестре образовательная программа. Важно, чтобы программа была аккредитована, признана и признавалась непосредственно работодателем как качественная. Реестры – это просто открытая книга, которой работодатель может пользоваться бесплатно. Сотруднику, потенциальному человеку находиться в таком реестре очень важно для того, чтобы подтвердить свои навыки, подтвердить свою квалификацию. С учетом тех геополитических ограничений, с которыми мы сейчас сталкиваемся, для наших специалистов, которые работают на пространстве СНГ, крайне важно иметь свое региональное место, свой региональный реестр для того, чтобы подтвердить свою квалификацию. Спасибо.

На этом я бы хотела свой доклад завершить и передать слово следующему докладчику. Буду рада ответить на вопросы, если регламент это позволяет.

Авагимов К.Г.: *Есть какие-либо количественные показатели, как-то Вы это анализировали? Сколько в настоящее время инженерных кадров, какова потребность экономики, бизнеса именно в инженерах?*

Кубанская О.О.: Мы такой анализ не проводили, чтобы я могла сказать точное число. Я знаю, что эта потребность есть, она всегда была, и инженеров всегда не хватает, не хватает строителей, потому что объекты строятся все время. Не бывает такого, чтобы все строилось, потом остановилось. Люди нужны. Особенно нужны высококвалифицированные кадры. И нужны высококвалифицированные рабочие кадры. Поэтому потребность сохраняется, на мой взгляд, на постоянной основе. Она никогда не прекращается. Но речь идет именно о высококвалифицированных кадрах, которые могут работать, как говорится, за двоих, за троих, за десятерых, которые выполняют свою работу с высоким уровнем эффективности и достигают KPI своих работодателей, организаций.

Таджиев А.С.: *Спасибо большое, Ольга Олеговна, за такой расширенный доклад и дополнительные пояснения. Я хочу сказать, что в прошлом году лично участвовал на Международном строительном чемпионате, который проходил в Санкт-Петербурге, оператором и организатором которого выступала Ассоциация НАИКС под руководством Ольги Олеговны. Чемпионат прошел блестяще. Я уверен, что в этом году Ольга Олеговна еще лучше постарается и еще больше участников будет. Наверное, уважаемые коллеги, вы знаете, что он будет проходить в этом году в городе Екатеринбурге, одновременно с проведением международной выставки 100+. Поэтому добро пожаловать всем. Я думаю, что, Ольгой Олеговной, персональные приглашения для всех участников сегодняшней нашей сессии будут направлены. Мы с большим удовольствием найдем возможность и посетим это высокое мероприятие. Спасибо большое, Ольга Олеговна.*

Слово для выступления предоставляется исполнительному директору Клуба инвесторов Москвы Преображенскому Владиславу Игоревичу.

Преображенский Владислав Игоревич

*исполнительный директор
Фонда «Клуб инвесторов Москвы»*

Преображенский В.И.: Добрый день, уважаемые коллеги. Да, хотел поделиться нашим опытом. Клубу инвесторов Москвы в прошлом году исполнилось 10 лет. Мы объединяем 30 крупнейших застройщиков Москвы, они же входят в 50 крупнейших застройщиков Российской Федерации.

Хотел поделиться опытом деятельности нашего некоммерческого объединения и взаимодействия с другими некоммерческими организациями в строительной отрасли.

В первой сессии много слов было сказано относительно комплексного развития территорий. Так вот, изначально законопроект разрабатывался Клубом инвесторов Москвы совместно с правительством Москвы в 2014-2015 году. Это был отдельный законопроект о реорганизации промышленно-коммунальных территорий. Впоследствии, в 2016 году он превратился в одну из статей Градостроительного кодекса.

К сожалению, очень много ключевых вещей оттуда ушло. Но в дальнейшем, благодаря взаимодействию и с коллегами из Госдумы, и с Министерством строительства РФ, и с правительством Москвы постепенно некоторые ключевые элементы начали возвращаться.

Так, в 2020 году появилась целая глава Градостроительного кодекса, и сейчас каждый год фактически весеннюю и осеннюю сессию эта глава дополняется. Понятно, что планомерно все подошли к реализации данной задачи, и тут начали выявляться те проблемы, которые не были учтены изначально. А изначально, конечно, законопроект создавался совместно с Москвой, поскольку большое количество промышленно-коммунальных территорий было, да еще и есть на территории города Москвы. Правительству города крайне не нравилось, что эти зоны непрозрачны, что в них находятся непонятные предприятия, а тех компаний, которые изначально еще при СССР там существовали, уже нет. Транспортной доступности проникновения нет, большое количество всевозможных собственников, а часто эти зоны находились в центре города, близко к центру города. В свою очередь, соответственно, у застройщиков была аналогичная проблема. Территория вроде бы большая, но из-за того, что она представляет собой некое лоскутное одеяло, которое состоит из огромного количества всевозможных собственников, как и частных, так и города, так и Федерации. Поэтому сразу легко подойти к реорганизации таких промышленных и коммунальных территорий было невозможно без специального закона.

По факту это стало возможным после того, как в 2020 году были внесены ключевые поправки в Градостроительный кодекс, и сейчас они продолжают вноситься. На данный момент у нас 72 региона Российской Федерации подключились к этому процессу и разрабатывают промышленно-коммунальные территории у себя. Более 500 решений по Российской Федерации уже принято при организации промышленно-коммунальных территорий.

На наш взгляд, промышленно-коммунальные территории – это сейчас один из таких серьезных драйверов для строительного рынка. Он обладает большим потенциалом, как для жилищного строительства, так и для приращения трудовых ресурсов.

Хотелось поделиться вторым результатом, который был также достигнут с правительством Москвы. В свое время у любого города, у любого мегаполиса есть одни и те же сходные проблемы. Это – маятниковая миграция. Как правило, деловые центры расположены в центре города. Жилые районы, как правило, расположены ближе к окраинам, и поэтому с утра поток движется в центр, вечером обратно, из-за чего создается высокая нагрузка на транспортную инфраструктуру.

В связи с этим совместно с правительством Москвы возникла идея, что необходимо стимулировать застройщиков по строительству мест приложения труда не в центральной части города. Понятно, что всем гораздо выгоднее строить жилье, это приносит наибольшую прибыль, но, тем не менее, город заинтересован в местах приложения труда. При этом и застройщики сами тоже заинтересованы в данных локациях при комплексном освоении территорий.

Поэтому было выпущено постановление правительства Москвы, предоставляющее льготы застройщикам в случае строительства мест приложения труда. Город предоставляет скидку на доплату за изменение вида разрешенного использования под жилье. И это постановление правительства очень прекрасно работает. На данный момент большое количество таких соглашений заключено между застройщиками и правительством Москвы.

Также мы активно взаимодействуем с региональными общественными организациями, такими как Объединение застройщиков Краснодарского края, Башкортостана, Объединение строителей Санкт-Петербурга, Союз строителей, НОЗА, НОСТРОЙ.

Очень часто от федеральных органов власти мы слышим: «Так, а вы обратились с этой проблемой, а она еще у кого-то есть?». И вот в этом случае, как правило, проблемы во всех регионах сходные. Есть, конечно, у всех свои особенности, но есть и сходные вещи. Поэтому очень часто более двух десятков совместных обращений было направлено в федеральные органы власти, которые приносят свои положительные результаты. Большое спасибо.

Таджиев А.С.: Большое спасибо, Владислав Игоревич. Слово предоставляется директору по нормотворческой деятельности и корпоративным вопросам Национальной Ассоциации инфраструктурных компаний (НАИК) Адашеву Евгению Олеговичу.

Адашев Евгений Олегович

*директор по нормотворческой
деятельности и корпоративным
вопросам Национальной Ассоциации
инфраструктурных компаний (НАИК)*

Адашев Е.О.: Здравствуйте, дорогие друзья, дорогие коллеги. Дело в том, что если перефразировать известную фразу о том, что все счастливые семьи счастливы одинаково, а все несчастные по-своему, можно сказать, что у всех наших ассоциаций, которые здесь представлены, наверное, есть свои победы. Безусловно, есть они и у нас, но в формате сегодняшнего выступления я хотел бы сконцентрироваться на тех вопросах, которые составляют основу нашей работы, немножко рассказать, не утомляя вас, о нашей Ассоциации и пару слов сказать о том, в каком направлении мы могли бы двигаться совместно дальше.

Национальная Ассоциация инфраструктурных компаний очень молодая. На самом деле мы образовались только в 2021 году при поддержке Российского союза промышленников и предпринимателей. Мы объединяем строителей, подрядчиков, строителей инфраструктуры. Это – самые разные инфраструктуры, это – строители автомобильных дорог и инженерных сооружений, мостовых, в основном.

Наши компании строят аэропорты, морские порты, иные линейные объекты. Из того, что нам действительно удалось сделать и чем можно гордиться – весной 2022 года Марат Шакирзянович Хуснуллин, Заместитель Председателя Правительства подписал очень интересный документ – дорожную карту в сфере строительства, который является для нас сейчас базовым документом, по которому мы работаем. Это – перечень в укрупненном виде тех основных проблем, с которыми мы сталкиваемся. Многие вопросы уже удалось решить. Сейчас мы актуализировали этот документ, он должен быть утвержден в новой редакции. Из того, что может быть на слуху, – постановление Правительства РФ № 1315, которое позволило компаниям отрасли фактически выжить в такой достаточно сложный период галопирующего роста цен на строительные ресурсы, потому что они получили возможность пересматривать стоимость контрактов в связи с ростом цен. Это было очень важно, в противном случае привлекались очень

дорогостоящие коммерческие кредиты, которые, в общем, сводили на нет всю хозяйственную деятельность этих компаний. Прошли мы, естественно, с нашей отраслью через COVID-19, через изменения геополитических основных ориентиров.

Мы работаем, сейчас этот документ, наверное, уже, к счастью, не нуждается в таком внимании, как раньше, но это антикризисный план Правительства РФ по поддержке предпринимательства, поддержке отраслей.

Что сейчас в нашей повестке, наверное, основное? Конечно, мы заинтересованы в сохранении объемов дорожного строительства, прежде всего. Вот 8 августа прошлого года было совещание у Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина, на котором были озвучены проблемы, с которыми сталкиваются отрасли, и вылилось это в ряд поручений Президента. Это и сохранение объемов строительства автодорог не ниже уровня 2023 года, это возможность опережающего завершения строительства, в том числе за счет привлечения внебюджетного финансирования, ну и, собственно, долгосрочная программа субсидирования процентной ставки по кредитам, которые берут компании для завершения работы. Как вы знаете, в Российской Федерации существует пятилетний план дорожного строительства до 2028 года с объемом 13,6 триллиона рублей.

Сейчас активно формируется новый национальный проект «Транспорт», который соединит действующие программы «Безопасные качественные дороги» и комплексный план модернизации магистральной инфраструктуры. Ждем этот документ к лету 2024 года. Каждый из вас, проезжая по Российской Федерации, практически со стопроцентной вероятностью ездит по дорогам, которые построили компании, входящие в Ассоциацию. Это – все крупные федеральные трассы.

Мы сейчас активно работаем над опорными магистралями: международный транспортный коридор Север-Юг, международный транспортный коридор Россия и Западная Европа, Западный Китай, применительно к территории нашей страны на данный момент.

В нашей повестке стоит вопрос финансирования отрасли и финансирования строительства автомобильных дорог. Ключевая особенность в том, что на нас распространяется действие 44-го федерального закона, как правило, и 223-го о государственных закупках. Контракты заключаются по твердой цене, и удорожание строительных ресурсов является для наших членов Ассоциации одной из ключевых проблем. Стараемся по мере возможности их решать.

Специально для финансирования разрабатываем программу привлечения внебюджетных средств. Провели анализ, выяснили, что примерно 2,8 триллиона рублей на сегодняшний момент находятся в свободной ликвидности у банков, которая могла бы быть использована, но существует достаточно сложная процедура нормативного закрепления возможности использования этих средств. У одного из крупнейших заказчиков дорож-

ного строительства – государственной компании «Автодор» есть проработанные технико-экономические обоснования на сумму 3,5 триллиона рублей. И мы стараемся привести к единому знаменателю, обеспечить объемы для тех производственных мощностей, которые накопили компании за прошедшее время с ТЭО заказчиков.

Почему? Потому что во многом благодаря политике государства, проводимой благодаря, в свою очередь, энтузиазму наших дорожных строителей, сейчас отрасль находится на пике своих возможностей, потому что и высококласные трудовые коллективы сформированы, обеспечены полностью техникой, обеспечены проектными институтами. Было бы, конечно, очень обидно, если вот эти набранные темпы мы не смогли бы дальше реализовывать.

Работаем над определением уровня зарплат. Как вы знаете, в строительной отрасли уровень зарплат рабочих первого разряда определяется нормативно. Это – жесткая расчетная величина, которая отличается от того, что есть в рынке. Коротко скажу, что в этом направлении тоже работаем.

Безусловно, интересны вопросы внедрения инноваций. И вот здесь как раз мы до сегодняшнего момента работали только в национальном правовом поле и вплотную подошли к осознанию возможностей СНГ и иных организаций, которые сегодня здесь упоминались, что они могут быть серьезно востребованы. Здесь сегодня говорилось о регламенте СНГ, туда тоже надо будет вносить изменения в части отношения к инновациям, потому что мы очень много говорим об инновациях, но, к сожалению, пока они не работают, и упрощенный порядок внедрения инноваций – это тоже одна из наших ключевых задач. Она напрямую смыкается с вопросом экономики подрядчика.

Следующая тема, которая нас очень интересует, это дорожно-строительная техника. Дорожно-строительная техника – основа в создании капитальных объектов. Изменение геополитической инфраструктуры привело к уходу с нашего рынка привычных для наших строителей компаний, поставщиков из Западной Европы, США и Японии. Сейчас мы активно занимаемся проблемой импортозамещения, понимаем прекрасно, что мы должны внести свой вклад в формирование национального рынка машин и механизмов. Здесь есть свои особенности. Коротко скажу о том, что некоторые наименования машин и механизмов, которые используются в дорожном строительстве, например, широкозахватные асфальтоукладчики, фрезы, перегружатели асфальтобетонной смеси находятся в дефиците, и наши компании, отечественные, если и закрывают эту нишу, то пока не полностью. В каких-то сегментах, безусловно, техника, предназначенная для уборки дорог, бульдозеры, определенные виды кранов – потребности в них закрыты практически полностью. Мы это приветствуем, работаем тоже в этом направлении, в том числе участвуем и в программах всевозможных импортозамещений.

Вопрос кадров важен сегодня, это то, что мы могли бы поднять до уровня Содружества Независимых Государств и с радостью поучаствуем в этой работе, если есть такая необходимость.

С нашей точки зрения, мы опрашиваем наши компании для того, чтобы молодежь шла на стройку, нужно решить небольшое количество проблем, но существующих. Прежде всего, надо поднять престиж этой профессии, потому что, к сожалению, до сих пор работа строителя, тем более работа дорожного строителя является неперспективной и не той работой, которую молодежь выбирает. На их выбор также влияет уровень заработных плат, про это я уже сказал, ну и вообще отношение, внимание, может быть, какие-то льготы, которые можно было бы им предоставить, свое жилье, отсрочки так же, как это сделано, допустим, для специалистов ИТ.

В общем, в этом направлении будем двигаться. Очень хотелось бы, чтобы совместно. Мы проводим мероприятия, наших собственных не так много, но они действительно интересны. Я могу только сказать, может быть, пригласить всех присутствующих. 23 апреля мы проводим очередной Национальный форум инфраструктурных компаний, где будет представлен весь цвет инфраструктурного строительства, где будут представлены производители дорожной техники. Будет интересно, это мы проводим в Лотте-отеле. Пожалуйста, зайдите на сайт, зарегистрируйтесь, будем рады вас видеть. И в прошлом году провели довольно интересное мероприятие. Мы взяли технику ряда производителей, наших и зарубежных, и сделали конкурс механизаторов, на котором в каждой дисциплине наиболее продвинутые мастера своего дела могли показывать разные упражнения, а также чудеса и фокусы типа разрезания ковшом экскаватора торта, наливая бутылки ковшом. В общем, это очень интересно. 6-7 июля этого года мы строим северный обход Твери, на очередном участке проводим конкурс механизаторов.

В заключение хочу еще раз выразить благодарность Комитету по строительству и архитектуре Делового Центра экономического развития СНГ и сказать, что мы готовы к диалогу, и все наши наработки, все наши экспертные возможности готовы предоставить на всеобщее благо. Спасибо.

Авагимов К.Г.: *В своей работе Вы каким-то образом соприкасаетесь ли с опытом стран СНГ? Возможно, работаете по направлению синхронизации законодательства в этой части. Какой-то опыт взаимодействия существует со странами Содружества?*

Адашев Е.О.: К сожалению, со странами СНГ у нас не богатый опыт взаимодействия. Мы сейчас взаимодействуем с коллегами из Китайской Народной Республики. Во многом это связано с тем, что объем поставки дорожно-строительной техники очень сильно вырос из Китая. Говорят, что наметился десятикратный рост продаж по самым скромным данным. И в

прошлом году, в октябре, мы организовывали выезд директоров наших компаний в Китайскую Народную Республику с целью не только знакомства с дорожно-строительной техникой, с которой они итак знакомы, но в первую очередь для обмена опытом в части строительства капитальных объектов. Это очень действенный механизм, это очень интересно. И вот как раз на Национальном форуме инфраструктурных компаний, который будет 23 апреля, у нас отдельная большая сессия с китайскими коллегами исключительно для обмена опытом. Вопросов много, вопросы сдачи-приемки работ, вопросы производительности труда, вопросы применения инноваций тех же самых, как распределение экономии между заказчиком и подрядчиком.

И интересно то, что, мы были на ряде предприятий, очень многие предприятия, крупные китайские строительные предприятия, имеют свой маленький музей. И в этом маленьком музее на первом месте лежат книги, которые напечатаны в СССР в 30-40-е годы на русском языке. И они, не стесняясь, говорят о том, что мы вам очень благодарны за то, что вы сделали. Но теперь мы спрашиваем у них, как они решают те или иные вопросы. Это очень интересно, и здесь нам видится огромная перспектива. И были бы очень рады и благодарны за возможность обмена опытом с коллегами из стран СНГ, которые тоже наверняка в каком-то направлении продвинулись и прошли путь, может быть, более глубоко, чем мы.

Таджиев А.С.: Спасибо, Евгений Олегович! Слово для выступления предоставляется генеральному директору Ассоциации развития модульного строительства (АРМС) Домингес Екатерине Романовне.

Домингес Екатерина Романовна

*генеральный директор Ассоциации
развития модульного строительства (АРМС)*

Домингес Е.Р.: Коллеги, добрый день. У меня сегодня будет обзорный доклад. Я регулярно и традиционно выступаю на тему «Префабрикация и модульное строительство».

Сегодня расскажу о российском опыте, расскажу о деятельности Ассоциации, об основных векторах и о тех точках, в которых мы, собравшись здесь, можем взаимодействовать друг с другом.

Я представляюсь, буквально пару слов о себе. Меня зовут Екатерина Домингес. Я являюсь генеральным директором Ассоциации развития модульного строительства. Это – еще более молодая ассоциация, чем НАИК. Образовались мы в конце прошлого года. Все наши победы только впере-

ди. Поэтому сегодня я буду говорить о тех целевых векторах, о предпосылках появления Ассоциации, о тех инициативах, которые у нас уже в работе. Ну, и пару слов скажу еще об одной своей роли. Я являюсь членом правления компании «МодульБау». Это – разработчик и производитель готовых элементов зданий по технологии Prefab. С 2017 года мы производим сантехнические модули, инженерные модули, фасадно-стенные модули и другие продукты для ведущих девелоперов Российской Федерации.

Ассоциация развития модульного строительства. Основная цель Ассоциации заложена в названии нашей организации. Ассоциация была образована с целью консолидации и объединения усилий по развитию инноваций в сфере модульного строительства. Мы не привязаны к какому-то конкретному материалу. Мы работаем со всеми материалами. Это и сталь, это и бетон, это и дерево. Мы объединяем вокруг себя специалистов и экспертов, представляющих компании производителей модульных конструкций для всех областей применения.

Сейчас в сообществе при Ассоциации развития модульного строительства состоит порядка 370 экспертов, которые представляют более 150 компаний. Начали мы работу недавно. И так как рынок молодой, инновационный, достаточно разнородный и не всегда зрелый, то первое целевое направление, по которому мы ведем работу, это – кластеризация рынка по определенным направлениям, оценка емкости этих направлений, оценка технологичности этих направлений и сбор проблематики для формирования списка тех инициатив, которые лягут в рабочую дорожную карту Ассоциации.

Конечно же, мы занимаемся тем, что консолидируем усилия внутри профессионального сообщества, потому что многим нашим производителям кажется, что сейчас уже есть конкуренция между производителями. Но это не так. Рынок колоссальный, но производителей, у которых есть серийные, зрелые продукты в серийном производстве, не так много. И в этом плане мы декларируем такой тезис, что развитие бизнеса сейчас очень сильно связано с развитием рынка, в котором мы работаем. Необходимо также сближать позиции всех игроков рынка, это и девелоперов, и производителей, и инвесторов и проводить последовательную и системную работу с инициативами. Для малого и среднего бизнеса самостоятельно эта работа не может быть организована.

Ну, и немножко расскажу о рынке Российской Федерации, коснусь тех компаний и стран СНГ, с которыми мы пересекаемся. Говорить сегодня буду об опыте многоквартирного домостроения и о тех индустриальных технологиях, которых я сегодня буду называть префаб-технологиями, которые максимально распространены на нашем строительном рынке. Мы в МодульБау провели небольшое аналитическое исследование и посчитали, сколько от общего объема строительства сейчас строится в стране с помощью префаб-технологий. Назвали эту цифру коэффициент – префаб-

рикации и замеры. По стране в целом сейчас коэффициент префабрикации составляет 6%, то есть 6% от общего объема строительства строится с помощью тех или иных индустриальных технологий. По Москве и Московской области в целом коэффициент значительно выше, потому что Москва традиционно – это сосредоточение капитала и рыночного, и инвесторского, и, конечно же, инновации внедряются в первую очередь именно здесь. Около 22% – общий коэффициент префабрикации по Центральному федеральному округу. Ну, и если посмотреть на то, как активно девелоперы используют технологии, и оценить проникновение индустриальных технологий, префаб-технологий в процессе ведущих девелоперов, то мы увидим, что из пяти лидеров строительного рынка четыре в той или иной степени используют префаб-технологии в своих проектах. Это самолет, это ПИК, это ФСК, это Setl Group. Но не только столичные регионы переходят на префаб, есть много классных региональных компаний и «Брусника», которая активно развивает свою модульную фабрику в Новосибирске и производит фасады из архитектурного бетона. И сейчас анонсировали большую технологическую площадку в Москве. Ну, и лидеры объемно-блочного домостроения – это Воронежский «Выбор ОБД», у которого тоже уже в Москве есть площадка. Это – Краснодарский ОБД и группа компаний «Монарх» с уникальным оборудованием, которое производит модули крупногабаритные, аналогов которых нет. В этом году у них заявлен объем выпуска порядка 2000 модулей, это 180 тысяч квадратных метров в среднем, если переводить. Сейчас у компании есть реализованные кейсы социальных объектов, и начинает строиться первый дом. Это то, что сейчас происходит с префабрикацией на нашем рынке в стране.

Вообще я всегда говорю, что инновация имеет смысл быть и может иметь успех только в том случае, если она решает актуальную задачу на разных уровнях, либо на уровне индустрии, либо на уровне какого-то небольшого рынка. Актуальные проблемы в стройке, я думаю, что всем присутствующим здесь известны, я очень быстро их повторю. Конечно же, со всех площадок мы слышим об острой проблеме, связанной с дефицитом кадров, она только усугубляется и будет усугубляться. В конце 2023 года стало на 30% хуже с кадрами по сравнению с предыдущим годом. И если мы сейчас спустимся со сцены, пойдем к ведущим девелоперам и спросим, что у них болит, они, конечно же, скажут, что им прямо завтра неким строить.

И вот звучал вопрос по поводу оценки примерного дефицита в людях. Разные эксперты, с которыми я общаюсь, оценивают так. Большой разброс от 200 тысяч до 1 миллиона – это дефицит кадров в широком смысле этого слова, который существует в стройке.

Какие еще задачи актуальны? Нам нужно строить больше, нам нужно выполнять плановые показатели, которые заложены в стратегии нашего жизненного развития. Нам, конечно, необходимо сокращать инвестицион-

но-строительный цикл и вообще увеличивать производительность строительной отрасли, которая имеет самые низкие значения среди всех отраслей. Это где-то около 1%.

Ну, и последний актуальный пункт в моем списке, но не последний по значению, это восстановление пострадавших территорий. И именно технологии префабрикации, индустриальные технологии, модульные технологии дают решение всех на сегодня существующих актуальных задач в отрасли. В первую очередь увеличение скорости строительства за счет того, что на стройплощадку привозится элемент заводской готовности, полной, близкой к стопроцентной комплектации. Это – быстрый монтаж, облегченный, технологичный. Это – снижение строительных и проектных рисков. Конечно же, высокое качество заводское, потому что только в заводских условиях можно обеспечить пооперационный контроль на всех этапах производства элемента. И это – прямые выгоды, это – экономика и деньги для девелопера.

Любая система имеет ограничения. Несмотря на то, что в предыдущем своем тезисе я говорила, что вроде бы все хорошо, префабрикация отвечает задачам, значит, давайте все быстро строить именно с применением модульных технологий, есть ограничения и сложности для масштабирования производственных технологий. Но, прежде чем я их перечислю выборочно, поговорим о том, что объем рынка колоссальный. По сути, технологии модульного строительства и технологии индустриализации не конкурируют между собой, а конкурируют скорее с традиционным строительным исполнением. Поэтому, если оценивать потенциал рынка, то он колоссальный.

Что касается темпов роста рынка модульного строительства, то на уровне мира эксперты озвучивают следующие цифры, где-то порядка 6% в год растет рынок модульного строительства сейчас, и эксперты прогнозируют рост этой цифры до 10% к 2030 году.

Что касается нашей страны, в которой мы с вами все работаем, то, как я говорила, текущий коэффициент префабрикации – 6%, но эксперты из Минстроя заявляют о необходимости к 2030 году увеличить этот коэффициент до 25%. Налицо разрыв между 6 и 25, но учитывая то, что модульные технологии и модульные домостроения активно развиваются в направлении индивидуального жилого строительства, то эта цифра, в принципе, вполне реалистична.

Что касается СНГ, у нас есть переговоры, и в нашем сообществе стоят представители Казахстана. Это – ведущий девелопер VI-группы, у которого есть собственная производственная площадка в Казахстане, Модекс, плюс у них есть реальный живой реализованный кейс многоэтажки модульной, 12-этажный дом, который они построили за 100 дней. Эксперты активно участвуют во всех наших мероприятиях, в круглых столах. И Беларусь, по нашим данным, только начинает смотреть в сторону модульных

технологий, и мы общаемся, работаем с компанией А-100. Совсем недавно компания приобрела в актив завод по сборному железобетону и будет активно развивать индустриальные технологии в своих проектах.

Конечно же, нужно внимание инвесторов, конечно же, нужно объединяться, нужно разрабатывать меры поддержки для производителей, и нужно работать над объединением усилий. И здесь вот более подробно остановлюсь.

В результате нашего анализа мы наметили три целевых вектора, в которых синергия особенно важна. И это не только нашего сообщества, не только Ассоциации развития модульного строительства касается, но и всех присутствующих объединений тоже. Первое – это образование. Много говорили сегодня об этом. Подготовка кадров на разных уровнях нужна и в нашем направлении, потому что модульное строительство и внедрение технологий при фабрикации для девелопера подчас – это смена бизнес-моделей. И не хватает управленческих кадров, тех специалистов, которые могли бы понимать и в стройке, и в производстве, организовывать и настраивать производственные системы. Не хватает инженерно-технического персонала, инженерных кадров не хватает. И также есть проблема с неким сопротивлением внедрения инноваций непосредственно на площадках, потому что ни руководители проектов, ни прорабы понятия не имеют, что делать с теми инновациями, которые девелопер внедрил.

И эта проблема может решаться разными путями, точно только через объединение усилий, через разработку образовательных модулей, которые нужно встраивать в уже существующие курсы, либо какие-то отдельные образовательные курсы. Вот я приглашаю сообщество на эту тему всем вместе подумать.

Второй момент – анализ строительных решений. Вообще анализ строительного процесса и адаптация тех технологий в те строительные процессы, которые подлежат оптимизации. Необходимо проводить большую научно-исследовательскую работу по оценке экономического эффекта внедрения инноваций на всем строительном цикле. Для того, чтобы обосновывать косвенные эффекты, это очень важно, обосновывать косвенные эффекты на всех этапах, начиная от проектирования, заканчивая эксплуатацией. И все эти коэффициенты учитывать в расценках в том числе, потому что сейчас основное препятствие, когда девелопер сравнивает стоимость традиционной стройки со стоимостью инноваций и не обращает внимания на те косвенные эффекты, которые дает внедрение инноваций. Ну, и развитие нормативной базы. В этом направлении мы уже начали отраслевое сообщество тоже нас поддержать и присоединиться. Спасибо.

Таджиев А.С.: Большое спасибо, Екатерина Романовна. Слово предоставляется президенту НП «Национальное объединение участников строительной индустрии» Лощенко Александру Леонидовичу.

Лощенко Александр Леонидович

*президент НП «Национальное объединение
участников строительной индустрии»*

Лощенко А.Л.: Коллеги, я воспринимал свою миссию в том, что мы должны делиться тем, что является инновационным и что может быть применено в других регионах. И тогда у нас будет более эффективная деятельность. Просто говорить о проблемах, это мало. Я думаю, что не всем известно, как их решать.

Миссия Национального объединения участников стройиндустрии – это в первую очередь поддержать инновационные технологии, двигать их вперед, убирать ниши, которые мешают в части отсутствия нормативной базы, делать испытания, готовить кадры, которые могли бы применять инновационные материалы и технологии в дальнейшем.

Мы много работали с жильем, возможным подбором технологий и подбором алгоритмов для малоэтажного строительства. Проводили ежегодно большие и крупные совещания, конференции, собирая в кластерной цепочке. Но, вот сегодня мы с вами, как показали последние годы, оказались в некой изоляции. Это не только касается России. Я думаю, что косвенно эти взаимодействия коснулись и всех наших стран ЕАЭС по той причине, что комплексный подход стал не таким интенсивным при перемещении из стран, которые шли по пути эффективного, рационального применения технологий в строительстве. Поэтому необходим технологический суверенитет, о котором сказал Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин.

Поэтому 24 апреля в Екатеринбурге мы в рамках местной выставки будем открывать первую крупную конференцию, называется «Строительные системы для промышленности, логистических центров, торговых центров, спортивных и общественных зданий», которые включают в себя, в том числе и туристические кластеры. Мы должны посмотреть, что у нас есть, чтобы мы могли оперативно ответить на те вызовы, которые сегодня обрабатываются правительством.

Я вам продемонстрирую три технологии. Вчера я закончил последнюю, предложу вам и деревянное домостроение. Индустриально-строительная система на базе сборно-моноклитного каркаса. Она у нас появилась на территории Российской Федерации в начале 90-х годов, когда у нас поменялась в Советском Союзе политическая система. За эти годы мы превратили ее в очень интересный продукт.

База была демонстративная – французская система Соренто. Я ее показывал в конце 2000-х годов Ассоциации строителей Франции, они уди-

вились, что мы с ней сделали. Она сегодня – на 95% сборная. Это то, что говорила Домингес Екатерина Романовна, и она абсолютно права. Там не только модульное строительство, но и индустриализация. Это важная составляющая, которая нас может спасти в дефиците кадров. Ну, вот новые подходы в реализации строительных проектов. Мы понимаем, что здесь и проектирование, и технологические решения, и организация процессов, технологических инноваций, кадры. Все злободневно, все очень важно для того, чтобы мы понимали, что будет эффект только тогда, когда все мы собираем в пучок.

Первое, что мы поняли, для продвижения инновационных технологий нужны архитектурные концепции, нужны типологии, типовые модули, которые бы предопределяли возможности быстро ранжировать по типу зданий, которые позволяют давать другой эффект. Особенно в жилищном строительстве, где квартирография предопределяет ликвидность продуктов. Поэтому мы взяли за основу фирму, взяли технологию FLED. Вот здесь она переводится по-простому – функции, логистика, экономика и технологии. Здесь мы видим насколько много вариантов, когда отработанные 4 модуля легко komponуются между собой, легко составляются в архитектурной концепции и дают решение, когда мы начали привязывать к ним домостроительные системы. Сегодня к этой фирме, компоновке привязано 7 технологий, 4 сборного железобетона. Я покажу одну из них, это и универсальная домостроительная система, которая здесь будет показывать, как стопроцентно локализована и в средствах производства, и в отработках для применения в качестве многовариативности разного по назначению объектов недвижимости.

Вот видите, четыре типа. Это – куб 2,5 и каркасная система, и применение легких стальных тонкостенных конструкций (ЛСТК), и применение древесины как основного сырья, применение каркасной системы из ЛСТК и отработки клееных конструкций.

Мы показываем опыт работы с Казахстаном. Сегодня заместитель министра строительства Казахстана говорил о АО «КазНИИИСА». Эту домостроительную систему АО «КазНИИИСА» привязал к сейсмической диагностике. И мы сейчас привязываемся на территории Российской Федерации, там, где у нас сейсмические работы, сейсмика 9-10 баллов: если здание по этой каркасной системе у нас – до 25 этажей, то в сейсмике мы делаем от 5 до 9 этажей.

Это очень жесткая конструкция, которая позволяет выдерживать большие динамические нагрузки. Вот мы видим применение уже каркасной системы. Это же каркасная система – та же базовая основа. Мы видим детские сады, мы видим школы. Вот что она собой представляет. Здесь показаны очень укрупненные узлы. Вы видите колонну, которая является основным действующим элементом в каркасной системе. Она разорвана в месте пересечения с перекрытием. Ставится такой П-образный лоток на правом верхнем углу, в нижнем мы видим синенькие опоры, ставятся мон-

тажные стойки. Видите, специальная внутренняя структура этого перевернутого ригеля, она имеет шероховатости, сделанную на производстве, и дает возможности устанавливать плиты, не останавливаясь на заделку монолитных участков.

То есть, практически, когда мы все плиты смонтировали и поставили ригели, мы протаскиваем через колонну арматурный каркас, это защемление, что дает резкое уменьшение арматуры, дает более надежное сопряжение. И практически нет никакой опалубки, мы обеспечиваем заливку тех несущих элементов, которые обеспечивают устойчивость здания.

Вот типы зданий, которые в Казахстане применяются в качестве мер поддержки. И вот Правительство Казахстана поступило совершенно правильно. Тот, кто пользуется подходами, натренированными и испытанными модулями, те получают льготную ипотеку. По ним идет ликвидация аварийного жилья, по ним идет арендное жилье. И поэтому сегодня с десятков заводов имеют технологическое оборудование, которое я вам покажу.

Вот элементная база, которая делается на заводе, как железобетонные конструкции, так и световые опоры. Здесь мы видим применение керамзита. А вот – технологическая схема заводского изготовления. Все стопроцентное оборудование изготовлено, изготавливается на территории Российской Федерации с полной локализацией. Здесь мы видим все шесть агрегатов, которые необходимы для того, чтобы поставить их в цехи. Это система методов виброформования. Нет никаких пропарочных камер. Это для специалистов. Спасибо.

Таджиев А.С.: Большое спасибо, Александр Леонидович. Слово предоставляется заместителю генерального директора Ассоциации организаций строительного комплекса атомной отрасли (АСКАО), руководителю Шанхайской организации строительно-производственной индустрии (ШОСПИ) Фролову Александру Викторовичу.

Фролов Александр Викторович

*заместитель генерального директора Ассоциации
организаций строительного комплекса атомной отрасли,
руководитель ассоциации «Шанхайская организация
строительно-производственной индустрии» (ШОСПИ)*

Фролов А.В.: У меня миссия – сегодня представить вам вновь образованную международную ассоциацию ШОСПИ. Это – Шанхайская организация строительно-производственной индустрии. Что это такое, коллеги? Я сам заместитель генерального директора компании АСКАО. Это –

Ассоциация строительного комплекса атомной отрасли. Наша Ассоциация была создана и существует уже 6 лет специально для того, чтобы объединить строительные компании и сохранить строительную атомную отрасль, поддержать всячески. И на сегодняшний день в Ассоциацию АСКАО входит 115 компаний. Это все крупнейшие компании «Росатома», это все компании, которые участвуют в строительстве объектов «Росатома». И на сегодняшний день мы шагнули дальше за границы «Росатома», и на сегодняшний день сформировались заказчики помимо «Росатома». Это такие заказчики, как «УМК», «Северсталь» и другие крупные заказчики у нас в стране. И наши компании участвуют в строительстве объектов и других заказчиков помимо «Росатома».

Позитивный опыт, накопленный Ассоциацией строительных компаний атомной отрасли, мы решили трансформировать в международный опыт и в международную ассоциацию. И таким образом, взаимодействуя с дружественными, схожими национальными ассоциациями стран ШОС. Также среди первых была Белорусская Ассоциация строителей.

Сегодня в ШОСПИ вступило уже несколько национальных ассоциаций. Помимо перечисленных это – Казахстан, Узбекистан, мы ведем активно переговоры с Киргизией, с другими странами СНГ. Но вот, как сказал генеральный директор Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» Ганин Вадим Валерьевич, «ШОС развивается». Я это подтверждаю своим докладом, действительно, мы активно участвуем в расширении взаимодействия в рамках ШОС со всеми странами-участниками ШОС. Но мы на этом не ограничиваемся, мы смотрим, в первую очередь на наших партнеров по странам СНГ, а помимо СНГ и ШОС, это, конечно, страны БРИКС. И на сегодняшний день – это статистика по странам ШОС, это то, что мы видим в ближайшей перспективе для себя, по вступлению в нашу Ассоциацию.

Мы экстраполируем опыт Ассоциации национальной, Ассоциации строителей атомной отрасли на вот эту международную Ассоциацию вместе с нашими партнерами.

На сегодняшний день ассоциации, которые представлены в ШОСПИ, это порядка 320 компаний, которые входят в эти ассоциации. Это – порядка 300 тысяч специалистов, которые работают в этих компаниях. Это – совокупный годовой бюджет около 17 миллиардов долларов; организации, участники на сегодняшний день, принципы подхода к формированию этой международной ассоциации.

Учредителями являются национальные ассоциации стран ШОС. Но мы приветствуем, ждем и уже видим у нас в Ассоциации крупные строительные компании, действительно крупные системные строительные компании с большим оборотом, с большим референсом, с опытом работы за рубежом.

В чем задача, что мы пытаемся развивать? Безусловно, опыт «Росатома» по строительству объектов за рубежом. «Росатом» представлен во многих странах. И именно этот опыт мы и транслируем на вот эту организацию ШОСПИ. И объединяем усилия не только ассоциаций, крупных строительных компаний, но также у нас широко представлены финансовые институты, страховые компании, которые являются нашими партнерами в Ассоциации национальной АСКАО, Ассоциации атомной отрасли. И мы видим, помимо крупных компаний, которые войдут в ШОСПИ, серьезные, крупные банковские институты, банки, национальные страховые компании, которые также должны войти в ШОСПИ. На это мы активно рассчитываем. Спасибо.

Авагимов К.Г.: Вот вы, Александр Викторович, сказали, что компании из Киргизии, их нет пока еще в составе ШОСПИ, тем не менее мы знаем, что в конце прошлого года «Росатом» подписал соглашение о строительстве на Тянь-Шане реактора малой мощности. Я думаю, что это, наверное, большие призыв к коллегам из Киргизии. Это хороший повод как раз вступить в ШОСПИ и начать уже активное взаимодействие в этой части.

Фролов А.В.: Спасибо Вам за этот комментарий. У нас уже есть сложившийся опыт, заверченный по Киргизии. Мы работали по хвостохранилищам там, в Киргизии. Но не только там. Там мы укрепляли грунты по этим хвостохранилищам, а, например, в Таджикистане мы выполнили законченные проекты по рекультивации этих хвостохранилищ. Сейчас активно развиваем серьезные проекты. И также это видится и по другим странам, в которые мы стремимся попасть. Спасибо.

Таджиев А.С.: Спасибо, Александр Викторович. Слово для выступления предоставляется советнику по внешним связям Российской ассоциации реставраторов Филиппову Андрею Михайловичу.

Филиппов Андрей Михайлович

советник по внешним связям
Российской ассоциации реставраторов

Филиппов А.М.: Добрый день, коллеги. Ассоциация не молодая, нам в этом году исполняется уже 20 лет, как мы на рынке. Ассоциация объединяет, уже понятно из названия, компании, которые работают в реставрационной отрасли. Это – компании, производящие строительные и реставра-

ционные материалы, компании-проектировщики, компании-производители реставрационных работ, образовательные учреждения и эксперты по проведению историко-культурных экспертиз.

Компания достаточно много проводит мероприятий в своей деятельности, в частности, это большое количество конференций по сохранению исторических малых городов, в том числе исторических поселений федерального значения в Российской Федерации. Это всероссийские съезды реставраторов по направлениям деятельности. Также большое внимание Ассоциация уделяет социальным проектам. Это волонтерские движения, волонтеры культуры, Том Сойер Фест, сохранение храмы Русского Севера. И большой проект социальный, который начат Ассоциацией, это привлечение детей к началу их деятельности в области реставрации, это проект «Маленький реставратор».

Из международной деятельности, что касается стран СНГ, две большие площадки, которые я хотел бы сегодня обозначить, а именно: в прошлом году, в ноябре месяце, прошла уже вторая большая международная выставка, называется «Про реставрацию». Из данных: на выставке принимали участие около тысячи специалистов из 20 областей Российской Федерации, 30 иностранных экспертов из 17 стран: Китай, Филиппины, Турция, Узбекистан, Иран, Армения, Азербайджан, Беларусь, Мали, Саудовская Аравия, Мексика, Перу, Италия, Куба, Казахстан, Таджикистан и Алжир. Данная выставка является ежегодной, поэтому, если среди слушателей данной сессии есть интересанты по области реставрации, мы приглашаем к проведению и участию в этой выставке.

Второе большое знаковое мероприятие в области международного сотрудничества – в прошлом году прошла первая российско-иранская реставрационная конференция, были посещены объекты реставрации, обмен опытом был достаточно большой. По итогам данной конференции были подписаны соглашения о сотрудничестве с зарубежными партнерами.

На этот год, на осень, назначены проведения таких же реставрационных конференций международных с Китайской Народной Республикой, с Монголией и в проработке вопросов проведения конференций в Республике Беларусь и Республике Узбекистан. Спасибо.

Таджиев А.С.: *Спасибо, Андрей Михайлович. Слово для выступления предоставляется исполнительному директору Ассоциации производителей строительных материалов, оборудования и сырья Евразийского экономического союза Переверзеву Дмитрию Валерьевичу.*

Переверзев Дмитрий Валерьевич

*исполнительный директор Ассоциации
производителей строительных
материалов, оборудования и сырья
Евразийского экономического союза*

Переверзев Д.В.: Добрый день. Представляю Ассоциацию производителей строительных материалов, оборудования и сырья Евразийского экономического союза. Ассоциация ПСМ ЕАЭС создана в 2022 году и объединяет в своем составе производителей строительных материалов, оборудования и сырья для их производства в рамках стран ЕАЭС. Ассоциация создавалась как центр компетенций, в том числе в части подготовки технических и нормативно-правовых документов в сфере промышленности строительных материалов. Ассоциация включает в себя производителей, научные организации, отраслевые объединения.

Также одну из задач, которую мы ставим перед собой, это межгосударственное взаимодействие на негосударственном уровне в рамках ЕАЭС, и не только, в том числе и СНГ. Собственно говоря, некоторые направления работы Ассоциации, ее задач, если крупными мазками, то Ассоциация занимается аналитикой, готовит аналитические и статистические данные по производству строительных материалов, строительству в России и странах ЕАЭС. Также основное внимание мы уделяем взаимодействию с органами власти, как в Российской Федерации, так и в странах ЕАЭС и плотно взаимодействуем с коллегами из ЕЭК.

Мы стараемся по каждому направлению, по каждому строительному материалу и с производителями, и с потребителями общаться в рамках Ассоциации, создавать дорожные карты для развития той или иной отрасли в рамках Российской Федерации и в перспективе в рамках ЕАЭС.

Также открыли для себя интересное направление – это популяризация промышленности строительных материалов в медиа, в соцсетях. На удивление, до сегодняшнего момента в социальных сетях производители строительных материалов были очень мало представлены и никак о себе не рассказывали, о своей работе, о своих проблемах. А сейчас это один из основных инструментов, возможности донесения своей позиции, возможности рассказать о себе, поэтому тоже уделяем этому внимание.

Важный момент – это вопрос стандартизации технического регулирования, потому что сейчас в рамках промышленно-строительных материалов ведется Минстроем России большая работа по разработке единого технического регламента о безопасности строительных материалов и изделий ЕАЭС.

Коротко расскажу об истории технического регулирования в странах ЕАЭС. Страны все примерно в одно время начали этим вопросом заниматься. Вот, так, например, технический регламент на отдельные строительные материалы в Республике Армения был утвержден в период 2006-2009 годов. В Республике Беларусь единый технический регламент здания и сооружения, строительного материала и изделия был принят в 2009 году. Далее аналогично национальный техрегламент был принят в Казахстане в 2009 году, в Кыргызстане технический регламент на строительный материал был принят в 2010 году. Но вот, к сожалению, Российская Федерация в этом направлении отстает, и до сих пор у Российской Федерации нет своего технического регламента. И поэтому сейчас большая работа, которую делает Минстрой совместно с органами власти и Российской Федерации, и ЕАЭС, это разработка единого технического регламента, который для Российской Федерации в части строительных материалов будет, можно сказать, первым.

Что касается технического регулирования в Российской Федерации, то тут Российская Федерация также в 2009 году начала вести эту работу, был подготовлен единый техрегламент, но, к сожалению, до настоящего момента никакого национального техрегламента в Российской Федерации не утверждено. Активная работа по техническому регулированию в серии строительных материалов началась с 2015 года, когда в обязательный перечень для подтверждения соответствия в виде сертификации и декларирования соответствия начали постепенно включаться строительные материалы. Началось это с цемента в 2016 году, в 2018 году – это сертификация радиаторов отопления, в 2019 – декларирование сухих строительных смесей, теплоизоляционных материалов. В 2021 году перечень был дополнен. С сентября 2023 года существенное количество строительных материалов также в Российской Федерации подлежит обязательному подтверждению соответствия в виде сертификации либо декларирования. Это – в том числе трубы, детали трубопроводов, строительные изделия из композитов, плиты бетонные тротуарные, металлочерепица, герметики. То есть Российская Федерация тоже в этом направлении идет. Ну, опять же, сейчас главный вопрос – это единый техрегламент с ЕАЭС о безопасности строительных материалов и изделий. Как показывает практика, этот вопрос перехода на обязательное подтверждение соответствия является сложным, долгоиграющим, и поэтому ассоциация здесь видит, в том числе свою задачу. Это сближение позиций, обмен опытом в техническом регулировании, в стандартизации стран-членов ЕАЭС. Здесь впереди, наверное, всех идут Республика Белоруссия и Казахстан, поэтому с коллегами плотно общаемся, делимся опытом, делаем совместные межгосударственные стандарты. И как один из вариантов, тоже сейчас рассматриваем в качестве переходного периода решение комиссии ЕК 620, это тот же самый обязательный перечень подтверждения соответствий, но на уровне стран ЕАЭС.

Поэтому Ассоциация активно ведет работу и с техническими комитетами, как межгосударственными, так и национальными, то есть у нас и председатель комитета Ассоциации является председателем ТК-41 (стекло), межгосударственного технического комитета по стеклу. Также ведем работы и в 44-м техническом комитете и МТКС40, секретариат которого ведет Трубстройтехнорм, который также является нашим членом – мы с ними активно взаимодействуем.

Также Ассоциация активно старается создавать площадки для коммуникации стран ЕАЭС в части строительных материалов и технического регулирования. В прошлом году мы провели мероприятия в Республике Армения, в Республике Беларусь, в Российской Федерации проводили. Также организовали мероприятия в Узбекистане на тему строительных материалов и технического регулирования.

Поэтому в рамках Ассоциации ведется сейчас создание наблюдательного совета, куда приглашены основные органы власти, которые курируют промышленность строительных материалов, техническое регулирование стран ЕАЭС. В настоящее время подтвердили свое участие непосредственно ЕЭК, Министр промышленности и агропромышленного комплекса Республики Беларусь, Министерство архитектуры и строительства в лице первого заместителя министра Республики Армения, Министерство экономического развития Российской Федерации выразили желание поучаствовать, статс-секретарь - заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации и руководитель Росстандарта. Ждем подтверждения от коллег из Казахстана и Киргизии. Спасибо.

Авагимов К.Г.: *Спасибо большое. Я также хотел бы поблагодарить всех наших сегодняшних спикеров. Мне кажется, интересная получилась у нас секция. Много ассоциаций, союзов рассказали о своей деятельности. И вот здесь, я так понимаю, даже было некое соцсоревнование, кто же из них моложе. Очень много союзов и ассоциаций создавалось буквально в последние годы. Это говорит о том, что действительно строительная отрасль или отрасль производства стройматериалов у нас сейчас на подъеме, и стройка является настоящим драйвером экономики не только в Российской Федерации, но и в странах СНГ.*

Я бы хотел также поблагодарить Таджикиева Алишера Суюновича за прекрасную модерацию сегодняшнего мероприятия и сказать, что после окончания нашей дискуссии, этой панельной секции, мы подпишем еще ряд соглашений о взаимодействии с организациями, которые выступали сегодня в качестве докладчиков, наладили уже пути сотрудничества. Я думаю, что подписание этих соглашений даст старт хорошему, плодотворному сотрудничеству по всем актуальным направлениям деятельности. Спасибо большое.

**2-я секция Научно-практической конференции
«Строительная отрасль государств –
участников СНГ: строим будущее вместе»:**

**Развитие проектов в сферах девелопмента и
жилищного строительства в странах СНГ,
ЕАЭС, ШОС. Лучшие практики и обмен опытом**

Модератор:

**Авагимов
Константин Георгиевич**

*председатель Комитета по строительству и
архитектуре Ассоциации «Деловой Центр
экономического развития СНГ»*

Авагимов К.Г.: Я рад всех приветствовать на нашей очередной панельной секции, которая называется «Развитие проектов в сферах девелопмента и жилищного строительства в странах СНГ, ЕАЭС, ШОС. Лучшие практики и обмен опытом». Первым спикером, открывающим нашу секцию, прошу стать вице-президента Группы «Эталон» Володина Дмитрия Олеговича.

**Володин
Дмитрий Олегович**

вице-президент Группы «Эталон»

Володин Д.О.: Добрый день, коллеги. Сегодня хотелось бы обсудить очень интересный и важный вопрос, поскольку мы уже не первый год реализуем проекты комплексного развития территорий. Их становится все больше и больше в нашей жизни. Мы за последние три года вышли в пять новых регионов, помимо Москвы и Санкт-Петербурга. Поэтому нам есть, о чем рассказать, есть, чем поделиться в формате нашего опыта. В целом нужно отметить, что сейчас наблюдается тренд на развитие проектов комплексного развития территорий в крупных городах, в крупных регионах. Соответственно, за этим развитием и следует изменение подходов в проектировании и формировании проектов благоустройства.

То есть раньше мы все-таки говорили о каких-то замкнутых проектах, где благоустройство формировалось только во дворе, сейчас это благоустройство выходит и за территорию комплекса, создаются различные маршруты, связи, в том числе и с придомовой территорией, и с территориями, которые реализуются городом, это и различная транспортная инфраструктура. Сейчас в целом мы видим, что районы развиваются как обособленные центры, где создаются и рабочие места, и формируются все необходимые объекты социальной инфраструктуры, объекты образования, здравоохранения. Поэтому в настоящее время очевидна важность формирования общественных пространств. Города также с некоторым опережением стали реализовывать свои проекты, транспортные инфраструктуры, формируют новые маршруты, и это очень помогает нам в реализации наших проектов.

Сегодня в современных проектах до 50% территорий мы отдаем под благоустройство. Благоустройство является неотъемлемым продолжением жилых пространств и важным элементом проекта, от которого зависит качество жизни горожан. К важнейшим приоритетам, на которые мы обращаем внимание при реализации наших проектов, относятся: формирование внутри проектов прогулочных зон, зон для занятия спортом, различных детских площадок с качественным оборудованием. Это и зоны для тихого отдыха, для созерцания. Все эти элементы мы учли при реализации нашего проекта «Шагал», который мы сейчас строим на территории бывшего автогиганта «ЗИЛ» на юге Москвы. Это – территория более 100 гектар, проект рассчитан на срок более 10 лет реализации.

Соответственно, наши ключевые принципы, на которые мы обращаем внимание при реализации подобных проектов, это непрерывные зеленые пешеходные пространства, это организация каркаса из общественных пространств различного назначения, это развитие сети маршрутов для пешеходов и микромобильного транспорта, это зонирование территории и формирование индивидуальных дворов.

Непрерывное зеленое пространство – основа благоприятной среды, залог хорошего самочувствия и отдыха жителей. То есть мы говорим о том, что мы создаем такие маршруты через весь проект, где наши жители могут не только прогуливаться, просто отдыхать на выходных, но и использовать в качестве рутинных маршрутов, двигаясь просто условно на работу или по каким-то своим делам. Вот тут уже идет отсылка конкретно к нашему объекту «Шагал». Хочется сказать, что визитной карточкой нашего проекта станет центральный парк, от которого также будут организованы различные маршруты, связи, бульвары. Ну и, конечно, это зеленая набережная, которая будет реализована вокруг всего проекта. Ее реализует город, и, как я уже ранее упомянул, довольно-таки опережающими темпами.

Следующий момент – это организация в рамках нашего проекта каркаса из различных общественных территорий различного назначения.

Далее – это сеть маршрутов для пешеходов и микромобильного транспорта. Мы говорим о том, что в рамках проекта «Шагал» организованы подобные маршруты, это нам позволяет называться проектом 15-минутного города, когда возможно быстро добраться из одной точки проекта в другую точку, при этом, не только с комфортом, но и с пользой для здоровья.

Нужно также отметить, что значительное внимание мы уделяем и профилю улиц. Мы разделили потоки общественного транспорта от потоков микромобильного транспорта и пешеходов для того, чтобы создать минимальное количество каких-либо неудобных пересечений.

Это – сценарий и зонирование территории. Мы говорим о том, что в рамках проекта «Шагал» организовано 12 различных улиц, из них 6 – это полностью пешеходные улицы. Достигается это тем, что каждая улица, каждое пространство выполнено в своем стиле, в своей тематике. Например, индустриальная улица. Это улица, которую мы реализуем, отсылая человека к индустриальному прошлому данной территории, тут будут расположены различные арт-объекты. Вы сможете увидеть кран-балку, которая отсылает нас к прошлому ЗИЛа. Еще есть – третье место. Это такая территория, где будут сосредоточены различные кафе, рестораны, кофейни-площади. Это, собственно, место, где горожане смогут проводить время не только со своими родными и близкими, но и знакомиться с соседями.

Индивидуализация дворов. Мы за эту историю, поэтому в своих проектах это реализуем. Когда каждый двор реализуется по индивидуальному проекту. При этом абсолютно не обязательно иметь большое количество территорий, главное здесь постараться наиболее грамотно распланировать эту территорию и учесть пожелания горожан всех возрастов.

В целом, средовой подход, это базовый принцип благоустройства – это история, которая не является эксклюзивной только для проекта «Шагал». Мы данный подход реализуем при строительстве всех наших проектов комплексного освоения территории.

Например, проект «Нагатино-Айленд», который находится по соседству с территорией проекта «Шагал». Там мы совместно с бюро A4 реализовали индивидуальные проекты дворов, где везде создана своя тематика. По названию будет понятно, что и как. У нас там есть двор, который называется «Холмы», другой называется «Мир птиц», третий «Спящий вулкан» и так далее. И за счет того, что в проекте создана безбарьерная среда, обеспечивается комфортное перемещение жителей проекта из одного пространства в другое, чтобы приятно провести время с семьей, например.

Проект «Серебряный фонтан», который реализуется нами в Алексеевском районе города Москвы. Год назад мы завершили строительство последнего жилого корпуса, сейчас мы завершаем строительство офисного здания. Уникальный проект тем, что он реализуется на территории с комплексом исторических зданий XIX века, которые мы бережно восстановили. Также, как фишка в проекте, мы сохраняем и восстанавливаем уни-

кальный фонтан XIX века. Такой есть только у нас и в Париже в двух экземплярах два брата-близнеца. Есть вековая липовая аллея, которую действительно высадили еще в начале XX века.

Также мы реализовали проект «Изумрудные холмы» в Красногорске Московской области, где при поддержке Летчика-космонавта СССР, дважды Героя Советского Союза, генерал-майора авиации Алексея Архиповича Леонова был реализован проект «Аллея космонавтов». Очень интересный уникальный проект, где мы разместили спускаемые аппараты в масштабе один к одному над пешеходным бульваром. Копии этих аппаратов были изготовлены специально для проекта.

Причем надо отметить, что если «Шагал» и «Нагатино» – это проекты бизнес-класса, то «Изумрудные холмы» – это проект стандарт-класса, подход везде одинаковый, это абсолютно не зависит от класса проекта.

Ровно такой же подход и в наших региональных проектах. Например, проект в Екатеринбурге, квартал «Солнечный», где также реализованы различные бульвары, игровые зоны, площадки. Там уникальность состоит в том, что, как и в проекте «Шагал», мы опросили будущих жителей, бизнес-сообщества, различных и социологов о том, что здесь нужно сделать, то есть о потребностях и желаниях людей, а главное, мы учли эти пожелания в своих проектах.

Проект «Зеленая река» в Омске, там также реализуются масштабные проекты благоустройства. Одной из фишек проекта будет являться Pump Hub. Это такое место для экстремальных видов спорта. На этом все. Спасибо большое за внимание.

Авагимов К.Г.: Спасибо большое, Дмитрий Олегович. У меня будет вопрос. Понятно, что комплексное благоустройство сильно влияет на продажи. Сейчас уже никого одной хорошей локацией не привлечешь. Тем не менее, Вы сказали, что у Вас целый ряд проектов осуществляется в регионах. Какова разница в поведении покупателей в Москве и в регионах?

Володин Д.О.: Когда мы готовились к выходу в новый регион, в Екатеринбург, и приехали просто посмотреть, а что же там девелоперы реализуют, мы были приятно удивлены, насколько там серьезное внимание уделяется проектам благоустройства, насколько реально качественный продукт предлагается, а соответственно, и покупатель ждет такой же продукт. Поэтому, если еще 5 лет назад, 10 лет назад была какая-то разница, а столичный покупатель, возможно, был более избалован, сейчас все выравнилось абсолютно. Подход и у девелоперов сейчас одинаковый примерно везде, а у покупателя требования тоже плюс-минус одинаковые. Спасибо.

Авагимов К.Г.: Спасибо. Слово предоставляется начальнику Управления Департамента развития новых территорий города Москвы Убайдулаеву Рустаму Амоновичу.

Убайдулаев Рустам Амонович

*начальник Управления Департамента развития
новых территорий города Москвы*

Убайдулаев Р.А.: Добрый день, коллеги. Начну с того, что в настоящий момент все проекты в нашей стране делаются и рассматриваются через призму человекоцентризма. За последние 10-12 лет в сознании девелоперских кругов произошли глобальные этапы серьезной эволюции. И сегодня есть четкое понимание, что границы человеческого пространства находятся давно уже вне границ их квартир. Люди живут уже во дворах, в парках, в каких-то общественных пространствах. И ввиду ситуации сформированы определенные критерии и требования.

О чем бы я хотел сегодня вам рассказать? О самом крупном расширении границ субъекта Российской Федерации за всю постсоветскую и советскую историю. Это – присоединение к Москве новых территорий, это самый масштабный девелоперский проект. Москва после 1 июля выросла в 2,5 раза, добавилось еще порядка 144 тысяч гектаров, они смещены в юго-западном направлении, в южно-юго-западном направлении.

Да, в южном и юго-западном направлении города. Что мы имеем? Мы имеем колоссальный рекреационный потенциал на территории и все форматы транспортной инфраструктуры. Имеем аэропорт, железнодорожный хаб Бекасово, который является самым крупным в Евразии. И в соответствии с принятыми решениями были поставлены определенные градостроительные задачи.

Куда же мы движемся? Был проведен международный конкурс, определены основные направления и векторы градостроительного развития. Формат развития данной территории был определен как формат реализации мегапроектов в составе территории и формировании точек градостроительной активности внутри территории, которые были сформулированы по принципу человекоцентризма и по принципу «15-минутный город».

Первый этап, который мы успешно реализуем в настоящий момент и подходим к финалу, это выравнивание градостроительных перекосов между столичным регионом, городом и присоединенными территориями. Это – интеграция транспортной и инженерной инфраструктуры и повышение класса услуг социальных и всевозможных иных до стандартов столичного региона.

Все основные векторы, в которые сегодня город вкладывает предельную энергию и предельные ресурсы, это развитие транспортной и инженерной инфраструктуры. И те территории, где был дефицит социальной инфраструктуры, там город строит за бюджетные инвестиции объекты до-

школьного, школьного образования, медицинские, культурные и так далее по списку.

К сегодняшнему моменту общий совокупный объем инвестиций в новые территории – порядка 3,7 трлн рублей, из них 800 млрд – это городские инвестиции, как раз то, о чем я говорил, они инвестированы в основном в инфраструктурные проекты.

К сегодняшнему дню мы имеем более 140 уже реализованных объектов социального образования, дошкольного и школьного порядка, более 26 объектов здравоохранения, 30 парков. И сегодня можем точно отметить, что этот перекосяк в услугах выровнен. Сегодня мы подошли к тому, чтобы активно заняться реализацией и освоением периферийных территорий, которые граничат с Калужской областью, где есть определенные дефициты в мощностях инженерии и транспорта. Сегодня это все успешно, осмысленно реализуется, и этот вопрос будет решен в среднесрочную перспективу к 2040 году.

С точки зрения реализации проектов в целом, то, тут мы определили центр газостроительной активности, сформировали понимание о том, как будет выглядеть потенциальный «15-минутный город». Была поставлена очень важная задача, которую нужно было решить, это снижение маятниковой миграции, учитывая рост населения более чем в 3 раза. Сегодня на присоединенных территориях живет порядка 750 тысяч человек. Соответственно, никакой транспорт не успеет за количеством автомобилей, которые сегодня появляются у потребителя. И в этой логике было принято решение о размещении крупных проектов, кластеров на территории, чтобы предельно исключить маятниковую миграцию, а население, проживающее на территории, могло комфортно передвигаться внутри территории, а также иногда выполнять целевые поездки в исторический центр столицы, например, для посещения Большого театра, каких-то культурных мероприятий.

Мы понимаем, что около 69% трудоспособного населения работает внутри новых территорий. Такая статистика ведется. И в целом этот рост обладает колоссальным потенциалом для развития этих территорий, потому что средний возраст людей, которые переехали или поселились там – от 25 до 45 лет. То есть это абсолютно активные люди, семейные люди, которые голосуют за право и место проживания не рублем, а именно сознанием, комфортом и уже этот шорт-лист значительно разросся по критериям, по которым они определяют локацию. Сегодня срок принятия решения уже занимает более месяца. Девелоперы это знают. При приобретении квартиры люди могут анализировать локацию, в которую они будут переезжать, в срок до трех месяцев и более.

С точки зрения градостроительного потенциала на территории тоже субъектом были приняты все соответствующие решения. Утверждены все уровни градостроительной документации. Сегодня потенциал генерального плана и ПЗЗ утвержден в размере более 80 миллионов. Все понятно, куда движемся, как движемся, что развиваем. В свою очередь, город как за-

конодатель и определяющий формат реализации проектов во главу угла поставил сегодня развитие мест приложения труда. В свою очередь, это не только директивная установка, колоссальная проведена работа, выработан комплекс мер, которые способствуют развитию системы льготирования.

Масштабные инвестиционные проекты, более 20 участков сегодня уже предоставлено по масштабным инвестиционным проектам, в том числе и в тех кластерах, о которых я говорил. Сегодня уже активно реализуются 150 гектаров в пищевом строительном кластере. Это более 1,1 миллиона квадратных метров недвижимости, и работать там будет более 3 тысяч человек. В целом потенциал данного кластера порядка 9 миллионов. Соответственно, будет создано порядка 15-20 тысяч рабочих мест. Спасибо.

Авагимов К.Г.: *Спасибо большое, Рустам Амонович. Действительно, это уникальная ситуация, когда к городу была присоединена сразу значительная территория. Но мы понимаем, что города растут, растут они практически везде. И на пространстве СНГ у нас тоже есть ситуация, когда к городам, особенно столичным, присоединялись достаточно большие территории. В связи с этим у меня вопрос. Был ли у Вас опыт взаимодействия с кем-то из коллег из стран СНГ? Как-то они перенимали опыт Москвы? Либо, возможно, Москва использовала опыт тех стран, которые уже через это проходили, тех городов?*

Убайдуллаев Р.А.: Когда мы стояли у самого истока присоединения этой территории, я занимался границами, тогда глобальный мир был иным. Мы изучали опыт Большого Парижа, Пуэрта-Рика, Нью-Дели, как опыт рассматривали переезд столицы Казахстана из Алма-Аты в Астану. Но настоящих контактов по обмену опытом в современном мире, когда к нам кто-то бы обратился за опытом, я не припомню, к счастью или к сожалению, пока не знаю. Наверное, у всех все хорошо, все понимают, что они делают.

Но что я могу сказать, если мы проведем две параллели, Новая Москва и Большой Париж. На момент старта нашего общения с ними, когда мы сидели за большим столом с белым листом бумаги, они уже проделали определенную серьезную работу, и эта работа была только положена на бумагу. И встречаясь периодически через год, два, три, пять, мы уже продвинулись, имеем на сегодняшний день три линии метро, одна из которых строится, 10 станций, 8 станций на МЦД и так далее. Но они так и остались в бумагах. Я думаю, что сегодня уже мы можем кого-то научить в мире. Спасибо.

Авагимов К.Г.: *Спасибо. Слово для выступления предоставляется президенту Московской торгово-промышленной палаты Платонову Владимиру Михайловичу.*

Платонов Владимир Михайлович

*президент Московской
торгово-промышленной палаты*

Платонов В.М.: Спасибо большое. Нам еще сильно повезло, мы входим в мировую систему торгово-промышленных палат, и поэтому все контакты, которые есть с предпринимателями во всем мире, они сегодня не рвутся, а сохраняются. Но тема сегодняшнего выступления посвящена строительству, домам.

Бесспорно, мы научились быстро и красиво строить прилегающие территории. Бесспорно, решается вопрос обманутых дольщиков, бесспорно, в течение пяти лет можно требовать от застройщика ремонтировать и устранять те недостатки, которые есть. Ну, и еще одно важное, в Москве человек действительно перестал ограничивать себя своей квартирой. У него есть возможность где-то по дороге на работу позавтракать, возвращаясь поужинать, пообедать, встретиться где-то с кем-то.

Это действительно существенно расширило ареал тех радостей, которыми пользуется москвич. Но все равно я хочу напомнить, что человек, который купил свою квартиру в доме, осознает, что «мой дом – моя крепость». И он очень заинтересован, чтобы эта крепость не ветшала, а наоборот, была крепкой, а самое главное, чтобы продолжалась капитализация. В этом интерес любого человека.

И не секрет сейчас, что порой риелторы, когда выбирается что-то, говорят, попробуйте, вот посмотрите, хорошо, стройка, вот здесь картинки, это все будет, как что будет. Ну, посмотрите, те дома, которые уже 2-3 года стоят, уже все проверено, уже отремонтировано, и самое главное, есть управляющая компания. И поэтому мое выступление направлено на то, какое огромное значение в градостроительстве, в эксплуатации домов и вообще в жизни москвичей и любых собственников в своих квартирах играют управляющие компании. Мы прекрасно знаем, что за эти 20 с небольшим лет развития рыночных отношений мы прошли домоуправления, потом управляющие компании, потом проблемы, потом эти проблемы решались городом при помощи ГБУ «Жилищник». Но все равно мы склоняем девелоперов, чтобы, когда они начинают стройку, чтобы они закладывали и рассчитывали на то, что им потом эксплуатировать этот дом.

Мы прекрасно знаем о том, что и кто решает. Жильцы решают, но необходимо сохранить заинтересовать жильца и показать, как объект здорово построили, эксплуатируют, контролируют, устраняют проблемы, а потом, самое главное, сопровождают комфортное жилье. Ведь и строительные компании заинтересованы в том, чтобы их доброе имя, доброе имя

построенного дома сохранились на многие-многие годы. Это – реклама, такая фундаментальная реклама на будущее. Эта компания строит и повышает свою эксплуатацию и капитализацию дома.

Мы прекрасно понимаем, что это не просто взять и решить. Мы приглашаем к обсуждению решения: какие условия, что нужно изменить для того, чтобы строительная компания могла спокойно, комфортно эксплуатировать дальше дом. Кстати, благодаря этому можно перераспределять расходы между стоимостью готового жилья и расходами на последующую эксплуатацию, а также разносить их во времени. Много выгоды для того, чтобы это делать. Ну, и все равно, какой бы мы дом ни взяли, большая редкость, когда отсутствуют проблемы между эксплуатирующей компанией и жильцами.

Вот уже несколько лет мы совместно с Российским университетом дружбы народов осуществляем спецкурс дополнительного образования. Этот курс позволяет снимать конфликтные ситуации между управляющими компаниями, эксплуатирующими компаниями и жильцами. Мы считаем, это хорошее перспективное будущее, и мы приглашаем всех к сотрудничеству в этом важнейшем для города, для москвичей направлении. Спасибо за внимание.

Авагимов К.Г.: *Спасибо, Владимир Михайлович. Слово для выступления предоставляется директору по стратегическому развитию Группы компаний «ПИК» Степановой Елене Олеговне.*

Степанова Елена Олеговна

*директор по стратегическому
развитию Группы компаний «ПИК»*

Степанова Е.О.: Добрый день, спасибо за возможность выступить. Я коротко освещу значение для Группы компаний «ПИК» обсуждаемых сегодня проектов. Группа компаний «ПИК» – крупнейший застройщик, но в основном была представлена в Москве и Московском регионе. Между тем, мы на сегодняшний день осуществляем нашу географию бизнеса более чем в 15 регионах Российской Федерации. Мы для себя сегодня выделили три направления бизнеса.

То есть «ПИК» – это не только застройщик, это не только про девелопмент, это и про производство, в которое мы достаточно глубоко на сегодняшний день погружаемся, это и про обслуживание и предоставление услуги населению. Здесь идет трансформация мышления. Застройщик – это больше не компания про создание некоего одного метра квадратного жилья. Это предоставление комплексной жилищной услуги человеку. То

есть мы видим принцип человекоцентризма. И это про создание того самого комфорта, о котором мы говорим.

То есть при всем масштабе, при увеличении строительства, сталкиваясь с ограниченным ресурсом на сегодняшний день, мы, как лидеры рынка, делаем упор на технологии и качество продукта. Когда мы говорим о качестве продуктов, мы неустанно работаем над повышением своих собственных внутренних стандартов. Да, у нас сформировался достаточно хороший московский опыт и, будучи лидером рынка именно московского региона, мы стараемся экспортировать и делиться этими практиками и лучшими решениями в регионах Российской Федерации.

Получив зеленую премию от Дом.РФ в прошлом году, мы с удивлением узнали, что стали самым «зеленым» застройщиком, то есть по объему вводимых наших новых зданий 75% проектов имеют показатель выше среднего по стандарту энергоэффективности, который предъявляется к «зеленым» зданиям.

В условиях ограниченности ресурсов, имея доступ к лучшим московским практикам, к лучшим знаниям и решениям, я хотела бы рассказать о проекте, который мы осуществили в Хабаровске.

Это – проект в центре Хабаровска, площадь Блюхера. И здесь что хочется отметить, что в начале нашей дискуссии прозвучал как раз вопрос про эстетику. Так вот, благоустройство для нас – это не столько про эстетику, сколько про функции, которыми вы наделяете территорию. Территория, которая была, простаивала, территория, которая была в запущенном состоянии. Я на сегодня более чем уверена, что каждый застройщик не только может, но понимая и осознавая свою социальную функцию, должен в партнерстве с городскими властями работать для того, чтобы придать ей новую жизнь и новые функции. Спасибо.

Авагимов К.Г.: *Спасибо большое, Елена Олеговна. У меня следующий вопрос. Ни для кого не секрет, что Группа компаний «ПИК» уже многие годы является лидером рынка по цифрам ввода жилья. Мы с Вами как-то беседовали недавно и говорили о том, что есть такое бремя лидера. У меня больше вопрос связан с кадрами, и мы говорили о том, что кадры, к сожалению, имеют свойство перетекать из компании в компанию. Можете рассказать немного о том, как Группа компаний «ПИК» решает кадровые задачи и на уровне топ-менеджмента, и на уровне линейного персонала?*

Степанова Е.О.: Действительно, кадровый вопрос стоит очень остро. И тут я бы обозначила две плоскости, а именно: количественные и качественные. Для того, чтобы удерживать самые умные кадры, мы активно инвестируем в технологии и продолжаем реализовывать совсем другие качественно новые продукты.

И вот как раз площадь Блюхера – это один из таких примеров, которые я показывала. Потому что этим ребятам нужны новые вызовы, вызовы,

где они смогут себя полностью реализовать. И эти проекты несут не только бизнес-нагрузку, но еще и такую глубокую социальную и смысловую нагрузку.

Дефицит же образуется от того, что мы быстро работаем на важную задачу, которую нам поставил вице-премьер, о достижении более сотни тысяч квадратных метров. Но здесь вопрос достичь этой цифры, не снижая, а повышая качество.

На сегодняшний день мы не стремимся к тому, чтобы безгранично наращивать свой портфель, сколько мы берем трек на индивидуализацию каждого проекта, на детальную кропотливую проработку каждого нюанса и продукта в наших проектах.

Это увеличивает определенный срок вывода на рынок наших продуктов, но мы стремимся гарантированно исполнить более качественно ту услугу, которую предоставляем нашим клиентам.

Авагимов К.Г.: Спасибо. Слово для выступления предоставляется генеральному директору Группы компаний «БЭЛ Девелопмент» Комиссаровой Елене Ивановне.

Комиссарова Елена Ивановна

*генеральный директор Группы компаний
«БЭЛ Девелопмент»*

Комиссарова Е.И.: Добрый день. Спасибо большое, что пригласили на такую важную Конференцию, потому что на самом деле мы не такая большая компания, как ПИК, как другие застройщики, но, тем не менее, нам больше 20 лет, мы работаем в 8 регионах Российской Федерации, от Калининграда до Владивостока. У нас есть проекты, реализованные в бывших странах СНГ, но все сложилось таким образом, что изначально у Компании была имперская стратегия развития, мы хотели построить самый лучший бизнес-центр в центре городов-миллионников, мы хотели построить лучший бизнес-центр во всех столицах стран СНГ, и частично мы это реализовали.

В своем выступлении я хотела бы остановиться на особенностях, которые очень сильно влияют на работу в регионах. Во-первых, это климатические особенности, которые связаны со строительными нормами. Ты работаешь в Душанбе или ты работаешь в Новосибирске, температурные режимы, сейсмические нормы очень сильно влияют на проект.

Очень сильно влияет геополитическая ситуация, но она на всех повлияла. Это разрушение логистических цепочек доставки, уход компаний,

которые работали с нами в премиальных проектах, такие как Schneider, Siemens и прочие. Но сейчас приходят другие компании, китайские компании замещают рынок. Большое значение при работе в регионах отводится градостроительным регламентам, в том числе регламентам исторических поселений, которые действуют во многих исторических центрах в регионах.

Ну, и самое главное, это экономическая составляющая. Все мы прекрасно понимаем, что лучше и эффективнее строить в городе Москве, где сконцентрированы в основном все финансовые ресурсы, где квадратный метр стоит достаточно дорого даже в Новой Москве. А, когда ты строишь в регионе, у тебя себестоимость строительства приблизительно такая же, а продажная стоимость существенно ниже в три раза, как минимум. Приведу пример, стоимость квадратного метра в центре нашего жилого комплекса «Маяковский» в самом сердце города Новосибирск составляет 260 000 – 370 000 рублей. Строители-девелоперы понимают меня прекрасно, когда у тебя элитная премиальная недвижимость, это натуральный камень, это достаточно сложная история для девелоперов. И плюс в регионах очень важно, с кем ты работаешь. То есть это и местная администрация, плюс очень часто добавляется «социальная нагрузка».

В рамках проекта «На Сибири» мы, в том числе реконструировали и укрепили памятник культурного наследия, аптеку на улице Красная, дом №1. В регионе присутствие показано.

Немного расскажу об опыте работы в странах СНГ. В Душанбе были реализованы, уже ввели в эксплуатацию в 2010 году, два объекта: гостиница «Хаят» на 37 тысяч квадратных метров, 221 номер и очень большое количество бизнес-площадей, то есть: офисных площадей, переговорных и прочих; и бизнес-центр, 27 тысяч метров квадратных, отдельно стоящее здание. Если говорить про особенности, в 2007-2008 году, когда мы работали с компанией «Хаят», как оператором, мы получили в этом регионе и для себя, и для самого региона новые системы пожаротушения. К нам приезжали пожарные и изучали их на примере наших объектов. Это был большой опыт для компании по особенностям работы в регионе с самыми передовыми технологиями. До сих пор данные объекты являются одними из лучших и высокотехнологичных в этом регионе.

Бизнес-центр в самом центре Еревана, тоже климатические особенности, особенности региона, которые находят свое отражение не только в технологиях, но и в архитектуре. Фасад, который сделан из местного натурального камня туф. В Армении у этого камня самый разнообразный цвет, от розового до черного. Мы его применили в этом проекте. Объект введен в эксплуатацию в 2009 году, и мы к нему относились как к части реализованной стратегии. Это был одним из первоклассных (класс А) бизнес-центров. У нас арендаторы в этом среднедоходном объекте, такие как: IFC, Всемирный банк.

Мы все понимаем, что геополитическая ситуация изменилась. Большое количество компаний мигрировали, в том числе, в Армению. Стоимость аренды сейчас в нашем бизнес-центре соизмерима с Москва-Сити. Это порядка 45 тысяч метров за квадрат. Это тоже особенности работы в регионе с учетом национальных особенностей и геополитической ситуации.

Большое количество проектов у нас в Краснодаре, в Адыгее. Первое – это проект комплексного развития территории в поселке, в городском поселении Яблоновское. Это – Адыгея, но находится в трех километрах через реку Кубань от центра города Краснодар. Проект реализуем для данного региона. Вообще Краснодар прирастает за последние несколько лет, прирост с населением почти в два раза. То есть население растет, приток большой миграции из северных регионов, из других, из новых регионов. И этот проект мы реализуем на достаточно большом земельном участке, около 22 гектар, совместно с правительством Республики Адыгея, которое очень бережно относится к данному проекту.

Мы находимся с ними в партнерском взаимодействии. И мы реализуем этот проект по требованиям, которые для Московской области и Москвы являются абсолютно стандартными. Это большое количество общественных пространств, это бульвары, проходящие через всю застройку, это укрепленная в камне набережная, прогулочные зоны, социальные объекты, инфраструктурные объекты. Проект реализуется как город в городе. Мы здесь живем, отдыхаем, работаем и воспитываем детей.

Также хотелось бы остановиться на проекте в Краснодаре, мы занимаемся развитием территории в самом центре Краснодара. Это многофункциональный комплекс, рабочее название – «Континент», со встроенным концертным залом для Кубанского хора. Концепцию для данного проекта разработал Кенго Кума, японский архитектор. Разрабатывая данную концепцию, Кенго Кума вообще очень трепетно относится к природе, к окружающей среде. И она реализована в стиле красной фасады, красноватого кирпича. Это такая особенность Краснодара, в прошлом Екатеринодара. Здесь тоже есть особенности работы в регионе, потому что больше 113 кварталов в центре города Краснодар покрывает Регламент исторического поселения с ограничением высотности от 12 до 18 метров. А нам необходимо, чтобы звуковая волна правильно шла в концертном зале, минимум 37, а лучше еще 56 этажей возвести. Работаем с регионом, очень надеемся на взаимопонимание.

Следующий проект реализуется совершенно в другой локации, это Калининград, это тоже такое многофункциональное развитие территории, бывший стадион «Спартак», 1934 года строительства. А сейчас это наша территория находится в блокаде, а мы реализуем на этой территории 12 кортов, как крытых, так и закрытых. При этом более 50% территории отводится под благоустройство, под прогулочные зоны, под спортивные объекты. И немного бизнес-площадей для рентабельности девелопера. Здесь

много своих тонкостей, особенностей региона. Металлоконструкция стоит одну цену, а доставка и логистика плюс еще одну цену этой металлоконструкции. Так что пока отрасль еще жива, и мы надеемся, что будет развиваться. Спасибо.

Авагимов К.Г.: Да, спасибо большое, Елена Ивановна. Я думаю, что отрасль более чем жива. И при этом, небольшой девелопер не боится идти в регионы и вести там свои проекты. Не только в регионы Российской Федерации, но и в страны ближнего зарубежья. Вы говорили, что у вас есть реализованные проекты, и мы это видели и в Таджикистане, и в Армении. В этой связи вопрос. Есть ли еще какие-то планы по экспансии в страны ближнего зарубежья, а может быть и дальнего зарубежья? И если есть, то какие это страны, и какие, возможно, есть проблемные моменты для выхода на эти новые рынки?

Комиссарова Е.И.: На самом деле мир очень сильно меняется. И если раньше мы не рассматривали, но выполнили часть стратегии, построили в Ереване бизнес-центр, один из первых, один из лучших класса А, то сейчас мы просто считаем, что это – точка роста. И в Ереване идет активное строительство, мы также смотрим другие объекты, площадки на будущее.

Ну, и говоря про экономику в регионах, появилось очень большое количество точек роста в регионах в связи с самыми разными событиями. Но если брать тот же Калининград, с одной стороны, находится в блокаде, а с другой стороны, активнейшим образом развивается побережье. Это все, и Светлогорск, и Пионерск, это очень интересные места, где большое количество москвичей и санктпетербуржцев покупают там апартаменты, а регион развивается именно с точки зрения строительства и красивой набережной европейского уровня. Курорт растет в Калининграде. Это то, что интересно в ближайшее время. Спасибо.

Авагимов К.Г.: Спасибо. Слово для выступления предоставляется генеральному директору ООО ОЗС Группы компаний «Кортрос» Складневу Николаю Николаевичу.

Складнев Николай Николаевич

генеральный директор
ООО ОЗС Группы компаний «Кортрос»

Складнев Н.Н.: Добрый день, здравствуйте, уважаемые коллеги. Огромное спасибо за то, что дали возможность выступить на столь представительном форуме. Я, когда начинал готовить тезисы к сегодняшнему

докладу, планировал подробно рассказать о тех задачах, которые перед нами стоят в части взаимодействия со странами СНГ. Но вот сегодня, послушав выступление Володина Дмитрия Олеговича, мне очень оно понравилось, о том, изменились ли требования между столичным регионом и регионами Российской Федерации. Очень много всего развивается, но за последние 5-7 лет государство вложило огромные средства в подготовку управляющих кадров в каждый регион. Значительно вырос уровень подготовки первых лиц, школа губернаторов этим занимается, а также тех, кто возглавляет архитектурное направление в каждом регионе. Помимо этого, есть конкуренция между застройщиками. Те коллеги, которые сегодня выступали, мы со всеми ними пересекаемся в разных регионах и боремся за одного и того же потребителя. Это очевидный факт. Но также резко вырос уровень требований со стороны власти к тому, что мы делаем. Это очень хорошо, это очень дисциплинирует, но требует от нас дополнительных усилий. А вот те проблемы, которые у нас сейчас существуют, я бы охарактеризовал следующим образом:

Первая проблема для нас – это кадры. Причем кадры с точки зрения рабочего класса обсуждаются много, постоянно, на системной основе, много здесь делается в этом направлении. Но мы ставим перед собой задачу резко повысить уровень работающих у нас инженерных кадров. Безусловно, мы ведем и поддерживаем работу со всеми институтами, которые их готовят, как минимум в регионах присутствия. Но возможность использования инженерно-технического состава из стран СНГ нами точно не используется до конца. И очень рассчитываем, что в ближайший год мы эту работу сумеем активизировать, а это позволит нам создавать продукт лучше, чем тот, который мы сейчас создаем.

Второе направление – это строительные материалы и конструкции. С одной стороны, рассмотрев абсолютные цифры, здесь все обстоит лучше. Мы работаем с Белоруссией, это достаточно плотное взаимодействие, много что получаем из Белоруссии, создаем совместные предприятия, даже в части лифтового оборудования. Но при этом, это единственная страна, с которой у нас столь плотные взаимодействия, я имею в виду именно в рамках Группы компаний «Кортрос». Нам необходимо развивать взаимодействие с соседними странами. Это – вторая задача, которую мы ставим перед собой.

И третий совсем неожиданный подход. Я бы не сказал, что что-то драматичное происходит, но с каждым годом усложняется взаимодействие с финансовыми институтами. Сложнее и сложнее привлекать денежные средства. Не просто складывать ситуацию с проектным финансированием. Для этого есть, как объективный, так и субъективный фактор. Это отдельное совещание, отдельное обсуждение. Но то, что мы явно не используем до конца возможности привлечения заемного финансирования в смежных

государствах, как минимум в странах СНГ, это достаточно очевидная история. Спасибо».

Болбырев С.А.: Председатель Совета директоров и Акционера BMS Development Group Сергей Александрович Болбырев. Меня очень заинтересовал подход привлечения финансирования из стран участников СНГ. Как Вы привлекаете капитал? Потому что у нас есть Федеральный закон № 214-ФЗ, который нам четко декларирует требования, что мы должны использовать проектное финансирование от банков, аккредитованных в ЦБ. Какой у Вас опыт? Расскажите, пожалуйста.

Складнев Н.Н.: Я, видимо, плохо выразился. Самая большая проблема, что у нас и нет такого опыта. То есть на сегодняшний день мы не используем эту возможность. Но мы активно занимаемся этим вопросом. Начали массовые консультации по этому поводу. Пока реализованного финансирования из стран СНГ у нас, к сожалению, нет. Но мы себе ставим задачу довести этот вопрос до логического завершения за текущий год. Если для этого надо вносить изменения в законодательную базу, то, как минимум, с этим предложением надо выйти.

Авагимов К.Г.: Я тоже немного прокомментирую. Мы встречались с генеральным директором ООО ОЗС Группы компаний «Кортрос» Складневым Николаем Николаевичем, обсуждали круг тех вопросов, которые он обозначил, в том числе вопросы проектного финансирования в странах СНГ и возможности их получения. Я думаю, что мы этот вопрос обязательно отдельно проработаем в рамках Комитета, учитывая наши возможности коммуникаций со странами СНГ. Так же, как и все остальные вопросы, связанные с нехваткой инженерных кадров, мы их рассматривали на предыдущей нашей секции, посвященной именно строительным ассоциациям и союзам, в том числе и союзам, которые объединяют инженерные кадры.

Также, мы говорили о вопросах нехватки строительных материалов и оборудования. Понятно, что нам много удалось заместить, тем не менее, мы хотим конкурентного рынка, и поэтому мы должны смотреть, какие есть еще предложения, по крайней мере, в странах СНГ, что мы можем еще здесь приобрести с точки зрения расширения ассортимента строительных материалов. Ну, собственно, вот все эти вопросы мы наметили к обсуждению и проработке. Будем по всем по ним идти и в рамках работы Комитета отрабатывать. Спасибо большое.

Следующий спикер – это директор Дирекции социальной инфраструктуры Группы компаний «А101» Чернец Юлия Александровна.

Чернец Юлия Александровна

*директор Дирекции социальной
инфраструктуры Группы компаний «А101»*

Чернец Ю.А.: Добрый день. Очень приятно сегодня присутствовать на этом мероприятии. Спасибо большое за представленную возможность. Группа компаний «А101» также является одним из ведущих застройщиков в Московском регионе и на текущий момент для себя открывает другие регионы. Я представляю структуру, отвечающую за создание социальной, образовательной среды в наших застройках, в наших городах, так сказать, которые мы строим.

Представлю вам наш подход, которым мы с удовольствием делимся со всеми регионами, делимся с другими застройщиками. В настоящий момент у нас налажено взаимодействие с такими регионами Российской Федерации, как Санкт-Петербург, Башкортостан, Алтай. Активно сотрудничаем с Екатеринбург, Новосибирском.

Из стран СНГ у нас есть успешный опыт взаимодействия с Казахстаном, с которым мы тоже делимся своими практиками, наработками и всем, что связано с созданием современной образовательной среды. Кратко, Группа компаний «А101» на текущий момент уже построила социальных объектов в общей сложности для 10 тысяч детей. На этом не останавливаемся, развиваем, строим. Если говорить о примере, как мы подходим к строительству, то исходя из того, что у нас очень большой земельный банк, мы не занимаемся точечной застройкой, а мы строим в чистом поле. То есть мы изначально создаем город, мы берем так называемый Гринфилд и его застраиваем. Например, жилой район «Скандинавия» – это жилой район приблизительно на полтора миллиона квадратных метров жилья. То есть это – такой небольшой среднероссийский городок, где-то 30 тысяч жителей.

Как мы реализуем застройку? Мы, соответственно, собираем как бусинки на ниточку, помимо жилья, помимо транспортной доступности, помимо зеленых зон, пешеходных зон, велодорожек, мы создаем еще социальную среду.

Почему социальная среда – это важно? Как уже многие сказали, в какой-то момент времени все девелоперы начали развивать благоустройство, считая, что это – фишка, позволяющая продавать, начали заниматься МАФами, фасадами, какой-то такой красотой эстетической по самому жилью, но социальную инфраструктуру все девелоперы считали нагрузкой. Все говорили, что это нагрузка, нагрузка, нагрузка, нагрузка – это минус к прибыли. И мы решили, что нет, мы будем социальную инфраструктуру

превращать в наш бонус, в то, что поможет нам продавать. Это как сопутствующая составляющая, но в первую очередь мы будем создавать комфортную среду для наших жителей. Как многие уже сказали, такого уровня масштабной застройки они должны учитывать не только комфортное проживание спального района, они должны учитывать еще наличие рабочих мест, они должны учитывать, где будут дети с утра и до вечера, насколько безопасна будет среда, окружающая этих детей, и насколько она будет потенциально развивающая для них.

Соответственно, исходя из этого, мы начали для себя формулировать принципы этой образовательной среды. Это, естественно, безопасность, это, естественно, психологический комфорт, это многофункциональность, и, естественно, это польза и прогресс для детей и для всех слоев населения, которые каким-то образом соприкасаются с детьми и образованием. Образование не перестало быть убытком, но образование перестало быть нагрузкой, образование стало ценностью и образование стало той точкой притяжения, которая позволила привлечь в наши районы огромное количество молодых семей. И это не только благодаря ипотеке и поддержке государства в части продаж, но и это люди, которые целенаправленно выбирают для своих детей качественное образование.

О том, какие мы делаем школы, небольшой экскурс. То есть мы сделали новый формат школы. Школа – это современное здание, которое отличается от всего, в чем учились мы, от того, к чему мы привыкли. Школа – это теперь среда, которая равна нашим современным детям. Это – среда, которая позволяет им чувствовать себя комфортно и получать достойное образование. Соответственно, изменился подход к формированию площадей, к формированию центральных зон. То есть появилось очень много мест, которые позволяют детям развивать навыки эмпатии, навыки общения, позволяют им нарушать где-то СанПиН, когда мы говорим разделить потоки, а в нашем случае мы говорим, нет, пускай эти потоки перемешиваются, и пускай в какой-то момент дети в школе имеют возможность отвлечься от своих гаджетов и общаться. Также у нас появились дополнительные функции и дополнительные профессиональные педагогические сценарии в школе. Мы добавляем больше света путем того, что добавляем стеклянные перегородки. Мы добавляем больше пространственного зонирования. Помещения могут, как разделяться на более маленькие помещения, так и становиться большими лекционными аудиториями. По предметному конкретному оснащению наши современные школы позволяют говорить о том, что мы не просто даем образование, а мы начинаем готовить детей к будущим профессиям. То есть это не среднее профессиональное образование, это предпрофессиональное образование. То есть это настоящий лабораторный практикум по всем известным дисциплинам, начиная от медицинских классов, заканчивая физико-техническими, астрономическими классами. Это дополнительный набор функциональных зон в рекреациях. Сейчас дети в рекреациях имеют возможность использовать их как

медиа-лаборатории, могут использовать их как дополнительные игровые пространства, как дополнительные пространства для какой-то предметной деятельности, либо деятельности по проектам. Также мы стараемся во всех школах добавлять классы, которые не являются обязательными по программе, но при этом они развивают все творческие навыки.

То есть школа становится тем центром, который раньше в привычной нам застройке формировал Дом пионеров, либо ДК. То есть в школе сейчас есть во второй половине дня возможность для дополнительных образований по любым дисциплинам. Например, это может быть арт-направление, это может быть создание медиаконтента, видео или же аудио-контента, как для школы, так и для презентаций, для поступления в вуз. Это профессиональные студии музыкального звукозаписывающего направления, это кулинарии, швейные мастерские, профессиональная абсолютно современная деревообработка, металлообработка, конструирование, робототехника. Это то, где дети находятся постоянно.

И обращаем внимание, это не частные школы, это школы, которые на протяжении последних четырех лет реализуются и в наших локациях, и во всех уже районах Москвы и Московской области. Это современный формат новых школ.

Также спортивная инфраструктура более развита, чем привычные нам спортивные залы с волейболом и баскетболом. И что хочется сказать, в таком оснащении школа становится центром района. То есть для новых районов, для таких районов, где нет уже сложившейся инфраструктуры, школа начинает выполнять свою основную функцию, становится общественным зданием. То есть это не просто образовательное учреждение, это общественное здание, которое как основа, как точка притяжения собирает на себя весь район. Спасибо большое.

Авагимов К.Г.: *Спасибо, Юлия Александровна. Очень уникальный опыт, интересно. У меня следующий вопрос. Есть ли у вас какой-то образовательный партнер, который помогает настраивать все эти процессы, о которых Вы сказали? Понятно, что образование – это точно не профильная деятельность для застройщика, для девелопера. Тем не менее, кто-то вам помогает или, по крайней мере, консультирует в этом, либо вы все замыкаете на себе?»*

Чернец Ю.А.: Да, спасибо за вопрос. Конечно же, мы в какой-то момент осознали, что педагогическое сопровождение просто необходимо. Поэтому у нас несколько лет назад на базе нашей Группы компаний было создано проектное образовательное бюро, некоммерческое, называется оно Образовательное бюро «А101 Лёрнити». Это образовательное бюро содержит в своем составе мегапрофессионалов, бывших директоров школ, либо профессионалов по организации методологической работы, которые соединяют образовательную среду, выстраиваемую нами в части архитектуры и насыщения общей среды, образование с точки зрения государства, Депар-

тамента образования города Москвы с его программами и его базой с педагогами, и наши районы, где есть жители, где есть заинтересованные люди.

Соответственно, на базе этого бюро появляются такие совместные мероприятия, как: дискуссионный клуб молодежи; хакатон по программированию; олимпиады математическая или химическая; летний шахматный турнир или детский спортивный лагерь. То есть они развивают все дополнительные педагогические функции, помогают школам набирать и привлекать более качественный педагогический состав, помогают организовать всевозможные олимпиады, конкурсы, дополнительные развивающие мероприятия, привлекая к детям их родителей и жителей района.

Комиссарова Е.И.: Можно еще коротенький вопрос? Я правильно услышала, что школу вы строите и передаете муниципалитету? Или продаете? Как это происходит с точки зрения экономики?

Чернец Ю.А.: Нет, это не продажа, это чистая передача в город путем подписания договоров. Либо эти договоры были ранее заключены, инвестиционный контракт, либо сейчас это называется – Договор участия. Это происходит в рамках строительства большого микрорайона. Наши обязательства по обеспечению социальной составляющей таких микрорайонов, они формулируются через Договор участия. Мы строим в необходимый срок под строительство жилья, обеспечивая необходимую социальную обеспеченность для жителей, и передаем в муниципалитет. Спасибо.

Авагимов К.Г.: Спасибо. Завершающим спикером секции будет председатель Совета директоров и Акционер BMS Development Group Болдырев Сергей Александрович. Пожалуйста, Вам слово.

Болдырев Сергей Александрович

*председатель Совета директоров и
Акционер BMS Development Group*

Болдырев С.А.: Добрый день, уважаемые коллеги. Спасибо за возможность выступить на этом Форуме. Я Основатель и Мажоритарный Акционер Девелоперской компании BMS Development Group. Мы новый девелопер, и мы объявили в публичном поле о своем выходе в феврале 2024 года. Скажу вам так, не самый легкий путь выйти на высококонкурентный рынок Москвы, где очень большие ставки, где все игроки с большим опытом. И плюс, выход в период турбулентности. Мы все знаем наши текущие препятствия, я не буду называть их проблемами, потому что это именно препятствия. Это и ключевая ставка 16%, которая определила высокую

стоимость фондирования, с точки зрения бридж-финансирования, это ипотечные программы, которые у нас трансформировались и стали занимать гораздо меньшую долю в продажах. Но, тем не менее, мы такое непростое решение для себя приняли. Мы вообще смелые. Мы не готовимся выйти, а мы уже вышли.

Расскажу вам коротко о нас. В BMS Development Group в аббревиатуре заложены три основных компоненты нашей философии. Build, Multiply, Secure. Создавай, приумножай, сохраняй. Это вот – ДНК нашей компании и наше отношение ко всему, к проектам, к инвестициям, к семье, к экологии. И, что касается земельного банка, мы начали его собирать в конце 2018 года. Это очень консервативный подход. Сначала собрать портфель проектов, а потом уже выходить в публичное пространство и заявлять о том, что мы девелопер. У нас сейчас в собственности уже три проекта. Два из них в Москве, причем в очень крутых локациях. А один в Московской области на берегу Пироговского водохранилища. Это проекты «Собственная бухта» и «Первая линия воды».

Мы позиционируем себя как Девелопер зеленого интеллектуального строительства. И наш продукт – это премиальные Экополисы в черте города. Все наши площадки находятся возле парковых зон. Они буквально врываются в зеленые массивы и рядом протекают водные артерии. Такой наш принцип при выборе проектов.

Идея создания премиальных Экополисов возникла еще на этапе выбора площадок. Она определяет наши подходы к проектированию жилых комплексов, где главное место занимает человек, его физическое и психологическое здоровье, жизнь в окружении природы, забота об экологии, безупречный комфорт.

Наш первый проект, который мы анонсировали, мы приобрели его в конце, в декабре 2023 года, ну, как видите, в самый разгар вообще всего, что происходило на финансовом рынке. Ключ мы видели, как он там стремительно повышался, а у нас бридж на приобретение там с 10% капитала. В общем, непростое решение. Этот проект на проспекте Вернадского, 89. Мы знаем, что проспект Вернадского, да и Юго-западная, мы называем «Легкие Москвы», потому что это самая зеленая локация, там вообще отсутствуют серые пояса, и там сконцентрированы все высшие учебные заведения. По этому проекту у нас 59 720 квадратных метров в габаритах наружных стен. Это многоквартирная жилая застройка. Градостроительный план земельного участка мы уже получили. Уже полным ходом разрабатываем Massing и выбираем архитекторов на концепцию, для запуска концепции. Собственно, изначально склонялись к международным партнерам, вот буквально был в Сингапуре в январе, мне очень нравится Моше Сафди и проект Marina Bay Sands, это такой ареал, Мекка-девелопмент в Сингапуре. Также прилетал Марко Казамонти, итальянский архитектор. Но потом мы подумали все-таки и приняли решение, что первый проект с учетом высокой стоимости финансирования, четкими сроками, будет

сложно осуществить с международными архитекторами. Во-первых, коммуникация, а во-вторых, это адаптация на национальные нормы.

Что касается двух других проектов. Сейчас общий бюджет проектов, которые в нашей собственности – 70 миллиардов рублей. Конечно, не такой большой портфель, как у коллег, но нам есть куда развиваться. И мы сейчас смотрим дальнейшие сделки и готовы приобретать. Мы для себя выбрали такой путь, что раз уж мы заявили о себе как девелопер зеленого интеллектуального строительства, то это заявление требует большой ответственности. И мы решили развиваться по национальным стандартам ESG. И для нас это не пустое слово и не просто буквы. Это действительно наше естество.

Что касается блока environmental, экология, окружающая среда, что мы делаем? Во-первых, мы выступили с инициативой, раз уж наши все проекты расположены возле парков, то мы хотим эти парки, прилегающие к нашим площадкам, частично благоустроить. Конечно, мы не потянем парк 38 гектаров, никакая финансовая модель не выдержит, но та часть, которая прилегает, мы обязаны, и мы за свой счет сделаем это благоустройство. Это и МАФы, и спортхаб, и детские площадки, ну и зеленые насаждения.

Также важной вехой является контроль источников загрязнения. Вот мы всю эту красоту сейчас создадим, а река Самородинка она протекает у нас в особо охраняемой природной территории, лес на реке Самородинке по проспекту Вернадского, там очень много источников загрязнения. Мы по устью прошли и увидели: как предприятия просто сливают отходы. И мы уже с коллегами из Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы этот вопрос обсудили. И вот ту красоту, которую мы сделаем, мы четко будем контролировать, чтобы она в этом состоянии и оставалась. То есть мы и с природоохранной прокуратурой будем работать. Четкий контроль. Если мы красоту сделали, значит, давайте ее сохраним.

И, конечно же, это зеленая сертификация, о которой коллеги говорили, да, это Green Zoom и Green House, что касается жилой застройки. И в рамках создания мест приложения труда – это Клевер. Там коллеги очень хорошо подошли и трансформировали те мероприятия, которые были у нас в Бриме, в Лиде, которые благополучно ушли, и наконец-то эти стандарты стали реализуемыми для нас. Очень сложно, например, один из стандартов, что поставка фермерской продукции, то есть корова должна быть подоена в радиусе одного километра от места поставки продукции. Нереализуемо в рамках Москвы. Поэтому спасибо, коллеги трансформировали, теперь это можно имплементировать в жизнь.

Общество. Для нас это тоже особый блок. Я как акционер, особое внимание и особая ценность для меня – это команда. И у нас в компании реализован принцип горизонтального управления. Что это означает на практике? Это означает, что решения принимаются в компании, исходя не

из абсолютной власти, а из власти компетенций. Я как акционер не могу быть профессионалом во всех сферах. Должны быть профильные, компетентные, институциональные топ-менеджеры. А для того, чтобы они реализовывали самые смелые идеи, у них должны быть и соотношение полномочий и обязанностей. Так вот, у нас это реализовано. И это показывает свои результаты. Решения принимаются молниеносно. То есть мы не такие большие, но мы очень быстрые.

Руководство. Руководство для нас – это полные принципы финансовой отчетности с прицелом на нашу основную цель. То есть у нас есть четкая стратегическая цель – это выход на IPO. И я как член Ассоциации независимых директоров, имеющий Chartered Director сертификат, точно понимаю, как это сделать.

Вот, что касается нашего продукта. Хочу особо остановиться на этом. Помимо того, что мы делаем, что мы создаем премиальные Экополисы, у нас еще интегрирована новаторская концепция современного искусства. Ее новаторство, оно заключается в том, что композиция современного искусства, которая интегрируется в жилой комплекс, в МОПы, на улице, она видоизменяется и живет вместе с, и трансформируется вместе с жизненным циклом жилого комплекса. Настоящее искусство, вы можете его знать, вы можете его не знать, но чем отличается настоящее искусство от ненастоящего? Оно вас трогает эмоционально, понимаете в этом или нет. И как раз, интегрируя это в жилые комплексы, мы создаем то психоэмоциональное настроение жителей, которое позволяет им радоваться, когда они переступают порог жилого комплекса. И у нас этот подход очень профессиональный, поскольку у нас в штате есть топ-менеджеры, обладающие квалификацией, профильным образованием в арт-бизнесе и арт-менеджменте, что позволяет нам как раз внедрять идею в проекты, не ограничиваясь только архитектурой. Собственно, как раз один из примеров картины, которая у нас есть в портфеле.

И закончу, наверное, словами Иоганна Гёте. Это наше отношение к проектам и к тому, что мы создаём. «Для нас архитектура – это ожившая музыка». Спасибо, коллеги.

Авагимов К.Г.: Да, спасибо большое, Сергей Александрович. Мы желаем Вам удачи. Я уверен, что у Вас все получится с таким подходом и с такой энергетикой. Однозначно Вы покорите московский рынок и, возможно, выйдете в другие регионы.

На этом, коллеги, будем завершать. Очень интересная была дискуссия. Как мне кажется, время от времени нам нужно встречаться, чтобы обсуждать какие-то проблемные моменты, чтобы коллеги понимали, что делают конкуренты, прислушивались каким-то образом, может быть, корректировали свое поведение на этом непростом рынке девелопмента.

Спасибо большое всем за участие, за доклады и до скорой встречи.

**3-я секция Научно-практической конференции
«Строительная отрасль государств –
участников СНГ: строим будущее вместе»:**

**Лучшие практики и успешные проекты в сфере
строительства: анализ кейсов и обмен опытом**

Модератор:

**Онищенко
Владислав Валерьевич**

*генеральный директор ООО «Агентство
трансформации и развития экономики»*

Сомодератор:

**Авагимов
Константин Георгиевич**

*председатель Комитета по строительству и
архитектуре Ассоциации «Деловой Центр
экономического развития СНГ»*

Авагимов К.Г.: Добрый день, уважаемые коллеги. У нас последняя секция сегодняшнего дня. Обсудить мы собрались лучшие практики, успешные проекты в сфере строительства, анализ кейсов и обмен опытом. Действительно, хоть страны СНГ достаточно давно живут в тесном соседстве, но сам по себе опыт реализации проектов в области городского строительства, различных практик, технологий передаваться не будет так же, как и решения и экономические, и социальные, и с точки зрения градостроительной политики – различной эффективности. Поэтому было бы всегда полезно обмениваться опытом, потому что иначе невозможно надеяться на то, что эффективность будет распространяться от страны к стране, от города к городу.

Слово для выступления предоставляется советнику генерального директора АО «Росатом Инфраструктурные решения» Голубеву Алексею Викторовичу.

Голубев Алексей Викторович

*советник генерального директора
АО «Росатом Инфраструктурные решения»*

Голубев А.В.: Итак, собственно, «умнизация» городов – это сегодня новый всемирный тренд. Все стараются показать себя, все стараются выступить на разных международных форумах. Где-то есть реальные проекты, которые позволяют повысить эффективность городского управления, потому что, в конце концов, это все именно для повышения эффективности городского управления и повышения комфортности проживания. Цифра не является самоцелью, цифра является инструментом. Мы тоже активно представляемся с единственной целью, чтобы увидеть то, насколько наше решение адекватно и соответствует запросу рынка, запросу властей, запросу жителей.

В целом количество проектов, которые мы выполнили в Российской Федерации, насчитывает цифру больше 150, они на разные аспекты «умнизации» городской среды, и мы активно показываем свои решения на международных площадках, в том числе в государствах Центральной Азии.

Один из ключевых продуктов – это платформа «Умный город», которая является отображением функционала органов местного самоуправления и их взаимодействия с жителями и бизнесом. Потому что фактически основными субъектами, действующими на территории, являются власти, которым, собственно, даются полномочия по организации местного самоуправления. Есть бизнес в лице поставщиков ресурсов или поставщиков услуг. Есть жители, которые, вообще говоря, являются потребителями всего этого замечательного удовольствия и которые, в конце концов, знаете, голосуют либо рублем, либо ногами. И мы видим либо город процветающий, либо город депрессивный. А платформа построена просто, интуитивно, понятно. Я много встречался с коллегами из муниципалитетов, я сам 10 лет был главой города. Встречался в разных странах: и в Азии, и в Европе, и в арабских странах. И я могу сказать вам, что это универсальная история. Все муниципалитеты отвечают примерно за одно и то же, с небольшими вариациями. Поэтому платформа является универсальной и может быть реализована вообще в любой стране.

Один из ключевых инструментов – это сообщение о проблемах. Мы видим сегодня в стране у нас и платформы обратной связи, и активный горожанин. И все определяется удобством, с одной стороны, для жителей с точки зрения юзабилити, интерфейса, а с другой стороны, вообще-то говоря, это оценка того, как власти реагируют на эти сообщения. Если власти

полностью игнорируют сообщения, то о платформе можно забыть. Либо, если власти реагируют после пинка властей верхнего уровня, опять о платформе можно забыть. Это – проактивный инструмент. Для власти он важен, понимать приоритизацию задач, а для населения важна вообще коммуникация с местными органами власти. Ключевой инструмент для администрации – это муниципальный центр управления, который работает 24/7 и который не пропускает ни одного обращения.

Важный инструмент – это работа общественного транспорта, потому что это одна из ключевых функций органов местного самоуправления – организация пассажирского сообщения. Системы ГОЧС – это одна из важнейших функций обеспечения безопасности и комфорта проживания.

Интеллектуальная транспортная система – инструмент снижения затрат времени, исключения пробок, снижения выхлопов, экономии топлива, нервов, всего чего угодно. И в том числе зарабатывать денег для местных бюджетов через систему штрафов. Ключевым элементом ИТС является единый центр организации дорожного движения в конфигурации Минтранса России.

Средства фото- и видеофиксации – это важный элемент пополнения либо местного, либо регионального бюджета. За счет этого, как правило, реализуются проекты в рамках либо концессионных соглашений, либо каких-то аналогичных, потому что за счет расщепления платежей можно добиться фактически бесплатности получения этого сервиса для города.

Важным элементом нашей системы «умного» города является продукт цифрового ресурсоснабжения, потому что город и жители являются потребителем ресурсов: вода, тепло, электроэнергия, газ, И, понимание того, как устроен процесс поставки ресурса, перебои с энергоснабжением или с теплоснабжением, это тоже важнейший элемент комфортности и безопасности городской среды.

Я могу сказать, что на сегодняшний день история с «умным» многоквартирным домом, например, в России уже приобретает форму закона, когда провайдерам можно бесплатно и свободно входить в инфраструктуру «умного» дома. Но важно, что стоимость ресурсов будет только расти, а стоимость связи будет падать. Сегодня мы платим с вами за мобильные связи, за интернет домашний в совокупности больше, чем за тепло, воду и стоки вместе взятые. Но эта ситуация точно будет меняться, и поэтому введение здесь инструментов «умнизации» создает хороший бизнес и способ заработать.

Все продукты у нас построены модульным образом, набираются они так, как хочет заказчик, никому ничего не навязывается, и самое главное, они обязательно интегрируются с теми цифровыми инструментами, которые уже развернуты в конкретном городе или регионе, с государственными информационными системами, с региональными информационными системами.

И одним из ключевых элементов является центральная панель. Если это ситуационный центр города, значит там. Если это дашборд главы города или Хакима, или Аким, это соответственно у него на мобильном устройстве. Если это ресурсный центр, то это значит, что он находится внутри в его ситуационном диспетчерском центре.

Ну, и проекты у нас еще раз реализованы, они все измерены в эффектах. По некоторым позициям экономия средств достигает 25-30%, даже без учета повышения комфорта и безопасности.

Хороший пример для «умного» дома – это инфраструктурная платформа, которая является тоже одним из наших флагманских продуктов. Но я могу сказать, что недавно мы его внедрили на одном из объектов Госкорпорации «Росатом». Там сразу диспетчерская служба была уменьшена с 12 до 2 человек. Переложили все на автоматику, переложили на все современные «умные» технологии. Ну, построено все как: BIM (ТИМ)-модель, и на ней уже раскручивается вся инженерия, которая есть, и сразу понятно, где что сломалось.

Фактически, то же самое делается для экологического мониторинга в тех городах, где есть серьезные проблемы с выбросами производственных объектов. Цифровизация – это не цель получить деньги, цифровизация – это инструмент создать более комфортные условия современной городской среды и для власти, и для жителей. Спасибо.

Авагимов К.Г.: *Спасибо большое, Алексей Викторович. Действительно, уникальные решения, мы знаем, есть у Вашей компании, наработки. У меня следующий вопрос к Вам будет. Мы понимаем, что если говорить про российский рынок, то курировать никто точно не может. Если мы уже говорим про рынки, например, СНГ, мы, наверное, должны иметь в виду, что есть подобные наработки у других компаний, в частности, возможно, на Западе или на Востоке. Вот с кем здесь Вы вынуждены конкурировать, какие компании могут Вам здесь составить конкуренцию?*

Голубев А.В.: Правильный вопрос. На самом деле здесь очень достойные конкуренты. Здесь можно назвать, соответственно, Amazon Web Services, например, можно назвать Microsoft, можно назвать Siemens, можно назвать Huawei. То есть это на самом деле очень ресурсные технологические компании с собственными продуктами, с целой экосистемой и комплексом программных решений, и аппаратных решений. Поэтому очень достойные конкуренты.

Авагимов К.Г.: *Спасибо. Слово предоставляется руководителю Департамента международных связей проектного офиса Международного строительного чемпионата Макшакову Станиславу Викторовичу.*

Макшаков Станислав Викторович

*руководитель Департамента
международных связей проектного офиса
Международного строительного чемпионата*

Макшаков С.В.: Международный строительный чемпионат – это метод повышения производительности в секторе. Это одна из ключевых задач чемпионата. В том числе наша задача – популяризация именно профессий строительной отрасли, рабочих и инженерных, привлечение молодых кадров для получения среднего специального и высшего образования в области строительства.

В целом, наш проект достаточно молодой, он был основан в 2020 году Минстроем России и Госкорпорацией «Росатом». Это ежегодное мероприятие, которое включает в себя как соревновательный блок, так и деловую выставочную программу. Хочу отметить, что также чемпионат включен в план ежегодных мероприятий по реализации концепции межрегионального приграничного сотрудничества государств – участников СНГ до 2030 года и в президентскую платформу «Россия – страна возможностей».

В целом с организаторами постоянно в основе у нас выступают Минстрой России, ГК «Росатом», «Россия – страна возможностей» и ПАО «Газпром». Каждый год мы проводим чемпионат в разных городах, соответственно, организаторы от региона меняются. В этом году у нас – это Свердловская область, в 2021 году у нас первый чемпионат прошел в Сочи, затем в 2022 – в Казани и в прошлом году уже – в Санкт-Петербурге.

Обмен опытом, обмен знаниями, обмен технологиями. И соответствующая выставочная часть на чемпионате – этому способствует. Это открытый разговор.

Чемпионат ориентирован на промышленное строительство. Это тоже особенность. Это очень важное направление, ключевое направление. Все практически крупнейшие российские компании присоединились к этому чемпионату.

Самые теплые слова приветствия участникам. Вы поставили новые рекорды.

Целый год шла подготовка к этому мероприятию.

Именно в этих соревнованиях, проигравших нет.

Как говорят: служу отрасли, служу России!

Здесь весь золотой генофонд строительной отрасли России.

Ваш профессионализм делает комфортнее и гораздо качественнее проживание в наших городах. В таких чемпионатах, как этот, есть победители, но нет проигравших.

Полторы тысячи участников, экспертов, организаторов. Мы все здесь победители.

Это – парад технологического суверенитета нашей страны.

Да, вот надеюсь, у вас появилось представление о том, что такое чемпионат. В этом году он у нас пройдет в Екатеринбурге 1-4 октября в рамках Международной строительной недели, на которой также пройдет форум-выставка «100+ Технобилд» и международная научно-практическая конференция МЭС «Архитектура здоровья».

Структура нашего чемпионата представляет собой четыре основных блока. Это – соревнования, деловая программа, выставка и специальный трек «Связь поколений. Молодежный трек». Соответственно, в рамках мероприятий чемпионата, он у нас проходит четыре дня. У нас есть два основных дня, в рамках которых проходит основное мероприятие, это соревнования, в частности, 2-го и 3-го октября. 1 октября у нас церемония открытия и 4 октября – торжественная церемония закрытия, в рамках которой подводят итоги, объявляются победители и происходит церемония награждения.

Соревнования чемпионата проходят в течение двух дней по двум направлениям, это – инженерные и рабочие специальности. Следует отметить, что задания соревновательного блока у нас носят практический характер и представляют собой некую стимуляцию рабочего процесса, как на строительной площадке. Более того, каждый год мы получаем реальные задания от региона по реализации того или иного проекта. Например, в Казани это было задание, связанное с проектированием музыкальной школы, которое было реализовано при активной поддержке Раиса Республики Татарстан. Дальше он будет мультиплицировать по Республике Татарстан.

В прошлом году Санкт-Петербургом мы получили задание на разработку трамвайного депо, оно было подготовлено, сейчас проходят соответствующие экспертизы.

В этом году у нас – соревновательный блок будет представлен из 27 номинаций, но плюс-минус, скорее всего, мы сейчас ведем переговоры с нашими партнерами, они могут немножко увеличиться, либо немножко снизиться.

У нас есть командные индивидуальные номинации, как и в большинстве соревновательных процессов, а также есть так называемая мультикомандная номинация, лучшая площадка по сооружению. У нас представлена основная лига, где могут соревноваться сотрудники предприятий, а также есть студенческая лига и школьная лига. Таким образом, у нас участвуют, как действующие специалисты организации, так и молодое поколение.

Кроме того, я хочу отметить, что в рамках развития инклюзивных проектов в прошлом году у нас был проведен первый конкурс для людей с ограниченными возможностями здоровья «Построй мечту». Там были дети профильных техникумов, было две номинации «Лучший маляр» и «Лучший штукатур». Это был достаточно успешный проект, мы нашли поддержку наших партнеров, и в этом году данный проект тоже будет реализован. Я надеюсь, что в последующие годы он наберет свою значимость.

Общий призовой фонд в этом году составит 71 миллион рублей. Также хочу отметить, что денежные средства у нас проходят через Norse. Соответственно, по нормативным правовым актам получатели освобождены от уплаты НДС.

Основной упор в рамках деловой программы будет сделан на международную повестку и на «молодежный трек», которые реализуются совместно с Минстроем России, подведомственными организациями. Это, соответственно, некоммерческие мероприятия. Также мы проводим коммерческие мероприятия, это – организация сессий для наших партнеров, в рамках которых мы можем им организовать, как сессии «под ключ», так и предложить включить спикеров в программы делового характера.

В этом году также у нас в рамках выставки будет представлена концепция архитектурного бюро. На данном этапе мы сейчас проводим конкурс. Я думаю, к 15 апреля мы сможем выбрать ту концепцию, которая будет у нас реализована. Соответственно, в рамках этого архитектурного бюро будут демонстрироваться всевозможные реализованные проекты, как российские, так и зарубежные, и проекты, которые планируются к реализации в ближайшее время.

Одним из исключительных треков нашего чемпионата также является молодежная повестка и связь поколений. В рамках данных направлений у нас пройдут ярмарки, вакансии, организованные совместно с нашими партнерами, различные встречи с российскими и зарубежными амбассадорами, архитекторами, интерактивная программа и выступления разных бизнес-практиков, и в том числе экскурсия по площадке чемпионата.

Одним из основных треков чемпионата в этом году у нас является международная повестка. В прошлом году у нас приняли участие представители 31 страны мира, в том числе 12 официальных делегаций, возглавляемых первыми лицами. В этом году мы планируем пригласить 52 страны. Ключевыми событиями международной повестки, безусловно, у нас будут специальные мероприятия, они приурочены к председательству России в СНГ в этом году и, соответственно, в БРИКС. Также у нас пройдет третий Евразийский строительный конгресс, одно из успешных мероприятий нашего чемпионата, которое с каждым годом набирает оборот и расширяется.

Также запланировано проведение второй международной конференции по развитию строительной отрасли. В прошлом году она у нас прошла

под председательством министра строительства и ЖКХ, были представители 11 стран. В этом году мы хотим провести международную конференцию «Умные города» повторно, она у нас прошла в прошлом году, были представители 7 стран.

И, наверное, хотел бы закончить простыми словами и слоганом нашего чемпионата. «Мир строят люди, все в наших руках». И я хотел бы пожелать всем нам успехов на пути построения, я уверен, счастливого будущего. Но начинать нужно уже сейчас. Спасибо.

Авагимов К.Г.: *Спасибо, Станислав Викторович. Очень подробный рассказ про это большое международное событие, которое проходит уже четвертый год у нас в стране. Я бы хотел сделать небольшую ремарку. Мы с этого года, именно как Деловой Центр экономического развития СНГ, вошли в Оргкомитет Международного строительного чемпионата. И вот сегодня, буквально после нашей утренней пленарной сессии, Александр Николаевич Ломакин сказал, что на следующей неделе мы будем впервые собираться в этом году обсуждать на этот год формат взаимодействия. Я надеюсь, что мы, как Деловой Центр, активно участвуем в формировании и программы чемпионата, который пройдет, как Вы сказали, в октябре этого года в Екатеринбурге, и поспособствуем более активному вовлечению стран СНГ в работу данного чемпионата. Спасибо.*

Следующий спикер – заместитель генерального директора по международным отношениям и туризму курорта «Роза Хутор» Хворостяный Сергей Дмитриевич. Пожалуйста, Вам слово.

Хворостяный Сергей Дмитриевич

*заместитель генерального директора
по международным отношениям и туризму
курорта «Роза Хутор»*

Хворостяный С.Д.: Здравствуйте, уважаемые коллеги. Благодарю вас за такую возможность рассказать вам о каких-то вехах и этапах развития подхода в «Роза Хутор» к строительству, эксплуатации, проектированию строительства и эксплуатации туристской инфраструктуры.

Итак, вот те принципы, которыми мы руководствуемся при развитии объектов туристской инфраструктуры, называются «зеленый код», и вот об этом я хочу рассказать.

Итак, первая веха – 2014 год. В этом году мы отмечаем десятилетие Олимпийских игр, которые прошли у нас в Сочи. Но, безусловно, работа

по подготовке к Олимпийским играм была начата намного раньше. И вот тогда, мне кажется, первый раз в Российской Федерации задумались об изучении вот этих «зеленых» стандартов строительства, их систематизации и, соответственно, внедрения на государственном уровне. Поэтому вот эти принципы были заложены в строительство таких объектов, которые были на Роза Хутор построены. И надо отметить, что впервые в истории Олимпийских игр дисциплины, связанные с горнолыжным спортом, прошли на одном объекте. Был построен горнолыжный центр, экстрим-парк, сноуборд, соответственно, и фристайл-центры, и горно-олимпийская деревня, где одновременно размещалось более 2600 человек-олимпийцев и команд, которые как раз находились в горном кластере. 30 из 96 комплектов медалей было разыграно на нашем объекте, и, безусловно, это, наверное, послужило определенным толчком для развития всей инфраструктуры курорта и не только Роза Хутор, но и других горнолыжных и горных курортов всей Российской Федерации.

А благодаря наличию такой инфраструктуры курорт сейчас, через 10 лет, превратился не только в спортивный комплекс, но и в уникальный туристический комплекс, который имеет все возможности для полноценного отдыха наших гостей в горах, но и в том числе проведение крупных спортивных соревнований, например, таких как этап Кубка мира по горнолыжному спорту среди женщин – «Rosa Ski Dream», единственный проводившийся в Российской Федерации.

Более двух миллионов гостей сейчас посещает «Роза Хутор» ежегодно. Удалось благодаря строительству инфраструктуры диверсифицировать туристический продукт, и поэтому количество гостей, которые приезжают к нам летом и зимой, практически сравнялось. Поэтому мы этому тоже, безусловно, рады. И по версии различных премий, в частности: World Ski Awards, Роза Хутор с 2013 по 2021 годы признавался лучшим горнолыжным курортом Российской Федерации.

Вот тот опыт, который был накоплен и при подготовке к открытию «Роза Хутор», и после, в рамках эксплуатации всей инфраструктуры. Он был заложен в программу устойчивого развития, которая в 2018 году была подготовлена благодаря поддержке компании «Интеррос», была опубликована и конкретный план мероприятий, и сама программа, включающая в себя 7 основных направлений работы, которая как раз и описывает ту среду, присутствующую на курорте, начиная с маркетинга впечатлений, уникальных впечатлений в прекрасных природных условиях. И очень важно соблюсти этот баланс, это – сохранение природы, это – энергетическая эффективность, управление отходами.

Как развивалась и как создана инфраструктура? Это, прежде всего, 18 отелей плюс 5 апарт-отелей, одновременно на курорте может размещаться более 6 тысяч человек, различные гостиницы, различные классности. И поэтому вот это место позволяет любому гостю найти по душе себе размеще-

ние и, конечно, насладиться вот той инфраструктурой, которая есть. Необходимо отметить, что Роза Хутор – это самая развитая зона катания в России. При этом очень интересно, что, когда мы говорим о развитии олимпийского наследия, мы говорим, в том числе и о строительном комплексе.

И если во время или после окончания Олимпиады было 77 километров трасс, то сейчас они увеличились в полтора раза – длина этих трасс, и их сейчас 105. Точно так же самая большая система снижения. Самые современные канатные дороги, количество которых тоже в 1,4 раза увеличилось по сравнению с теми цифрами, которые у нас были после Олимпийских игр. И пропускная способность курорта благодаря, я еще раз подчеркиваю, инфраструктуре, построенной 18 тысяч человек в день, говоря о летней инфраструктуре, она вообще была построена с нуля.

То есть это такой необыкновенный рывок, который позволяет курорту и российским, естественно, и не только российским, а иностранным гостям, насладиться отдыхом. Что касается иностранных гостей, у нас география: в 23-м году, к нам приехали гости из 102 стран. Рекорд был достигнут в 19-м году – 124 страны, представители 124 стран отдохнули у нас на родине. И я хотел бы остановиться на горном кемпинге Нахазо, потому что в рамках развития туризма не только на самой Розе, но и в прилегающих местностях было принято решение построить сеть таких опорных летних лагерей. Когда гость оказывается окруженным совершенно первозданной природой, но при этом он прекрасно себя чувствует в комфортабельных местах проживания с качественными, санитарными всеми удобствами, с прекрасной канат-компанией, кухней. И, таким образом, мы говорим о качественном отдыхе. И четко мы понимаем, что это развитие ни в коем случае не должно наносить вред окружающей среде, потому что, как мы и говорили в нашей стратегии устойчивого развития, речь идет, в том числе и о заботе о будущих поколениях, и сохранении природы.

Поэтому, можно сказать, в полном объеме к 2022 году мы подошли к созданию всех принципов «зеленого кода», корпоративного стандарта «Роза Хутор», как мы говорим, определенной азбуки, подходов на стадии проектирования объекта туристской инфраструктуры, его строительства и последующей эксплуатации. И сейчас таких положений – 18, которым мы стараемся соответствовать. И вот этот «зеленый код» «Роза Хутор» был положен в нашу совместную работу с Научно-исследовательским институтом устойчивого развития в строительстве, который позволил нам вместе с коллегами создать национальный стандарт Green Zoom, который, в данном случае, это – практические рекомендации по снижению энергопотребления, повышению экологичности объектов туристской индустрии.

Таким образом, мы приблизились к общему пакету вот этих всех зеленых стандартов, которые были выработаны для других аспектов строительной индустрии. Мы речь ведем про именно туристическую индустрию для строительства объектов.

Хочу отметить, что, говоря о СНГ, о наших партнерах, мы в 2023 году выступили с инициативой создания Евразийского альянса горных курортов, которые были поддержаны курортом из Узбекистана и курортом из Казахстана, и вместе мы начали продвигать вот эту систему создания Евразийского альянса горных курортов. В ноябре прошлого года к нам присоединился курорт из Азербайджана.

В этом году, в марте, состоялся первый фестиваль горных курортов, на котором уже присутствовали, в том числе и представители тех стран, которые я назвал, и также представители Республики Беларусь, Кыргызской Республики, Республики Армении. Все гости отмечали качество инфраструктуры и подход к сохранению окружающей среды, заботливому сохранению нашей природы.

И я хотел бы выступить с такой инициативой к руководству Комитета по строительству и архитектуре Делового совета стран СНГ – провести соответствующие мероприятия, особенно в этом году, когда Российская Федерация председательствует в органах СНГ, посвященным этим мероприятиям, посвященным как раз обмену опытом с горными курортами стран СНГ.

Мы готовы, естественно, делиться нашим наработанным опытом, и я думаю, что это будет очень полезное мероприятие с тем, чтобы и с одной стороны мы развивали взаимоотношения, в том числе и туризм, и деловые контакты в строительной отрасли между нашими странами, а с другой стороны, возможно, получили какой-то новый опыт из стран СНГ. Я думаю, что это будет очень полезно воспринято. Спасибо большое, уважаемые коллеги. Очень рад был рассказать о нашем опыте.

Онищенко В.В.: *Раз мы начали с темы «зеленого», то видимо, о «зеленом строительстве» мы еще будем много говорить. Давайте тогда, собственно, с ним и продолжим.*

До того, как появился термин «зеленое строительство», все говорили о терминах ресурсосбережения, энергосбережения, в этой терминологии. Поэтому давайте, попробуем сначала поговорить в этих терминах. Издревле одной из самых неэффективных сфер с точки зрения использования ресурсов и реализации проекта является бюджетная сфера. Вот как с ней не борись. Я думаю, что эта ситуация общая для всех стран в рамках СНГ. Ситуация самая сложная, потому что очень много унаследованных объектов. Этот сектор, с точки зрения энергоэффективности и использования водных ресурсов, энергетических ресурсов, всегда самый недокапитализированный, недофинансированный. И технологии туда – строительные, повышающие энерго-, вода- и так далее, эффективность, приходят в последнюю очередь. Но, наверное, ситуация может быть и иной.

Спасибо, Сергей Дмитриевич. Далее, слово предоставляется генеральному директору ООО «Квантум Электрик Энергосервис» Чинцову Кириллу Андреевичу.

Чинцов Кирилл Андреевич

генеральный директор
ООО «Квантум Электрик Энергосервис»

Чинцов К.А.: На сегодняшний день мы проводим достаточно большую обширную работу на территории Российской Федерации и в странах СНГ относительно популяризации доступных экономных технологий, которые в основе своей созданы на принципах того, чтобы это было недорого для всех видов потребителей, для того, чтобы это могло быстро внедряться для любых видов потребителей, и для того, чтобы это приносило основной эффект, то есть это энергосбережение, это равно экономический эффект, то есть экономия денежных средств. Ну и, соответственно, там, где есть экономия энергоресурсов, водных ресурсов, тепловых ресурсов, природного газа, это, соответственно, и прямое влияние на улучшение экологической обстановки в Российской Федерации, в странах СНГ.

Нами была проанализирована за 8 лет практика работы и в Евроазиатском регионе, и в Европе, и на американском континенте, какие вообще технологии на сегодняшний день дают эффект и какие позволяют решать острые проблемы в сфере ЖКХ, связанные с тем, что города растут, население в больших городах увеличивается, застройка увеличивается. Соответственно, ресурсоснабжающие организации вынуждены постоянно увеличивать мощности водоподдачи, теплоснабжения. Соответственно, затраты растут. И если всю цепочку раскладывать от конечного потребителя энергоресурса и до энергоснабжающей организации, мы приходим к очень простому и логичному выводу о том, что для того, чтобы проводить системную модернизацию всех сетей, на это необходимы денежные средства. И сроки окупаемости таких мероприятий, например, по модернизации трубопроводного хозяйства или модернизации котельных теплоснабжающих организаций они требуют достаточно значительных вливаний денежных средств, в первую очередь бюджетных средств, которых на сегодняшний день физически может в моменте где-то не хватать для того, чтобы системно выполнять эту работу в городах и регионах нашей необъятной Родины и странах СНГ. Поэтому мы, как я уже говорил, проанализировав практику различных стран, пришли к простому выводу, что есть иной путь, который заключается в достаточно изящном решении, что при создании процессов именно энергосбережения у конечного потребителя без потери комфорта пользования ресурсом мы можем освобожденные средства направлять на плановую модернизацию всего комплекса ЖКХ в целом, как по системе водоподдачи, так и по системе теплоснабжения и электроснабжения. Пото-

му что для всех очевидно, что на сегодняшний день нагрузка будет только увеличиваться в долгосрочном периоде.

В связи с чем, практика складывается следующим образом. Мы разработали следующую цепочку подходов к реализации данной программы.

На сегодняшний день бюджетный сектор хорошо зарегулировал процессы энергосберегающих мероприятий благодаря 261-му Федеральному закону об энергосбережении, постановлению Правительства, соответственно, об энергосбережении. То есть у нас есть практика внедрения энергосервисных контрактов. Только нами было выполнено больше 600 объектов бюджетной сферы, на которых везде мы наблюдаем стабильный экономический эффект. В среднем по экономии водных ресурсов это 30%, по экономии природного газа и увеличения выработки тепловой энергии в пределах от 7 до 10%. Применение наших собственных технологий, которые дают основной экономический эффект, плюс мы работаем с коллегами, которые систематизируют эти процессы, дополнительно приводим хозяйство в порядок. И принцип опять же здесь заложен очень простой. Принцип заключается в том, что мы предлагаем взять, модернизировать с небольшими затратами текущее хозяйство, получать в текущем режиме экономии и с него, соответственно, проводить все остальные мероприятия далее.

Более того, регионам, городам это позволяет создать положительные прецеденты, при которых они, найдя инвесторов в нашем лице, либо в лице нашей группы компаний, либо группы компаний совместно с нашими партнерами, которые могут прийти, выступить инвесторами реализации данной программы и совместно по системе государственного частного партнерства реализовывать эти проекты и получать, и привлекать в регионы дополнительные инвестиции в виде субсидий, как из федерального бюджета, так и частных инвесторов, которые заинтересованы в длительной работе по модернизации данных, то есть системы ЖКХ, и приведении этой истории в порядок.

Для примера, на сегодняшний день мы просчитали, это как пример, небольшая область Москвы и Московской области при внедрении очень простых мероприятий по водосбережению, проще говоря, чтобы из крана лилось не 12 литров в минуту при стандартном давлении, а 9, без потери комфорта пользования. То есть принципы эти в мире известны, аэрация, перлация, турбулентные потоки, ограничение спуска воды. Мы можем получить значительный экономический эффект, то есть порядка на 9 миллиардов рублей мы подаем водных ресурсов и затраты. При внедрении в секторе ЖКХ мы подаем и тратим порядка 27 миллиардов, 9 миллиардов будет экономический эффект, что самое главное, который могут получать как ресурсоснабжающие организации, так и, соответственно, бюджетный сектор.

То есть нами разработаны схемы, которые в рамках существующего законодательства позволяют выступать основными бенефициарами, в том числе энергоснабжающей организации и государству.

Например, при реализации в том самом бюджетном секторе основные затраты составляют порядка 1 миллиарда рублей, и экономический эффект

только по одному году будет составлять в секторе ЖКХ порядка 1 миллиарда рублей. И порядка 250 миллионов рублей мы будем, соответственно, экономить по году на водных ресурсах. И эти прецеденты мы на сегодняшний день отработываем на Дальнем Востоке: Хабаровский край, Владивосток. У нас там существуют действующие программы, с которыми мы уже добиваемся положительного экономического эффекта.

На сегодняшний день мы сосредоточили свое внимание на достаточно экстремальных городах с точки зрения именно эксплуатации сетей ЖКХ. Это – город Якутск Республики Саха, где экстремальные температуры бывают, как летом, так и зимой. В силу резко континентального климата зимой это – до минус 45, минус 50, летом это плюс 35, плюс 40. Соответственно, нагрузка на сети при таких погодных условиях достаточно высокая. Ну, и мы показываем там все те экономические показатели, о которых я уже сегодня сказал.

При этом принципы нашей работы самостоятельно инвестировать, помогать бюджету зарабатывать деньги на экономии, помогать частным предприятиям точно так же из экономных средств проводить комплексную модернизацию данных сетей.

На сегодняшний день одной из наших приоритетных задач является популяризация и создание среды, в которой при взаимодействии с нами и ИТ-сфера, и решения в секторе ЖКХ могут сразу же на практике применять свои программные комплексы, аппаратно-программные комплексы, которые позволяют после получения экономического эффекта систематизировать эти процессы. Ну, и уже оцифровывать конечный экономический результат для того, чтобы была прозрачность.

Что самое важное? Мы разработали те подходы, при которых физически любой вид потребителя видит экономическую выгоду по своим счетчикам и в денежном выражении. Вот это основные тезисы наших подходов.

На сегодняшний день у нас открыт план взаимодействия порядка по 20 регионам Российской Федерации, по 3 федеральным округам. Также в странах СНГ очень актуальна проблема и водоподачи, и водосбережения. На сегодняшний день во всем мире начинается массовая работа над историей о чистой природной воде. Поэтому те решения и подходы, которые на сегодняшний день мы предлагаем, они являются максимально актуальными, простыми к реализации и высокоэффективными, высокоэффективными. Помимо этого, это единственная экологическая программа, которая за счет энергосбережения будет окупаться при ее внедрении в странах и регионах нашей страны, Российской Федерации и СНГ. Благодарю за внимание. Доклад закончен.

Онищенко В.В.: Спасибо, Кирилл Андреевич. Слово для выступления предоставляется заместителю генерального директора АНО «Центр устойчивого развития в сфере строительства и эксплуатации недвижимости» Кумской Елизавете Сергеевне.

Кумская Елизавета Сергеевна

*заместитель генерального директора
АНО «Центр устойчивого развития в сфере
строительства и эксплуатации недвижимости»*

Кумская Е.С.: Спасибо. Я представляю некоммерческую организацию, которая является соавтором, точнее, не соавтором, а держателем методики «Клевер» – национальная система сертификации недвижимости, как эксплуатирующегося, так и нового строительства.

Собственно, «Клевер» был придуман в 22-м году, когда по известным всем нам событиям все международные системы сертификации недвижимости, все известные по всему миру стандарты – LEED, BREEAM, WELL и FITWEL, ушли из России. Соответственно, у представителей рынка, в основном у девелоперов, был запрос: ну давайте делать что-то свое, нам что-то нужно, нам что-то нужно взамен. И, соответственно, такой же был посыл у экспертов рынка по «зеленому строительству», потому что специалисты были, а так как методика уходит, соответственно, люди не могут работать, им тоже придется тогда уезжать в другие страны и находить себе работу там, где эти международные системы работают.

«Клевер» – это комплексный набор требований для нового строительства, то есть новое строительство, и для зданий, которые уже находятся долго в эксплуатации. А девелоперы, например, хотят для себя получить какую-то выгоду, может быть, либо какой-то пиар-ход для того, чтобы показать себя на рынке, что мы поддерживаем политику свою по устойчивому развитию, поддерживаем стратегию устойчивого развития. В том числе, у нас были работы с туристическими объектами, о которых ранее рассказывал Сергей Дмитриевич Хворостяный.

Собственно, какие объекты могут пройти эту сертификацию? Это в основном коммерческая недвижимость, то есть офисы, склады, промышленные объекты, социальные объекты, ритейлы, апартаменты. Жилье пока что мы не трогаем, но мы над этим работаем, потому что мы в основном сейчас в партнерстве находимся с Банком «Дом.РФ», который занимается этим жильем.

О чем вообще «Клевер»? Почему он называется стандартом по сертификации «зеленого строительства»? Вы, наверное, все знаете три известные буквы ESG. То есть, окружающая среда, социальное благополучие, отсутствие ответственного управления. Здесь набор требований. Но там, в «Клевере» находятся требования по управлению отходами, как для строительства, так и для эксплуатации. Там есть те же критерии по энергосбережению. То есть, если мы говорим про новое строительство, зачастую это

энергомоделирование, то есть это специализированный софт, где мы на стадии концепции, на стадии П, на стадии РД и также уже когда идет исполнительная документация, анализируем все затраты, все энергосбережения, все энергоэффективные решения, которые мы постарались внедрить со стадии концепции.

Какие есть критерии, чтобы было понятно? Это обязательные критерии, которые для России, как нам кажется, уже норма. То есть то, что в международных стандартах считалось, что это было еще как инновация, мы уже для себя в «Клевере» считаем, что это обязательные критерии. Соответственно, опциональный, где за каждый критерий вы получаете балл. Соответственно, это рейтинговая система. Вы можете получить от бронзы, например, до платины. Рейтинг, смотря сколько решений вы внедрите из этой методики. Ну, и инновации, соответственно.

Кто является разработчиками данной системы? Как я уже сказала, что я представляю АНО «Центр устойчивого развития в сфере строительства и эксплуатации недвижимости», то есть тех, кто держит авторство. Но также все это было организовано при участии Ассоциации рынка. Они тоже организовались в некоммерческую организацию. Туда входит ООО «Стоун Девелопмент», туда входит «А1 ДЕВЕЛОПМЕНТ», туда входит ООО «Милхаус Девелопмент», туда входит много объектов, точнее много девелоперов, которые ранее сертифицировали свои объекты недвижимости по международным стандартам. Им сейчас требуется по какой-то национальной методике сертифицировать. Также это все было при поддержке ВЭБ.РФ и ПроГород. Несмотря на то, что нас поддерживают какие-то государственные институты развития, мы не являемся государственным стандартом, мы не являемся ГОСТ-Р, мы абсолютно добровольная, так скажем, система. И также наш постоянный партнер – это тоже некоммерческая организация, это – центр государственного частного партнерства, кто нам помогает оперировать вообще всю сертификацию, то есть заказчик может прийти в центр ГЧП и уже оттуда перенаправить на верификатор.

Немножечко о наших итогах прошлых. Здесь указано, что было подано 115 объектов, из них 22 сертифицированы, сейчас уже больше, сейчас уже где-то порядка 28-29. Какие объекты это были? Это Белая площадь, это iCity, это Большевик, это, не знаю, вы, может быть, слышали про объект Ростех-Сити, это Астерус, бизнес-центр Земельный. В общем, объектов много, все идут за сертификацией.

Также немножечко о наших каких-то награждениях, которые были за этот год. О чем нам хотелось бы тоже сказать? Нас включили в ТОП-1000 сильных идей. Также мы представляли проект на данной площадке, мы прошли дальше отбор, представляли правительству Москвы тоже на форуме.

Надеемся на какое-то финансирование. Потому что пока это все находится на самообеспечении и на участниках рынка. Опять же, надеюсь, вам лучше видны преимущества сертификации, но в целом зачастую это какие-

то, конечно, экономические выгоды и поддержка вообще политики, какой-то стратегии устойчивого развития.

Опять же про финансовые выгоды. Я надеюсь, что вам передадут наши слайды, потому что здесь международные исследования, экспертом сейчас немножечко перечислю, здесь показаны финансовые выгоды при операционных затратах. То есть если вы вкладываетесь на стадии концепции, на стадии Р, на стадии R в какой-то рейтинг, здесь опять же показана градация, например, серебряный, золотой, платиновый, то условно от 0 до 2% у вас идет надбавка к стоимости строительства. Но при этом вы экономите операционные затраты, например, на потребление воды, опять же 11-40%, потребление энергии 25-50%. И мне очень интересно посмотреть ваши исследования, как-то сравнить наши данные с вашими данными, наверное, после уже изучим этот вопрос. Но статистика хорошая. И, опять же, улучшение инвестиционных показателей проектов, то есть это увеличение стоимости актива от 7 до 18%, в стоимости, естественно, увеличение поступления от аренды 5-12% и увеличение уровня заполняемости объекта, то есть если этот объект сдается в аренду.

Дальше. Законодательное признание системы сертификации «Клевер» – это единственный стандарт негосударственный, который входит в таксономию «зеленых» проектов. Это – постановление Российской Федерации, и, соответственно, это такой наш помощник в том, что проекты, которые получали стандарт «Клевер», они смогут получать какое-то финансирование в будущем, когда политика нашей страны в области устойчивого развития немножечко раскачается. Также СБЕР выпустил политику ответственного финансирования в 2023 году, а строительство – это как кредитный продукт, который можно потом будет прорабатывать именно в соответствии с их политикой.

Куда применять? Для городов, естественно, для стран, для стран СНГ, для России, неважно. Мы поддерживаем, то есть наш проект поддерживает нацпроект экологии, стратегию развития строительной отрасли до 2030 года. Это много что поддерживаем, не будем говорить об этом.

«Клевер» – системный подход с акцентом на жизненный цикл объекта. «Клевер» – это вклад в ежедневную трансформацию строительного сектора. И это все-таки некие инновации для экономики, здесь сказано для Москвы, но на самом деле фактически это применимо для любого города.

Нам нужна какая-то поддержка. Мы, конечно, хотели увидеть больше здесь структур, которые могли бы нам, наверное, как-то помочь либо с грантами, либо с финансированием, либо с любым нашим продвижением. Я надеюсь, что мы успеем чуть-чуть это обсудить после всех выступлений. Собственно, телеграмм «Клевера», который ведет национальный центр ГЧП, моя почта, мои контакты. Поделюсь визиткой после наших всех выступлений. Спасибо.

Авагимов К.Г.: Спасибо большое, Елизавета Сергеевна. Мы, на самом деле, на предыдущей панельной секции с девелоперами очень много говорили тоже о «зеленом строительстве». Это очень актуальная тема для наших застройщиков в настоящее время. В связи с этим вопросом, Вы не пробовали напрямую просто пообщаться с кем-то из них, со строителями, застройщиками, с девелоперами? И, возможно, они заинтересуются Вашим продуктом. Я думаю, это будет правильно.

Кумская Е.С.: Спасибо за комментарии. Собственно, мы так и работаем. Мы взаимодействуем абсолютно со многими девелоперами. Они идут в ассоциацию, либо всячески поддерживают нас, потому что какие-то проекты, которые шли раньше по LEED, BREEAM, WELL, опять же, они не могут получить сертификат, они идут в «Клевер». Здесь как раз таки мы от них получаем поддержку, но надеемся, опять же, что их просто будет больше.

Авагимов К.Г.: Спасибо. Прошу продолжить выступления на нашей секции коммерческого директора IMAGINE LIGHT Мартынова Андрея Алексеевича. Вам слово, Андрей Алексеевич.

Мартынов Андрей Алексеевич

коммерческий директор IMAGINE LIGHT

Мартынов А.А.: Добрый день, уважаемые коллеги. Что же такое геометрический свет вы у меня спросите? Например, тут все очень просто, это – освещение в четко заданных границах. За этой скупой формулировкой скрывается безграничный мир возможностей на самом деле от фасадной подсветки городских зданий, малых архитектурных форм художественной подсветки деревьев парковых зон и до систем безопасности на дороге. Стоит отметить, что такие изображения не загрязняются, они не пропадают под снегом, в лужах, и они всегда остаются четкими, сочными при любой погоде.

Мы работаем, как со стандартными приборами, так и разрабатываем и изготавливаем собственные приборы. Наши запатентованные решения не имеют аналогов в мире и содержат непростые оптические системы с множеством технических нюансов.

Геометрическое освещение может быть прекрасным инструментом для реализации проекта создания комфортной городской среды. Сегодня уже упоминался даже несколько раз проект «Умный город».

В Санкт-Петербурге на территории технопарка была установлена такая импровизированная остановка общественного транспорта, некий про-

тотип остановки будущего, где было задействовано множество современных технологий, в том числе и геометрический линейный свет. Мы предложили предупреждающую стоп-линию для общественного транспорта с целью усилить систему безопасности для пассажиров.

Как же это работает? Трамвай подъехал к остановке, у него загорается табло «внимание пассажир», параллельно с этим загорается стоп-линия световая, которая предупреждает водителя транспортного средства, которые подъезжают к остановке, где нужно остановиться, чтобы соответственно обезопасить пешехода и не нарушить правила дорожного движения.

Хочется еще отметить, что с 1 марта этого года ужесточились требования ПДД по этому поводу, и можно попасть на штраф от 1,5 до 2,5 тысяч рублей.

Хочется отметить, что такое решение можно реализовывать в общественных зонах с повышенной опасностью, например, перроны вокзалов или же горнолыжные склоны.

Еще один пример такого проекта – это трансформация парковых зон. В городе Архыз мы реализовали уникальный проект по проекционной подсветке деревьев, в том числе с размещением изображения на кроне дерева.

Посмотрите, как можно достаточно необычно и фантастически оформить и осветить парковую зону. На всех представленных примерах наглядно видно, что свет имеет четкие границы, он имеет свет, он не попадает в глаза, он безопасен и он равномерно освещает объект.

Хочется еще отметить одно преимущество этой технологии – это освещение удаленное. То есть оно может быть очень актуально, когда нет технической возможности подвести электричество или разместить источник света на самом объекте. Это может быть, например, старинное здание, где просто невозможно разместить на стене светильник, ну или удаленный горнолыжный склон.

Продолжая тему трансформации геометрического линейного света, хочу вам предъявить интересное решение. Это превращение тяжелых бетонных конструкций и градири в арт-объект города. Посмотрите, как это может красиво выглядеть. При этом могут быть задействованы не только стены, но и пар, что увеличивает арт-потенциал сооружения. Хочется отметить, что геометрическое освещение может преобразить любое здание.

Еще один интересный проект, который может быть реализован на всем пространстве СНГ. Несколько месяцев назад мы завершили в Забайкалье реализацию проекта демаркации путепроводов на территории предприятия «Удоканская медь». Это может быть очень актуально для плохо освещенных дорог.

Ну, и в заключение хочу рассказать вам про интереснейшую разработку, которой мы гордимся, по праву, я думаю. В 2022 году нас пригласили на Международную конференцию «Свет музея», где мы предложили свое техническое решение по освещению картин. Это решение заинтересовало. Мы провели исследования, дополнительные обсуждения. Был изго-

товлен нами собственный уникальный прибор, который мы протестировали, и теперь он одобрен к использованию в Государственном Эрмитаже. Включите, пожалуйста, видео.

Если посмотреть, данная технология создает ощущение, что свет появляется из картины. Сейчас это будет видно на видео. Это на самом деле очень сильно завораживает. И хочу сказать, что вообще все технологии, которыми мы занимаемся, они приносят удовлетворение как создателям, так и пользователям, вызывают вау-эффект. Считаем, что технологии геометрического света – это современные технологии будущего, и нужно их внедрять во все сферы жизнедеятельности человека.

Завершая свое выступление, хочу сказать, что уверен, что свет всегда побеждает тьму. Правильный свет, он увеличивает наш комфорт и несет нам радость. Ну, а мы продолжим нести просвещение, как мы между собой шутим. Так что присоединяйтесь к нам. Спасибо за внимание.

Онищенко В.В.: *Спасибо, Андрей Алексеевич. С заключительным докладом на секции прошу выступить вице-президента Союза развития строительной отрасли, генерального директора Агентства конкурентных закупок «Ценный Контракт» Макавеева Сергея Сергеевича.*

Маковеев Сергей Сергеевич

*вице-президент Союза развития строительной отрасли,
генеральный директор Агентства конкурентных
закупок «Ценный Контракт»*

Маковеев С.С.: Коллеги, добрый вечер. Благодарю за то, что пригласили. Мы с коллегами в рамках моей команды, скажем так, из той практики, которая приходит к нам, все, что связано с госзакупками, это и бюджетные средства, федеральные законы 44-ФЗ и 223-ФЗ нашей Госкорпорации. Мы сформировали некую практическую дорожную карту, исходя из тех проблем, которые встречаются в рамках вообще в целом участия в торгах и исполнения государственных контрактов, так как порядка 60% всего объема закупок, оно как-никак связано со строительной отраслью. Поэтому все, что сегодня я буду говорить, оно будет соприкасаться именно со стройкой как таковой. И это в первую очередь дорожная карта для того, чтобы действительно у нас закупки воспринимались не только как нечто страшное, и как вот коллега сказал про тьму, иногда тоже такое говорят, что это некая тьма, куда не хочется даже входить. Лучше мы как-нибудь здесь, между собой, в рамках коммерции, B2B поработаем, B2C и так далее. Поэтому хотел бы это опровергнуть – если выстроить правильную дорожную карту, то можно действительно зарабатывать. Все-таки предпри-

ниматель приходит именно за прибылью в первую очередь, то есть предпринимательская деятельность завязана должна быть на это. Так вот, постараюсь подсветить то, на что стоит обратить внимание, чтобы все-таки вы действительно зарабатывали и развивались.

У меня два направления – это общественная деятельность и коммерческая деятельность. Вся она связана с госзакупками и, прежде чем этот рынок для себя открывать, в первую очередь нужно обратиться к анализу рынка. И действительно, не всем предпринимателям необходимо идти именно в госзакупки, потому что, по большей части, есть направление идти, будь то это поставка товара, либо выполнение работ, либо услуг, оно может не соприкасаться с госзаказом как таковым. По причине того, что у государства нет таких нужд, и вторая причина – то, что тот регламент и тот формат работы, который внутри компании, он просто не сопоставим с тем, что требует государство.

Везде и всюду говорю, что государство – это другой мир, это абсолютно другой мир. Одно дело, когда мы, коммерсанты, встретились, выпили по чашке кофе, чая или выпили в баре по кружке пива, договорились о каких-то обязательствах, пошли их выполнять в рамках того, как это мы понимаем, то государство, наоборот, дисциплинирует. Это такая машина, бюрократия, где необходимо четко соблюдать те правила, которые она диктует. Поэтому это очень важный момент. Здесь относиться – это как к другому совершенно направлению, выстраивать бизнес-процессы совершенно по-другому.

Так вот, анализ рынка – это то, с чего нужно начинать. У нас есть бесплатная история, то есть это та же единая информационная система закупки gov.ru, это информационный портал, где можно в целом проанализировать, посмотреть и понять, первое, есть ли там мой товар, либо работа, либо услуги, второе, ну, скажем так, готов ли я по тем условиям и с этими заказчиками работать, и если готов, то тогда уже непосредственно выстраивать работу дальше.

И первый шаг, на который стоит обратить внимание, и те обращения, которые к нам поступают с теми ситуациями, с которыми мы работаем, он заключен именно в фундаментальной части, это именно найм персонала. И здесь вам необходимо выбрать, либо вы выстраиваете тендер на отдел, полноценный тендер на отдел, который будет работать в рамках вашей компании, либо уйдете на аутсорсинг.

Но важно помнить одну особенность. Они есть, но нельзя прибегать к универсальным солдатам, потому что это – начало конца. Как показывает практика, какой бы крутой специалист ни был, с точки зрения того, что подготовить заявку, точнее, просчитать тот или иной тендер, подготовить заявку, поучаствовать, еще его исполнить, это рано или поздно приведет к тому, что для компании это будет фатально и просто как минимум на два года можно закрыть доступ к госзаказу. Поэтому для себя здесь выстройте работу, что как минимум должен быть человек, который отвечает за то, что

он готовит заявки и участвует. Это должен быть юрист, это должен быть бухгалтер, ну и, собственно, снабженец, или специалист, который понимает ваши отрасли, просчитывает и после этого дает зеленый свет, либо красный для участия в торгах. Это очень важная фундаментальная часть, потому что без нее никак.

Если вы выбираете аутсорсинг, то нельзя забывать о том, что аутсорсинг – это тоже ограничение функционала. То есть если искать компанию, которая занимается юридическим сопровождением в торгах, то у них тоже функционал ограничен исключительно тем, что они могут подобрать заявку, могут оценить ее на целесообразность участия, только с юридической стороны подготовить, поучаствовать вплоть до заключения контракта. Просчитывать и исполнять – это уже дело каждого предпринимателя.

Следующий шаг, на который стоит обратить внимание, это то, что какая компания бы ни была, большая, маленькая, руководящий состав всегда должен хотя бы иметь скелетную часть для того, чтобы понимать, а что же собой представляют госзакупки, будь то это 44-й федеральный закон, 223-й, для того, чтобы в дальнейшем правильно расставлять приоритеты, задачи и все-таки выжимать из того взаимодействия с государством максимум.

В следующий момент, шаг третий, это проверка требований заказчика. Это моя любимая тема, когда начинающая компания, которая участвует в торгах, либо уже опытный боец, который уже исполнил огромное количество контрактов, он приходит с проблемой, какой? «Сергей, я заключил контракт и начал просчитывать смету». Я говорю, а почему мы это делаем не наоборот? Почему мы выиграли? Сначала же нужно просчитать, а потом уже участвовать. Это, казалось бы, смешной пример, но таких примеров огромное количество и по сей день, и те компании, которые уже давно участвуют, у многих именно так и происходит. Задавая вопрос, многие говорят о том, что вроде как раньше все прокатывало, и сейчас же должно быть. Но рано или поздно у всех встречается фатальная история.

Поэтому проверяйте требования заказчика для того, чтобы понять, а сможете ли вообще их исполнить. И после только этого уже идти на эти торги. И мы с коллегами разработали некий алгоритм участия в торгах, то есть поэтапно, что необходимо делать вплоть до исполнения контракта. И вот если обратить внимание, то есть, например, четвертый и пятый пункт, многие почему-то его меняют с седьмым пунктом подачи заявки, только после этого уже думают о том, что представляет тот или иной заказ, начинают его просчитывать, смотреть условия и так далее. То есть очень часто проблема именно в этом. Поэтому, коллеги, сначала мы просчет делаем, изучаем, а только после этого уже принимаем решение: подавать заявку, участвовать в торгах или же нет.

Срок подписания контракта – это следующий шаг, касающийся того, что на этом этапе мы почему-то только думаем о том, что же нам необходимо сделать. Часто проблема строителей, почему они так приходят. Они смотрят, например, площадь, предположим, какой-нибудь капитальный

ремонт административного здания, начальная максимальная сумма контракта. Они смотрят квадратуру, делят ее, примерно понимая, что вроде как они влезают в эти деньги, и дальше, собственно, участвуют в торгах. А потом, соответственно, выясняется, что есть еще ряд условий, есть строительные материалы, которые необходимо использовать в рамках выполнения работ, которые, ну, скажем так, уже не вмещаются в эту смету, которая имеет место быть. Так, я немножко тогда ускорюсь.

Обеспечение исполнения контракта тоже очень важный момент. Часто бывает так, что компания амбициозна, готова участвовать в торгах, выходит на них, но компания, когда свежая, новая, то, как правило, банк негативно смотрит на то, чтобы, например, предоставлять те самые независимые гарантии для обеспечения исполнения государственного контракта. Поэтому если же вы оцениваете свои шансы на то, чтобы участвовать в тех или иных торгах, обратитесь в банк, чтобы он вам дал экспресс-анализ, обратную связь, а на какие суммы ваша компания может претендовать для участия в торгах, исполнения этих государственных контрактов. Это быстрая история, в течение часа можно вопрос решить и понять, на какие торги для вас в данном случае есть зеленый свет.

Еще один вопрос по поводу исполнения контракта. Хотелось бы акцентировать внимание, раз мы в рамках Делового Центра экономического развития СНГ, то есть если брать международную практику, то у нас уже запустили пилотный проект правительства, который разрешил белорусским банкам также выдавать независимые гарантии участникам госзакупок. Здесь сейчас у нас идет полноценная интеграция, в частности, именно с Беларусью. В дальнейшем предполагается полная интеграция с тем, чтобы вне зависимости, где зарегистрирована компания, будь то в Беларуси, будь то в России, участвовать и там, и там. К этому, в принципе, идем. Есть амбициозные планы, вообще даже объединить некую такую общую систему, контрактную систему, собственно, реализовать.

В какой срок нужно исполнить контракт? Какой срок? Тоже такая проблема, которая из-за невнимательности многие на эту историю попадают. У нас есть два понятия. Это – исполнение обязательств, которые есть в контракте, и срок действия контракта. Как правило, если мы говорим, что срок действия контракта до конца года, то чаще всего исполнение обязательств идет в конце ноября. То есть дается месяц как раз на то, чтобы можно было принять эти работы, либо не принять, исправить какие-то, если будут недостатки, собственно, исправить их, оплатить и, собственно, закрыть контракт. Очень многие попадают на штрафы и пени, не понимая о том, что есть разные даты, тот срок, когда нужно исполнить свои обязательства. Почему-то на это мы не обращаем внимания.

Можно ли приостановить исполнение контракта? В рамках строительных контрактов это наиболее конфликтная ситуация. Чаще всего она сталкивается с тем, что та смета или ПСД, которую мы имеем в рамках опубликованной той или иной процедуры, она, порой бывает, не совпадает

с тем, что здесь в реальности необходимо исполнить. То есть приезжаешь на стройплощадку, а там совершенно другие вещи, другие совершенно работы, там нужно дополнительно какие-то делать работы для того, чтобы в целом исполнить контракт. И та ошибка, которую делает подрядчик, он, вступая в диалог с заказчиком, причем, как правило, этот диалог в понятной форме, позвонить, встретиться, обсудить, заказчик уверует, что друг, не переживай, мы все поняли, что будут дополнительные работы, делай, а дальше мы потом уже все подпишем со всеми вытекающими и тебе все оплатим. Никто ничего не оплатит, и никто ничего не подпишет.

Очень важный момент, что если встречаются такие ситуации, когда необходимо какие-то дополнительные работы выполнить или возникли какие-то другие обстоятельства, которые нет, не отражены, предположим, в ПСД, в техническом задании, то нужно останавливаться, создавать рабочую группу, фиксировать эти работы и только после подписания допсоглашения дальше двигаться и исполнять контракт. Это очень важный момент. Очень многие считают, что особенно в регионах, когда есть так называемые флагманские заказчики, там, предположим, небольшой подрядчик, который работает с администрацией города, и он думает то, что у меня же других-то возможностей не будет, ни с кем поработать, поэтому я где-то, да, приходится мне делать дополнительные работы в надежде, что где-то как-то меня там потом закроют и так далее.

Не нужно идти на поводу, так сказать, заказчик, который не первый день, ну, скажем так, тот контрактный управляющий, который не первый день уже работает в той или иной структуре, он всегда будет искать возможности сэкономить и, если требуется дополнительная работа, нагрузить их без оплаты для того, чтобы подрядчик выполнил.

Не идите на поводу, нужно останавливать работу, как бы это ни звучало печально, но иначе, если вы пойдете дальше, то это может быть еще более печальнее не только потерей денежных средств, но и в целом, скажем так, потерей контракта, штрафы, пени и плюс закрытие вообще госзаказа на два года.

По поводу следующего шага, по поводу внесения изменений контракта, то фактически, если есть какие-то изменения, которые касаются существенного слоя контракта, будь то дополнительной работы, это увеличилась сумма. Вы понимаете, что, когда вы подписывали контракт, какие-то материалы стоили одну цену, дойдя до определенного этапа выполнения работ, и вы приняли решение, что нужно закупать материалы, для этого они стоят уже другую цену. Это нужно фиксировать, это нужно остановить работы, это нужно садиться за стол переговоров с заказчиком. Благо, у нас достаточно есть инструментов, назовем их так, будь то это в рамках закона самого универсального, 112 статья 65.1 пункт, или, если брать чисто стройку, это 680 Постановление, 1315 Постановление, которые дают возможность, в том числе и заказчику, смело вносить изменения в существующие условия контракта. Это нужно доносить до заказчика. Чаще всего

будет говорить, что у нас нет денег, у нас какие-нибудь еще 50 тысяч ситуаций, которые могут повлиять на это, но не нужно идти на поводу, нужно отстаивать свои интересы, в крайнем случае, просто расторгать контракт. Это будет лучший вариант из этих худших ситуаций.

Ну и, собственно, как расторгнуть контракт. Есть у нас три способа по боевому согласию, когда, чаще, когда есть, применю только слово, адекватный заказчик, нет претензий или действительно нет возможности, скажем так, подписать дополнительное соглашение, нет возможности увеличить сумму контракта или еще какие-то другие обстоятельства, которые не дают возможность в целом исполнить контракт, то по обоюдному согласию нужно на этом настаивать.

Либо в одностороннем порядке, такое право есть, как у заказчика, так и у подрядчика. Единственное, что и в одном, и в другом случае необходимо фиксировать все изменения, которые произошли в рамках этого контракта.

Предположим, вы выходите на объект, начинаете выполнение работы и понимаете, что нужно сделать запрос материалов. Иногда так бывает, что в рамках исполнения того или иного контракта материалы у заказчика. Это нужно делать, нужно фиксировать. Не по телефону, не по тому, что в WhatsApp или Telegram написали в рамках того или иного чата, которого создали. Это нужно применять официальный обмен информацией корреспонденции для того, чтобы эти все вещи фиксировать. И в случае, если дойдет до критического момента, то чтобы вы были прикрыты со всех сторон и могли представителям УФАС доказать то, что в данном случае расторгнутый контракт не по вашей вине и в реестр недобросовестных поставщиков УФАС вас включать не нужно.

Ну, либо в судебном порядке, это уже такая крайняя история, когда совсем все дошло до, ну, скажем так, каких-то беспредельных вещей, назовем их так, и так далее.

Можно ли привлекать субподрядчиков, либо соисполнителя? Если в контракте ничего про это не написано, то вы смело можете делать все, что хотите. Как говорится, если не запрещено, то, собственно, можно. Если есть определенные обязательства в рамках процентного соотношения, как правило, того или иного контракта, то нужно будет заключать и в обязательном порядке оповещать в 10-дневный срок заказчика о том, что вы заключили с таким-то субподрядчиком, соисполнителем на такие-то виды работ, договор.

Так, порядок действий в ходе исполнения контракта, ну, собственно, здесь такая небольшая, назовем так, маленькая дорожная карта, да, для того, как необходимо действовать для того, чтобы действительно, ну, скажем так, выйти на то, чтобы получить оплату, получить прибыль и двигаться, собственно, дальше.

Вот по поводу, когда можно поставить товар с улучшенными характеристиками. К сожалению, в практике именно взаимодействия заказчика и

подрядчика на текущий момент, если товар попал под санкции или же его в принципе не существует. Ну, такая тоже история имеет место быть, его уже не выпускают, и нужно его заменить, то важно, чтобы это был не просто аналог, а именно с улучшенными характеристиками. То есть присутствуют условно какие-то основные параметры, и хотя бы один-два параметра должны быть лучше, нежели был тот, который заложен в той же смете. И здесь нужно подготовиться к аргументации перед заказчиком, потому что, как правило, на то, чтобы заменить или не заменить тот или иной товар для выполнения работ, решает сам заказчик. Это такая субъективная точка зрения. Поэтому здесь нужно принимать во внимание, что заказчик ничего не понимает в стройке. Как правило, это универсальный солдат, который закупает все и вся. Ему здесь нужно понятным языком объяснить, показать те самые параметры, почему они с улучшенной характеристикой, почему нужно их заменить, почему тот или иной пар под санкцией, а именно этот нужно сейчас применить. Поэтому здесь необходимо без агрессии, собственно, эту историю доказывать.

И следующий момент, который я хотел бы как раз акцентировать внимание по поводу комплексного развития территории. Здесь уже коллеги неоднократно в течение дня говорили о КРТ и много говорили о Москве, но не говорили о регионах. То есть как там вообще в целом эта история развивается? На самом деле развивается она очень хорошо. То есть у нас есть примеры и с Калугой, и в понедельник я лечу в свой родной регион, Кемеровскую область, мы будем разговаривать в рамках глав городов на предмет того, чтобы запустить этот процесс. Причем мы прекрасно понимаем, что есть глава 10 Градостроительного кодекса, который регламентирует это комплексное развитие территории, плюс 701 постановление Правительства, которое как раз регламентирует порядок действий. То есть с момента именно формирования нормативно-правовой базы, решения самого о комплексном развитии территории со стороны, будь то муниципалитета, региона, того или иного, вплоть до проведения торгов на право заключения такого договора на комплексное развитие территории и потом уже, собственно, его введение.

Вот здесь мы привели пример, что задача достаточно амбициозная, я думаю, что она будет реализована, что должно быть принято решений не менее 500 к концу этого года, ну а до 2030 года не менее 1000 решений о комплексном развитии территории.

Хочу сказать то, что я много общаюсь с регионами и вижу их интерес именно к такому формату взаимодействия с теми же застройщиками, будь это жилищное строительство, потому что, по большей части, львиная доля комплексного развития территории связана именно с жилой застройкой. Но также и в промышленном назначении, и в туризме, например, в Кемеровской области в рамках Шерегеша, то есть заповедная зона, горнолыжный курорт, там тоже наши чиновники, они открыты для того, чтобы привлекать этих инвесторов для взаимоотношений, поэтому пользуйтесь.

Если же будут вопросы в целом, как, например, в рамках КРТ поработать, то всегда можно подойти ко мне, и на практике могу, в том числе и дать обратную связь, где, как сейчас это необходимо.

Скажу так, если есть желание, если вы понимаете, что ваш товар, услуги или работа, они есть, нужно участвовать. При правильном выстраивании бизнес-процессов можно получать прибыль. У меня очень много примеров, которые компании, в том числе строительные, в первую очередь, они исключительно работают с госзаказом. То есть у них даже нет коммерции. То есть они исключительно работают именно там, зарабатывают. Сейчас не те времена, когда было раньше, по году, по два не платили абсолютно за выполненные работы. Сейчас ситуация другая. Если говорить о 44-м федеральном законе, то есть и сроки, есть и инструменты для того, чтобы действительно получать денежные средства и дальше, собственно, развиваться.

Коллеги, благодарю. Всем хорошего вечера, я так понимаю, завершающий. Надеюсь, дал полезную информацию. Спасибо.

Авагимов К.Г.: *Всем спасибо. Безусловно, все материалы, которые у нас сегодня здесь были, будут в открытом доступе, у коллег будет возможность с ними ознакомиться более подробно. Но завершая наш сегодняшний день, нашу строительную конференцию в рамках Международного экономического форума СНГ, я хочу напомнить, что у нас утром состоялась пленарное заседание, на нем присутствовали заместители министров стран Содружества: Казахстана, Киргизии. От нашего российского Минстроя был Александр Николаевич Ломакин с докладом, был председатель Мосгордумы, депутат Государственной Думы, представитель Комитета по строительству ЖКХ.*

Далее у нас состоялись три панельные дискуссии. Первая была посвящена союзам и ассоциациям в сфере строительства и производства стройматериалов и оборудования.

Далше мы поговорили с девелоперами, тоже была очень интересная дискуссия, поднимали целый ряд насущных, интересных вопросов, в том числе проблемных моментов.

Ну, и завершающая наша сегодняшняя секция – «Лучшие практики, успешные проекты», также было много полезной информации. Кроме того, мы подписали ряд соглашений о взаимодействии как Деловой Центр экономического развития СНГ, в первую очередь, с профильными союзами и ассоциациями, и сейчас будем их поэтапно обрабатывать.

Поэтому, как говорится, цели ясны, задачи определены, за работу. Всем еще раз большое спасибо и до новых встреч!



ОСНОВНЫЕ СЕРВИСЫ И УСЛУГИ FESCO

- ✓ ДОСТАВКА «ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ»
- ✓ РЕФРИЖЕРАТОРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
- ✓ ПЕРЕВОЗКИ КОЛЁСНОЙ ТЕХНИКИ
- ✓ ОТВЕТСТВЕННОЕ ХРАНЕНИЕ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- ✓ ПРОЕКТНАЯ ЛОГИСТИКА





**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Сессия «Транспортные системы СНГ, ЕАЭС, ШОС:
интеграция и трансформация в новых политических
и финансово-экономических условиях»***

Преамбула

В соответствии со Стратегией экономического развития Содружества Независимых Государств на период до 2030 года в настоящее время на пространстве стран СНГ успешно реализуются задачи в сфере развития транспортно-логистической инфраструктуры, внедрения передовых транспортных технологий, цифровизации транспортных комплексов, в том числе для расширения экспортных и транзитных возможностей, реализации совместных транспортных проектов.

Комитетом по транспортной инфраструктуре и логистике Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» осуществляется взаимодействие между государствами – участниками СНГ по развитию международных транспортных коридоров, соответствующей инфраструктуры, систем транспортной безопасности, а также участие в формировании Тарифной политики СНГ, направленной на привлечение дополнительных объемов перевозок на железнодорожный транспорт, включая установление конкурентоспособных сквозных ставок на перевозки грузов.

Темы для обсуждения:

- укрепление транспортных связей на евразийском пространстве и повышение уровня транспортной связи стран СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС и АСЕАН;
- формирование совместных проектов по созданию и развитию транспортно-логистических центров, обеспечивающих оптимизацию процессов международных перевозок;
- укрепление международных связей по осям глобальных проектов «Экономический пояс Шелкового пути», МТК «Восток - Запад» и «Север - Юг»;
- развитие международного таможенного сотрудничества для обеспечения бесшовных перевозок по маршрутам трансевразийских коридоров и снижения административной нагрузки на бизнес;
- возможности цифровой трансформации в сфере транспорта: снижение издержек и повышение скорости трансграничных транзакций за счет внедрения цифровых валют;
- роль институтов стратегических исследований и планирования в новых условиях.

Модератор:

**Бессонов
Геннадий Иванович**

*генеральный секретарь Международного
Координационного совета по трансъевразийским
перевозкам (КСТП)*

Бессонов Г.И.: Уважаемые коллеги давайте будем начинать. Добрый день. Меня зовут Геннадий Бессонов. Я генеральный секретарь Координационного совета по трансъевразийским перевозкам. В очередной раз вместе с исполкомом СНГ, ЕАЭС, ШОС, Координационным транспортным совещанием СНГ мы проводим круглый стол, который называется «Транспортная система СНГ, ЕАЭС, ШОС: интеграция и трансформация в новых политических и финансово-экономических условиях».

Тема понятная, с учетом того, что я сейчас не буду перечислять всех выступающих, у каждого есть табличка, потом, предоставляя слово, я, так или иначе, всех назову. Но могу сказать одно, что здесь присутствуют действительно профессионалы своего дела, люди, которые понимают, как развивается транспортный бизнес, транспортная система. И, конечно, мы сегодня попытаемся поговорить на тему укрепления транспортных связей на евразийском пространстве, как раз таки с учетом объединения усилий всех вот этих форматов, как я уже говорил: СНГ, ЕАЭС, ШОС.

Сейчас с учетом того, что Россия является хозяйкой другого большого объединения – БРИКС, который набирает сейчас свои организационные структуры, которые еще не сформированы, но, тем не менее, мы сегодня попытаемся поговорить с учетом достаточно очень солидного состава спикеров на тему укрепления транспортных связей, формирования совместных проектов, укрепления международных связей по всем глобальным направлениям транспортных коридоров. И имеется в виду «Восток-Запад», «Север-Юг», новые экономические образования, которые сейчас, так или иначе, складываются. Посмотрим и поговорим на тему цифровизации в транспортной сфере.

Конечно, очень важно на сегодняшний день рассмотреть вопросы института стратегических исследований, планирования новых условий, ну и, конечно, таможенное сотрудничество и образование.

Вот мы уже даже этот круглый стол начали где-то минут 40 тому назад, с учетом того, что говорили вот на эти темы, обменивались своими мнениями, и как ни странно, вот как учит всегда Алексей Николаевич Гром меня, говорит, слушай, опять есть о чем поговорить.

Давайте начнем. И сейчас, конечно, мы начнем с приветствия члена коллегии, Министра по энергетике и инфраструктуре Евразийской экономической комиссии, приветствия от Арзыбека Орозбековича Кожошева. У нас есть такая возможность подключить его? Есть. Давайте.

Кожошев Арзыбек Орозбекович

*член Коллегии (Министр) по энергетике
и инфраструктуре Евразийской
экономической комиссии (ЕЭК)*

Кожошев А.О.: Уважаемые участники круглого стола, искренне рад от имени Евразийской экономической комиссии приветствовать вас на столь важном мероприятии. Очевидно, что сегодня возросла актуальность выстраивания новых логистических цепочек и ускоренного развития международных транспортных маршрутов.

Полагаю, что разносторонний и профессиональный обмен мнениями в рамках круглого стола позволит оценить эффективность работы транспортных комплексов, определить векторы их дальнейшего развития и сформулировать предложения по решению актуальных проблем отрасли.

При этом созвучность интересов интеграционных объединений ЕАЭС, ШОС и СНГ создает предпосылки для широкого спектра перспектив. В этом контексте партнерство в сфере интеграционных транспортных систем ЕАЭС, СНГ и ШОС позволяет поэтапно сформировать бесшовное транспортное пространство в рамках Большой Евразии на открытой справедливой основе с учетом принципов суверенитета и уважения национальных интересов.

И прежде всего, эффективному интеграционному взаимодействию должны способствовать стратегические документы ЕАЭС, СНГ и ШОС в сфере транспорта с целью обеспечения свободы транзита, бесшовности транспортного пространства. ЕАЭС стратегические документы по транспорту приняты. Так, главами государств в 2016 году утверждены основные направления скоординированной согласованной транспортной политики. Их реализация осуществляется на основе дорожных карт на каждые три года, которые принимаются премьер-министрами. Сейчас мы завершаем работу по подготовке дорожной карты по реализации транспортной политики на 2024-2026 годы. Документ будет принят на уровне правительств в ближайшее время. Мероприятия, которые мы закладываем в новый документ, коррелируются с мерами ШОС, СНГ, ОСЖД, МИСАД и с другими международными организациями по развитию интеграционных процессов среднесрочной и долгосрочной перспективы.

Уважаемые участники ЕАЭС, посредством Евразийской экономической комиссии идет планомерная и системная работа, которая охватывает такой спектр задач, как координация усилий для создания транспортной инфраструктуры, создание евразийских транспортных коридоров, продви-

жение значимых интеграционных проектов, формирование механизмов их финансирования.

Уже определены приоритетные интеграционные транспортные проекты, сформирован перечень евразийских транспортных коридоров и утвержден комплексный план по их развитию. Теперь предстоит провести серьезную работу по их реализации, построению сети логистических центров и модернизации пунктов пропуска с тем, чтобы наши международные транспортные коридоры обладали функционалом реверсного движения и обеспечили переориентацию товарных потоков в направлении товарных рынков, доступных для всех стран Евразийского Союза.

Сегодня важно сфокусироваться на комбинированных транзитных транспортных коридорах по маршруту Восток-Запад в направлении Дальнего и Ближнего Востока, Индии, расширить взаимодействие в регионе Каспийского моря, проработать вопрос об использовании потенциала Каспийских портов в пределах транспортного коридора Север-Юг и Транскаспийского безоружного маршрута.

Создание и развитие сети автомобильных и железнодорожных дорог в государствах ЕАЭС обеспечит транспортную связуемость со странами региона – Ираном, Индией, Китаем, Узбекистаном, Турцией, Таджикистаном, Туркменистаном и другими.

Отдельного внимания заслуживают вопросы инновации и цифровой трансформации в транспортном комплексе. Их продвижение гарантирует появление новых видов услуг и технологий, совершенствующих сам процесс организации работы бизнеса и его взаимодействия с государством. В ЕАЭС разработаны и согласованы общие подходы сотрудничества в сфере цифровой логистики; определен перечень приоритетных сервисов и цифровой инфраструктуры в рамках формирования экосистемы цифровых транспортных коридоров; успешно идет тестирование национальных сегментов общего процесса; реализуются концепты развития электронного документооборота морских пунктов пропуска государств ЕАЭС.

Апробируются процедуры электронного таможенного транзита с применением электронных документов железнодорожной перевозки, заверенных цифровой подписью. В двустороннем сообщении железные дороги Республики Беларусь и Российской Федерации уже перевели на безбумажные цифровые технологии практически все грузовые перевозки.

В этом году мы планируем на основе международного опыта разработать и утвердить концепцию совершенствования взаимодействия национальных интеллектуальных транспортных систем государств - членов ЕАЭС.

Дорогие коллеги, в свете сказанного и учитывая роль проходящего круглого стола, надеюсь, что формирование должного уровня среды взаимовыгодного партнерства СНГ, ЕАЭС и ШОС позволит существенно повысить эффективность работы транспортных комплексов наших стран, гармонизацию правового регулирования, а также определиться с мерами по коллективному выстраиванию новых кооперационных связей, инфра-

структурного развития, формирования новых логистических маршрутов и цепей поставок товаров, обеспечивающих ресурсные потоки для развития нашей экономики.

Уверен, что представленная сегодня площадка послужит хорошей платформой для обсуждения текущих вызовов и выработки предложений по их преодолению. Желаю всем плодотворной работы и продуктивных дискуссий.

Бессонов Г.И.: *Давайте поблагодарим Арзыбека Орозбековича за такой достаточно системный подход в вопросах решения интеграции, и надо сказать, что у нас еще будет возможность выслушать представителя этой прекрасной организации по различным направлениям. И сейчас я должен предоставить слово тем, без кого не состоялось бы это наше сегодняшнее мероприятие, это Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ». Вадим Валерьевич, я вижу, Вадим Валерьевич, я Вас вижу, поэтому Вы сразу идите на трибуну. Хочу сказать, что Ганин Вадим Валерьевич, генеральный директор Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ».*

Еще раз хочу сказать, что все это большое мероприятие, которое идет уже второй день, было подготовлено и сделано именно этой Ассоциацией. Вадим Валерьевич, Вам слово.

Ганин Вадим Валерьевич

*генеральный директор Ассоциации
«Деловой Центр экономического
развития СНГ»*

Ганин В.В.: Добрый день, коллеги! Спасибо большое. Действительно, у нас в этом году большой Форум, мы выросли в два раза, два дня и 22 секции. Хотел всех поприветствовать от лица Содружества Независимых Государств, организатора – Делового Центра экономического развития СНГ в год председательства России в СНГ, и мы вошли вот этим Форумом в концепцию председательства России в Содружестве Независимых Государств. Тема Форума, она отражает в первую очередь стремление стран СНГ к укреплению взаимодействия с евразийским сообществом, странами ШОС через реализацию совместных проектов и инициатив.

Сегодня нам необходимо налаживать, укреплять, развивать международные связи, объединять бизнес-сообщества, способствовать заключению контрактов и переходить к реализации совместных проектов.

Основная наша задача – это переход от обсуждений к действиям, к практическому сотрудничеству в таких сферах, как экономика, промыш-

ленность, логистика, культура, таможня, туризм, строительство, образование. Сегодня мы все эти вопросы поднимаем в рамках Форума. Важным аспектом такого сотрудничества является поиск сбалансированных решений, учитывающих интересы всех стран, а также разработка механизмов для решения возможных конфликтов и противоречий.

Почему сегодня мы выбрали тему именно СНГ, ЕАЭС и ШОС? Вы знаете, что в прошлом году мы проводили большой форум, касаемый именно диалога интеграции СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС. БРИКС расширяется сейчас немножко, более конкретизировали ситуацию, мы видим, следующим образом, что для нас на сегодняшний момент ШОС – это внешний, самый ближайший партнер. Уже более половины стран СНГ сегодня находится в составе стран ШОС, и нам сегодня нужно углублять сотрудничество. Вхождение страны в состав сразу нескольких интеграционных объединений способствует более эффективному сотрудничеству. В целом у нас получается так, что именно концепции СНГ, ЕАЭС, ШОС закрывают большую контур интеграции в периметре Евразии.

Также я хочу сказать, что для нас транспортная логистика, транспортное сообщение, вообще коридор «Север – Юг», являются международным проектом. И реализации его, как уже было сказано, способствуют интеграционные объединения СНГ, ЕАЭС, ШОС. Мы прекрасно понимаем, что сегодня в рамках ЕАЭС формируется таможенное пространство. Это – часть стран, потом дальше – мы переходим в страны СНГ, когда идем – справа у нас Азербайджан, слева у нас – Туркменистан, дальше мы переходим уже к ШОСу: уже попадаем в Иран, а дальше у нас идет уже паромное сообщение, там уже у нас – либо Индия, опять же это уже ШОС, либо это – Африка, это уже дальнейшее развитие.

Поэтому, коллеги, я считаю, что именно транспортный коридор, вообще транспортная логистика – это именно международный проект, и мы сегодня очень плотно реализуем именно крупный международный проект, который все сочетают, еще много других небольших проектов, больших в массе именно государств, но небольших в части именно крупного.

Поэтому, коллеги, еще раз хотел бы всех поприветствовать. Спасибо, что вы выбираете нашу площадку. Хотелось бы сказать большое спасибо нашему Координационному совету, который организует такую секцию. Мы очень плотно взаимодействуем и будем взаимодействовать. Я хочу сказать, что в этом году, возможно, мы не будем формировать книжное издание сборника, мы будем делать электронную версию. Все наши доклады лягут в портал, мы его называли сейчас «Персона СНГ». И там будем формировать все доклады. Мы туда выложим все последние три форума и вообще будем выкладывать все доклады людей, которые как-либо связаны с Содружеством Независимых Государств. Желаю всем успехов в работе и достижения результатов! Спасибо за внимание.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Вадим Валерьевич. И мне гораздо проще предоставить сейчас слово представителю Совета ШОС. Канавский Сергей Вадимович, исполнительный секретарь Делового совета ШОС. Тут вот Вадим сказал, где заканчивается граница СНГ, где начинается граница ШОС. Я думаю, что таких границ вообще нет. С учетом экономической кооперации, может быть, это просто новый такой уровень сотрудничества.

Поэтому, Сергей Вадимович, расскажите, пожалуйста, как Вы в ШОС видите все эти вопросы интеграции, взаимодействия, какие есть, на Ваш взгляд, проблемы, правильно ли мы развиваемся и движемся в этом направлении, или еще что-то нам нужно подделать. Пожалуйста, Сергей Вадимович.

Канавский Сергей Вадимович

*исполнительный секретарь
Делового совета ШОС*

Канавский С.В.: Спасибо, Геннадий Иванович. Я думаю, что вряд ли смогу чему-то научить профессионалов насчет правильного и неправильного. Скорее всего, буду ждать от вас каких-то позывов и учитывать те мнения, которые будут высказаны в сегодняшнем круглом столе.

Я хотел бы, во-первых, выразить благодарность организаторам: Деловому Центру, Координационному совету за то, что пригласили, дали возможность принять участие, послушать и выступить на таком крупном, хорошем, хорошо организованном круглом столе. И сказать о том, что да, вы правы абсолютно, что территориально мы всегда говорили о том, что ШОС – это, прежде всего, территория. Это – огромная территория, которая связывает транспортно-логистические коридоры, которая связывает развитие транспортно-логистических систем.

В этой связи хотел бы сказать о том, что, действительно, в рамках деятельности ШОС, в рамках деятельности Делового совета, который я представляю, транспортно-логистическая составляющая всегда являлась одной из основных в виде экономического развития, в деятельности организации.

Сегодня поприветствуем заместителя Генерального секретаря ШОС, представителя Пакистана, который, я думаю, подтвердит мои высказывания.

В сентябре 2022 года в ходе саммита в Самарканде глав государств была принята Концепция сотрудничества государств и членов ШОС по развитию взаимосвязанности и созданию эффективных транспортных коридоров, которые, конечно же, в себя включают и развитие транспортных систем, и бесшовные перевозки, и цифровизацию, использование высоких

технологий. И самое главное, что в рамках ШОС все эти вопросы поднимаются комплексно. То есть мы говорим, в принципе, о развитии транспортных логистических сетей, создании инфраструктурных проектов на территории стран-членов ШОС, которые сейчас она включает; мы надеемся, в июле месяце, когда будет очередной саммит глав государств, в члены ШОС вступит Белоруссия.

Таким образом, у нас будет на запад продвинутая территориально ШОС. И, естественно, большое количество государств с юга Ближнего Востока желают вступить в состав стран-членов ШОС в качестве наблюдателей и партнеров по диалогу. То есть выстраивается коридор, не только заканчивающийся Турцией сейчас, или Черным морем, Каспийским морем, как сегодня было сказано, но возможное продвижение логистики дальше из Индии и Пакистана через Ближний Восток, дальше вплоть до Африки.

В 2023 году, в июне 2023 года, в рамках опять же саммита глав государств, была принята стратегия экономического развития организации до 2030 года. В ней существуют очень четкие разделы, которые подразумевают внимание государств, глав государств, правительств, специальных комитетов, комиссий к деятельности, именно касающейся развития транспортных систем, связывания их между собой, связывания в рамках ШОС, связывания их с проектами СНГ, связывания их с проектами ЕАЭС.

Естественно, вы знаете, большой проект, который развивается на территории стран-членов ШОС, – это Евразийское партнерство, и оно связано сейчас с поясом «Один пояс, один путь», это – экономическая программа Китая. Кроме того, в последнее время, в связи или благодаря новым, так скажем, санкциям, которым подвержены некоторые страны-члены ШОС, мы говорим о необходимости развития и Северного морского пути. То есть абсолютно очень широкое взаимодействие между странами и профессиональными сообществами транспортников предполагается в рамках проектного сотрудничества на пространстве ШОС.

Я желаю участникам круглого стола плодотворной работы. Думаю, что действительно здесь можно будет подискутировать, выработать какие-то конкретные рекомендации. Будем прислушиваться к этим рекомендациям. А самое главное, если в результате этих дискуссий будут предложены какие-то конкретные проекты, мы обязательно их рассмотрим и поможем в их реализации на пространстве ШОС. Спасибо большое.

Бессонов Г.И.: *Спасибо Вам большое Я думаю, что действительно очень здорово, что Сохаил Хан – заместитель Генерального секретаря Шанхайской организации сотрудничества сейчас вместе с нами. И вот от Вас непосредственно, от тех людей, где формируется это вот понимание и видение как ШОС должна развиваться, мы хотели бы услышать, как Вы оттуда видите вообще развитие транспортной системы на этом громадном пространстве, которое объединяет страны и СНГ, и ШОС. Пожалуйста.*

Сохаил Хан

заместитель Генерального секретаря
Шанхайской организации сотрудничества

Сохаил Хан: Доброе утро всем присутствующим здесь. Я хочу прямо сказать сразу, что я русским языком владею, но я не коренной русский человек, поэтому могу допускать какие-то ошибки, поэтому не обращайтесь внимания, что я говорю на своем языке, но мысли я постараюсь вам передать. Поэтому что я учился в Советском Союзе, поэтому я русским языком владею.

Что касается сегодняшней тематики – это очень важная тематика, я курирую ее, меня зовут Сохаил Хан, я являюсь начальником отдела экономического сотрудничества ШОС. Я работаю в секретариате ШОС уже почти два года, ну, чуть-чуть меньше, чем два года. И вот в течение этого времени еле-еле сейчас начал разбираться, где-то в тонкостях: какие у нас проблемы, вызовы, перспективы и так далее.

Что касается транспортной системы такого большого пространства, как Вы сказали, уважаемый модератор или руководитель этой сессии, я бы сразу сказал, что транспортная система, Вы знаете, как и все другие лучше меня, что это основная базовая площадка, на которой развиваются всякие торговые и экономические связи, углубления, сотрудничество.

Все, что между людьми происходит, и есть наша цель, транспорт – это основное звено. Транспорт, вы знаете, бывает автомобильный, железнодорожный, морской. И ШОС занимается одновременно по всем направлениям. Что касается самых главных и самых основных, это – автомобильные сообщения. Здесь у нас тоже есть какие-то перспективы, дело движется дальше, на имеющейся уже инфраструктуре со времен Советского Союза, теперь СНГ и ряд других стран, начиная от Российской Федерации до Китая. Я имею в виду 9 членов ШОС сегодня, которые являются полноправными членами. Они имеют эту инфраструктуру и пользуются каким-то образом для транспортировки или перевозки пассажиров или грузовых потоков. И в какой-то степени она работает. Но в основном она работает на двухсторонней основе. Допустим, моя страна Пакистан, там есть свободное сообщение о грузовых перевозках со среднеазиатскими республиками через Киргизию. Там есть четырехсторонние основы соглашений, которые были подписаны в 90-х годах между Казахстаном, Кыргызстан, Пакистаном и Китаем. Они, в какой-то степени, используются этими странами, но не на нужном уровне, который мы бы хотели.

Я почему привел пример четырех стран? Потому что, если для четырех стран не работает, то что говорить о девяти странах или десяти, которые сейчас будут у нас в июле – Беларусь присоединится? И после Беларуси у нас есть

много желающих, то есть перспективы очень хорошие. Но дела идут немножко медленно, и это для нас большой вызов. Как это можно все делать?

В основном здесь проблема заключается в том, что железнодорожный транспорт идет очень хорошо на Восток-Запад, Китай и Европа через пространство СНГ, я бы сказал. И Север-Юг опять частями, наверное, работает, как я сказал, Пакистан, Кыргызстан. Может быть, между СНГ-шными странами она работает, но на широком масштабе пока она не действует. Потому что здесь, знаете ли, нужны не только автомобильные или железные дороги или сообщения. Нужна сопоставимая структура, как логистические центры, арбитражные структуры и так далее, о которых прекрасно господин Сергей Канавский сказал и может знать. Поэтому здесь есть свои вызовы.

Что касается морских перевозок, вы сами знаете, что только Иран, Пакистан, Индия, Россия, Китай имеют доступ, в основном, к морским портам, остальные еще не имеют такого доступа. Поэтому мы стараемся оказывать помощь этим странам, особенно среднеазиатским странам, иметь доступ.

Китай предоставил хороший доступ к Казахстану, и теперь скоро Кыргызстан получит железнодорожные сообщения, в основном для грузовых потоков или перевозок. И Узбекистан тоже получил, у них тоже идет. Поэтому Китай и Средняя Азия уже имеют железнодорожные связи и сообщения.

Что касается Индии, Пакистана, Ирана, мы еще не получили должное развитие по различным причинам. Там есть и географические препятствия, там есть и политические проблемы между Индией и Пакистаном насчет Кашмира. И тоже здесь, где-то в Средней Азии, в СНГ, старые политические проблемы еще существуют, наверное. Но это мы не так чувствуем, как Индия-Пакистан.

Но, в основном, я думаю, что перспективы есть, дела двигаются. Каждый год эксперты встречаются, и на уровне министров это обсуждается. У нас есть и Стратегия экономического развития до 2025 года, а потом есть и до 2030 года, которую одобрили в Нью-Дели в прошлом году наши главы государств. Поэтому я считаю, что есть возможность. Но нужно заниматься, соответственно, и между нужными встречами на ежегодной, я считаю, основе между профильными министерствами СНГ и ШОС. В основном здесь есть совпадение нескольких стран, которые занимаются одним и тем же вопросом, но здесь надо включать страны, как Иран, Пакистан, Индия, которые не являются частью СНГ, чтобы как-то встречались между собой и решали вопрос насчет усовершенствования существующих инфраструктур и так далее.

Вот такая ситуация сегодня, и перспективы есть, надежда есть, что в будущем будем интегрироваться, я еще раньше сказал, но как-то близко будем работать. Необходимо самое главное упрощение процедур торговли, через таможенную службу и так далее. Мы это – совокупно, все механизмы у нас есть в ШОС. Очень много документов, базы данных есть у нас.

Поэтому нужно просто сидеть между экспертами и обсуждать: как идти дальше, чтобы как-то в практическом смысле это все было возможно делать.

Единственная проблема у ШОСа в том, что у нас нет финансового института. Вот это – главный вопрос. У нас нет банка развития, у нас нет фонда инвестиций и так далее. Поэтому здесь очень нужно, чтобы мы занимались вместе с подобными институтами СНГ и ЕАЭС и смотрели: где возможно сотрудничать на какой-то основе, где можно по взаимным расчетам друг другу помогать.

Вот с этими словами, с этими идеями я оставляю вас размышлять и найти общий подход к будущему. И будущее есть. Надо как-нибудь эти две организации – СНГ и ШОС сделать еще поближе, потому что в мире условия такие, что у нас другого выхода нет, мы не обойдемся друг без друга. Спасибо за внимание.

Бессонов Г.И.: *Спасибо большое, господин Сохаил Хан. Я полностью поддерживаю Ваш подход в том, что нам надо создавать форматы именно на профессиональном уровне. В частности, сегодня мы тут обсуждаем транспортную тематику. У нас здесь уже давным-давно выстроены взаимоотношения. Конечно, ШОС – это большая площадка, там много вопросов, но вот именно в вопросах транспорта абсолютно поддерживаю Вашу мысль о том, что нам нужно создавать свой транспортный международный формат, который бы объединял все эти структуры: и СНГ, и ШОС, и если будет развиваться БРИКС. Мы пока еще не знаем, как он будет развиваться, но там тоже есть такое положение. И здесь Координационный совет по трансъевразийским перевозкам имеет определенный опыт. В рамках СНГ есть Координационное транспортное совещание, уже существующие органы, которые так или иначе могут быть базовыми для того, чтобы эту работу выполнять.*

Сохаил Хан: Я просто хотел добавить, что ШОС сегодня состоит из 26 стран, из них 9 полноправных членов. Но Беларусь присоединится в июле, это будет 10 стран. 26 стран у нас есть: от Дальнего Востока до Ближнего Востока. Даже Египет является нашим диалог-партнером. Так что пространство большое, перспективы есть. Нужно действовать, нужно встречаться.

Бессонов Г.И.: *Отлично. Спасибо Вам большое за то, что Вы рядом с нами, за то, что разделяете нашу точку зрения. И это здорово. Давайте будем работать вместе. Спасибо.*

Сейчас у нас блок государственных органов и интеграционных объединений. Арзыбек Орозбекович уже задал тон обсуждения транспортной тематики в рамках ЕАЭС.

Сейчас я хотел бы предоставить слово Сергею Валентиновичу Владимирову, директору Департамента таможенного законодательства и правоприменительной практики Евразийской экономической комиссии. Пожалуйста.

Владимиров Сергей Валентинович

*директор Департамента таможенного законодательства
и правоприменительной практики
Евразийской экономической комиссии*

Владимиров С.В.: Спасибо большое, Геннадий Иванович. Добрый день, уважаемые коллеги. Рад приветствовать всех участников круглого стола и начать свое выступление я хотел бы со знакового события.

25 декабря прошлого года главы государств подписали стратегическое планирование, документ, который называется декларацией «Евразийский экономический путь о дальнейшем развитии интеграционных процессов в рамках Евразийского экономического союза до 2030 года и на период до 2045 года». Следующий слайд, пожалуйста.

В сфере таможенного регулирования, в том числе в целях развития транспортного и транзитного потенциала Союза, данная Декларация содержит ряд основных направлений. Они приведены на слайде. Хотелось бы сразу обратить внимание на такие направления, как упрощение и цифровизация таможенного администрирования транзитных перевозок грузов в международном сообщении, развитие бесшовных технологий, соответственно, и, самое главное, развитие единой транзитной системы Евразийского экономического союза.

Перед нами стоит очень важная задача максимально эффективно и полно реализовать те положения, которые содержит данный документ на практике. Все наши государства, по большому счету, являются транзитными. Поэтому сторонами совместно с комиссией проведена серьезная работа по созданию и развитию в Союзе единой системы таможенного транзита.

Первая составляющая этой системы, прежде всего, создание системы отслеживания с использованием механизма применения навигационных пломб при перемещении грузов по территории Евразийского экономического союза. Соответствующее соглашение было подписано в 2022 году и 3 апреля 2023 года вступило в силу. Непосредственно механизм отслеживания перевозок будет применяться как при перевозках товаров по территории Союза, которые находятся под таможенным контролем, а также в рамках взаимной торговли. Документ распространяет действия по перевозкам товаров автомобильным и железнодорожным видом транспорта.

Нормативно-правовая база Союза в развитие положения данного соглашения и необходимая для практической реализации Евразийской экономической комиссии подготовлена. На сегодня остается часть вопросов непосредственно государственным членам Союза в части подготовки своих подзаконных актов.

Хотелось бы сказать то, что внедрение механизма отслеживания перевозок товаров позволит, прежде всего, ускорить доставку грузов получателю, в том числе за счет минимизации контрольных мероприятий, таких как досмотры груза в процессе перевозки, а также уменьшить накладные расходы бизнеса.

Еще одной составляющей единой системы таможенного транзита в Союзе является соглашение об особенностях применения обеспечения при таможенном транзите. Соглашение регулирует два блока вопросов. Первый предусматривает упрощение для декларантов при совершении транзитных перевозок с использованием генерального обеспечения. Такие декларанты смогут оформлять сертификат обеспечения на сумму, превышающую размер предоставленного обеспечения. Превышение может составлять от 20 до 30% в зависимости от соблюдения ряда условий. И второй блок вопросов направлен на развитие института поручительства в Союзе как одного из способов обеспечения. Он определяет общие условия признания поручителей национальными гарантами и предусматривает применение для них упрощений на сумму от 10 до 100% от размера финансовой гарантии. Заложенные в соглашении гарантийные механизмы позволяют сделать транзитную систему Союза более привлекательной и конкурентоспособной.

Следующим шагом на пути создания благоприятных условий для осуществления перевозок товаров по территории Союза и третьих стран является принятие соглашения о единой системе таможенного транзита Союза и третьей стороны. Практическая реализация норм соглашения позволит упростить и оптимизировать процедуру перевозки за счет применения единой транзитной декларации в виде электронного документа, использования единого обеспечения, применения отдельных специальных упрощений, предоставляемых государством уполномоченным экономическим операторам государств-членов Союза и третьей стороны, применения навигационных пломб для отслеживания перевозок на всем пути следования, взаимного признания решений, принятых таможенными органами, и результатов проведения таможенного контроля.

По своему наполнению, проект Соглашения о единой системе таможенного транзита представляет собой набор фундаментальных правовых основ для заключения отдельных международных договоров Союза с третьими сторонами о создании единой системы таможенного транзита.

Предусматривается также комплекс важных поправок в таможенный кодекс Евразийского экономического союза, направленных на упрощение перемещения через таможенную границу Союза отдельных категорий товаров, а также на совершенствование ряда норм в части перевозок. Проект протокола с поправками дорабатывается по результатам его внутригосударственного согласования. Так, например, в части таможенного транзита предложены поправки, направленные на унификацию порядка совершения таможенных операций и завершения действия процедуры таможенного транзита.

Согласованные упрощения для контейнеров. Контейнеры, являющиеся транспортным оборудованием, будут перемещаться через границу без их таможенного декларирования. При этом не будут контролироваться сроки их нахождения на территории Союза и за ее пределами, а также их использование во внутренних перевозках. Планируется определить перечень операций, которые допускается совершать с контейнерами. Совершение в отношении контейнеров операций, не предусмотренных кодексом, будет допускаться только после их помещения под определенные таможенные процедуры. Кроме того, в случае совершения сделки, предусматривающей переход права собственности на контейнеры, такие контейнеры также должны будут помещаться под таможенные процедуры.

Предполагается урегулировать вопросы контейнерных перевозок, когда автомобильные транспортные средства перемещаются на железнодорожных платформах. Предусматривается, что декларантом автомобильных транспортных средств будут выступать автомобильные перевозчики, однако от их имени таможенные операции, связанные с таможенным декларированием, будут совершать железнодорожный перевозчик. При этом таможенное декларирование автомобильных транспортных средств будет осуществляться только с использованием ТДТС (таможенной декларации на транспортное средство).

Поправками в таможенный кодекс будет урегулирован важный вопрос каботажных перевозок. Нововведение направлено на урегулирование проблем, возникших в рамках внутреннего каботажа между российскими морскими портами, когда водные суда осуществляют судоходство с внутренними причалами, а в связи с особенностями фарватеров пересекают таможенную границу Союза, не заходя при этом в иностранные порты. И второй случай – это перемещение товаров и перевозящих их транспортных средств между территорией Союза и находящимися либо строящимися на континентальном шельфе объектами, когда также осуществляется неоднократное пересечение таможенной границы Союза.

В заключение, уважаемые коллеги, хотел бы показать вот такой слайд, ожидаемый результат. Я не буду приводить непосредственно, чего мы ожидаем, это наглядно видно. Единственное, на чем хотел бы я акцентировать внимание, это то, что все эти пункты, которые приведены, позволят ускорить развитие экономики государств-членов Союза за счет повышения связанности территории и снижения накладных расходов на доставку товаров до местного значения. Спасибо за внимание.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Сергей Валентинович. И в продолжение темы ЕАЭС я хотел бы предоставить слово Елене Ивановне Шершовой, заместителю директора Департамента транспорта и инфраструктуры Евразийской экономической комиссии. Пожалуйста.

Шерышева Елена Ивановна

*заместитель директора Департамента
транспорта и инфраструктуры
Евразийской экономической комиссии*

Шерышева Е.И.: Добрый день коллеги! Очень приятно видеть сегодня знакомые лица и, как сказал Геннадий Иванович, спасибо за приглашение. Мы начали нашу сессию уже немножечко раньше, когда увидели друг друга и обсудили какие-то вопросы и куда мы двигаемся дальше.

Я коротко хотела бы познакомить с той ситуацией, которая происходит у нас на платформе Евразийского экономического союза, в Евразийской нашей комиссии. В этом году исполняется 10 лет подписания договора. 10 лет – это мало ли много? Ну, мы скажем, ну вот только недавно, 29 мая 2014 года мы в Астане подписывали этот договор. Я помню, как мы его готовили. Опять же, здесь сидят коллеги, которые принимали участие в подписании этого договора. Но время идет, и те задачи, которые были поставлены нам, мы постарались выполнять.

В прошлом году во время председательства в ЕАЭС Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным были поставлены задачи по реализации потенциала Евразийского союза в условиях новых реалий, которые мы все понимаем. И задача была подготовки новых документов. Ну, такого долгосрочного. Сейчас Сергей Валентинович уже обозначил, что была подготовлена Декларация, тоже не просто согласована, но все-таки мы ее подписали, в которой как раз обозначены те или иные направления до 30-го года, и до 45-го года. Тоже, опять же, насколько это далеко – близко, с учетом того, что сейчас тоже хорошо сказали, что транспорт охватывает все направления, и можно на железной дороге доехать до Владивостока комфортными поездами. Можно полететь в другую страну, используя воздушный транспорт. И в этой Декларации обозначено одно из направлений, каким является формирование общего транспортного логистического пространства, предусматривающего как раз координацию усилий всех государств Союза к современному развитию транспортно-логистических вопросов включающего в себя и коридоры, и строительство новых транспортно-логистических центров (ТЛЦ). Достаточно большой спектр. Не буду останавливаться, потому что, в принципе, хотелось бы послушать других коллег, которые сегодня будут выступать, с которыми мы вместе делаем ту или иную работу и двигаемся вперед.

Вы знаете, что у нас есть транспортная, согласованная, скоординированная транспортная политика, в рамках которой мы двигаемся. Не знаю, наверное, мелко-мелко, но, в принципе, здесь определены основные политические направления. И вы знаете, что в рамках этой полити-

ки мы ежегодно, не ежегодно, а каждые три года согласовываем дорожную карту. Это, своего рода, такой трекинг, по которому мы двигаемся. В этом году сейчас идет согласование, что было сказано в приветствии нашего министра, новая дорожная карта, которая определяет уже, в общем, наверное, переход от разговоров, от решения именно к действиям. Поэтому должны будут заложены непосредственные решения, которые должны будут явно показывать наше действие, нашу интеграцию.

Немножечко остановлюсь на том, что же мы все-таки сделали за эти 10 лет? В сфере автомобильного транспорта были реализованы следующие задачи. Международные грузовые перевозки по территории государств-членов осуществляются на безразрешительной основе. Транспортный контроль перенесен на внешнюю границу ЕАЭС. Определен единый порядок его существования и создано общее информационное пространство для перевозчиков и органов транспортного контроля.

Есть у нас авиационный транспорт. Непростая тема, но, тем не менее, мы тоже пытаемся договориться и там. Для формирования общего рынка воздушного транспорта и обеспечения справедливой и добросовестной конкуренции, расширения воздушного сообщения, а также использования воздушного пространства, организации воздушного движения принят ряд рекомендаций, и работа продолжается.

Железнодорожный транспорт. Здесь, я понимаю, очень много коллег сидят, которые непосредственно связаны с железнодорожным транспортом. Мы понимаем, что развитие мультимодальных перевозок – это тоже железнодорожный транспорт. Итак, в сфере железнодорожного транспорта была проведена унификация тарифов по перевозкам грузов. Видом сообщений определены условия их применения и ценовые пределы колебания, а также условия и применение унифицированных тарифов при перевозке грузов железнодорожным транспортом в третьи страны и через морские порты государств-членов. Остается еще работа, которая будет, соответственно, продолжаться.

И в отношении водного транспорта у нас тема делится на внутренний водный транспорт. Вы знаете, что у нас было подписано Соглашение по судоходству, но с учетом того, что у нас судоходство, к сожалению, имеет только Россия и Казахстан, поэтому не все, может быть, движется хорошо. Но, тем не менее, можно обозначить, что у нас была принята концепция по развитию электронного документооборота в морских пунктах пропуска, которая также позволяет и бесшовный пропуск, и применение цифровых технологий.

Итак, если говорить обо всех видах транспорта, которые у нас задействованы, а мы работаем со всеми коллегами всех наших пяти стран, и движение вперед позволяет, ну, координированные, согласованные вопросы, согласование вопросов позволяет нам двигаться вперед.

Сегодня были затронуты вопросы развития коридоров, инфраструктуры. Здесь небольшая карта, общие коридоры, но с учетом того, вы знаете, что тоже было озвучено сейчас, были приняты решения и утвержден пере-

чень евразийских коридоров и маршрутов, а также перечень приоритетных инфраструктурных проектов, на которые нужно найти финансирование.

Итак, если говорить в заключение, что же такое развитие транспорта? Развитие транспорта приносит пользу экономике. Это – благосостояние населения, это – развитие и улучшение экономического состояния, это – развитие межкоммуникабельных связей. Сегодня говорили о странах ШОС. Да, действительно, нужно встречаться на наших площадках, у нас теперь вся наша пятерка будет входить. Вот Белоруссия присоединяется к ШОС, и может быть действительно предложить такую встречу министров транспорта ШОС, чтобы обсудить какие-то вопросы насущные и в развитии в дальнейшем.

Коллеги, хочу поблагодарить вас за внимание и пожелать всем, чтобы наши страны совершенствовались и улучшали состояние своей экономики. Хорошая экономика – это благосостояние наших людей. Спасибо.

Бессонов Г.И.: *Спасибо большое, Елена Ивановна. Мы прослушали блок выступающих, которые представляют государственные и интеграционные объединения, организации, которые занимаются правовыми вопросами, вопросами политическими, вопросами регуляторными. А вот сейчас, переходим к блоку выступающих, которые реально занимаются перевозкой, реально чувствуют те проблемы и сложности, которые на сегодняшний день еще есть. Мы прошли очень большой путь в этом направлении, у нас достаточно хорошо налажена работа в рамках межгосударственных сообщений, поэтому я с большим удовольствием представляю слово Алексею Николаевичу Грому, генеральному директору, председателю Правления АО «ОТЛК ЕРА». Алексей Николаевич, давайте с Вас и начнем. Вы – один из самых больших интеграционных проектов СНГ. Нет необходимости и о СНГ, и об ЕАЭС что-то здесь говорить, потому что ездят они не только в три страны. Реально контролирует всю инфраструктуру, которая находится в этих объединениях, и ШОС в том числе. Алексей Николаевич, пожалуйста.*

Гром Алексей Николаевич

**генеральный директор, председатель Правления
АО «ОТЛК ЕРА»**

Гром А.Н.: Спасибо большое, Геннадий Иванович. Всех приветствую. Если говорить про транспортные системы СНГ, ЕАЭС, ШОС, конечно, прежде всего, хочется сказать и вообще ответить на вопрос: «А есть ли база для развития этих транспортных систем?». И что действительно является важным для того, чтобы эти системы были не только развитые, но и

эффективные, конкурентоспособные, чтобы у нас постоянно была позитивная динамика в направлении увеличения объема этих перевозок по нашей транспортной системе?

Говоря о транспортных системах нашего общего пространства, первый слайд, который вы видите, посвящен фактическому объему. Мы занимаемся контейнерными перевозками, контейнерами с железнодорожными перевозками, поэтому в своем коротком докладе я буду, как это сейчас модно говорить, «топить» за железную дорогу, потому что железная дорога в нашей стране действительно имеет фундаментально важное и стратегическое значение. Более 90% грузооборота у нас перевозится по железной дороге.

Если взять мировой рынок контейнерных перевозок 2023 года, то вы можете увидеть, что по итогам 2023 года он без малого составил 130 миллионов контейнеров. Ожидаемый среднегодовой прирост в ближайшие 3-4 года оценивается экспертами в размере 3,4%. А более 75% от общего объема, а это почти 100 миллионов ДФЭ, осуществлялось в 2023 году в сообщении с Евразией. Данная фактура по объему перевозок представлена на этом слайде.

Мне кажется, это является отличной грузовой базой, отличной перспективой для развития транспортной индустрии нашего континента и всех организаций, которые только что были перечислены. Если, кстати, перевести этот объем, то есть если взять среднегодовой прирост в 3,5% от этой цифры почти в 100 миллионов ДФЭ, то это означает, что у нас на континенте в этом году прибавится еще 3,5 миллиона контейнеров. А если перевести эти 3,5 миллиона контейнеров, например, в грузовые, железнодорожные организованные контейнерные поезда, то это будет около 100 поездов в сутки.

Конечно, все это такие виртуальные расчеты, и понятно, что железная дорога по отношению к общему объему этих перевозок будет продолжать оставаться комплементарной, потому что большая часть объемов у нас возится, как вы все прекрасно знаете, морским транспортом. Но так ли этот вообще сценарий фантастичен? Вот на этом слайде представлена доля, разбивка точнее, по различным видам транспорта, например, на маршруте Китай-Европа, по состоянию на конец 2023 года, даже до начала 2024 года. Вы видите, что доля железнодорожного сообщения растет существенно. С начала 2023 года она выросла практически в два раза. Напомню, что 8 лет назад эта доля составляла десятые доли от процента. Конечно, 8 лет – это сравнительно небольшой период для такой фундаментальной индустрии, как транспортная логистика. Но развитие, которое наша транспортная система получила за эти годы, она действительно привела к впечатляющим результатам. Ни одна транспортная система не получила такое развитие, как наши евразийские железнодорожные транзитные перевозки. Мне кажется, что это развитие послужило лакмусовой бумажкой для синхронного развития подобных проектов, как проект ОТЛК в различных частях света. Вы прекрасно знаете, что и в Юго-Восточной Азии планируются трансевразийские перевозки в направлении, скажем, Китай-Сингапур, да и что там далеко ходить. На недавней встрече G20, по-моему, она в Индии

состоялась, если я не ошибаюсь, там тоже одно из решений было принято в отношении строительства железнодорожного маршрута из стран Персидского залива в Европу.

То есть мы являемся в определенной степени, наши успехи, совместные успехи в развитии этих евразийских коридоров являются таким бенчмарком для сегодняшнего развития мировой транспортной индустрии. И наша российская, евразийская система активно развивается ввиду общепринятой концепции развития так называемых коридоров, коридорного развития, где Россия, конечно же, играет ведущую роль, как в части инфраструктурного развития, так и в части технологического развития. И едва ли сегодня найдется кто-то, мало-мальски участвующий в вопросах мировой торговли, который не знает, что такое коридоры Север-Юг, что такое коридоры Запад-Восток. Изучение этих коридоров уже не первый год является обязательным разделом в общеобразовательных программах, в институтах.

У нас прошедший год был Годом наставника и преподавателя. И наша компания, я хочу отметить это, может быть, с особенной гордостью, приняла активное участие в развитии этих логистических образовательных программ. Совместно с нашими партнерами мы организовали очень интересный проект в рамках магистратуры в МГИМО. Мы открыли лабораторию мультимодальных перевозок в нашем ключевом транспортном вузе в МИИТе. И вы знаете, вот у меня тоже есть возможность периодически читать лекции в этих университетах и встречаться со студентами. И, как правило, у нас первая лекция в сезоне начинается с такого разговора о будущем, где я студентам задаю вопрос о том, какие индустрии вы считаете в будущем будут ключевыми, фундаментальными, интересными для вас участвовать в этом развитии, так сказать, внести свой вклад. И помимо, конечно же, уже традиционных на сегодня интернета вещей, искусственного интеллекта, цифровых технологий, логистика стоит в топ-5 в списке, и даже если это не совсем профильный транспортный вуз, и уж точно, если это вуз – транспортный.

Я думаю, что сегодня образовательным программам, наверное, Павел Анатольевич сегодня уделит в своем выступлении внимание, но я тоже со своей стороны хочу сказать, что на уже ставших частых участиях нашей компании, наших менеджеров в мероприятиях, например, в Китае, когда мы рассказываем не только о строительстве инфраструктурных мостов между экономиками Юго-Восточной Азии, Европы, стран Евразийского экономического союза, про технологические инновирования этого процесса, мы также говорим об этом образовательном мосте, который сегодня тоже нужно развивать.

Нам нужно развивать кругозор у нашей молодежи и рассказывать им о том, что происходит в сопредельных с нашим Союзом странах, которые участвуют в этой современной евразийской международной логистике. И в то же время давать возможность им, чтобы они приезжали сюда, чтобы они смотрели, как эти процессы выстроены в нашем Союзе, прежде всего,

в Евразийском экономическом союзе. Мне кажется, это как раз тот рецепт, который нужно выписывать сегодня всем участникам современной евразийской логистики для того, чтобы в будущем она стала более конкурентоспособной, и чтобы участники евразийского трейда все больше и больше пользовались услугами нашей инфраструктуры.

Я не буду долго рассказывать про итоги компании в 2023 году, это, как говорится, мероприятие не посвящено нашему IPO или презентации менеджмента. Хотя на одном из последних слайдов будет QR-код, на котором вы сможете увидеть, вернее, воспользовавшись коим, вы можете посмотреть наши итоги 2023 года. Но на один момент я все-таки хотел бы обратить ваше внимание.

Объем наших перевозок продолжает оставаться на рекордном уровне 2021 года, где мы благодаря, конечно, в кавычках, проблемам, связанным с пандемией, когда останавливались паромы, когда отменяли рейсы, а железная дорога работала так же слаженно, так же уверенно, и она взяла вот этот весь высвободившийся объем грузов на себя. И, собственно, в 2021 году она заполнила все свои пропускные возможности, и на этом уровне мы отработали и в 2023 году. Да, сегодня наши акционеры вкладывают деньги в развитие этой инфраструктуры, вкладывают деньги в будущее, в то, чтобы через год, через два наш коридор смог провозить в два, в три, а может быть и в пять раз больше контейнерных поездов в нашем коридоре.

Можно отметить и строительство вторых путей на участке, на казахстанских железных дорогах, примыкающих к китайской железнодорожной инфраструктуре, и развитие пограничных переходов России-Казахстана, и развитие белорусской инфраструктуры, которая сегодня уже имеет большой запас прочности.

Но вот, что интересно, в 2021 году у нас 90% – это были поезда Китай-Европа-Китай. В 2023 году по известным обстоятельствам: давления, санкции, ряд европейских партнеров, они не хлопнули дверью, они не ушли, не сказали, нет, мы больше к вам никогда не вернемся, они, как следует по их словам, взяли паузу. И, тем не менее, этот объем не обнулится. Видите, он до сих пор составляет 33%. Но, что интересно, эти пропускные способности были моментально заняты другими перевозками в нашем коридоре. Перевозками из Белоруссии в Казахстан, из России в Казахстан. Причем, подчеркиваю, это перевозки новые. Это не то, что мы взяли и переманили часть перевозок с какого-то направления на свое. Это – сгенерированные новые перевозки. Частично даже те, которые никогда не перевозились в контейнерах, например, минеральное удобрение, не перевозились в таких объемах. Сегодня мы возем 100 поездов по нашему маршруту из Белоруссии в Китай, и думаю, что эта цифра не окончательна и будет увеличиваться.

Поэтому мы создали очень конкурентоспособный, мы создали очень востребованный продукт, который сегодня опять же в условиях неопределенности снова начинает пользоваться интересом, опять же это связано с событиями, которые проходят в Красном море. Вообще это, наверное,

свойство железнодорожного транспорта – подставлять что ли такое плечо и максимально активизировать свои возможности по перевозке большего объема грузов на имеющейся инфраструктуре, для того чтобы не прерывать вот эти цепочки торговых поставок, для того чтобы люди, которые населяют наш континент, которые участвуют в этом современном Шелковом пути, чтобы они по-прежнему получали хороший результат от своей деятельности.

Мы сегодня используем в своей деятельности четыре ключевых тезиса для развития. Это – интеграция, компетенции, ответственность и репутация. Я думаю, что если мы дальше в такой интегрированной команде единомышленников будем двигаться, совместно планировать будущее развития, совместно развивать и убирать эти узкие места сегодня, и инфраструктурные, и технологические в наших коридорах, то я абсолютно уверен, что в ближайшее время у нас будет больше поводов для того, чтобы отметить хорошие результаты деятельности. А отмечать мы тоже умеем правильно. Спасибо большое за внимание.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Алексей Николаевич. Хочу прокомментировать. Вот сейчас мы прослушали выступление руководителя крупной транспортной компании, которая занимается перевозками. На самом деле это было выступление достаточно зрелого транспортного эксперта. Я хочу обратить внимание, что сегодня мы не услышали про колеса, про контейнеры, про погранпереходы, а услышали главные опорные моменты в транспортной системе. Это – подготовка кадров. Именно правильная подготовка кадров потом станет залогом успеха в выстраивании экономических отношений. Это – действительно, интеграционное объединение. Поэтому, Алексей Николаевич, спасибо Вам большое за такое очень серьезное и глубокое выступление. И я еще раз хочу сказать то, что у нас изменился сегодня качественный состав руководителей и представителей транспортной системы, которые стали думать не узко, специализировано по перевозкам, а стали думать глобально, исходя из горизонта своей работы не на 3-5 лет, а на десятки лет.

Я сейчас поэтому хочу предоставить слово Алевтине Григорьевне Кирилловой, советнику генерального директора АО «РЖД Логистика». Но на самом деле, наверное, Алевтина Григорьевна нам сейчас расскажет как раз таки тоже про ту работу, которая является интеграционной в рамках Евразийского пространства, она является пионером всей этой большой работы. Поэтому, Алевтина Григорьевна, Ваш взгляд, получается ли у нас все-таки интегрироваться? Естественно, Вы будете говорить про «Агроэкспресс», который на сегодняшний день уже зашел во многие страны и СНГ, но и уже сейчас присматривается к китайскому рынку, к рынку Юго-Восточной Азии. Вот Ваше видение, как формируется опорная сеть агрологических центров и агрохабов. Это уже не просто простая перевозка, это еще и сохранение, распределение этих грузов. Нам крайне важно услышать Ваше мнение.

Кириллова Алевтина Григорьевна

**советник генерального директора
АО «РЖД Логистика»**

Кириллова А.Г.: Спасибо большое, Геннадий Иванович. Добрый день, уважаемые коллеги, дорогие друзья. Рада всех видеть. Хотела поблагодарить Деловой совет экономического сотрудничества СНГ и Исполнительный комитет СНГ, и Координационный совет по трансевразийским перевозкам за приглашение принять участие в Форуме. И я тут полностью поддерживаю Геннадия Ивановича, что тот проект «Агроэкспресс», который начинался с проекта ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок, на сегодняшний день вышел уже в стадию и внешнеторговых операций и расширяет, и масштабирует себя на территории не только стран Евразийского союза, но и стран СНГ, ШОС и БРИКС. И по итогам нашего визита в Китай в конце 2023 года мы приняли решение о создании партнерской зоны «Агроэкспресс Китай». И с тремя провинциями сейчас находимся в переговорном процессе. Это, действительно, интеграционный, довольно мощный большой проект, объединяющий агропроизводителей и компании ритейла стран Евразийского союза.

И с 2022 года, когда проект получил евразийский мандат, достигнуты определенные успехи, развитие, и тот внешнеторговый оборот в агропродукции и аграрной отрасли, который Евразия на сегодняшний день имеет с третьими странами, за пять лет последних увеличился более чем в два раза. На слайде представлены ключевые цифры и та номенклатура агропродукции, которая имеет наибольший масштаб развития. Это – в первую очередь зерновые грузы, это – масличные грузы, мясные и молочные грузы, сахар и кофе, и все то, что составляет наш с вами пищевой рацион. И, соответственно, этот проект обеспечивает и продовольственную безопасность. В первую очередь он обеспечивает бесшовную эвакуацию экспорта продовольствия на третьи рынки и встречный импорт для распределения внутри населения наших стран.

Мы сейчас в проекте действительно создаем сеть опорных агротерминалов с функционалом оптово-распределительного центра. Первый из них уже проектируется в Уфе, дальше – Казань, Ставрополь, Оренбург. Сейчас инициатива зашла от Ульяновской области, от Вологодской области. И, конечно, тот объем агропродукции, как для вывоза, так и для ввоза, имеет в первую очередь ключевое значение для определения точки локации этого агрохаба.

Точки, которые нанесены на карту на предыдущем слайде, представлены министерствами сельского хозяйства стран Евразийского союза. В конце прошлого года они были обновлены с учетом разворота на Восток и присоединился ряд точек в направлении международного транспортного

коридора Север-Юг. Для проектирования агрохаба регион предоставляет участок не менее 40 гектар. В составе объекта находятся три инфраструктурных объекта. Это в первую очередь накопительный консолидационный центр агропродукции, который работает, как на консолидацию экспорта, так и на прием и распределение встречного импорта. Это – плодоовощехранилище для приема фрэша и это контейнерный терминал для формирования ускоренных поездов и сухих рефрижераторных контейнеров.

Одним из ключевых параметров проекта является применение современных технологий. В частности, в агротерминале в Ставрополе плодоовощехранилище будет оснащено объектом с газовой средой для хранения и переработки фрэша. Также на агротерминале формируется и обработка верхнего передела, и с рядом отраслевых ассоциаций, в частности с ассоциациями соков и напитков, с ассоциациями молочной индустрии подписаны соответствующие соглашения, что на этих агротерминалах в опорной сети также будет происходить консервация той продукции, которая необходима для ее продвижения на экспорт, как продукции более высокого передела.

Я хотела бы также поблагодарить Российский экспортный центр и всю сеть центров поддержки экспорта регионов и России, и стран Евразийского союза. Они оказывают неоценимую поддержку. Когда мы с региональными администрациями и бизнес-структурами проводим соответствующие переговоры в продвижении проекта, конечно, те субсидиарные поддержки, которые предоставляют наши институты развития, очень важны.

Совместно с нашими логистическими операторами, которые входят в состав участников проекта – это «РЖД Логистика», «КТЖ Экспресс», ОТЛК, как представляющие свои нитки графика под этот проект, и ряд других компаний ЕАЭС – операторы предлагают под проект новые маршруты. И, в частности, сейчас идет активная раскатка восточной ветки маршрута Север-Юг. Мы уже отправили продовольственную продукцию и в сухих, и в рефрижераторных контейнерах. Нарастиваем эти объемы, потому что прямое железнодорожное сообщение у нас только по восточной ветке. Западную ветку в соответствии с договором начинают проектировать, сейчас идет маркетинговое исследование на грузопоток. Это – отдельная история, но западную ветку мы совместно с Азербайджаном и Ираном сейчас используем в мультимодальных перевозках, и соответственно, с участием автотранспорта этот товаропоток тоже движется в обоих направлениях.

Страны СНГ присоединились к проекту, и мы сейчас находимся в переговорном процессе с Узбекистаном, Таджикистаном, Туркменистаном для того, чтобы заводить их тоже на маршруты, которые стыкуются с маршрутами коридора Север-Юг.

И, конечно, рынки Афганистана, рынки Пакистана – это тоже интересный дополнительный масштаб этого проекта. Что касается Китая, то ключевой товаропоток, конечно, раскатан на китайском маршруте. И он движется в обе стороны, балансировка в целом соблюдена, это позволяет поддерживать экономику проекта.

Я также хотела бы поблагодарить Евразийскую экономическую комиссию, Департамент транспорта инфраструктуры, Департамент торговой политики, который курирует этот проект и докладывает о нем и председателю Коллегии, и нашим премьер-министрам, и президентам стран ЕАЭС, за ту поддержку в решении проблемных вопросов, которые связаны и с пересечением границ, и с ограничениями со стороны Китая в периоды ковида, и теми барьерами, которые на сегодняшний день мы стараемся минимизировать совместно.

Вот это и есть интеграция, это и есть синергия, это и есть консолидация усилий всех наших работников, всех наших специалистов на полях для того, чтобы обеспечить этот проект. И возвращаясь к внешней торговой деятельности. В рамках проекта начали работать экспортные и импортные торговые площадки. С учетом того, что есть ограничения и по платежам, и по перемещению продукции, и по санкционной политике от ряда недружественных стран. Но эти страны, тем не менее, продолжают, так или иначе, находиться в торговых отношениях и с Россией, и с Белоруссией. Мы в рамках проекта запустили экспортно-импортные торговые площадки и приглашаем воспользоваться их возможностями.

Вот так выглядит торговая площадка на примере особой экономической зоны в Турции. Мы с турецкими государственными компаниями и с Центром поддержки экспорта Турецкой Республики также заключили ряд соглашений и предлагаем воспользоваться возможностями Евразийского агроэкспресса в этих внешнеторговых операциях. Аналогичную торговую площадку мы сейчас прорабатываем с Китайской Народной Республикой. Как я уже сказала, партнерская зона «Агроэкспресс Китай» и в рамках проекта «Один пояс, один путь», и формирование пилотной зоны Китай - ШОС - Циндао – мы как раз это тоже планируем уже поставить на практические рельсы.

Уважаемые коллеги, спасибо за внимание, я готова ответить на все вопросы, которые будут в кулуарах. И приглашаю еще раз всех воспользоваться нашими интеграционными возможностями. Спасибо.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Алевтина Григорьевна. И вот Вы продолжили мысль о том, что сегодня транспортники это не только отвезли, привезли. На Ваших слайдах много было показано чисто технологических приемов в переработке грузов. И действительно, рынок транспортных услуг, он стал гораздо шире, чем просто перевозка.

Я сейчас хочу слово представить Михаилу Юрьевичу Синеву. Это – президент Ассоциации организаций продуктового сектора (АСОРПС) – это такая организация. Это всем известная перевозка замороженных продуктов. Она существовала уже десятки лет. Но вот только сейчас она стала становиться частью технологического процесса в перевозке продуктов глубокой заморозки и проекта «Cold Chain», то есть холодная цепочка. Это то, что Михаил Юрьевич за последние 2-3 года сумел сделать. Это большое-большое достижение. Пожалуйста, Вам слово, Михаил Юрьевич.

Синев Михаил Юрьевич

*президент Ассоциации организаций
продуктового сектора (АСОРПС),
руководитель проекта КСТП «Cold Chain»*

Синев М.Ю.: Спасибо, Геннадий Иванович, спасибо.

Всем добрый день. Я хочу с вами сегодня поговорить об очень небольшом, но важном социальном блоке перевозок, как перевозка скоропортящихся грузов. Прежде всего, я буду говорить о развитии рефрижераторных контейнеров. Все компании, которые будут обозначены в докладе, все являются членами нашей Ассоциации. Ассоциация называется Ассоциация организаций продуктового сектора.

Итак, ключевой тренд 2023 года – это активная геоэкспансия российских операторов рефрижераторных контейнеров, которые успешно внедряют свои новые сервисы, замещая иностранных участников, покинувших российский рынок. В 2023 году к уже открытым в 2022 году направлениям, таким как Вьетнам, Китай и Турция, добавились новые страны Юго-Восточной Азии, включая Таиланд и Малайзию. Особое внимание привлекли два значимых направления. Запуск египетского сервиса в Новороссийск и увеличение объемов отгрузок из Индии, которые стали значительной частью российского импорта. Из Индии начали поступать поставки винограда, замороженных креветок. Уже в этом году, в связи с ограничениями на эквадорские бананы, из Индии были проведены успешные пробные отгрузки этих плодов. Рынок перевозок скоропортящихся грузов в 2023 году показывал динамичное развитие, одновременно обретая черты стабильности.

Расширилась география железнодорожных перевозок. Компания «РЖД Логистика» подключила к карте сервисов китайских городов Сиань и Циндао. Заметно возросла востребованность железнодорожного сервиса в направлении Чэнду. Компания «Рефагротранс» в апреле 2023 года выпустила первый прямой регулярный экспортный рефрижераторный поезд из Москвы в Чэнду.

Срок доставки мясной и другой продукции из России и Белоруссии в Китай теперь составляет всего 18 дней. «РЖД Логистика» вывела на регулярную основу перевозку по восточной ветке коридора Север-Юг. Успешно прошли пилотные перевозки мяса курицы в Иран. В целом в 2023 году объем перевозок по всем трем маршрутам МТК «Север-Юг» увеличился в два раза по сравнению с прошлым годом. На восточном маршруте МТК «Север-Юг», благодаря совместным усилиям стран-участниц коридора, сквозная ставка снизилась на 55%.

Сроки доставки грузов от Московского транспортного узла до иранского Бендер-Аббаса сократились с 40 до 15 суток. Свой ежемесячный сервис в Иран и обратно запустила «СТС Логистика». Компания «Рускон» значительно нарастила объем скоропортящихся грузов, прибывающих из Ирана и Азербайджана на таможенный терминал Виадук в Дагестане.

«РЖД Логистика» в 2023 году оформила в 4,7 раза больше таможенных деклараций, чем в 2022 году. Компания «Еврологистик» уже в текущем году запустила сквозной мультимодальный сервис «Южный экспресс» со станции «Ростов-Товарный» на основные порты Китая в составе контейнерного поезда с перевалкой через дальневосточные порты, включающей перевозку, в том числе продовольственных грузов.

Вырос не только объем перевозок, но и номенклатура грузов. «РЖД Логистика» запустила сервис «Фармэкспресс», предназначенный для транспортировки фармсырья, продукции для косметической отрасли, лабораторных и расходных материалов, медицинских изделий, а также ветеринарных препаратов и биологически активных добавок в автономных рефрижераторных контейнерах.

Сервис обеспечивает непрерывные холодильные цепи на всем маршруте следования. Увеличение объема железнодорожных перевозок вызвало перегруженность мощностей на дальневосточном направлении. Это дало импульс игрокам, таким как «Рефагротранс» и «Полярная Звезда», развивать рынок перевозок из Китая и Юго-Восточной Азии через Индийский океан и Суэцкий канал.

Мы увидели восстановление Дипси, налаженные перевозки из Средиземноморья, Индии, Объединенных Арабских Эмиратов с отправкой в Новороссийск и Петербург. «Полярная звезда» расширяет перевозки из Латинской Америки. Снижение мировых ставок фрахтов в 2023 году привело к изменению парадигмы. Неэффективные участники рынка или компании, не специализирующиеся на таких перевозках, но временно арендовавшие дорогие суда в тайм-чартере, из-за повышенного спроса постепенно покидают рынок. Это приводит к балансировке рынка, наблюдается тенденция к нормализации сервисов, остаются только сильные участники с высокими компетенциями и эффективным флотом.

В 2023 году «ДальРефТранс» и группа компаний «FESCO», которая в конце года перешла под управление «Росатом», запустили первый российский сервис на африканский континент из Египта до Новороссийска с использованием собственного судна и контейнерного оборудования. Этот шаг был весьма благоприятно воспринят египтянами. Кроме того, компании начали осуществлять перевозки из Индии и на своих собственных судах. На фоне роста ставок на некоторых трейдах в 2022 и 2023 годах мы стали наблюдать появление активных компаний, которые обслуживают, прежде всего, интересы крупных грузовладельцев, импортеров или экспортеров. Так, «ТАНДЕР» запустил собственные суда в Черноморском бассейне. То же самое сделала компания «Ресурс». Собственный парк кон-

тейнеров приобретает компания «ТИГР» и компания «Норебо». Нестабильная ситуация в районе Красного моря оказывает влияние на ставки фрахта, количество участников рынка и скорость оборота судов. Это побуждает интерес грузовладельцев, особенно экспортеров и импортеров, к использованию интермодальных маршрутов через порты Дальнего Востока. Это подчеркивает важность активной работы Ассоциации в области «джиар» для получения преимущества в перевозке продуктов питания на Восточный полигон.

Совершенно новые перспективы открывает круглогодичная навигация на Северном морском пути. Группа компании «Антей» впервые в истории доставила живого краба из Баренцева моря по Севморпути на рынок Китая. Маршрут становится не только постоянным, но и расширяет объемы.

На Находкинском судоремонтном заводе строится серия из восьми судов, предназначенных для добычи и перевозки живого краба в Беринговом, Баренцевом и Охотских морях. Каждое такое судно сможет хранить до 120 тонн живого краба в 9 РСВ танках общим объемом 680 кубических метров. На сегодняшний день в мире нет аналогов таким судам.

Кроме морского, налажены автомобильные и авиационные маршруты доставки живых крабов в Москву и далее в Объединенные Арабские Эмираты. В Мурманске и в Москве открыты первые в России высокотехнологические комплексы для хранения и транспортировки живого краба. Новые логистические цепочки открыли прямой коридор между Мурманском и странами-покупателями живого краба. И это, пожалуй, самый инновационный инфраструктурный проект в пищевой индустрии за последние годы.

Хочу отметить, что одним из вопросов 32-го пленарного заседания в конце 2023 года стало утверждение нового проекта КСТП «Cold Chain», в рамках которого будут рассматриваться вопросы, связанные с перевозкой термочувствительных грузов в железнодорожном и мультимодальном международных сообщениях. Считаем, что 2024 год продолжит намеченный тренд, и появятся новые направления, новые сервисы на рынке. Спасибо за внимание.

Бессонов Г.И.: *Спасибо большое, Михаил Юрьевич. Особенно спасибо за свежего краба. Это – до живого, главное, живого. Но, на самом деле, в каждой шутке есть доля шутки, как говорят. Значит, это абсолютно новая технология, которая требует колоссальнейших усилий для того, чтобы все-таки доставка продуктов питания, вот там и страна большая, вот рыбу все любят, значит, вышла на высокотехнологичный уровень, поэтому Михаил Юрьевич делает в этом плане очень большую-большую работу.*

Сейчас мы переходим к блоку в содействии внешнеэкономической деятельности и развитию общественных институтов, ориентированных на диалоги органов власти и отрасли. И сейчас я с большим удовольствием предоставляю слово господину Тадзю Шиллингу, генеральному директору

Ассоциации Европейского бизнеса. У него тема выступления «Вызовы для внешнеэкономической деятельности компаний». Вот они, действительно, Ассоциация Европейского бизнеса рассматривает всю картину не только в рамках небольших объединений, а в целом, как развивается экономика.

Тадзио, Вам слово, пожалуйста. Но хотел бы предупредить, у нас еще осталось 7 выступающих. Мы, правда, не ограничены во времени, но нужно будет все-таки дать возможность нам всем выдержать бесперывный наш марафон. Или сделаем перерыв, как Вы считаете? Нет, я вижу лица, что никто еще сильно не хочет выйти из зала, но тогда будем без перерыва, но с учетом грамотности и опытности наших выступающих. Пожалуйста, Тадзио.

Тадзио Шиллинг

*генеральный директор
Ассоциации Европейского бизнеса (АЕБ)*

Тадзио Шиллинг: Большое спасибо, уважаемые дамы и господа. Я тоже хочу присоединиться к словам благодарности за приглашение. Мы очень рады, что Ассоциация Европейского бизнеса может сегодня участвовать в данной дискуссии, которая действительно очень важна и обсуждает ключевые темы для бизнеса многих стран. Хочу также принести свои извинения за опоздание. Геннадий Иванович, был бы я не швейцарцем, я мог бы на какое-то милосердие надеяться, но готов ждать суровый вердикт.

А сейчас уже, по сути, можно думать, почему здесь сегодня Ассоциация Европейского бизнеса, когда те громадные масштабные изменения в транспортном, логистическом ландшафте, о которых предыдущие спикеры говорили, касаются, прежде всего, новых регионов, новых театров мира, Дальнего Востока, Южной Азии, Ближнего Востока.

Но если мы даже посмотрим на торговую статистику в 2012 году, по объемам торговли Европа еще занимала место 50% внешней торговли Российской Федерации, естественно, от всех остальных стран и регионов. А сегодня мы ровно видим оборот, обратную картинку, что Европа сегодня это где-то 10%, а Китай занимает ту же половину, которую ранее занимала Европа.

Но, есть большое «но». Если мы смотрим только на эти ключевые показатели эффективности (KPI), на эти данные, метрики, тогда, действительно, – вопрос. Но если мы смотрим на инвестиции, если мы, как пример, берем ежегодный список самых больших инвесторов, которые «Forbes» публикует, мы видим, что там стабильно в топ-10 находятся больше половины, 6-5 компаний из Европы. Если мы берем топ-50, там тоже по-прежнему остаются больше половины, где-то в районе 25-30 ком-

паний с европейскими корнями. И для нас это – очень важный факт, потому что на самом деле Ассоциация представляет именно те компании, которые, несмотря на все сложности, продолжают работать в России и в других странах Евразийского экономического союза и более широко еще – СНГ.

И мы видим, что этот ландшафт стремительно меняется. И, наверное, мы хотели бы вернуть чуть-чуть назад, потому что с одной стороны развивается сама логистика, инфраструктура, но мы хотели бы именно вернуться к регуляторным вопросам. И тут всем сердцем поддерживаем те слова, которые наши коллеги из Евразийской экономической комиссии сказали. Особенно Сергей Валентинович, то, что Вы сказали, главные приоритеты усовершенствования, регулирования этого большого пространства, нам кажется, абсолютно необходимы, чтобы все те ожидаемые выгоды и плюсы, о которых мы говорили, в полном объеме можно было, скажем получить.

В Ассоциации работает по-прежнему более 400 компаний. Они работают в разных комитетах, и у нас есть специализированные комитеты, несколько членов сегодня присутствуют в зале. И этот комитет по логистике и таможенным вопросам, и вот через этот комитет мы имеем большое влияние. Мы ведем большую работу со всеми заинтересованными сторонами: от Коллегии Евразийской экономической комиссии до разных рабочих групп; с ФТС России, Минфином, Минтрансом, Минэкономразвитием и Минпромторгом ведем такую работу на усовершенствование.

Мы очень рады, что в разных областях, я коротко буду о них сейчас говорить, действительно наблюдаем хороший прогресс по усовершенствованию. Так, под долгой и старой темой параллельного импорта, например, мы очень рады, что в условиях кризиса было возможно найти довольно грамотный и очень тщательный баланс между интересами разных сторон. И тот режим, который действует сегодня, мы его поддерживаем. Вы знаете, что в прошлом мы были против, но сегодня мы конструктивно работаем внутри этих новых правил и надеемся, что мы с вами вместе будем их дальше усовершенствовать.

Конечно, упрощение таможенных процедур для уполномоченных экономических операторов – тоже очень важная тема для того, чтобы по категорированию участников внешнеэкономической деятельности, по разным преференциям и облегчениям, которыми они могут пользоваться, чтобы этот институт продолжал развиваться и мог дать положительный вклад в развитие экономики и связей в этом регионе.

Также есть вопрос таможенного контроля в разрезе маркировки и сертификации продукции. Тут по мере развития системы маркировки бизнес-сообщества продолжают выступать с предложением проработки возможностей нанесения маркировки ввозимых товаров после их таможенной очистки на складах импортеров без ущерба для конечной цели маркировки.

Почему? Потому что мы сегодня видим, что те одни логистические цепочки, которые работают сегодня, могут перестать работать завтра. И это требует от компаний очень быстро, иногда в течение нескольких

недель, переориентировать эти потоки. И для этого нужна некая гибкость, чтобы компании смогли быстро реагировать.

Также есть актуальные вопросы таможенного законодательства, вопросы, например, определения таможенной стоимости. Тут, конечно, у нас большие надежды, что на уровне именно всего региона и через Комиссию мы могли бы усовершенствовать те принципы и критерии, как это делается, чтобы бизнес нашел более-менее одинаковые условия во всех странах, которые входят в Союз.

Помимо этого, есть и довольно технические вопросы, как солидарная ответственность, где члены Ассоциации выступают за то, чтобы этот важный институт дальше усовершенствовался таким образом, чтобы во всех случаях, когда сам производитель или сам участник внешнеэкономической деятельности – в доступности регулятора для изъятия каких-либо дополнительных платежей. Это – солидарная ответственность, скажем, что ее можно отменить, и чтобы не просто самым легким путем, а самим, в принципе, правильным путем вот эти дополнительные платежи получить.

Полностью поддерживаем то, что было сказано по поводу цифровизации, и на этом завершаю свое выступление. Мне также кажется, очень важно исходить из того, что большинство, подавляющее большинство, не только европейские, но все участники внешнеэкономической деятельности, это – добросовестные игроки. И поэтому требуются тоже дальнейшие шаги для либерализации уголовной ответственности, чтобы не во многих случаях, только в тех, где это абсолютно необходимо, мы видели применение именно уголовных, уголовного преследования. Большое спасибо еще раз и всем хорошей конференции.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Тадзио. Хочуотреагировать на Ваше начало, когда Вы сказали, что Геннадий Иванович сейчас, наверное, строго скажет, что я швейцарец, и вот мы европейцы. Вот в этом зале в прошлом году, когда звучали некоторые слова, которые говорили: «вот недружественная страна, вот недружественная страна», я хочу сказать, я тогда сказал: «нет недружественных стран». Есть определенные, значит, разногласия и недружественная политика отдельных политических деятелей. Вот буквально вчера и Президент Российской Федерации сказал именно то же самое.

Поэтому, во-первых, Вам большое спасибо, Тадзио, что Вы не испугались, что Вы тот колоссальнейший опыт сотрудничества между европейскими странами и всеми этими громадными странами, я имею в виду вот этой громадной агломерации, где есть и Российская Федерация, СНГ, ШОС, Вы продолжаете работать. Мы и будем работать, потому что будущее, оно как раз таки в сотрудничестве. Мы переживем этот период, еще раз говорю, политических вот этих вот взрывов, но наша история сотрудничества, она определена веками. И Вы делаете колоссально боль-

щую работу. Спасибо Вам за это. И преодолеем и этот период, и будем дальше работать вместе.

После этих слов я хочу представить Екатерину Александровну Еремину, руководителя Общественной приемной по вопросам развития грузового, автотранспорта, межрегиональных грузоперевозок Уполномоченного по защите прав предпринимателей в городе Москве. Давайте продолжайте эту линию, как Вы защищаете права участников торгово-экономических отношений. Вам слово.

Еремина Екатерина Александровна

руководитель Общественной приемной по вопросам развития грузового, автотранспорта, межрегиональных грузоперевозок Уполномоченного по защите прав предпринимателей в городе Москве

Еремина Е.А.: Коллеги, всем добрый день. Наверное, сегодня, во-первых, поблагодарю за приглашение на данное мероприятие. И мы немножко поговорим о том самом GR (джиар), о котором говорят в России.

В России, в принципе, понятие «джиар» – новое, в течение 5-ти лет оно активно развивается. Именно этим институтом власти заинтересовался наш Президент, создав позицию Уполномоченного по защите прав предпринимателей. У нас есть федеральная должность и есть должность московская – это министр правительства Москвы Татьяна Минеева. И как раз я руковожу общественной приемной в аппарате данного министра, который занимается непосредственно логистикой. Алевтина Григорьевна, тоже у нас активный член рабочей группы правительства Москвы. И я вам хочу сказать, что за пять лет совместно с крупным бизнесом нам удалось выстроить правильное взаимодействие буфера между бизнесом и властью.

То есть после 24-го числа, 23-го санкционные давления показали, что бизнес наш активный, бизнес хочет развиваться. И именно в этих площадках, в площадках диалога рождается истина. Да, всем знаменитая выставка «TransRussia», которая только что закончилась, показала ту проходимость, максимальную посещаемость и заинтересованность международного бизнеса во взаимодействии с российским бизнесом. И не только с бизнесом. То есть диалог, и очень, мне, наверное, как общественнику, очень приятно, что диалог выстраивается между странами, между государствами, между бизнесом и государством. И именно на таких площадках, как и сейчас, мы можем понять, что бизнес готов к взаимодействию с властью, и, главное, власть готова к взаимодействию, слышать бизнес и быть гибкой в обеих

сторонах. Потому что все прекрасно понимают, что основной работодатель государства – это предприниматель. И действительно, логистика очень много времени была недооценена не только в России, а по всему миру. А по факту логистика является кровеносной системой любого бизнеса. Ни один предприниматель не может представить свой бизнес без логистических цепочек. И действительно, ни одни санкционные давления не повлияли на взаимодействие между предпринимателями.

Конечно, сейчас в конце прошлого года был создан комитет по транспорту и логистике при Уполномоченном по защите прав предпринимателей. Туда вошли более 60 представителей крупного бизнеса российского, федерального бизнеса, который активный – бенефициары самостоятельно приходят и участвуют, не отправляя джияр-директоров, а самостоятельно выдвигая повестку. И каждого я призываю присоединиться к данным мероприятиям. Они проходят на площадке правительства Москвы. Мы можем активно обмениваться контактами, можете послушать, о чем бизнес говорит.

Сейчас, конечно, ту проблематику, которую я хотела осветить на данной площадке, это дефицит кадров, а именно дефицит водительского состава, это – миграционная политика. Действительно, мы можем столкнуться с катастрофическими проблемами. Именно поэтому, наверное, здесь, на площадке СНГ, мне хотелось бы поднять этот вопрос. Поднять вопрос, потому что бизнес нуждается в гибких условиях от государства. Бизнес нуждается в диалоге с другими странами.

Миграционная политика является основным моментом, на который стоит обратить внимание. Если с цепочками и коридорами у нас уже все понятно, кто будет работать? Дефицит кадров в России актуален, и это тема, на которую, я думаю, стоит обратить внимание преподавателям, институтам. Бизнес готов делать некий госзаказ учебным заведениям, готов забирать кадры со скамьи уже школьной. И мы активно взаимодействуем с отраслевыми объединениями, такими как «Водители России». У нас порядка 150 ассоциаций в сфере грузового автотранспорта работают активно совместно с правительством и не только на площадке правительства Москвы, 27 федеральных комитетов, которые действуют. Бизнес готов общаться, но здесь выход на международный уровень – это тоже очень важно.

Страны СНГ и в рамках Делового совета есть Комитет по транспорту, где сейчас будут проходить ряд мероприятий, которые я прошу, наверное, здесь помощи каждого, помощь каждого отраслевого объединения, услышать мнение. Одна голова хорошо, а несколько голов лучше. И на международном уровне, я думаю, мы придем к какому-то хорошему консенсусу. Наверное, вкратце вот так.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Екатерина Александровна. Я понял, что есть еще объединения, которые полностью вовлечены в данную тематику. Я думаю, что от нашего, Вы говорите, джияр, а я вам скажу от нашего collaboration, будет только польза. Конечно, нам нужно сотрудничать

ничать, нам нужно объединять усилия, уйти от параллелизма в нашей деятельности. Но те задачи, которые Вы ставите, очень и очень важны. Почему действительно говорили о миграционной политике. Очень важная вещь сегодня от упорядочения неупорядоченной системы миграционных потоков нужно перейти к системе действительного регулирования трудовых ресурсов. И могу сказать, что Москва могла бы сегодня выступать абсолютно пионером в очень простой, уже хорошо зарекомендовавшей себя работе, организованного трудового набора. Вот это самая простая вещь – выдавать заявку в те или иные страны на конкретные специальности, на условиях, значит, абсолютно правовой защиты людей, которые сюда приезжают, чтобы избежать вот этого хаоса, который был, к сожалению, который иногда приводит к трагическим случаям. Поэтому давайте будем работать вместе. Спасибо.

Еремина Е.А.: Благодарю.

Бессонов Г.И.: Спасибо Вам большое. Борис Владимирович Оленич, председатель Комитета по таможенным делам и внешнеэкономической деятельности Делового Центра экономического развития СНГ. Пожалуйста.

Оленич Борис Владимирович

*председатель Комитета по таможенным
делам и внешнеэкономической деятельности
Ассоциации «Деловой Центр экономического
развития СНГ»*

Оленич Б.В.: Добрый день. Представилась такая возможность, поэтому передаю слова. На прошлом нашем заседании я тоже начал с приветствия его, потому что эта тема очень актуальна, и наше взаимодействие уже проходит не первый год и имеет свои результаты. Деловой Центр СНГ создан решением глав государств СНГ в 2002 году, и его деятельность одобрена Экономическим советом СНГ.

В рамках участия в реализации Стратегии экономического развития Содружества Независимых Государств на период до 2030 года Деловой Центр СНГ реализует ряд проектов в области международной торговли, логистики и транспортной инфраструктуры. Так я начал свой доклад во время моего выступления в прошлом году. Так я начинал, и хочется сейчас коротко рассказать. В ходе этого доклада я рассказал о наших проектах: проект, его степень реализации и о перспективах. Постараюсь уложиться в регламент.

Мы говорили о транспортных и логистических проектах. Мы поднимали вопрос того, что во взаимодействии с Координационным советом по трансевразийским перевозкам и Координационным транспортным советом в 2022 году организован транспортный бизнес «Диалог СНГ», на площадке которого формируются проекты в странах СНГ, ШОС и сопредельных странах. Участниками данного диалога являемся все мы, крупные транспортные компании первого эшелона, крупные операторы международной торговли, органы власти международной организации, органы власти стран СНГ.

Он успешно развивается, мы реализуем ряд конкретных проектов по этой линии, и на сегодняшний день я могу сказать, что даже в результате, в итоговом документе нашего сегодняшнего Форума, который называется «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС», помимо реализации инфраструктурных проектов по маршрутам глобальных транспортных коридоров у нас внесена такая формулировка «Одобрите продолжить деятельность транспортного диалога». Геннадий Иванович, спасибо Вам еще раз за вот эту инициативу, которая была поддержана, и мы ее усилили и наполнили содержанием вместе с нашими коллегами. Мы приглашаем участников нашего совещания и далее активнее выносить инициативы по развитию транспортной и логистической инфраструктуры на пространстве Содружества в рамках нашего диалога.

На прошлом экономическом форуме я рассказал о маленьком небольшом проекте нашего центра «Санковский логистический дорожный терминал». Он не умер, это была не рекламная какая-то уловка, а мы действительно его делаем при методической поддержке Координационного совета по трансевразийским перевозкам. По нему можно сказать так: действительно, есть решение, и строится небольшой, согласно заявкам Тверской бизнес-общественности, железнодорожный терминал вблизи тупика Санкова, не тупика, а перевалочной станции Санкова, строится как раз тупик. Но сейчас возникла интересная ситуация, там рядом можно прирезать 4,5 гектара. Не прирезать, т.к. они уже практически в нашем распоряжении находятся, наших коллег. Поэтому, если кому-то интересно, мы не знаем, конечно, мы не профессионалы, но моя фактическая задача сообщить о том, что в районе по данным маршрутам, это Москва - Савелово - Рыбинск - Санкт-Петербург, существует такой конкретный объект.

Международная торговля. Мы говорили, что у нас разработана система интегрированной поставки на полки сети «Перекресток». Результат. Сейчас поставляется туда от 30 до 40 контейнеров в месяц продукции. И это не икра, то есть по стоимости. Эта продукция конкретно поставляется с участием наших коллег, товары из стран СНГ, которые по тем или иным причинам ушли с наших полок, но сейчас они поставляются в сети «Перекресток».

Далее, таможенное сотрудничество, особенный вопрос. Мы всегда повторяем, о чем мы говорили, о важности совершенствования правовой ба-

зы таможенного сотрудничества стран СНГ, ЕАЭС, ШОС для обеспечения бесшовности перевозок по маршрутам международных транспортных коридоров. Мы всегда отмечали важность многостороннего таможенного сотрудничества, потому что эти коридоры распространяются на три и более стран. И нам это под силу вместе, поэтому мы сейчас работаем над проектом многостороннего соглашения в таможенной сфере, направленное на унификацию этих процедур на этапах перемещения и выпуска товара. Но у меня вот здесь даже написано, что тут скажешь? Я просто хотел бы отметить, что вчера на базе нашего Форума прошло заседание МСБА - Международного союза бизнеса ассоциаций в сфере ВЭД. Простыми словами это так: в каждой стране есть ассоциация таможенных брокеров, так вот вчера представители, руководители этих ассоциаций собрались здесь в нашем Центре, в нашем Центре международной торговли в рамках Форума. И там у нас были Азербайджан, Республика Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан другие страны, что самое интересное Монголия и Молдова.

Поэтому действительно на одном был аншлаг – 90 человек, огромный интерес. Все эти люди являются представителями таможенной индустрии этих стран. И мы теперь можем предложить вам открытое содействие бизнесу, потому что это входит в нашу уставную деятельность. Когда мы передаем то, что кому-то потребуется в Узбекистане или Азербайджане, у нас прямые взаимоотношения, мы все вместе выполняем проекты интегрированных поставок и международных таможенных проектов.

Значит, коротко, в итоговый документ Форума занесено еще. Мы создаем постоянную площадку вот этого Форума. То есть мы планируем не два раза в год, два дня в год обсуждать все эти вопросы. У нас будет деловой клуб, предполагаемое названием «Диалог интеграций». Это будет постоянная площадка этого Форума. Геннадий Иванович знает.

Мы формируем проектный офис, где можно получить доступ к мерам господдержки в рамках нашего Центра совместно с банками стран СНГ, ЕАЭС, ШОС. И приглашаю вас, уважаемые коллеги, к сотрудничеству. Еще раз спасибо нашим партнерам. Геннадий Иванович, спасибо, доклад окончен.

Бессонов Г.И.: *Спасибо большое, Борис Владимирович. Действительно, много делает сегодня Деловой Центр экономического развития СНГ, который работает в рамках Исполкома СНГ. Мы находим различные варианты, которые так или иначе содействуют и сопутствуют бизнесу. И, может быть, не всегда очень быстро все это происходит. Так вот как раз Деловой Центр сокращает эту бюрократическую дорожку, которую иногда приходится проходить нашим участникам внешнеэкономической деятельности.*

Мы переходим сейчас к блоку, который называется «Международные транспортные коридоры и взгляд научно-экспертного и академического

сообщества». Это – базовая и важнейшая основа любого бизнеса, тем более в транспортной сфере. У нас здесь четыре прекрасных эксперта, известных специалистов. Поэтому я очень надеюсь, что мне не придется попадать в неудобное положение. Время, к сожалению, всегда это большой-большой ресурс.

Я предоставляю слово сейчас Владимиру Вульфовичу Косому, президенту Центра экономики инфраструктуры. У него тема очень простая – «Экспортный потенциал России в разрезе ключевых международных транспортных коридоров». И вот как раз роль всех объединений. Владимир Вульфович в этом плане и его Центр, большие-большие специалисты, накопили колоссальнейшие объемы информации в этом плане и экспертных предложений. Поэтому, Владимир Вульфович, Вам слово.

Косой Владимир Вульфович

президент ООО «Центр экономики
инфраструктуры»

Косой В.В.: Спасибо большое, Геннадий Иванович, за презентацию нас. Спасибо большое организаторам за возможность выступить.

И я затрону буквально несколько моментов в силу того, что у нас мало времени, которые связаны со следующим. В основе всех наших нормативных действий, интеграционных действий лежат реальные потоки, реальные потоки грузов, и, собственно говоря, вокруг них все это вертится.

Поэтому я затрону тему, связанную с тем, а каковы прогнозы по экспортному потенциалу Российской Федерации и как, соответственно, это может влиять на то, как мы будем балансировать грузовые потоки, как мы будем развиваться с учетом того, что особенность ШОС и, собственно говоря, Евразийского союза – это то, что у нас достаточно много low-land countries, которые должны, так или иначе, увязывать вместе с соседями в достаточно сложные логистические цепочки сухопутные перевозки в силу отсутствия прямого выхода к морской инфраструктуре.

Именно в этом плане Россия является достаточно удобным партнером, потому что особенность Российской Федерации заключается в том, что наш экспортный потенциал крупнотоннажный. Не знаю, к сожалению или к счастью, страновая специализация Российской Федерации не изменилась на сегодняшний день, несмотря на все последние события и исходя из тех прогнозов, которые у нас есть до 2030 года. Они показывают, что и до 2030 года специализация страны не будет меняться. Значительная часть нашего экспорта – это всевозможные полезные ископаемые, или даже если это не полезные ископаемые, а те же минеральные удобрения, то же зерно. Это

все – крупнотоннажные товары. За счет этого мы имеем необходимость выстраивать такие логистические цепочки, когда мы способны перемещать по сухопутным коридорам достаточно большой объем товара.

Следующий момент, на котором бы хотелось остановиться, это как будет, по всей видимости, перераспределяться направление тех грузов, которые идут на экспорт. И вот здесь у нас достаточно серьезные подвижки. То есть, если мы на первом слайде видели, что у нас достаточно серьезно будет расти экспорт, я имею в виду в весовом выражении, то очень сильно происходит перераспределение между Востоком, Западом и новыми коридорами. Под новыми коридорами здесь подразумевается и развитие Северного морского пути, причем не только Северного морского пути в классическом понимании, когда мы говорим о ледовых проводках по всему Севморпути, а и в том числе использование арктических портов, которые могут осуществлять вывоз на Восток и Запад.

Следующий момент, на котором бы хотелось остановиться, это уже привязка непосредственно к российским бассейнам. И здесь у нас, конечно, будет тоже достаточно серьезное изменение, связанное с тем, что у нас, так или иначе, и на Азово-Черноморском бассейне, и в бассейне Балтийского моря сохраняются определенные риски, как риски в целом по торговле, так и риски по отдельным позициям. С чем это связано? Это связано с тем, что, например, пожалуйста, вам последнее событие в Соединенных Штатах, когда рухнул мост, фактически перекрыв движение на пока неопределенный срок. Мы вспоминаем историю с перекрытием Суэцкого канала, мы смотрим на то, что сейчас происходит опять же в проливах Красного моря в связи с событиями вокруг Йеменских хуситов. Вот та же самая ситуация у нас, поскольку моря закрыты, внутренние моря, все риски, связанные с эксплуатацией закрытых морей, они сохраняются. Поэтому, я думаю, у нас достаточно серьезно будут развиваться порты арктические, ну и традиционно наше Дальневосточное направление, которое ограничивается гигантским расстоянием по земле, потому что мы все время смотрим на карту, и, в общем, на карте это не очень понятно, не очень видно, то, что тоже Забайкалье у нас просто по протяженности гораздо больше, чем Сибирь и Урал вместе взятые. Поэтому я думаю, что всем надо иметь в виду не только коридоры Север-Юг, но и иметь в виду то, что у нас должны развиваться будут арктические порты в ближайшие годы.

И следующий слайд, это, собственно говоря, по приоритетным направлениям развития. Мы видим, что здесь география тоже будет меняться. Прежде всего, мы очень много говорим о Каспии. Это – важная артерия для всех участников нашего объединения, стран, входящих в эти объединения, поскольку Каспий для многих является транзитным коридором. Но, тем не менее, с точки зрения общего объема баланса, допустим, для российской торговли, он все равно не будет приоритетным. Все равно приоритетным остается вывоз на внешние рынки.

И, наконец, в заключение доклада я бы предложил посмотреть на карту, как видится возможное перспективное развитие, это уже за пределами 30-го и 35-го года, развитие коридоров для России, а соответственно, развитие коридоров для стран Центральной Азии, Китайской Народной Республики, других участников нашего сообщества. Вот здесь, на этой карте, я бы обратил внимание на то, что мы очень серьезное значение отдаем развитию арктических грузоперевозок.

Ну, собственно говоря, это все, что на сегодняшний день хотелось бы сказать по поводу того, как нам балансировать интересы Российской Федерации с соседями, как обеспечить комплементарность перевозок, чтобы обеспечить успешные перевозки в обоих направлениях, чтобы у нас не ходили порожние контейнеры, не ходил порожний балк. Вот это, я думаю, будет все-таки основным вопросом помимо регуляторики и наших трансграничных взаимоотношений. Спасибо.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Владимир Вульфович. Ваш заключительный слайд – это действительно новое понимание развития транспортных коридоров и дополнительные три входа на территорию Азии. Это – здорово. Если это будет реализовываться, значит, мы действительно сделаем, как Вы говорите, комплементарное состояние для перевозки грузов и обеспечения потребностей наших производителей. Это – здорово. Так что давайте будем работать в этом направлении. Здорово.

Павел Анатольевич Иванкин, президент Национального исследовательского центра перевозок и инфраструктуры. Очень серьезное научное объединение, которое уже много лет является лидером в экспертном обзоре и в экспертном новаторстве. Вот именно такое слово сейчас применил экспертное новаторство. Вот видите, сейчас Владимир Вульфович показал такой правильный, хороший слайд. У меня даже уже господин Оленич спросил, это уже работает? Нет, это наше будущее. Что скажете Вы, Павел Анатольевич? Вот он, да.

Иванкин Павел Анатольевич

президент ООО «Национальный исследовательский
центр перевозок и инфраструктуры»

Иванкин П.А.: Добрый день, уважаемые коллеги. Большое спасибо за приглашение на данный круглый стол.

Я хотел бы сделать акцент на научном сопровождении транспортно-логистических проектов, поскольку мы сегодня с вами говорим о том, что и в рамках ШОС, и дальше, вот я все-таки захватил БРИКС, необходимо будет интегрироваться не только в области цифровизации, но и в области

технологий. И здесь, конечно, ключевым фактором будут являться те технологические достижения, которые имеются в наработках, как в науке в России, так и всех участников этих объединений.

Что хотелось бы в первую очередь сделать, на чем акцент сделать? На научном сопровождении. Мы сегодня видим, что в рамках СНГ у нас есть хорошо себя зарекомендовавший Совет по железнодорожному транспорту. Мы на пространстве 1520 сумели сохранить после создания СНГ все те институты, которые функционировали в Министерстве путей сообщения Советского Союза. Соответственно, сохранены стандарты, сохранены подходы к организации движения. И надо отметить, что, несмотря на происходящие процессы, Совет по железнодорожному транспорту себя зарекомендовал очень хорошо и работает до сих пор: собирается два раза в год, обсуждает все необходимые технико-технологические вопросы. На пространстве СНГ вводится единый график движения поездов. И надо отметить, что все, даже если мы это применяем только в России, какие-то технические решения, они обсуждаются на Совете и вводятся для всего пространства СНГ. Какие-то новшества могут быть ограничены только Российской Федерацией, какие-то могут быть разрешены в целом на пространстве СНГ, но вот этот институт он позволяет делать единые технико-технологические решения.

Соответственно, когда мы говорим о том, что мы двигаемся в направлении расширения нашей географии, когда мы говорим о том, что мы развиваем коридор Север-Юг, говорим о том, что мы выходим в партнерство с Китаем, Индией, если смотрим БРИКС, то это уже и Бразилия, и ЮАР, то надо понимать, что мы в рамках этих объединений сегодня имеем 8 размеров ширины колеи. Мы сегодня имеем более 8 миллионов километров автомобильных дорог, более 380 тысяч километров железных дорог, более 50 крупных точек перевалки и свыше 100 крупных транспортно-логистических центров.

Сегодня уже было много сказано о том, что мы хотим добиться бесшовных транспортных логистических решений, но в основе всех этих решений лежат какие-то научные разработки, наработки. И для того, чтобы нам двигаться здесь совместно с теми государствами, которые сегодня имеют в области транспорта хорошие, конкурентные, в том числе и с нами, решения, то, естественно, на уровне научных объединений это требует обмена информацией, создания каких-то консорциумов. Например, мы сегодня видим, что у нас есть коридор Север-Юг. С другой стороны, мы видим, что коридору Север-Юг поперек идет срединный коридор. И в этой части нужно понимать, насколько мы можем интегрироваться в технико-технологическом плане. Какие решения должны быть приняты уже сегодня среди, скажем так, пока, можно сказать, научного сообщества, среди экспертного сообщества для того, чтобы в дальнейшем развитие даже пусть и конкурентных коридоров, имеется в виду срединный Север-Юг, мы могли использовать потенциал обоих коридоров для реализации бес-

шовных транспортных технологий. Это очень важный на сегодняшний день процесс, потому что он, может быть, не очень виден сегодня самому бизнесу, поскольку сам бизнес сегодня эти решения использует как уже наработанный потенциал. Но мы четко понимаем, что, например, для создания каких-то красивых современных технологий на том же коридоре Север-Юг для прохода в ту же Индию, нам сегодня еще нужно в научном плане много над чем поработать.

Как интегрировать разную ширину? Мы сегодня получили уникальную возможность, с одной стороны, потеряв европейский научный потенциал, потому что все, что было последние 15 лет на пространстве России, это, в принципе, заход сюда Европейских технологий. Наша научная школа в этом плане сейчас имеет возможность донарастить свой потенциал, внести соответствующие интересные решения, в том числе по движению бесшовному, по подвижному составу по разным колеям, по тому, как сделать интересно контейнерные перевозки.

Понятное дело, что сам контейнер, который мы сегодня рассматриваем как мультимодальное транспортное оборудование, позволяет нам сократить время перевалки в любой точке соприкосновения модальности. С другой стороны, мы должны понимать, что контейнеры – это не единственное транспортное оборудование, нам все равно нужно продвигать наши транспортные средства, имеется в виду в рамках международных транспортно-логистических коридоров. Нам все равно нужны сегодня интересные решения в области транспортно-логистических центров по ускорению обработки, хранения, переработки тех же контейнеров, грузов. И здесь именно вклад научного потенциала очень важен.

Кроме того, нужно обратить внимание на работу наших учебных заведений. Сегодня наши отечественные вузы занимаются очень много научными разработками и подготовкой кадров. И, соответственно, крупные центры имеются и в Индии, и в Китае. И вот – коллаборации, когда мы можем обмениваться опытом, студентами, когда мы можем сюда привлекать зарубежных студентов. Наши студенты ездят в соответствующие организации за рубежом и смотрят, как там организовано движение автомобильное, железнодорожное, авиационное, морское. Все это уже позволяет на уровне выпуска этих кадров расширить их потенциал для того, чтобы они приходили в компании, внедряли какие-то предложения. Ну и, соответственно, если будет коллаборация даже на уровне, скажем так, научных школ, это тоже будет как бы дополнительным плюсом.

Я вот кратко на слайде все решения, какие решения возможно, свел. То есть самое главное, что нам нужно и что генерит запрос на науку – это сквозные технологии. То есть это должен быть технологический процесс, который позволяет нам унифицировать все технологии, которые применяются в разных государствах. Для этого как раз нам и нужна школа. Соответственно, в рамках научных коллабораций, в научных школах, естественно, нам нужно посмотреть текущее состояние каждой администра-

ции, каждой железной дороги, каждой автомобильной дороги, посмотреть, какие там технологии применяются и в рамках совместного сотрудничества научных организаций между собой выработать совместные технико-технологические универсальные решения, которые могут быть закреплены, как на уровне нормативных актов соответствующих объединений ШОС, БРИКС, СНГ, так и на уровне локальных актов. Но когда бизнес будет их использовать, да, это уже будут унифицированные решения, что снизит затраты бизнеса на разработку и эксплуатацию этих маршрутов, в том числе и обкатку.

И, соответственно, самым важным, наверное, моментом является создание инжиниринговых центров и научных школ, поскольку благодаря этому можно достичь то, что было на последнем слайде Владимира Вульфовича. Да, именно за счет инженерных центров и научных школ. Как раз и нужно уже сегодня над этим работать и создавать. Спасибо за внимание.

Бессонов Г.И.: *Спасибо большое, Павел Анатольевич. Действительно, Вы сказали, это хорошее дополнение к предыдущей нашей презентации. Действительно, сквозные технологии и технологический процесс сегодня без прорывов в научной области вряд ли можно обеспечить.*

Я хотел бы слово предоставить Игорю Геннадьевичу Гоцу, исполнителю директору Ассоциации «Афанасий Никитин». Они заняты сегодня наряду со многими проектами, проектом таким, хорошо для всех известным, как «Север-Юг». Вот, действительно, несмотря на небольшие объемы, которые были показаны на слайдах Владимиром Вульфовичем, коридор Север-Юг имеет очень серьезную и хорошую перспективу. И вот мы попросим Игоря Геннадьевича поделиться своими наблюдениями, знаниями и прогнозами в рамках этого коридора.

Гоц Игорь Геннадьевич

**исполнительный директор Ассоциации
«Афанасий Никитин»**

Гоц И.Г.: Добрый день, коллеги. Спасибо за представление. Коллеги, фраза «Север-Юг», словосочетание «транспортный коридор «Север-Юг» сегодня звучали, наверно, чаще, чем какие-либо другие словосочетания. Но, тем не менее, позволю себе привлечь ваше внимание к такому аспекту этого коридора, как его роль в обеспечении глобальной продовольственной безопасности.

В целом, на наш взгляд, глобальные транспортные коридоры, мировые транспортные коридоры, международные транспортные коридоры су-

ществуют и развиваются, поскольку они решают какие-то важные глобальные задачи.

Вот хочу привлечь ваше внимание к одной из таких глобальных задач – несмотря на все невероятные успехи человечества проблема нехватки продовольствия, голода никуда не уходит, а даже дальше расширяется, если считать по количеству людей, которых она затрагивает. Сегодня порядка миллиарда, чуть меньше человек, – это данные ООН – испытывают нехватку продовольственных ресурсов. И обратите внимание, географически эта беда сосредоточена в основном по берегам Индийского океана. Это – позорное явление, на наш взгляд, в истории человечества, когда, несмотря на все имеющиеся технические, агротехнические, экономические возможности, сохраняется такое положение. И оно свидетельствует о том, что за 30 лет, допустим (не берем прошлую историю), за 30 лет однополярного мира и доминирования западных стран в качестве поставщиков продовольствия, агротехнологий, финансовых решений эта проблема не решена. В условиях трансформации мирового порядка возрастает риск использования доминирующего положения западных стран в качестве орудия давления.

Отсюда возникает необходимость решения этой задачи в некоей иной парадигме, то, что мы называем глобальной матрицей продовольственной безопасности, то есть комплекс взаимоувязанных инфраструктурных и институциональных других решений, направленных на обеспечение продовольственной безопасности. Этот комплекс я сегодня не буду подробно рассматривать.

Одним из важнейших элементов обеспечения продовольственной безопасности является транспортно-логистический каркас. Это – международные транспортные коридоры, позволяющие перемещать без потерь большие объемы масс продовольствия. Речь идет в глобальном масштабе о десятках и сотнях миллионов тонн, прежде всего зерновых, но и других грузов, которые перемещаются из центров их производства в центры их потребления. Так вот, если мы обратим внимание на карту, коридор «Север-Юг», он так более темным здесь выделен, его специфика заключается в том, что он берет начало в тех регионах, которые на сегодняшний момент являются, пожалуй, единственным еще резервом человечества для наращивания объемов производства. Это – черноземный пояс Великой Евразийской степи. Далее он продлевается ровно до тех мест, где проживает тот самый миллиард голодных людей, которые с нетерпением ждут этого дополнительного продовольствия.

Коридор Север-Юг, рассмотренный с агрологистической точки зрения, это – очень важная магистраль, которая, как мы видим, идет, соединяет, прежде всего, регионы российского Поволжья и прикаспийские регионы. Затрагивает порядка 6-ти стран СНГ, а также страны, входящие в другие дружественные объединения – ШОС, ЕАЭС и БРИКС.

Обратите внимание, потенциал, как мы рассчитываем, потенциал прироста грузовой базы коридора Север-Юг с точки зрения аграрной логисти-

ки – это составляет порядка 30 миллионов тонн зерна. Он складывается из роста урожайности и введения в оборот тех выбывших залежных земель, которые там находятся 10 миллионов гектаров. Если сюда прибавить потенциал стран СНГ, каждая из которых тоже является преимущественным экспортером аграрной продукции, то набирается существенная, достаточно увесистая сумма, порядка 40 миллионов тонн потенциальной грузовой базы. Естественно, не вся она пойдет по коридору Север-Юг, но тем не менее.

И отсюда вытекают два принципиальных соображения. Первое соображение. Что мы видим сегодня во взаимоотношениях стран СНГ между собой на продовольственном рынке? Мы видим конкуренцию, мы видим зачастую формы этой конкуренции достаточно жесткие. Давайте посмотрим. Здесь я собрал такие примеры известных мировых компаний. Видите, их масштаб 130, 60, 108, 45 миллиардов долларов каждая. Каждая компания, это – не государство. А внизу – это совокупный экспорт всех стран СНГ, посчитанный, так сказать, очень оптимистично, 60. Отсюда вывод, чтобы выйти на мировой рынок, даже имея преимущество международного транспортного коридора, такого как Север-Юг, необходимо странам СНГ переходить от модели конкуренции к модели интеграции, кооперации и сотрудничества.

И проект развития международного транспортного коридора «Север-Юг» – это как раз та основа, на которой в данном аспекте возможно собирать усилия отдельных стран СНГ, организовать вот эту самую интеграцию и кооперацию.

Мы понимаем и приветствуем, и знаем те успехи наших компаний, как «РЖД Логистика», как «Евразийская Агрологистика» и других, которые развивают, раскатывают коридор Север-Юг. Но понимаем также, что объемы перевозок по этому коридору должны вырасти на два порядка. Для этого требуется кардинальное развитие инфраструктуры, мощности по перевозке всеми видами транспорта. Водным – нужны новые причалы, нужны новые решения речных терминалов, нужны мощные порты, такие как, просто как иллюстрация, пример Китай, как он развивает свою реку Янцзы. Нужны мультимодальные перевозки, нужно, нужно, нужно, все нужно для того, чтобы от сегодняшних сотен тысяч тонн перейти к десяткам миллионов тонн. Это – задача инфраструктурной трансформации, которая как раз требует интеграции усилий стран СНГ, тех, кто заинтересован, чтобы через возможности коридора Север-Юг выходить на мировой рынок продовольствия.

Примеры. То есть по нашим прикидкам, с точки зрения потенциала грузовой базы, через коридор Север-Юг можно было бы перевозить порядка 20 с плюсом миллионов тонн зерна, дальше вывозить его на рынки Индии, вернее стран Индийского бассейна Африки. И так далее.

Вопросы функционирования коридора Север-Юг с точки зрения комплексных межотраслевых решений будут обсуждаться через месяц. У нас будет форум транскаспийской логистики. Всех приглашаем. Спасибо.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Игорь Геннадьевич. Действительно, форум будет в Астрахани проходить. Я хочу поддержать то, что вопросы там будут рассматриваться серьезно, и было бы неплохо еще раз проанализировать все это там уже на месте, в Астрахани.

Спасибо Вам большое, Игорь Геннадьевич. Завершает нашу дискуссию выступлением профессор Российского университета транспорта (МИИТ) Некрасов Алексей Германович. Алексей Германович, Вы как профессор, как научный человек все-таки системно подходите к вопросам, поэтому 7 минут, потому что время уже подходит. Хорошо? Спасибо.

Некрасов Алексей Германович

*профессор Российского университета
транспорта (МИИТ)*

Некрасов А.Г.: На самом деле постановка проблемы может быть несколько непривычна для традиционного понимания, как двигать? Вопрос не о науке вообще, а о бизнесе. У нас как-то считают, что наука сама по себе, а бизнес сам по себе. Это, я думаю, неправильное представление. Как раз постановка такого сообщения или мнения поддержана целым рядом реалий, которые реализованы и в бизнесе, и вот в свое время мы получили премию Правительства.

Проблема связана как раз с теми основными трендами, связанными с развитием логистического рынка, и они не столь как бы безоблачные. На самом деле вот и постановка проблемы связана с трансформацией; она, к сожалению, у нас сегодня не прозвучала. С интеграцией понятно, да все мы знаем, что надо делать, как объединять усилия, а вопрос – куда трансформировать? На самом деле глобальные системы идут в сторону циркулярной экономики – Китай с 2004 года, ну не говоря уже о Европе и поисках на других континентах – они этим занимаются. У нас в стране уже на правительственном уровне приняты документы, связанные с переходом именно к этой новой модели. У нас как раз и поставлена задача, я так понимаю, – трансформация в новых экономических условиях.

Поэтому те общие тренды, я их повторять, наверно, не буду, они понятны. Есть проблемы, связанные с трансформацией логистики. Здесь есть вопросы, которые касаются, по разным оценкам, проблем контейнерного кризиса.

Дело в том, что развивая только цифровые технологии, мы не сумеем решить эту проблему. По некоторым исследованиям и американских, и китайских, к сожалению, создание сложных проблем, особенно на стыке железных дорог и морских портов, не решают все эти проблемы. И, как не

странно, основной проблемой становится проблема, связанная с планированием. У нас понятие планирования, как бы вообще выпало из зоны внимания, в то время как это – проблема. Но это не то планирование, к которому мы традиционно привыкли и воспринимаем это как варьирование цифрами.

На самом деле и Гартнер, и мы придерживаемся целого ряда исследовательских центров, что основным критерием, по которому должны обеспечиваться функционирование всей логистики, это все-таки – проблема, не только связанная с интеграцией, но это проблема отказа устойчивости, отказа устойчивости систем. Как раз те новые условия, в которых мы находимся, настоятельно требуют этого, в то время как мы пока находимся, извините, в старых моделях.

Ну, и дальше. Мы воспринимаем вот таким образом сценарии развития логистики, они разные, и чтобы мы не обожевляли цифровые технологии, да, они важны и необходимы. Вот они показаны здесь. Сегодня они такие, завтра будут другие. Но в основе должны лежать системные принципы. Вот здесь мы видим как раз архитектуру тех факторов, которые и определяют системные представления.

Нельзя рассматривать бизнес как проблему только увеличения объемов. Это – сложные системы и они подвержены очень серьезным рискам. И вот мы на одном из наших заседаний докладывали проблему развития логистики в условиях высокой степени неопределенности. А это диктует принципиально другие подходы, поэтому сфера трансформации идет именно в этом направлении. Система проактивности, как мы говорим, не является фантастикой, это достаточно давно существующий в мире потенциал. Я вот длительное время продолжаю заниматься авиацией, там созданы эти подходы, и они отличаются.

Например, в одном из документов федерального казенного учреждения 2004 года говорится, что текущие методы управления, нужно рассматривать как реактивные методы, передовые методы, построенные на проактивности. Не буду сейчас рассказывать, но мы учим этому и решаем какие-то отдельные проектные задачи.

При подготовке кадров мы все-таки ориентированы на профессиональный стандарт специалиста по логистике на транспорте, потому что у нас могут существовать, извините вкусовые представления вообще, что это такое и так далее. Поэтому здесь надо понимать, что сфера логистики в первую очередь связана с созданием потоков. Если мы просто осуществляем какие-то операции, ну при чем здесь логистика? Ну, конечно, вот некоторые те новые компетенции, они нам позволяют более успешно решать задачи. Да, я, в том числе, веду целый блок проблем, связанных уже и с магистратурой, ну и с некоторыми другими прикладными проектами, они касаются проблемы цифровой трансформации.

Так вот, трансформация – это не то, что иногда мы думаем. Цифровая трансформация – это способность поддерживать в интегрированном состоянии сложные системы, особенно такие, как международные транспортные

коридоры. Это совершенно другой подход, понимаете? То есть и задача-то стоит – обеспечить гарантированное получение прибыли, ну и, естественно, функционирование всех этих, так сказать, сложнейших объектов. Поэтому здесь и другие совершенно стратегии, это сити-центризм, это проблемы, связанные с системной инженерией, которая изучается в ограниченном количестве вузов. А это – самые передовые методы, на которых строится не только системная, но и программная инженерия. А на их основе готовятся и специалисты в области софтвер-инжиниринга. Ну и, соответственно, все системы цифровые на этом построены. Ну, вот так.

Бессонов Г.И.: Спасибо большое, Алексей Германович. Хотя Вы и заключительное слово сказали вот так, без энтузиазма, я думаю, что действительно наука для этого и существует, чтобы показывать основные тренды и направления, в которых должен развиваться бизнес.

Спасибо Вам большое. Мы завершаем нашу работу, хоть и вышли за регламент. Но возьму на себя смелость сказать, разговор сегодня состоялся очень интересный, профессиональный и не хотелось особенно сильно останавливать выступающих, потому что специалисты высокого уровня, конечно, могли и должны были высказаться сегодня.

Завершая нашу конференцию, хочу задать вопрос. Может, кто-то что-то хочет еще сказать, прокомментировать, или уже все устали? Вижу, нет поднятых рук.

Тогда буду обобщать и завершать наш круглый стол. Всего очень несколько тезисов.

Во-первых, то, что данный круглый стол и темы, которые сегодня мы с вами обсуждаем, оказался действительно востребованным и интересным. Спасибо большое вам, организаторам, Деловому Центру экономического развития СНГ, что включает в повестку двухдневного большого мероприятия этот круглый стол. И это – первое.

Второе. То, что действительно мы видим очень высокое качество выступлений, которые сегодня прозвучали.

Ну и третье, нет необходимости говорить о том, что интеграция, возможность услышать другие институты, которые, так или иначе, заняты в области транспорта, это очень и очень важная вещь.

Ну, и заключительная, может быть, вот такая ремарка – то, что сегодня транспорт, наиболее такой вот не просто востребованный, но на сегодняшний день наиболее практический механизм сотрудничества в этих больших форматах: СНГ, ЕАЭС, ШОС, ну и будем говорить сегодня, может быть, и БРИКС. Надо встречаться, надо обсуждать все эти дела.

Я хотел поблагодарить спикеров в первую очередь за их терпение и всех тех, кто принимал участие. Прошу извинить меня, что немножко мы затянули, но действительно разговор был интересным, и не хотелось никого прерывать.

Спасибо большое. Всем хорошего дня, берегите себя и до скорых встреч. До свидания.



Генеральный
спонсор



 **1000** ЗВОНОК ПО РОССИИ
БЕСПЛАТНЫЙ

VTB.RU

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Стратегические интеграционные проекты
в контексте низкоуглеродного развития:
формируя стратегию развития ТЭК СНГ 2035»***

Преамбула

Несмотря на усиление глобальной турбулентности, экономическая ситуация на пространстве СНГ демонстрирует позитивную динамику, активно совершенствуется нормативная база интеграционных процессов, в том числе в части развития инфраструктуры и декарбонизации. Руководство и население наших стран все больше осознают ключевую роль энергетики – как драйвера экономического и социального развития, в отрасль приходят новые инвестиции, развиваются межгосударственные институты, механизмы и стимулы развития.

Энергетика наших стран, как ключевая критическая инфраструктура, в целом успешно справляется с большинством вызовов. Сложности заставляют более активно взаимодействовать, изучать и применять позитивный опыт соседних стран. В частности, в 2023 году Координационным советом при Электроэнергетическом Совете СНГ были утверждены Основные технические требования к объектам генерации, функционирующим на основе ВИЭ, работающим в составе энергосистем, одобрены Дорожная карта по унификации информационного обмена на основе СІМ в электроэнергетике СНГ и Дорожная карта совместных мероприятий по гармонизации инструментов регулирования низкоуглеродного развития государств – участников СНГ. В рамках ЕАЭС была утверждена модельная таксономия, которая обеспечивает единые подходы к финансированию «зеленых» проектов стран Союза. Модельная таксономия одобрена на заседании рабочей группы высокого уровня по выработке предложений по сближению позиций стран ЕАЭС в рамках климатической повестки.

В соответствии с Планом реализации Концепции сотрудничества государств – участников СНГ в области энергетики до 2035 года, согласованной 8 декабря 2023 года в рамках заседания Экономического совета СНГ, планируется разработка Стратегии развития ТЭК СНГ до 2035 года, носящей практический характер.

Темы для обсуждения:

- результаты и планы деятельности межгосударственных органов сотрудничества (СНГ и ЕАЭС) в области гармонизации регулирования низкоуглеродного развития ТЭК СНГ;
- доступные и потенциально перспективные технологии и механизмы декарбонизации и низкоуглеродного развития в области энергетики;
- необходимость комплексного (межотраслевого) подхода к низкоуглеродному развитию, действующих и потенциальных механизмов учета интересов системообразующих компаний ТЭК;
- существующие и потенциальные механизмы финансовой стимуляции декарбонизации ТЭК СНГ, Модельная Таксономия;
- предложения для внесения в Стратегию развития ТЭК СНГ 2035.

Модераторы:

Фролова

Ольга Юрьевна

*директор Департамента по стратегии
Исполнительного комитета
Электроэнергетического Совета СНГ*

Исаев

Владимир Александрович

*заместитель генерального директора Ассоциации
«Деловой Центр экономического развития СНГ»*

Фролова О.Ю.: Уважаемые коллеги! Начинаем сегодняшнее мероприятие, благодарю всех, кто сегодня к нам присоединился. Меня зовут Фролова Ольга, руководитель Департамента по стратегии Исполнительного комитета Электроэнергетического совета СНГ. Со многими коллегами в этом зале мы знакомы и давно работаем, кто-то знаком, соответственно, по предыдущей деятельности нашей организации. Для тех, кто не знает, немножко расскажу.

Электроэнергетический совет СНГ был создан в 1992 году решением глав правительств государств – участников СНГ как орган координации энергетической политики государств – участников СНГ в части электроэнергетики на основании межгосударственного соглашения о параллельной работе энергосистем. Уже более 30 лет наша организация занимается непосредственно этой деятельностью, в структуре существует несколько рабочих органов. Одним из основных является комиссия по координации параллельной работы энергообъединения, куда входят не только страны СНГ, а также Грузия и страны Балтики. В составе системных операторов непосредственно занимаются координацией работы энергосистем. Также у нас есть 7 рабочих групп, по различным направлениям. Интересной теме посвящен подготовленный большой аналитический материал с обзором мирового опыта по всем аспектам углеродного регулирования и разработанная дорожная карта по основным направлениям совместных действий по гармонизации регулирования низкоуглеродного развития, и многие коллеги, кто сидят здесь, и спикеры входят в эту рабочую группу. А деятельность ее является открытой, материал есть на нашем сайте. Члены ее делегируются министерствами государств – участников СНГ. В качестве наблюдателей приглашаются эксперты.

В прошлом году был разработан проект «Концепция сотрудничества государств – участников СНГ в области энергетики до 2035 года». На данный момент документ направлен на утверждение Экономическим советом СНГ и ожидается его рассмотрение на Совете глав правительств. В данном документе определены принципы взаимодействия, с которыми согласились страны СНГ. В данном документе заявлены также цели декарбонизации, повышение экологичности энергосистем и аналогичное направление реализации данного документа, которым является разработка Стратегии развития ТЭК СНГ до 2035 года. Наша организация является одним из разработчиков данного документа. Сотрудники нашей организации, которые пришли около двух лет назад, работали в крупных системообразующих компаниях. Поэтому мы понимаем насколько сложно межгосударственное взаимодействие в данной области и вообще во многих других областях и насколько серьезно необходимо подходить с точки зрения регулирования, чтобы взаимодействие между нашими компаниями, прежде всего системообразующими, строилось более эффективно. Основным субъектом рынка мы должны сделать практический документ, который помог бы решить пусть немного, ну одну-две-три, но реальные проблемы, стоящие между субъектами энергетики. И чтобы мы со стороны нормативной базы создали необходимую инфраструктуру и нормотворческое сопровождение данного взаимодействия.

Вот мы с коллегами из Совета СНГ уже около года обсуждаем тоже данный вопрос. И решили объединить усилия, потому что мы, как организация, больше взаимодействуем именно с субъектами электроэнергетики, связи, и пригласили – сейчас в этом зале находятся – представителей нефтегазового сектора. И мы предлагаем всем заинтересованным сторонам объединиться и понять те точки соприкосновения, совпадающие интересы, которые мы могли бы вместе отразить в стратегических документах, дабы помочь нашим регулирующим органам. Мы уже сделали первый подготовительный этап, мы провели анализ. Текущая ситуация в нефтегазовом и угольном секторах государств – участников СНГ – данные документы были направлены через Исполнительный комитет СНГ в правительства стран. Имеется обратная связь – в настоящее время документы находятся в стадии доработки, что-то уже согласовано, то есть аналитическая часть проработана.

Мы благодарим еще раз всех присоединившихся сегодня. Надеемся на ваше активное участие в дискуссии. У нас мероприятие будет построено следующим образом. Будет первая часть, где у нас выступят коллеги, присутствующие здесь. Это – Деловой совет СНГ, представители Евразийской экономической комиссии, коллеги, представляющие Росатом, РусГидро, коллеги, представляющие Самараэнерго, Республику Казахстан, коллеги, представляющие Всероссийский теплотехнический институт и коллеги из Компании БерезкаГаз.

Итак, мы поделимся своим опытом, коллеги скажут, какие у них есть предложения. Мы с ними все заранее уже обсуждали, коллеги, готовились. Хочу отметить, может быть, кто-то не знает, что на данный момент у нас лидером по развитию низкоуглеродного регулирования является Республика Казахстан. Поэтому представитель Республики Казахстан расскажет, с чем уже столкнулись субъекты энергетики в данный момент. Также у нас коллеги, присутствующие здесь уже как компании сделали свои шаги в рамках добровольных инструментов регулирования низкоуглеродного развития. Поэтому всех благодарю, приглашаю к активной дискуссии и хочу передать слово для небольшого приветствия Владимиру Исаеву – представителю Делового Центра СНГ как соорганизатору. И давайте поблагодарим его за возможность участвовать.

Исаев В.А.: Коллеги, приветствую всех вас, очень рад, что вы нашли время к нам прийти. Еще люди подойдут. У нас зарегистрировано на мероприятие порядка 250 человек. В первую очередь мы ориентируемся на нефтегазовые компании, энергетические компании, нефтехимические, потому что для нас важно иметь совместную стратегию, создать совместную рабочую группу, чтобы вы могли иметь свою консолидированную позицию, обсуждать ее вместе с государством и ее реализовывать. Для нас это критически важно. Деловой Центр экономического развития СНГ и Деловой совет СНГ – это две структуры, к которым мы имеем отношение. Я, как заместитель директора Делового Центра экономического развития СНГ, предлагаю – давайте вместе работать, давайте дружить.

На самом деле, когда мы говорим про декарбонизацию, у нас всегда возникает вопрос: как регулирование, соответственно, в какие места, куда? Как вопрос, связанный с тем, какие методики согласовать? Но часто возникают у многих нефтегазовых компаний вопросы: как связаны, какие технологии использовать для того, чтобы снижать выбросы углекислого газа. Как утилизировать выделенный углекислый газ и межгосударственное взаимодействие. И эти вопросы, на самом деле, критические для компании в первую очередь, потому что, когда энергетические компании принуждают путем штрафов искать возможность найти технологии и возможность захоранивать то же самое CO₂, утилизировать его, то возникает огромный пласт проблем, которые как раз я хотел бы с вами, коллеги, проговорить.

То есть первое, на что обратить внимание, это то, как при различных концентрациях углекислого газа, которые возникают в дымовых газах, используются разные технологии. Всего их 4: это – криогенная технология, абсорбционная, аминовая очистка и мембранная очистка. Всего 4 технологии имеют свои особенности в зависимости от концентрации газа, в зависимости от давления CO₂, я имею в виду концентрацию от давления в зависимости от примесей, которые есть в любом газе, либо в газовых технологических нефтяных компаниях или энергетических компаниях, метал-

лургических компаниях. В том числе, в зависимости от этих концентраций возникают, в общем-то, разные технологии, которые можно использовать. При этом надо бы обратить внимание на то, что эти технологии в целом при концентрации 10 процентов можно использовать. Например, и то и другое при концентрации 20 процентов принципиально лучше бы использовать, например, либо мембранную очистку, либо аминую очистку, как мы не знаем. То есть технологи заводов, в принципе, не знают как правильно и что правильно делать. То есть у них есть примерные расчеты технологических компаний, которые участвуют в предварительных оценках в стадии технико-экономического обоснования (ТЭО). Но никакие операционные затраты, никакие CAPEX никто не может просчитать. И это проблема для всех компаний нефтегазовых и для всех компаний энергетических, скажем объективно. Получается, что следующая стадия, когда компании находят проекты, они переходят в стадию предварительного ТЭО. И многие компании, которые здесь присутствуют, наверное, их делали по ряду каких-то задач и в этой стадии ТЭО они решают задачу путем, основываясь на тех предложениях поставщиков, которые есть, которые не апробированы, потому что эти технологии во многом не апробированы на этих концентрациях. И получается вопрос: ТЭО сделано, например, но в реализацию это пойдет или не пойдет? Это – еще вопрос тоже, но если даже и пойдет, мы не сможем рассчитывать на ОПЕК до того момента, пока мы не построим эту установку улавливания углекислого газа.

Это – первая часть проблемы. Вторая часть проблемы: что с ним дальше делать, делать ли пищевой углекислый газ, создавать ли возможность этот газ путем трубопроводов закачивать в пласт? Где этот класс находится? Насколько он далеко находится от того производства, откуда вылавливается углекислый газ? Это тоже огромный вопрос, потому что, к примеру, НЛМК находится в Липецкой области, а ближайшие пласты, куда можно закачивать в таких объемах CO_2 , например, 25 миллионов тонн в год, не близко. А это не маленький объем, его нужно прокачать к трубопроводам и где-то закачать в пласт. Где такие пласты – хороший вопрос, то есть Самарская область, либо Тюменская? Это – большой вопрос, и компании на это не смогут дать правильный ответ. Здесь, безусловно, нужно во многих вопросах участие, в том числе, государства.

Но при этом, коллеги, я хотел бы на что обратить внимание? Самый важный вопрос в том, что примерно многие компании начинают делать примерно одно и то же. То есть одни и те же действия одни и те же составы газа. Одни и те же рассматриваются пилотные установки, одни и те же осуществляются дела. То есть, на наш взгляд, если мы говорим про консолидацию компаний и про консолидацию взаимодействия, возможно, имело бы смысл рассмотреть возможность строительства единого центра. Для испытания установок технологий, технологических решений по улавливанию и утилизации CO_2 на одной из площадок страны СНГ, где непосредственно можно было бы испытать все технологии на различных режимах,

не обязательно один объект. Это может быть отдельная угольная ТЭЦ, отдельно может быть завод НПЗ, отдельно может быть ГПЗ или металлургический завод, где мы могли бы на разных концентрациях, в зависимости от производства, испытать разные технологии и испытать модель: как это на практике будет происходить по факту утилизация углекислого газа заказчиков в пласт. Потому что, к сожалению, самостоятельно не все компании смогут с этими вопросами оперативно справиться, а в момент между тем, как компании начинают прорабатывать этот вопрос, пока специалисты дойдут до финансирования этого вопроса, пока от финансирования пройдет вопрос и проектных всех этих работ до реализации проектов в пилотных испытаниях – это годы. И, в общем-то, в ряде стран уже созданы испытательные центры. В Норвегии, например, поставлены в ряд 10 технологий, которые испытываются на сегодняшний день, и которые, в общем-то, примерно уже испытались, показали, и коллеги знают, что на этих заводах, на этих площадках можно испытывать, какие технологии. В Америке в Вайоминге на угольной ТЭЦ также поставили в ряд десяток установок, где испытывали технологии, проработали: какой опекс, какой капекс, как это будет работать, что в реальности получается, потому что все, кто участвует в такого рода проектах, занижают опекс, занижают капекс, показывают красивые чистые. И когда по факту будет происходить реализация проекта, у компании могут быть значительные убытки из-за неправильных технологических расчетов, из-за неправильной оценки этого проекта.

Поэтому здесь, коллеги, идея на самом деле и инициатива в этом вопросе, конечно, может иметь много мнений. И мы готовы это обсуждать. Коллеги, мы с радостью готовы познакомиться с критическими точками зрения, наоборот, с позитивными. Но нам кажется, что лучше, когда страны 9 стран или более объединятся, когда они вложатся всего в 3 точки в 3 объекта, чем десятки компаний из этих же стран потратят миллиард долларов на одну и ту же работу, которая в итоге не всегда может привести к правильному результату.

Поэтому здесь, коллеги, один из проектов, которые могут иметь консолидацию. И еще хочу обратить внимание, что, между прочим, не каждую технологию мы сможем, например, в Россию привезти. По объективным причинам сегодня есть проблемы с привозом ряда технологий, связанных с ограничительными мерами, из-за чего как раз возможен интерес к строительству такого центра, таких центров в странах СНГ, потому что таких ограничений там нет, и мы могли бы испытать реально все технологии, которые есть на рынке, потому что Япония, например, сюда поставлять не будет ничего. Европа, Америка... Ну, не будем об этом, мы все знаем, поэтому коллеги вот такая инициатива есть, можем это отдельно потом в кулуарах обсудить. И также хотел бы добавить, что вторая часть нашей программы будет связана еще с вопросами нефтегазовых компаний по странам СНГ, также можем обсуждать. Спасибо коллеги.

На заседании секции выступили:

Каминский Илья Сергеевич	– начальник отдела доступа на внешние рынки и урегулирования торговых споров Департамента торговой политики Евразийской экономической комиссии
Цибуля Александр Анатольевич	– советник, Проектный офис по реализации портфеля проектов Европы и Америки АО «Русатом Энерджи Проджектс»
Кусаинов Руслан Кэрбекович	– директор Департамента GR законодательной инициативы АО «Самрук Энерго»
Краевой Александр Сергеевич	– начальник Управления производственного инжиниринга и устойчивого развития ПАО «РусГидро»
Рябов Георгий Александрович	– заведующий лабораторией специальных котлов Всероссийского теплотехнического института
Горчакова Анна Владимировна	– заместитель генерального директора по PR и коммуникациям Компании «Березка Газ»
Франко Евгения Петровна	– руководитель аналитического отдела и менеджер международных проектов Ассоциации развития возобновляемой энергетики



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Заседание Экспертного совета
по вопросам международного образовательного и
научного сотрудничества
Комитета Государственной Думы
Федерального Собрания Российской Федерации
по науке и высшему образованию
на тему
«Промышленная кооперация и развитие связей
в сфере образования и науки»***

Преамбула

В рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ 28 марта 2024 года состоялось заседание Экспертного совета по вопросам международного образовательного и научного сотрудничества Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по науке и высшему образованию на тему «Промышленная кооперация и развитие связей в сфере образования и науки».

На заседание Экспертного совета для обсуждения проблем были приглашены представители государственных органов управления, высших учебных заведений, научно-исследовательских учреждений, предприятий, научно-технической общественности, академических структур и бизнеса.

В ходе заседания был обсужден весь комплекс вопросов, связанных с настоящей ситуацией в системе высшего образования и ее модернизации, рассмотрены проблемы развития интеграционных процессов, перспективы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров для решения задач научно-технологического развития страны, обеспечения глобального технологического лидерства российской экономики, формирования единого научно-технологического и образовательного пространства государств – участников Содружества Независимых Государств, участия в диалоге интеграций: СНГ, ЕАЭС, ШОС.

Темы для обсуждения:

- перспективы развития образования на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС (славянские и сетевые университеты, зарубежные филиалы российских вузов, дополнительное профессиональное образование);
- формирование цифровой научно-образовательной среды СНГ (проекты: «Центр изучения и координации международного сотрудничества в научно-образовательной сфере»; «Цифровой кампус СНГ», «Международный индекс научного цитирования»);
- перспективы развития отраслевого образования в странах СНГ как элемент промышленной кооперации.

Модераторы:

Репников

Дмитрий Александрович

председатель Экспертного совета по вопросам международного образовательного и научного сотрудничества и интеграции при Комитете Государственной Думы Российской Федерации по науке и высшему образованию

Сипягин

Владимир Владимирович

депутат-куратор - первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы Российской Федерации по науке и высшему образованию

На заседании Экспертного совета выступили:

Тринченко

Ксения Олеговна

- директор Департамента международного сотрудничества Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

Ефремова

Лариса Ивановна

- проректор по международной деятельности Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы

Ульянова

Светлана Александровна

- директор Центра внешних коммуникаций и развития молодежных международных программ Государственного института русского языка имени А.С. Пушкина

Восканян

Мариам Амбарцумовна

- заведующий кафедрой экономики и финансов Российско-Армянского (Славянского) университета

Фомин-Нилов Денис Валерьевич	– ректор Кыргызско-Российского Славянского университета имени Б.Н. Ельцина
Былова Надежда Александровна	– проректор по международной деятельности Российского национального исследовательского медицинского университета имени Н.И. Пирогова
Строев Владимир Витальевич	– ректор Государственного университета управления
Ремизова Юлия Валерьевна	– директор по онлайн обучению, директор Центра развития онлайн обучения Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»
Курдюков Никита Сергеевич	– руководитель проекта «Международный индекс научного цитирования»
Румянцев Евгений Владимирович	– ректор Ивановского государственного политехнического университета, вице-президент Ассоциации текстильщиков России по вопросам образования
Ганин Вадим Валерьевич	– генеральный директор Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ»
Гулый Виталий Викторович	– ответственный секретарь Экспертного совета по вопросам международного образовательного и научного сотрудничества и интеграции при Комитете Государственной Думы Российской Федерации по науке и высшему образованию



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Роль технического регулирования и
стандартизации в интеграционных процессах СНГ»***

Преамбула

Стандартизация – один из ключевых элементов технического регулирования, который в условиях рыночной экономики может внести существенный вклад в международный экономический рост и практику устранения технических барьеров во взаимной торговле. Стандартизация является ключевым фактором поддержки ряда направлений государственной политики – конкуренции, государственных поставок, внедрения инноваций, устранения торговых барьеров, расширения торговли, защиты окружающей среды и интересов потребителей.

Вопросы технического регулирования и стандартизации были и остаются одними из приоритетных направлений сотрудничества на площадке СНГ.

Техническое регулирование стран ЕАЭС в значительной мере, основывается на единой «базе» межгосударственных стандартов, которая сформирована между странами СНГ. В перспективе схожесть систем регулирования двух ведущих интеграционных объединений следует учесть в совместном развитии систем технического регулирования и устранении технических барьеров в торговле.

Темы для обсуждения:

- механизмы устранения технических барьеров во взаимной торговле государств – участников СНГ;
- межгосударственная стандартизация, как ключевой инструмент сопряжения интеграционных процессов СНГ и ЕАЭС;
- роль межгосударственной стандартизации в развитии международной торговли и экономического сотрудничества;
- подготовка кадров и повышение квалификации специалистов в области технического регулирования, стандартизации и инфраструктуры качества в государствах – участниках СНГ.

Модератор:

Черняк

Владимир Николаевич

ответственный секретарь

*Межгосударственного совета по стандартизации,
метрологии и сертификации*

29 марта 2024 года в рамках программы Экономического совета СНГ на площадке Международного экономического форума государств – участников СНГ состоялось заседание секции «Роль технического регулирования и стандартизации в интеграционных процессах СНГ».

Форум направлен на достижение максимального эффекта от взаимодействия интеграционных объединений СНГ, ЕАЭС, ШОС, выработку и принятие совместных взвешенных решений, выявление интересов сторон, установление долгосрочных партнерских отношений, планирование дальнейших шагов к экономическому развитию Большого Евразийского партнерства в долгосрочной перспективе.

Секция «Роль технического регулирования и стандартизации в интеграционных процессах СНГ» организована Исполкомом СНГ совместно с Бюро по стандартам Межгосударственного совета по стандартизации, метрологии и сертификации.

Модератором мероприятия выступил директор Бюро по стандартам – ответственный секретарь Межгосударственного совета по стандартизации, метрологии и сертификации Владимир Николаевич Черняк.

В рамках секции обсуждались вопросы межгосударственной стандартизации, как основы экономического сотрудничества СНГ и как ключевого инструмента сопряжения интеграционных процессов СНГ и ЕАЭС, а также роли межгосударственной стандартизации в развитии международной торговли и экономического сотрудничества. В ходе заседания были также затронуты такие важные темы, как механизмы устранения технических барьеров во взаимной торговле государств и подготовка кадров в области технического регулирования, стандартизации и инфраструктуры качества в государствах – участниках СНГ.

Открыл работу секции заместитель Генерального секретаря СНГ Трефилов Денис Анатольевич. В своем выступлении он отметил, что СНГ остается надежным и, безусловно, востребованным и эффективным форматом сотрудничества, в рамках которого государства – участники выстраивают отношения исключительно на принципах партнерства, взаимной выгоды и учета интересов друг друга и созданы все условия для углубления сотрудничества в сфере стандартизации и технического регулирования. Денис Трефилов уделил особое внимание необходимости скорейшего за-

вершения работы над проектом Соглашения о технических барьерах во взаимной торговле государств – участников СНГ, а также затронул проблему нехватки квалифицированных кадров в сфере стандартизации, метрологии и оценки соответствия.

В работе секции приняли участие заместитель Министра экономического развития Российской Федерации Вольвач Дмитрий Валерьевич, заместитель директора Департамента государственной политики в области технического регулирования, стандартизации и обеспечения единства измерений Министерства промышленности и торговли Российской Федерации Веснина Елена Николаевна, председатель Комитета технического регулирования и метрологии Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан Еликбаев Куаныш Нурланович, заместитель генерального директора ФГБУ «Российский институт стандартизации» Иванов Алексей Владимирович, заместитель директора научно-производственного республиканского унитарного предприятия «Белорусский государственный институт стандартизации и сертификации» по техническому нормированию, стандартизации и методологии оценки соответствия Ильянова Ольга Федоровна, заместитель сопредседателя Комитета Российского союза промышленников и предпринимателей по промышленной политике и техническому регулированию Лоцманов Андрей Николаевич, первый заместитель директора Агентства по стандартизации, метрологии, сертификации и торговой инспекции при Правительстве Республики Таджикистан Мирзоён Рахмоншо Давлат, начальник Управления по реализации технической политики в области оценки соответствия Узбекского агентства по техническому регулированию Додоев Алишер Розикович, ректор Академии стандартизации, метрологии и сертификации (Российская Федерация) Зажигалкин Александр Владимирович, генеральный директор Регионального содружества в области связи Алексей Сергеевич Бородин, президент Ассоциации «Объединение производителей железнодорожной техники» (Российская Федерация), председатель Межгосударственного технического комитета по стандартизации МТК 524 «Железнодорожный транспорт» Гапанович Валентин Александрович, вице-президент по качеству, техническому регулированию и стандартизации Союза производителей соков, воды и напитков (СОЮЗНАПИТКИ) Хомич Людмила Михайловна.

Подводя итоги секции, Мансуров Тимур Тиллоевич, ответственный по взаимодействию ИК СНГ и МГС – начальник отдела научно-технического сотрудничества и инноваций Департамента экономического сотрудничества Исполкома СНГ, отметил, что техническое регулирование и стандартизация играют ключевую роль в интеграционных процессах СНГ, а решения заседания будут отражены в итоговой резолюции Международного экономического форума стран СНГ.

Секция стала значимым мероприятием на Форуме, объединившим экспертов и руководителей для обсуждения ключевых аспектов сотрудничества в области инфраструктуры качества в рамках СНГ.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Международные кооперационные проекты,
снятие торговых барьеров
при поставках несырьевых видов продукции
в страны СНГ, ЕАЭС, ШОС»***

Преамбула

13 октября 2023 года Президент Российской Федерации на заседании Совета глав государств – участников СНГ отметил, что в 2024 году первоочередное внимание планируется уделить углублению экономической интеграции и обозначил в первой пятерке взаимодействие в сферах промышленной и аграрной кооперации, транспорта.

8 декабря 2023 года на 100-м заседании Экономического совета СНГ был одобрен План действий по оптимизации инфраструктуры и развитию международных транспортных коридоров, проходящих по территориям стран Содружества на период до 2030 года. Было дано поручение Рабочей группе высокого уровня по проведению анализа поступающих претензий о препятствиях во взаимной торговле совместно с Исполнительным комитетом СНГ продолжить работу с существующими препятствиями во взаимной торговле стран СНГ и в ходе заседания Экономического совета СНГ в марте 2024 г. рассмотреть итоги работы Группы, согласовать проект соответствующего решения Совета глав правительств. Исполнительному комитету СНГ было поручено подготовить в 2024 году для рассмотрения на Экономическом совете СНГ обстоятельный доклад о деятельности базовых организаций в экономической сфере с предложениями по активизации их работы.

Темы для обсуждения:

- сопоставление процессов развития экономики в российском пространстве с тенденциями их вписывания в глобальные тренды;
- достижение цели углубления экономической интеграции, в том числе в контексте создания единого экономического пространства, взаимодействия в сфере промышленной и агропромышленной кооперации, транспорта и связи;
- формирование международных кооперационных проектов в сфере промышленности: параметры проектов, основные участники, практические аспекты отбора, программы поддержки, возможности масштабирования;
- создание проектного офиса и платформы для обмена информацией, опытом по проектам, вовлечения участников, что будет способствовать снижению стоимости проекта, поиску более дешевых комплектующих, привлечению правильной рабочей силы, построению правильной модели кооперации.

Модератор:

**Акпарова
Анна Валерьевна**

*председатель Комитета по интеграции систем
показателей устойчивого развития субъектов
экономических отношений СНГ Ассоциации
«Деловой Центр экономического развития СНГ»*

Сомодератор:

**Аграновский
Андрей Владимирович**

*управляющий директор Блока
международных проектов и зарубежных
представительств ВЭБ.РФ*

Акпарова А.В.: Уважаемые коллеги, давайте начинать нашу секцию, посвященную международным кооперационным проектам, снятию торговых барьеров при поставках несырьевых видов продукции в страны СНГ, ЕАЭС, ШОС. В нашей секции присутствует очень представительная панель спикеров. К нам присоединится советник генерального секретаря СНГ Сергея Николаевича Лебедева, председатель Координационного совета Делового центра экономического развития СНГ Казаков Анатолий Борисович. С приветственным словом он чуть позже выступит.

С нами старший банкир ВЭБ.РФ Сергей Анатольевич Сторчак; первый заместитель постоянного представителя Республики Саха-Якутия при Президенте Российской Федерации Сафронов Александр Дмитриевич. Партнер нашего Форума – Банк ВТБ, на нашей секции его представляет член Правления Виталий Юрьевич Сергейчук. Среди спикеров присутствует директор по связям с государственными органами АО «Русский алюминий менеджмент» Олег Анатольевич Вайтман. С нами заместитель председателя правления ПАО «Московский кредитный банк» Максим Андреевич Коржов.

Среди спикеров присутствует директор по развитию ООО «Код Безопасности» Олег Викторович Кравчук. К нам присоединился член правления Российско-Киргизского Фонда развития Бакыт Абалбекович Курманбеков. С нами директор по развитию СРО «Союз операторов железнодорожного транспорта» Дмитрий Владимирович Шпади и директор АНО «Корпорация развития Удмуртии» Фаниль Фаритович Мандиев. Вместе со

мной мой сомодератор и соорганизатор этой секции Андрей Владимирович Аграновский, который начнет нашу секцию с краткой вводной.

Аграновский А.В.: Уважаемые участники, уважаемые спикеры, благодарим за принятие участия в сегодняшней секции, которая называется «Международные кооперационные проекты, снятие торговых барьеров при поставках несырьевых видов продукции в страны СНГ, ЕАЭС, ШОС». Российская Федерация в этом году председательствует в СНГ. На заседании Совета глав государств – участников СНГ 13 октября 2023 года Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин обозначил приоритеты российского председательства в СНГ в 2024 году, подчеркнул, что первоочередное внимание планируется уделять углублению экономической интеграции.

В соответствии с Концепцией председательства Российской Федерации в Содружестве Независимых Государств в 2024 году, председательство будет направлено на достижение цели углубления экономической интеграции, в том числе в контексте создания единого экономического пространства, взаимодействия в сфере промышленной и агропромышленной кооперации, транспорта и связи.

По информации Статкомитета СНГ за 2023 год, в топ-3 позиции товарной структуры экспорта и импорта при осуществлении внешнеторговой деятельности в СНГ входят продукция машиностроения, сельскохозяйственная продукция, продукция – металлы.

Я бы хотел предоставить слово старшему банкиру ВЭБ.РФ Сергею Анатольевичу Сторчаку, предложить ему сделать краткое выступление по вопросу.

Акпарова А.В.: Сергей Анатольевич, у нас к Вам только один вопрос. Как повестка сегодняшней секции вписывается в глобальную повестку?

Сторчак Сергей Анатольевич

старший банкир ВЭБ.РФ

Сторчак С.А.: Доброе утро всем. Спасибо всем, кто нашел возможность посетить нашу секцию. Спасибо за вопрос, потому что это, наверное, моя основная специализация: сравнивать то, что происходит в экономике Российской Федерации, в российском пространстве, с тем, как эти тенденции вписываются в глобальные тренды. Выбор темы сегодняшней секции очень интересен с точки зрения того, как она вписывается в одну из самых ярких тенденций, которая наблюдается примерно с конца 2015 – начала 2016 годов и связана с началом председательства Китайской Народной

Республике в «Группе двадцати». Основной лозунг, связанный с выходом из кризиса 2008-2009 годов, состоял в том, чтобы обеспечить стабильный, устойчивый, сбалансированный экономический рост. Именно китайская сторона предложила вопрос инклюзивности экономического развития сделать приоритетом для всех. Инклюзивность предполагает разные моменты, связанные, прежде всего, с внутренней политикой. Никто не должен оставаться в стороне. Этот тезис переключается из документов «двадцатки» разных уровней: и лидеров, и министров финансов, управляющих центральных банков. Инклюзивность экономического развития стала глобальным трендом в двух качествах: с точки зрения межстранового развития, международного бизнеса крупных корпораций и с точки зрения внутреннего государственного развития каждой из стран «двадцатки».

Кооперационные проекты, о которых коллеги, наверное, будут рассказывать позднее, могут быть эффективными и должны быть эффективными в том случае, если они будут соответствовать принципу инклюзивного развития, прежде всего, приносить выгоду не только инвесторам, но и людям, непосредственно проживающим на территории реализации проектов. Именно эта задача ставится председателем ВЭБ.РФ, как ведущего национального института развития, Игорем Ивановичем Шуваловым. В случае, если по окончании проекта отсутствует четкое представление о том, что этот проект приносит населению на конкретной территории, как правило, такой проект не проходит внутрикорпоративные процедуры в ВЭБ.РФ. Инклюзивность внутри Российской Федерации стала важнейшим драйвером развития, хотя, может быть, это слово не всегда произносится.

На международной арене после известных событий стало немного сложнее с реализацией инклюзивности и, тем не менее, обратите внимание, насколько живучей оказалась «Группа двадцати»: она продолжает функционировать и действует примерно в том же ключе, как мы и договаривались.

В заключение немного негативной информации. В текущем году ожидаются выборы на различных уровнях примерно в 64 государствах. В нашем государстве выборы Президента Российской Федерации состоялись. Тема инклюзивности стала важной составляющей политических кампаний буквально по всему миру. В этой связи важно не перейти от реализации данного понятия к популизму, чтобы инклюзивность, как элемент политики, не превратилась в элемент пропаганды, раздачи невыполнимых лозунгов. Мы очень надеемся, что этого не случится, помня, что на международной арене очень часто, к сожалению, слова и обещания не превращаются в конкретные дела.

Подводя итог вышесказанному, одна из задач, которую Российская Федерация ставит в год председательства в БРИКС – превратить лозунги и слова в конкретные дела. Это касается и ВЭБ.РФ. ВЭБ.РФ является председателем в механизме межбанковского сотрудничества, который, к сожалению, в период пандемии буксовал, потому что по телевизору договари-

ваться о конкретных проектах очень сложно. Я заканчиваю и, надеюсь, подключусь, если будет возможность, чтобы прокомментировать конкретные проекты. Спасибо.

Акпарова А.В.: Большое спасибо, Сергей Анатольевич. Действительно, мы начали с того, что наша секция, сегодняшняя дискуссия идет в рамках не только объединений СНГ, ЕАЭС или ШОС. В принципе, сформировался тренд в мировой глобальной политике, никакие обстоятельства этот тренд не могут переломить. Мы говорим об инклюзивности, о том, что результаты инвестиционных проектов, в широком смысле экономических проектов, крупных, глобальных проектов, например, проектов по строительству новых транспортных коридоров, как Северный Морской Путь, в любом случае станут достоянием всего человечества. Они направлены на улучшение жизни человека на земле, и, как сказал Сергей Николаевич Лебедев, Генеральный секретарь Содружества Независимых Государств, интеграция должна быть для человека. Я бы хотела предоставить слово первому заместителю постоянного представителя Республики Саха (Якутия) при Президенте Российской Федерации Сафронову Александру Дмитриевичу, узнать, как глобальные проекты, возможно, в научно-технологической сфере, научно-образовательной сфере реализуются в Якутии?

Сафронов Александр Дмитриевич

*постоянный представитель
Республики Саха (Якутия)
при Президенте Российской Федерации*

Сафронов А.Д.: Доброе утро, уважаемые участники нашей панельной дискуссии. Я бы хотел сначала отметить, что в Послании Федеральному Собранию Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин отметил важность повышения эффективности производства, технологического развития.

28 февраля 2024 года Президент подписал Указ № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», в котором названы большие вызовы, стоящие перед нашим государством, сложность и масштаб которых таковы, что они не могут быть решены исключительно за счет увеличения объема используемых средств. Реакция государства на эти вызовы – ускорение научно-технологического развития, в том числе, того, которое продвигается в Якутии. Это – продовольственная безопасность и продовольственная независимость, развитие и освоение новых пространств, в том числе Арктики (мы знаем, что Якутия на одну треть –

это Арктическая зона Российской Федерации), снижение антропогенной нагрузки на природные экосистемы, что напрямую связано с изменением климата, формированием тезиса об углеродной нейтральности. Демографические вопросы, которые связаны с повышением эффективности медицины, с использованием прецизионных методов геномной медицины, с проактивной позицией. Неслучайно по инициативе Главы республики Саха-Якутия Айсена Сергеевича Николаева в 2019 году был создан Научно-образовательный центр «Север» в рамках реализации национального проекта «Наука». В 2021 году он получил поддержку на федеральном уровне и вошел в топ-15 НОЦ мирового уровня.

Среди основных направлений, которые представлены в нашем научно-образовательном центре, есть те, которые продвигаются в недавно утвержденной Президентом Российской Федерации Стратегии. В первую очередь, это устойчивость мерзлотных экосистем. На самом деле, это глобальная история, на которой я бы хотел отдельно остановиться. Мы все знаем, что вопрос изменения климата является основополагающим в технологическом развитии не только Российской Федерации, но и всего глобального мира, для ШОС, БРИКС этот вопрос является актуальным. Неслучайно в прошлом году мы провели первую международную научно-практическую конференцию по изменению климата и таянию вечной мерзлоты, где мы увидели неподдельный интерес в участии со стороны Китая, Индии, Казахстана, Кыргызстана, Беларуси. Мы отлично понимаем, что устойчивость мерзлотных систем, которая характерна для нашей республики и для всей арктической зоны Российской Федерации, просто переходит в одну параллель с горными комплексами вечно мерзлых грунтов, характерных для Казахстана, для внутреннего Китая. Поэтому у нас выстраивается довольно эффективное сотрудничество, которое позволяет создать единую карту геотехнологического и фонового мерзлотного мониторинга.

Как вы знаете, в нашей стране с прошлого года Министерством природных ресурсов реализуется соответствующий проект. Мы создаем на территории, в основном, Арктической зоны, систему фонового мерзлотного мониторинга. В нашей республике мы пошли еще дальше, сформировали систему геотехнического мониторинга, чтобы понять, каким образом происходит изменение мерзлоты под промышленными объектами, под объектами линейно-протяженными, такими, как трубопроводы, ЛЭПы и так далее. Я думаю, это очень важная тема, которая призвана объединить научные коллективы наших стран. Другим, не менее важным моментом, который мы для себя выделяем, это развитие прецизионных методов геномной медицины. Как мы знаем, онкология относится к социально значимым болезням, которой подвержены граждане всех стран. В этом отношении мы выстраиваем эффективную кооперацию с коллегами из Беларуси, Китая и Казахстана.

Еще один момент, на котором я бы хотел остановиться, это продовольственная безопасность, сельское хозяйство. Якутия – страна всадни-

ков. Вы все знаете, что такое народ саха, что якуты имеют древнюю коневодческую культуру, что у нас общие традиции с башкирами, тувинцами, монголами, казахами. Поэтому одно из наиболее важных направлений развития экономики Якутии – формирование эффективного сельского хозяйства. Одним из значимых проектов, реализуемых в кооперации с башкирами, бурятами, монголами, является проект по производству различных вакцин для повышения производительности табунного коневодства. Я мог бы еще долго рассказывать про наши проекты.

Акпарова А.В.: Спасибо большое. Главное, что Вы задали такой вектор, один из векторов нашей дискуссии, как научно-технологическое сотрудничество, который лежит в основе кооперационных проектов, поскольку каждый кооперационный проект опирается на конкретную технологию. Сейчас я бы хотела пригласить на сцену для приветственного слова советника Генерального секретаря Содружества Независимых Государств Анатолия Борисовича Казакова.

Казаков Анатолий Борисович

*председатель Координационного совета
Ассоциации «Деловой Центр
экономического развития СНГ»,
советник Генерального секретаря
Содружества Независимых Государств*

Казаков А.Б.: Добрый день, дорогие друзья! Анна Валерьевна попросила меня выступить с приветственным словом в адрес участников сегодняшней секции. Некоторое время назад я участвовал в другой секции, выступал по фармацевтике. Мы создаем Комитет по развитию фармацевтики, провели встречу с крупнейшими производителями фармпрепаратов, в том числе, общались с директорами заводов. Всего в Деловом Центре экономического развития СНГ 22 комитета по различным направлениям. Фармацевтика – большая отрасль: доля этих производителей в российском фармрынке составляет \$8 млрд. долларов США, в то время как в США этот показатель составляет \$360 млрд. долларов США, и это только на производстве фармпрепаратов.

Я очень благодарен Анне Валерьевне Акпаровой, Андрею Владимировичу Аграновскому, Сергею Анатольевичу Сторчаку за активное участие в работе нашего Форума. В настоящее время надежная опора государств – участников СНГ это ресурсы, которые направляются на развитие промышленности. Сегодняшнюю секцию мы посвящаем промышленности. Я возглавляю Деловой Центр экономического развития СНГ. Мы уже 15

лет проводим этот форум при поддержке Исполкома СНГ. Мы также создали Финансово-банковский совет СНГ. Я председатель Координационного совета Делового центра экономического развития СНГ. Вопрос развития промышленности без привлечения инвестиций не может быть разрешен. Мы тесно работаем с ВЭБ.РФ, ВТБ, Газпромбанком, Сбербанком и целым рядом других институтов развития и финансовых организаций в реализации промышленной стратегии. В июне 2023 года принята Концепция развития промышленной кооперации до 2030 года, в ноябре 2023 года – План мероприятий по реализации первого этапа (2021 - 2025 годы) Стратегии экономического развития Содружества Независимых Государств на период до 2030 года. План в настоящий момент дорабатывается, направлен на новые технологические изменения, на новый уровень высокотехнологичного развития и реализации проектов.

МЭФ СНГ 2023 году был посвящен диалогу интеграций на Большом Евразийском пространстве: СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС. В этом году мы немного сузили и взяли СНГ, ЕАЭС, ШОС, но Форум посвящен конкретным проектам, тематика – от диалога к проектам. Мы очень много принимаем постановлений, программ, концепций, но, к сожалению, на пространстве СНГ наблюдается дефицит кооперационных проектов, в которых задействовано больше двух стран. Двухстороннее сотрудничество неплохо развивается, в то время как проекты, в которых задействовано много стран, это – проблема. Вот, к примеру, проект Китая «Шелковый путь». Задействовано 100 стран, из них 14 стран сделали зону свободной торговли, беспрепятственное движение товаров, капиталов, людских ресурсов. Мы отстаем в технологическом плане, сопряжение транспортных коридоров и Шелкового Пути, нам не хватает высоких технологий, нам надо догонять, для создания такого транспортного коридора мы должны подтягивать все наши отрасли, прежде всего, цифровизацию, транспортную логистику. На современном этапе главные проекты в СНГ – это строительство транспортных коридоров. Коридор «Север-Юг» даст нам большой потенциал. Коридор через Каспий, три маршрута идут, выход на Индию, на Персидский залив, мы получаем здесь колоссальную экономию. Также Северный морской путь. Сегодня по транспортной логистике у нас будет несколько круглых столов, мы будем говорить о транспортных коридорах. В целом 22 панельные дискуссии на Форуме. Вчера было 1100 человек, 11 панельных дискуссий, сегодня также 11.

В 14.30 будет пленарное заседание, сейчас параллельно с секцией начнет работу Экономический совет СНГ, вице-премьеры стран СНГ, потом они перейдут в наш зал. Ряд из них выступит, в том числе, мы попросили выступить ФЕСКО, Дальневосточный морской порт, А.В. Северилов будет говорить о транспортных коридорах, потому что этот вопрос крайне актуальный.

Коллеги, я в эту вашу отрасль не могу полностью вторгаться. Хочу вас поприветствовать, пожелать успехов, потому что кооперационные про-

екты, в этом и состоит смысл интеграции, необходимо развивать, промышленности должны работать совместно с банковским сообществом. Я знаю, что Анна Валерьевна сейчас с Андреем Владимировичем проработали интересный вопрос, сделать своеобразный инкубатор, определить статус проектов, прежде всего, приоритетных проектов, поддержку которым будут предоставлять Исполком СНГ и все структуры. Вы сегодня все это более детально обсудите. Спасибо за ваше внимание.

Аграновский А.В.: *В развитие данного тезиса: группа ВТБ имеет обширный опыт реализации масштабных проектов. Навоийский горно-металлургический комбинат. Я бы хотел предоставить слово члену правления ПАО «Банк ВТБ» Виталию Юрьевичу Сергейчуку.*

Сергейчук Виталий Юрьевич

член правления ПАО «Банк ВТБ»

Сергейчук В.Ю.: Благодарю. Группа ВТБ всегда играла большую роль в обслуживании международной торговли, международной кооперации в странах СНГ, странах ЕАЭС. Несмотря на введенные санкции, по сути, отбор имущества в западных странах, Группа ВТБ осталась группой с наибольшим международным присутствием. Группа ВТБ присутствует в Азербайджане, Армении, Белоруссии и Казахстане. Более того, из российских банков ВТБ – единственный банк, присутствующий в Казахстане, что, соответственно, позволяет российским участникам обслуживать свои торговые и экономические отношения с контрагентами в Казахстане. Так, за 2023 год объем операций в нашем банке увеличился в 4,5 раза. ВТБ по-прежнему нацелен на рост и предоставление соответствующих продуктов нашим клиентам. Портфель в Казахстане у ВТБ более 700 миллиардов рублей, в Кыргызстане – более 40 миллиардов рублей. Наверное, ключевое, это то, что ВТБ должен совместными усилиями обеспечивать беспрепятственность финансовых и экономических отношений между участниками экономических отношений стран СНГ. Что хотелось бы отметить, несмотря на все ограничения, сложности и довольно аккуратное отношение наших партнеров к работе с санкционными компаниями из Российской Федерации, в результате совместных усилий ВТБ выстраивает правильное взаимодействие с бизнесом, направленное на обеспечение свободного передвижения товаров, работ, услуг, расчетов по сделкам.

Дополнительно хочу отметить, что заслуга принадлежит бизнесу, людям с предпринимательским талантом, с возможностями, идеями, которым мы не перестаем удивляться. На самом деле, помогать нашему бизнесу ре-

ализовывать концепции, идеи, как с точки зрения торговых, логистических возможностей, так и с точки зрения научно-технических возможностей, которые постоянно генерируются бизнесом. Поэтому группа ВТБ будет оставаться в тех странах, в которых она присутствует, развивать отношения, подстраиваться, перестраиваться под нужды клиентов. В заключение, хотелось бы большего количества интеграционных проектов, большего количества инвесторов из стран СНГ в Российской Федерации, со своей стороны мы поможем эти проекты реализовать, сделать успешными.

Спасибо большое за возможность выступить.

Акпарова А.В.: Спасибо большое, Виталий Юрьевич. Действительно, группа ВТБ, Банк ВТБ играют большую роль в развитии кооперационных проектов и, в целом, в развитии промышленных проектов, крупных аграрных проектов в Российской Федерации и на пространстве СНГ. И, конечно, мы благодарим Вас за участие в нашей дискуссии, она еще будет продолжаться. После докладов мы перейдем к точечным вопросам по проектам. Я бы хотела предоставить слово директору по связям с государственными органами АО «Русский алюминий менеджмент» Олегу Анатольевичу Вайтману. Олег Анатольевич, Ваша компания имеет большой опыт, успешный опыт реализации международных кооперационных проектов. Хотелось бы о нем услышать.

Вайтман **Олег Анатольевич**

директор по связям с государственными органами
АО «Русский алюминий менеджмент»

Вайтман О.А.: Добрый день, уважаемые коллеги! Мы, как компания, действительно представлены в большом количестве иностранных юрисдикций. Поскольку сегодня мы говорим о СНГ, в качестве примера я приведу один из наших проектов, который является классическим примером совместных проектов. 50% принадлежит нам, оставшиеся 50% – нашим партнерам в Казахстане, фонду Самрук Казана, коллеги все его знают. Это большой угольный разрез, входящий в число крупнейших в мире, разрез Богатырь. И в данный момент мы реализуем там проект по модернизации системы подготовки и подачи горной массы, так называемая циклично-поточная технология. Если весь проект принять за 100%, он реализован на 70% с точки зрения мероприятий. С точки зрения фондирования, проект прокредитован в Евразийском банке развития на 10 лет. На примере этого проекта я бы хотел прокомментировать существующую систему поддержки кооперационных проектов. Она еще, конечно же, не работает, поскольку

ку только что все это зародилось. Однако, на наш взгляд, еще можно ее видоизменить, кастомизировать, с учетом нашего понимания, как бы это работало на практике. Я бы предложил, наверное, до начала секции у меня была идея про три момента, которые необходимо изменить, теперь, наверное, уже четыре, может быть, четыре с половиной.

Первое. Кооперация на данном этапе, согласно Положению об отборе совместных кооперационных проектов в отраслях промышленности и оказании финансового содействия при их реализации государствами – членами Евразийского экономического союза (далее – Положение), предполагает участие трех сторон. Наверное, это хорошо, правильно в каком-то смысле, и я бы, наверное, предложил так и оставить. Вместе с тем, учитывая, что большая часть проектов носит двусторонний характер, наверное, нужно ввести дополнительную градацию, возможно, с меньшим уровнем поддержки, если сегодня, как я понимаю, компенсация предоставляется в размере учетной ставки страны, в которой выдан кредит. Пусть это будет, например, с коэффициентом 0,7, если проект двусторонний, или 0,6. Все зависит от бюджета проекта. Но необходимо ввести еще одну градацию.

Второе. Наша экономика как постсоветская в значительной степени ориентирована на тяжелые добывающие отрасли, которые мы называем базовыми отраслями. Поэтому сегодня перечень отраслей, которые могут быть включены в программу промышленной кооперации в ЕАЭС, носит открытый характер, и его можно дополнять. Однако в перечне отраслей на текущий момент отсутствует добывающая промышленность. Учитывая, что добывающая промышленность в СНГ для многих стран, для большей части стран является бюджетообразующей, наверное, имеет смысл ввести отдельный сегмент, связанный с добывающими отраслями.

Третье. Согласно Положению, срок проекта составляет пять лет, средний размер субсидии – около двух миллиардов рублей; если взять в качестве индикатива проект Богатырь, стоимость нашего проекта в 10 раз больше, чем в программе. Поэтому возможно предложить дополнительную градацию, которая существует в российских нормативных актах: с точки зрения материальности проектов, крупности. Предлагается ввести категорию крупных проектов, определить порог крупности – 7, 10, 15 млрд. руб. Для крупных проектов предлагается предусмотреть иной срок, так как это и срок инвестиций, и срок окупаемости проектов дольше.

Четвертое. Предлагается добавить в Положение единую железнодорожную сетку, которая досталась нам в наследство от Советского Союза. Сегодня в каждой стране существует, по сути дела, два вида тарифов – внутренние перевозки и перевозки на экспорт. Когда мы говорим о странах СНГ, возникают ситуации с транзитными перевозками. Например, когда мы что-то возем из России в Узбекистан, мы едем по территории Казахстана, получаем там повышенный тариф. Здесь, наверное, нужно подумать, чтобы те проекты, которые признаны в рамках СНГ кооперационными, пе-

ремещение товарных потоков в рамках этих проектов имело либо тариф на уровне национального, либо, может быть, какой-то иной преференциальный режим, на который бы выравнивал тариф. У Сергея Анатольевича был хороший момент про инклюзивность проектов. Слово «модное», «красивое», «хорошее» – по сути дела, то, что создает какую-то нематериальную пользу и в большей степени пользу для того, что непосредственно прилежит к проекту. Потому что очевидно, что любые проекты могут приносить новые рабочие места, могут приносить дополнительную выручку, налоги и прочее. И так было всегда. Мы можем это сейчас называть как-то по-другому, но так было всегда. Будем откровенны сами с собой. Что совершенно стало новым в последние годы, когда мы стали смотреть, как проекты влияют на среду, которая непосредственно примыкает к территории их реализации. Это вещи, связанные с экологией и с влиянием на прилегающие территории. Наверное, нужно подумать, может быть, в критериях отбора проектов кооперационных, и эти критерии должны быть оцифрованы, за это должны присуждаться баллы, в эти критерии отбора внести те самые факторы, оказывающие влияние непосредственно на территории, в которых реализуется данный промышленный проект. Это снижение выбросов, энергоэффективность и прочее. Спасибо.

Акпарова А.В.: Большое спасибо. Олег Анатольевич, благодарю Вас. Так мы плавно перешли к самой дискуссии. Следующий спикер – Максим Андреевич Коржов. МКБ включен в перечень финансовых организаций, которые участвуют в программе промышленной кооперации. Как бы Вы прокомментировали тезис о снижении количества участников в программе промышленной кооперации в ЕАЭС с трех до двух? Что выиграет бизнес от присвоения проектам статуса приоритетных, перспективных или значимых проектов? Пожалуйста, Вам слово.

Коржов Максим Андреевич

**заместитель председателя Правления
Московского клиентского банка**

Коржов М.А.: Добрый день, уважаемые коллеги! Добрый день, уважаемые спикеры, гости. Во-первых, спасибо большое за приглашение нашего банка на эту конференцию. Мы, несмотря на то, что являемся одним из крупнейших системообразующих банков Российской Федерации и количество наших проектов на территории СНГ в настоящий момент только увеличивается, глобально ограничены сегодня работой только в двух-трех странах. Вместе с тем развитие кооперационного направления в СНГ

для нас приоритетно, мы активно участвуем в рассмотрении и в разработке кооперационных проектов. Когда мы готовились к сегодняшней секции, то посмотрели Положение. Чтобы сильно вас не утомлять, я бы хотел кратко напомнить, о каких критериях кооперации в нем идет речь.

Во-первых, чтобы быть включенным в программу промышленной кооперации в ЕАЭС, необходимо соответствовать критериям страновой кооперации. В проектах должно быть задействовано не менее трех стран.

Во-вторых, среди стран, участвующих в реализации того или иного проекта, порядка 15% товаров и услуг должно быть представлено из другой страны, и, соответственно, порядка 10% считается также критерием участия в проекте. Это – капитал страны-участника. Положение определяет сущность локального контента товаров и продуктов, определяет, что можно считать, какие товары считаются и услуги, произведенные с принадлежностью к той или иной стране.

В-третьих, критерием кооперации считается срок реализации проекта, срок обозначен как 5 лет.

В-четвертых, очень важными для нас сегодня показателями промышленной кооперации являются импортозамещение, повышение экспортного потенциала, которые позволят в случае реализации данного проекта в той или иной стране получить повышенные показатели и преференции.

Резюмируя вышесказанное, на наш взгляд, сегодня можно пойти по пути уменьшения количества стран-участников проекта, количество трех стран снизить до двух стран. Мы считаем, что это разумно. Второе, на наш взгляд, срок проекта 5 лет может быть временно нивелирован, поскольку сегодня ряд проектов, значимых для реализации на территории СНГ, как говорят коллеги, проектов циклично-поточной технологии, это те проекты, которые реализуются сроком выше 5 лет. Поэтому, на наш взгляд, эти сроки можно на ближайшее время не применять и не считать критерием промышленной кооперации. Снижение критериев позволит увеличить пропускную воронку и получить большее количество проектов, которые будут реализованы в рамках программы. Если кратко, то это суть нашего предложения. Спасибо.

Акпарова А.В.: Большое спасибо. Максим Андреевич. Возможно, в следующей части нашей дискуссии мы узнаем более подробно о тех конкретных проектах, которые могли бы получить кредитную, финансовую поддержку, ресурсы в случае изменения критериев промышленной кооперации. Я бы хотел предоставить слово генеральному директору ООО «КОД Безопасности» Олегу Викторовичу Кравчуку. Олег Викторович, знаем, что у Вас много интересных проектов в сфере информационной безопасности, это кооперация промышленно-инновационная. Пожалуйста, расскажите о них, может быть, обрисуйте, с какими трудностями приходится сталкиваться в реализации инновационных проектов. Что бы Вы хотели для того, чтобы эта реализация проходила более гладко?

Кравчук Олег Викторович

генеральный директор ООО «КОД Безопасности»

Кравчук О.В.: Коллеги, добрый день. Я представляю отрасль информационных технологий и в незначительной степени – отрасль информационной безопасности. Это – великолепная отрасль для создания совместных кооперационных проектов, для сотрудничества разных стран в области защиты своей инфраструктуры, в области создания рабочих мест, обмена опытом и так далее. Компания «КОД Безопасности» активно работает с другими странами, со странами СНГ, в частности. Вместе с тем есть один нюанс. Обычно в области информационной безопасности не принято широко оглашать своих партнеров, потому что, как правило, никто не хочет посвящать широкую публику, какие средства защищают их критические информационные системы, предприятия и так далее. Однако, как же рождается такая кооперация в проектах? Российские информационные системы и российские средства защиты информации исторически шли немного другим путем, чем западные или средства информационной безопасности наших конкурентов. У них есть кардинальные структурные отличия. Основное из них заключалось в том, что средства наших западных конкурентов легко могут быть отключены из-за рубежа прямо поставщиком. Это, собственно, то, что произошло в Российской Федерации после начала СВО. Все западные средства были отключены, выведены из строя. Мы остались один на один с нашей инфраструктурой. Российская Федерация богата своими разработчиками, наши средства пришли на замену западным. О том, что они хорошо работают, мы с удовольствием, гордо говорим, как российским, так и зарубежным клиентам. Как вы все можете посмотреть, транзакции по карте МИР проходят, госуслуги работают. Наша компания защищает систему национальных платежных карт МИР, госучреждения и примерно 40% рынка средств информационной безопасности. Поэтому к нашей отрасли достаточно большой интерес со стороны зарубежных партнеров. Однако каждая страна имеет свою регуляторику в этой области. Когда возникает проект российской компании с зарубежной компанией, большое общение проходит с местным регулятором. Очень большое место в проекте уделяется локализации любого продукта под требования законодательства другой страны. Что это дает? Это создает рабочие места, перенос нашего отечественного опыта, российского опыта в страну-партнер, где мы должны организовывать небольшой центр разработки, центр локализации, немного отдельный центр развития продук-

тов, центр их поддержки, рабочие места, знания, школы информационной безопасности. Что бы нам хотелось из мер поддержки, за исключением лоббистских и так далее? Нам бы хотелось большего сотрудничества с российскими банками. Ввиду того, что у наших партнеров, как правило, дорогостоящие проекты, у них не всегда имеются деньги для полномасштабного финансирования таких проектов. Так как это значимые проекты, кредитование наших партнеров было бы хорошим подспорьем со стороны российской банковской системы. Отчасти с нами работает ВЭБ.РФ через Российский экспортный центр, мы с удовольствием пользуемся его поддержкой, при этом хотелось бы, чтобы она была более масштабной. Хотелось бы, чтобы российские компании больше развивали сотрудничество со странами СНГ. Здесь у нас еще есть почва, я думаю, возможность по окончании нашей секции, с удовольствием поговорить с нашими коллегами. Коллеги, спасибо большое за внимание!

Акпарова А.В.: Большое спасибо.

Аграновский А.В.: Слово предоставляется Бақыту Оболбековичу Курманбекову, члену Правления Российско-Кыргызского Фонда развития. РКФР реализует проекты с белорусскими партнерами. Пожалуйста, опишите специфику участия Вашего института развития в этих проектах.

Курманбеков Бақыт Оболбекович

член Правления Российско-Кыргызского
Фонда развития

Курманбеков Б.О.: Доброе утро, уважаемые коллеги, уважаемые спикеры! В первую очередь я бы хотел кратко рассказать о Российско-Кыргызском Фонде развития, который был создан в 2014-2015 годах с участием Правительства Российской Федерации и Правительства Кыргызской Республики с капиталом \$500 миллионов долларов США. Созданием Фонда непосредственно руководил Сергей Анатольевич Сторчак, который являлся первым Председателем Совета Фонда.

На сегодняшний день Фонд является самым крупным финансовым институтом в Кыргызской Республике, который за 8 лет деятельности реализовал 3400 инвестиционных проектов на общую сумму свыше \$670 миллионов долларов США. За 8 лет деятельности наш Фонд развился и в институциональном плане. Мы демонстрируем высокий уровень возвратности нашего финансирования. В числе ключевых задач Фонда стояла модернизация экономики Кыргызской Республики, особенно на этапе вступ-

ления Кыргызстана в ЕАЭС, а также углубление российско-кыргызских деловых отношений.

Особый толчок и влияние на деятельность Фонда оказали у нас известные события двухлетней давности. В последние годы мы наблюдаем существенное увеличение объемов экспорта пищевой и легкой промышленности из Кыргызстана в Российскую Федерацию. Мы профинансировали ряд успешных проектов в этих сферах, в свою очередь, мы наблюдаем возросший интерес российского бизнеса к инвестициям в Кыргызстан, свидетельством чего является строительство центров обработки данных в Кыргызстане, релокация некоторых предприятий в Кыргызстан. Одним из давних примеров нашего интеграционного взаимодействия является сотрудничество, как с российским предприятием, так и с белорусским предприятием. Это – Минский тракторный завод, в производстве радиаторов и теплообменников для тяжелой техники. В принципе, каждый год мы предоставляем дополнительное финансирование для этого предприятия, для его технологической модернизации. И мы готовы рассматривать любые предложения для интеграционных проектов, которые будут реализовываться на территории Кыргызской Республики. В этой части Фонд может и готов оказать GR-поддержку инвесторам в части предоставления земельных участков, энергетических мощностей, лицензирования и так далее. Нами накоплена достаточная экспертиза в этой области. Относительно создания льготных условий для интеграционных проектов, я абсолютно солидарен с Максимом Андреевичем Коржовым в той части, что если мы создадим инвестиционный проект, хотя бы с участием двух стран, это будет хорошим достижением. Мы должны предоставлять им льготное финансирование на срок более 5 лет.

Допустим, наш Фонд в ходе своей рутинной деятельности предоставляет финансирование на срок от 7 до 10 лет. Исходя из практики,

5-летний срок не всегда достаточен для успешной реализации проекта. Еще раз повторяюсь, Фонд готов приветствовать всех инвесторов из стран СНГ для реализации проектов в Кыргызстане, готов оказывать всяческое содействие. Спасибо за внимание. Спасибо большое.

Акпарова А.В.: Большое спасибо. Действительно, очень большой портфель практических проектов, кооперационных проектов у Российско-Кыргызского Фонда развития. Мы еще, наверное, вернется отдельно к этим проектам и в целом к дискуссии о необходимости опыта развивать и тиражировать на пространстве СНГ. Я бы хотела пригласить к нам присоединиться на сцену генерального директора ВМБ – NRC Agrolistics Республики Узбекистан Алексея Джорджевича Белоуса. Пожалуйста.

Белоус Алексей Джорджевич

*генеральный директор BMB – NRC Agrolistics
Республики Узбекистан*

Белоус А.Д.: Добрый день, уважаемые коллеги! Я представляю один из реализованных в настоящее время, не совсем кооперационных, но двухсторонних проектов при поддержке ВЭБ.РФ и Российского экспортного центра. Мы реализовали первый проект, построили агрологистический комплекс на территории Республики Узбекистан, это Джизакская область. По меркам российских оптово-логистических крупных центров, проект, наверное, не очень большой, скорее его можно отнести к средним. Тем не менее, это первый подобный проект на территории Узбекистана. Мы создали комплекс. В связи с геополитической ситуацией затянулась реализация этого проекта. Мы начали его активно в середине 2020 года и закончили в конце 2023 года. Торжественно его открыли, запустили в эксплуатацию и сейчас начали эксплуатировать и работать. В двух словах, это – комплекс, который являет собой единый хаб для предоставления услуг экспортерам из Узбекистана в Россию свежей плодоовощной продукции. И также обратный путь российским экспортерам. Мы предоставляем все возможности и услуги по экспорту в Узбекистан. Еще раз повторю, проект, может быть, не очень большой, но оборачиваемость комплекса запланирована в 240 тысяч тонн плодоовощной продукции ежегодно. С точки зрения перспективы расширения до 2028 года, мы планируем построить производственные модули и умножить на три наши возможности. В чем состоят преимущества нашего комплекса?

Во-первых, комплекс при поддержке ВЭБ.РФ построен в рамках экспортного финансирования, то есть при строительстве, при оснащении оборудованием мы использовали исключительно российские технологии, российские материалы, российское оборудование. Это было необходимым условием для реализации нашего проекта. Мы это условие выполнили. С узбекской стороны, нам помогло государство. Нам предоставили для строительства земельный участок, внешнюю инженерную инфраструктуру, то есть электричество, газ, воду, подвели очистные сооружения. Проект получился первым образцом единого окна для экспортеров в Узбекистане. Любой потенциальный экспортер, производитель продукции в Узбекистане может привезти к нам продукцию. Дальше у нас все необходимые для экспорта в Россию пути проходят внутри нашего комплекса. Есть лаборатория Уз-карантин, аккредитация пройдена совместно с Россельхознадзором. Есть таможенный пост, на котором имеется таможенный склад, там есть отделение сортировки и упаковки продукции, там есть хо-

лодильные камеры и вся инфраструктура, которая позволяет в хороших, правильных условиях быстро привезти свежую узбекскую продукцию на прилавки, доставить ее на прилавки москвичей, екатеринбуржцев, новосибирцев и так далее.

Какие мы испытали при этом трудности? Помимо того, что в период с 2020 по 2023 годы произошел значительный рост стоимости стройматериалов, значительный рост оборудования также сыграл отрицательную роль. Второе, в ходе реализации проекта мы почувствовали сильное затруднение в движении денежных средств. Например, в настоящий момент ВЭБ.РФ, я думаю, как и большинство российских банков, не может напрямую отправить денежные средства в Узбекистан. Из-за опасения риска вторичных санкций со стороны партнеров. Этот вопрос многократно обсуждался между двумя нашими государствами, однако до сих пор, я думаю, он окончательно не разрешен. В общем, меры поддержки в Узбекистане для подобных проектов есть, они прилично оцифрованы, государство готово оказывать поддержку. Однако присутствует специфика местного менталитета – в любом случае, в любом таком проекте необходим добросовестный местный партнер.

Какие еще есть проблемы? В основном, это – логистический коридор между Узбекистаном и Россией, по которому осуществляется движение автомобильного транспорта. Практически 90% перевозок осуществляется автомобильным транспортом. Учитывая специфику местного менталитета, большая доля транспорта находится в серой зоне. Для того, чтобы улучшить качество перевозок, вывести в правовое поле, было бы идеально использовать железнодорожные перевозки. На уровне Межправкомиссии между Россией и Узбекистаном второй или третий год подряд ведется диалог, работа по реализации проекта Агроэкспресс. Это – железнодорожный коридор между Узбекистаном и Россией, который позволит курсировать поездам, контейнерным поездам, не только со свежей продукцией, но и промышленной продукцией, текстилем и так далее. Очень много из того, что из Узбекистана экспортируется, позволит курсировать этим поездам, но тут мы столкнулись со страной-транзитером, с тарифами и так далее. Как я понимаю, этот вопрос сейчас решается. Преференции для подобного рода транспортных коридоров прорабатываются и, по всей видимости, скоро заработают. Задача простая. Нужно, чтобы железнодорожный контейнер примерно соответствовал по цене автомобильному траку, автомобильной фуре. В этом случае люди спокойно начнут этим пользоваться.

Я поддерживаю то, о чем говорил Олег Анатольевич Вайтман, тарифы на ЖД-перевозки. В этом вопросе, я думаю, они нам необходимы, иначе перевозки будут продолжаться автотранспортом. Я также поддерживаю выступление многих наших спикеров об упрощении критериев промышленной кооперации, количество стран-участников уменьшить с трех до двух, потому что участие трех и более стран присуще крупным проектам. Если проект не очень крупный, в нем вполне достаточно двусторонней ра-

боты между двумя государствами. Я также приветствую увеличение срока проекта, с пяти лет. В заключение, хочу сказать, что нам необходимо скорейшее развитие, современной, отвечающей всем запросам производителей, потребителей, логистической инфраструктуры для цепочек поставок сельскохозяйственной продукции, продовольствия и так далее. Если мы ускорим реализацию совместного проекта государства по осуществлению ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок «Евразийский агроэкспресс», эта работа позволит расширить спектр услуг, подтянуть новые проекты, получить возможности по наращиванию взаимного товарооборота в итоге на пространстве СНГ. Одновременно это улучшит качество продукции. Спасибо за внимание.

Акпарова А.В.: *Алексей Джорджевич, мы Вас не отпускаем. Мы хотим Вас попросить остаться с нами, потому что Вы – представитель реального кооперационного проекта, его руководитель. Мы хотим, чтобы Вы участвовали дальше в нашей дискуссии. Сейчас хочу предоставить слово Управлению международного бизнеса Банка БелВЭБ Дарье Владимировне Борткевич. Прошу Вас на сцену.*

Борткевич Дарья Владимировна

*Управление международного бизнеса
ООО «Банк БелВЭБ»*

Борткевич Д.В.: Добрый день, коллеги! В продолжение дискуссии, Банк БелВЭБ является дочерним банком Госкорпорации ВЭБ.РФ, активно реализует интеграционные проекты. В основном, это – двусторонние проекты. Это – проекты, реализуемые как с баланса банка, так и крупные, финансируемые за счет ресурсов группы банков ВЭБ.РФ. БелВЭБ проводил совместно с ДЦ СНГ и ВЭБ.РФ деловую встречу в Минске с предприятиями-клиентами по вопросу применения норм Положения.

БелВЭБ принимал активное участие в разработке самой программы. БелВЭБ, как и другие банки и участники из других стран, высказывался за необходимость снижения количества участников кооперационного проекта с трех до двух. К сожалению, мы не были услышаны. В большей степени, это была позиция российской стороны по трем и более участникам проекта. БелВЭБ также высказывался о необходимости применения более ранжированной оценки критериев: допустим, к двум участникам – 15%, 5% доля поставки комплектующих. Если мы говорим о наличии третьего участника, то считать кооперационным такой проект, если в нем участвуют два участника, но поставка, допустим, готовой продукции осуществляется в третью страну.

Предприятия-клиенты БелВЭБ активно поддерживали это предложение. Что нам ответили в ЕЭК? Давайте поработаем год, попробуем собрать перечень таких проектов, и, если действительно на практике таких проектов не найдется, они готовы через год пересматривать условия программы промышленной кооперации, в том числе, по другим условиям, таким, как сроки, поскольку срок 5 лет для инвестиционного проекта не вполне приемлемый. На практике в БелВЭБ рассматриваются проекты 10 и более лет. 5 годами ограничен не только срок реализации, но и срок финансирования. А как быть со сроками окупаемости 10 и более лет. Есть проекты, которые 30 лет срок окупаемости, и они все сейчас на рассмотрении БелВЭБ. Программа промышленной кооперации в ЕАЭС неприменима к таким проектам. Какое основное пожелание от предприятий-клиентов БелВЭБ, от нашего Банка? Чтобы программа дополняла и предоставляла условия, которые будут лучше, чем национальные программы. Это – белорусские программы поддержки экспорта, в основном, промышленных предприятий, и российские программы поддержки высокотехнологичного экспорта, поддержки критического импорта. В них также есть определенные ограничения по срокам. Хотелось бы, чтобы программа промышленной кооперации в ЕАЭС предоставляла такие возможности, которые мы не можем, предприятия-клиенты БелВЭБ не могут получить в рамках реализации национальных программ. Вот, как предложение.

Акпарова А.В.: *Спасибо большое, Дарья Владимировна. Во-первых, мы хотим еще поблагодарить БелВЭБ за то, что они приняли нашу делегацию у себя в Минске и провели большое совещание на своей площадке со всеми заинтересованными сторонами. Мы видим огромный интерес со стороны белорусских предприятий, поддержанной банком БелВЭБ, к кооперации на пространстве СНГ. Многие проекты уже реализуются, другие проекты ждут своего финансирования, есть уже реальные заявки.*

Борткевич Д.В.: Да, действительно, через Министерство промышленности Республики Беларусь мы проводили поиск, подбор и анализ текущих либо планируемых проектов, которые бы подходили под те критерии кооперационности, которые установлены Положением. К сожалению, на текущий момент был найден только один проект Минского тракторного завода в Кастанай, который уже реализуется. Сейчас мы также начали его изучать. Есть вопросы относительно применимости критериев кооперационного проекта к третьему участнику, к Казахстану. Мы продолжим, конечно, переговоры в этом направлении, но уже с первого взгляда, как мы видим, есть вопросы к классификации данного проекта как кооперационного. На текущий момент могу сказать, что у нас на рассмотрении проектов, которые бы 100% подпадали под критерии кооперационных, по существу нет.

Акпарова А.В.: Да, собственно, поэтому мы и организовали настоящую дискуссию для того, чтобы эти критерии дополнить, улучшить или наоборот облегчить попадание в эту воронку всем заинтересованным проектам. Спасибо.

Аграновский А.В.: Уважаемые участники сегодняшней секции! Мы переходим к теме железнодорожных перевозок. В нашей секции принимает участие Союз операторов железнодорожного транспорта. Будет интересно услышать мнение Союза относительно оправданности использования данных статистики о грузопотоках при формировании программ поддержки промышленной кооперации в ЕАЭС. Я бы хотел предоставить слово Дмитрию Владимировичу Шпади. Насколько Союз операторов железнодорожного транспорта как автономная некоммерческая организация видит проблему кооперационности в деятельности по экспорту и импорту товаров, работ и услуг, в осуществлении грузопотоков бизнесом? Какое значение имеют данные статистики СНГ?

Шпади Дмитрий Владимирович

**директор по развитию СРО «Союз операторов
железнодорожного транспорта»**

Шпади Д.В.: Спасибо, добрый день, уважаемые коллеги! Я представляю СРО «Союз операторов железнодорожного транспорта». Наш Союз консолидирует 34 компании-оператора из Российской Федерации. Это свыше 60% парка грузовых вагонов в России и, наверное, 50% парка СНГ. Это около 700 тысяч грузовых вагонов разных родов под перевозку различных грузов. Поэтому наши компании – это ключевые игроки на рынке перевозок. Здесь ставились вопросы по поводу тарифов, по поводу железнодорожных перевозок. Это, безусловно, абсолютно правильно, что железнодорожная перевозка – более выгодная перевозка для определенных видов груза.

Мы, как операторы, владельцы грузовых вагонов, арендаторы грузовых вагонов, являемся одним из самых крупных потребителей именно результатов промышленной кооперации, о чем мы сегодня здесь и говорим. Железнодорожники на самом деле в СНГ объединены одной из самых крупных площадок. Это – Совет по железнодорожному транспорту, который был создан буквально после формирования СНГ. Собирается он два раза в год. К сожалению, пандемия выбрала онлайн формат. Сейчас возобновляются эти встречи в очном формате, что очень важно для взаимоотношений, потому что в рамках СНГ железнодорожники очень тесно взаимосвязаны друг с другом. Вопросы, которые сегодня поднимались колле-

гами по поводу тарифов, по поводу преференции для определенных перевозок, я думаю, что на этой площадке их и нужно ставить.

Я бы хотел остановиться на следующем вопросе. В связи с определенными событиями, которые произошли, о чем Вы, наверное, все слышали, железнодорожники сталкиваются с проблемой поставки комплектующих для производства и ремонта грузовых вагонов. В частности, хотел бы остановиться на подшипнике. Почему я говорю об этом здесь, на этой площадке? Потому что, на самом деле, сегодня в вагоностроении Россия, безусловно, лидер, однако за последние десятилетия Белоруссия, Казахстан, Узбекистан проделали очень серьезный путь развития. Так сложилось, что на текущий момент предприятия-производители подшипников для грузовых вагонов находятся: по одному – в Казахстане и Узбекистане, два – в Российской Федерации. С какими проблемами мы сталкиваемся на сегодняшний день? В Узбекистане есть предприятие SPZ Bearings. Коллега говорил о проблемах, с которыми мы сталкиваемся, и с банками, и с логистикой перевозки, в том числе с таможенными вопросами. Тем не менее, это предприятие на сегодняшний день уже входит в кооперационную цепочку, потому что на один из комплектующих элементов подшипника – «сепаратор» сегодня уже, согласно договоренности, имеется производитель продукции в Российской Федерации, заключен договор, организована площадка производства «сепаратора» в Челябинске на российском предприятии ООО «Профит-Центр-Плюс». Испытания промышленной продукции проводятся в Беларуси. Указанный продукт на сегодняшний день относится к дефицитным. Вчера был Президиум Союза, этот проблемный вопрос на нем был задан. Мы все хорошо знаем, что производство сложного продукта под ключ с нуля, дорого и очень долговременно. Есть, были желания в Российской Федерации: ЧКПЗ хотел полностью подключить новое производство, хотя, в принципе, почему нельзя пойти по пути кооперации, чтобы предприятие в Узбекистане закупало у Челябинского кузнечного завода заготовки колец. Сегодня оно вынуждено покупать их в Китае. Пруток для ролика в Старом Осколе брать.

Таким образом, скооперировавшись, получив поддержку, мы получим прекрасный проект, который обеспечит именно беспроблемную перевозку железнодорожным транспортом, потому что дефицит действительно серьезный, и реализовать его можно достаточно быстро.

Также хотел остановиться на том, что мы столкнулись в нашей деятельности с большой проблемой, мы сегодня говорим о промышленной кооперации, на текущий момент много сделано в части цифровизации, цифровой трансформации компаний, промышленности, отраслей. Как оказалось, мы попали в небольшую или большую яму с точки зрения кадрового потенциала рабочих простых профессий. Нам не хватает токарей, слесарей, ИТР, конструкторов, технологов. В рамках СНГ, я уверен, наследие СССР мощное, компетенции в государствах имеются. Российские железнодорожные вузы тесно сотрудничают с Узбекским ТашИИТом, с казах-

станскими вузами. Мы могли бы разработать кооперационный проект, который позволил бы вырастить пул рабочих специальностей, которых не хватает не только у нас. В Узбекистане на подшипниковом заводе проблемы, директор бегает, ищет работников по всей республике. Еще одна немаловажная проблема, это станочное оборудование, которое на сегодняшний день изношено на всех промышленных предприятиях. Я думаю, что здесь тоже можно получить хорошие кооперационные проекты в рамках наших государств. Я думаю, что коллеги из Киргизии могут подключиться. Компетенции есть, они где-то, может быть, затеряны, может быть, затерты. Надо сказать, что подшипниковый завод в Узбекистане – это последний советский завод, построенный в 1986 году в городе Ахунбабаев Андижанской области. Станки были сохранены многие. Да, сейчас они завозят из Китая новое оборудование и, тем не менее, на тех станках подшипник производится и производится до сих пор. Поэтому хотелось бы сказать, что важно развитие кооперационных проектов в области железнодорожного транспортного машиностроения. Получается действительно, коллеги абсолютно правы, железнодорожный подшипник везем для вагоностроительных и ремонтных предприятий Российской Федерации автомобильным транспортом. Парадокс. Спасибо.

Акпарова А.В.: *Спасибо большое, Дмитрий Владимирович! Действительно, Вы подняли очень важную проблему по поводу достаточности кадров, их квалификации, у нас несколько секций на Форуме посвящены именно кадровым вопросам. Вчера на секции по «институтам развития» этот вопрос поднимался. Возможно, сегодня в дискуссии мы его еще затронем. А сейчас я хочу пригласить выступить с докладом директора АНО «Корпорация развития Удмуртской Республики» Фаниль Фаритовича Мандиева. Пожалуйста, пройдите на трибуну. Прошу поставить презентацию.*

Мандиев Фаниль Фаритович

**директор АНО «Корпорация развития
Удмуртской Республики»**

Мандиев Ф.Ф.: Уважаемые коллеги, да, я рад приветствовать вас всех! Добрый день! Очень хорошие доклады, очень хорошие спикеры, которые присутствуют, темы, которые на сегодняшний день поднимают, очень актуальны. Я бы хотел начать свою презентацию. Удмуртия – часть глобального мира, глобальный мир находится в Удмуртии. Все вы знаете прекрасно Александра Владимировича Бречалова. Я повторю его основные тезисы. Удмуртия – это один из ведущих промышленных центров страны.

Чуть подробнее расскажу, почему именно. Мы находимся очень близко к Москве, буквально полтора часа, полтора-два часа – и мы уже в Республике Удмуртия.

У нас есть, как определенный кадровый потенциал, так и компетенции в сфере промышленности. Мы являемся одним из лидеров в рейтинге по уровню комфортности ведения бизнеса, входим в топ-3, и, соответственно, у нас есть 5 индустриальных парков, которые могут разместить свой бизнес в Удмуртской Республике. Ключевые отрасли: конечно же, мы являемся промышленным регионом, промышленный регион у нас не только в строении, но и в машиностроении. У нас 2% беспилотников мира производится именно в Удмуртии, 20% оружия производится также в Удмуртии. Переходя к экспортному потенциалу, на сегодняшний день в Удмуртской Республике 755 экспортеров. Конечно же, раз мы являемся таким кластером машиностроения, более 20% у нас машиностроения уходят на экспорт. Здесь топы, в 47 стран непосредственно мы вывозим, соответственно, те топы, на которые на сегодняшний день наши партнеры очень хорошо влияют.

В Удмуртской Республике есть особые экономические зоны, где реализуются очень крупные проекты. В том числе, молочный кластер здесь будет располагаться, касаясь агропромышленного комплекса. Есть две территории опережающего роста. Есть определенные льготы, поэтому наши коллеги располагаются также здесь. Есть преференциальные зоны, есть определенные региональные квоты. Это – земля за 1 рубль. Соответственно, здесь мы тоже очень хорошо работаем. 10 компаний из Удмуртской Республики получили земельные участки без торгов за 1 рубль. Есть упрощенная система налогообложения, также наши преференциальные методы, зоны и так далее.

Я бы хотел подробнее остановиться на кооперации. Недавно мы заключили трехстороннее соглашение между Правительством Удмуртской Республики, АНО «Корпорация развития Удмуртской Республики» и индийским инвестором, который осуществляет строительство завода по переработке молока. Данное производство будет располагаться в особой экономической зоне, а продукция экспортироваться в Китай и Египет. Заканчивается строительство в Удмуртской Республике торгово-логистического центра «Вайлдберриз», который также располагается на территории ближайшего роста.

Я бы хотел рассказать немного про наш опыт. АНО «Корпорация развития Удмуртской Республики» предоставляет инфраструктурную поддержку. 50 компаний получили международную сертификацию, более 70 компаний получают сертификацию инновационную, имеются компетенции в научной сфере, инновационной сфере. Наши компании получают определенные льготы и квоты. О проблемах. Как уже ранее было сказано, это проблемы с железнодорожным транспортом, имеются определенные проблемы с платежами, многие компании не могут перечислять денежные средства. И, как уже озвучивалось, это – проблема кадров: в Удмуртской

Республике насчитывается свыше 63 тысяч субъектов экономики, недостаток кадров колоссальный, требуется более 20 тысяч работников. Мы сделали предложение о проведении Форума «Учись в Удмуртии». Хотим пригласить всех участников. Это будет трехдневное мероприятие. Приглашаем также рекрутинговые компании.

Возвращаясь к кооперационным проектам, у нас имеются хорошие бизнес-кейсы, например, с Республикой Беларусь. Это – Сараповский электрогенераторный завод. Более 75 миллионов заказов уже у них есть. Это – Уралсвязьснаб, который поставляет продукцию определенной номенклатуры в Республику Беларусь. Мы организуем постоянно бизнес-миссии в Узбекистан, Киргизию, Белоруссию. Свыше 15 бизнес-миссий мы провели в 2023 году. В этом году мы провели 2 бизнес-миссии, а также реверсные бизнес-миссии. Мы видим результаты в виде заключенных договоров на сумму свыше 100 миллионов рублей. Это очень хороший инструмент для бизнеса Правительства Удмуртской Республики, а также в целом для стран СНГ. Большое спасибо!

Акпарова А.В.: *Спасибо большое. Удмуртия играет важную роль в развитии кооперационных проектов. Насколько мне известно, на площадке есть все то, о чем Вы рассказали. Как я понимаю, Вы приглашаете коллег из других стран СНГ в Удмуртию?*

Мандиев Ф.Ф.: Обязательно, да.

Акпарова А.В.: *К кооперации?*

Мандиев Ф.Ф.: Да, конечно же.

Акпарова А.В.: *Спасибо большое. Сейчас надо бы, чтобы каждый из спикеров высказался по своей теме, со своим докладом выступил. Мы переходим к дискуссионной части нашей секции. Я хотела бы задать вопрос Сергею Анатольевичу Сторчаку. Сергей Анатольевич, учитывая ваш богатый опыт, как Вы считаете, то, что сейчас прозвучало на секции, насколько это действительно может стать содержанием российской повестки в СНГ, какие могут быть сделаны практические выводы?*

Сторчак С.А.: *Учитывая то, что я проектной деятельностью не занимаюсь, информация, которую я сегодня почерпнул в этом зале, для меня оказалась очень интересной и полезной. Полезной – в следующем качестве. Сегодня были обозначены разные узкие места взаимодействия в сфере промышленной кооперации или инклюзивности. Одна из острых, наиболее сложных проблем это – проблема адекватного финансирования кооперационных проектов, особенно тех, которые являются масштабными по объему финансирования или фондирования. Мне, кстати, слово фондирование больше нравится, чем финансирование. А также по формирова-*

нию через эти проекты финансовых потоков с точки зрения периода возвратности инвестируемых средств.

Один из интересных глобальных трендов, развивающихся в мире, это поиск дешевого фондирования на длительные сроки. Этот тренд связан с расширением практики использования, так называемого, смешанного финансирования или блендирования, *blended finance*. В данном случае также скажу, что русский перевод не очень адекватно отражает то, что происходит на практике. Как вы все знаете, почти все семьи пользуются блендерами и понимаете, что блендирование и смешивание достаточно разные явления. В финансах – примерно то же самое. Использование льготных средств, которые предоставляются по линии института финансирования и развития, в данном случае, ВЭБ.РФ, и использование средств, которые привлекаются на рынке. Особенность глобального тренда состоит в том, что иногда соотношение между льготным финансированием, это часто гранты или сверхльготные кредиты беспроцентные, состоит в том, что это соотношение иногда достигает 1 к 30, но чаще всего это 1 к 6. В случае фабрики проектного финансирования, надеюсь, вы о ней слышали, чаще всего 1 к 4. Все равно, согласитесь, коэффициент очень приличный.

Распределение рисков идет, или дорискинг, когда ВЭБ.РФ берет на себя риски первой завершающей фазы реализации проекта, а инвесторы и остальные чувствуют себя более комфортно и начинают получать возвраты средств кредитов раньше, чем ВЭБ.РФ, и всех это устраивает. Как правило, инициаторы проекта довольны такой схемой. От них на начальном этапе в нашей фабрике предполагался личный вклад в ВЭБ-актив, в капитал в 20% от стоимости проекта. Сейчас принято решение на период 2024 года уменьшить до 10%. Дальше Правительство будет смотреть. А куда мы будем смотреть?

Я уже упомянул, что мы являемся в этом году председателями механизма межбанковского сотрудничества БРИКС. Приглашаем все банки, институты развития. У нас специально запланированное мероприятие, посвященное анализу национальных практик именно блендирования, которое используется активно везде. Особенность ситуации состоит в том, что ВЭБ.РФ, в каком-то смысле, лидирует, потому что фабрику запустили в 2018 году, то есть имеется определенный опыт. Многие коллеги, это – Банк развития Бразилии, так называемый BNDS, позже, Банк развития Китая. Приведу один пример, он может быть любопытен с точки зрения опыта Бразилии. BNDS выделил \$50 миллионов долларов в специальный фонд и объявил, что эти средства бесплатные, грантовые, могут быть использованы в проектах блендирования в рамках конкурса. Вы приходите со своим проектом, объявляете его, указываете параметры, и победитель получает из этой копилки какую-то долю бесплатно для того, чтобы проект или проектную идею превратить в проектную документацию, как минимум. Я надеюсь, что они придут к нам в конце следующего месяца на специаль-

ную стратегическую сессию по нашему механизму. Послушаем, как это работает, потому что у нас такой практики нет.

Также хотелось бы сказать, пользуясь тем, что на нашей секции присутствует как один региональный институт развития, что имеется замысел, его председатель ВЭБ.РФ Игорь Иванович Шувалов как-то обозначил. Опыт фабрики проектного финансирования – общероссийский, но его необходимо пытаться реализовать также локально. В общей сложности, как подсчитал Институт ВЭБ, есть институты развития, но не всегда это институты финансирования и развития, потому что имеются институты развития, у которых компетенции есть, но нет денег. Тем не менее, было бы любопытно, и, я думаю, коллеги по цеху будут готовы помочь методологически, чтобы маленькие фабрики проектного финансирования появились на местах. Это будет, как минимум, интересно и, наверное, важно для стимулирования тех предприятий, которые мы относим к малым и средним. Особенно для тех, которые из средних начинают развиваться в более крупные. Повторюсь, замысел состоит том, чтобы тиражировать методологию фабрики проектного финансирования на регионы. Спасибо за внимание.

Акпарова А.В.: *Спасибо большое. Может быть, и на СНГ как-то тиражируем потом.*

Аграновский А.В.: *С нами сегодня один участник, производитель беспилотников. Очень интересно услышать позицию по поводу инструментов финансирования. Илья Владимирович, расскажите, пожалуйста, об опыте участия ООО «ГЕОМИРАГРО» в привлечении финансирования на пространстве СНГ, в частности, в Узбекистане, на производство и реализацию БПЛА.*

Воронков Илья Владимирович

генеральный директор ООО «ГЕОМИРАГРО»

Воронков И.В.: Добрый день, коллеги! Спасибо за предоставление возможности выступить. Расскажу о нашем опыте. Мы производим беспилотники уже более 10 лет. Мы одна из немногих компаний, которая в СНГ за последние 2 года посетила почти каждую страну СНГ. Это – и Белоруссия, и Узбекистан, и Казахстан, и Россия. Какие мы сейчас видим тренды на рынке, какие проблемы мы видим в кооперации? Что касается ситуации на рынке, сейчас рынок беспилотников всех стран СНГ очень активно развивается. Конечно, Россия сейчас является лидером в этом направлении. В Российской Федерации производителей беспилотников свыше 100, все они активно работают. Конечно, тех, кто выпускает продукцию серийно, их

значительно меньше, наверное, около 10, по нашим оценкам. Это те, кто выпускает 100 и более единиц продукции в год. Но опять же, количество производителей стремительно растет, с каждым годом эта цифра только увеличивается. Если сравнить с другими странами, Беларусью, по нашим оценкам, это несколько десятков производителей, в Казахстане около 10 производителей, Узбекистан позже всех начал развивать это направление, в последнее время там возникло несколько громких проектов в этой области.

Относительно проблемы дефицита кооперационных проектов на рынках СНГ. Если говорить о России, высокие требования стали предъявляться к продукции, к месту ее производства, к ее производству из российских компонентов. Это очень важно в плане включения в перечень продукции, получения сертификации Минпромторга, влияющей на меры господдержки, в том числе на государственный гражданский заказ, который образует значительную часть господдержки для производителей беспилотников. Каждая компания, каждая модель оценивается по бальной системе, насколько производство локализовано на территории Российской Федерации. Российским производителям невыгодна кооперация в СНГ в текущей конструкции, потому что такое оборудование будет отключено от мер господдержки. Это – одна из проблем, которая существует с точки зрения кооперации. Меры господдержки в России за последние годы сильно увеличились, развивается национальный проект по беспилотникам, поэтому все производители нацелены на то, чтобы соответствовать требованиям, которые предусмотрены в этом проекте. На самом деле, существуют сложности при экспорте беспилотников между странами СНГ, потому что за последние 2 года после всех событий появились проблемы с долгими сроками экспорта, где-то экспорт вообще недоступен, каких-то определенных моделей. Это накладывает негативный отпечаток на обмен оборудованием между странами СНГ, потому что если появляется заказчик в другой стране, то часто из-за того, что сроки сертификации, сроки получения стека для экспорта продукции очень большие, это часто приводит к срыву заказа, к тому, что заказчику удобнее и проще купить где-то в других странах, чем завозить с территории Российской Федерации.

Безусловно, есть проблема с кадрами. Мы заинтересованы в том, чтобы происходил постоянный обмен кадрами, в целом в данной отрасли наблюдается большой дефицит кадров, в ряде регионов, где наиболее активно развиваются беспилотники, в том числе, в Удмуртской Республике. Безработица составляет чуть ли не 0%, потому что идет борьба за людей, которые будут задействованы в этой сфере, компании перекупают друг у друга специалистов за бешеные деньги, количества специалистов явно не хватает.

Что касается кооперационных проектов, мы видим здесь перспективу, рынок сильно растет, много компонентов привозится из азиатских стран, при этом, если реализовать локализацию компонентов и сделать поставки этих компонентов на рынок производителей от всех стран СНГ, то вложения в такие производства, в локализацию компонентов окупятся достаточ-

но быстро. Поэтому мы видим перспективу в кооперации между производителями беспилотников стран СНГ, это позволит уменьшить стоимость каких-то компонентов и упростить цепочки их поставок. Сейчас все мы понимаем, что поставки из азиатских стран также нестабильны, существуют проблемы с оплатой. В том случае, если будут какие-то компоненты, которые будут локализованы и которые можно завозить с территории стран СНГ, конечно, все мы, как производители, будем в этом заинтересованы. При этом у нас есть кооперационные проекты с Беларусью – это производство беспилотников на базе частично локальных компонентов. Однако такие производства, на уровне двух стран, не подходят по требованию к кооперационному участию. Для нас интересно, чтобы эти требования упростились. Очень сложно в текущей рыночной ситуации реализовать кооперацию с участием партнеров из трех и более стран, потому что в этом не всегда имеется экономический смысл. В том случае, когда совместное производство ведется на уровне двух стран, имеется большая разбросанность производственных компонентов, это усложняет логистику и удорожает процесс производства. Поэтому для нас интересны упрощение экспорта товаров между странами, совместные производства на уровне стран СНГ при соответствующих мерах господдержки. Все это должно быть в тесной кооперации с Минпромторгом, чтобы не вводились запреты на использование мер господдержки на территории Российской Федерации. Спасибо!

Акпарова А.В.: Спасибо большое. Мы переходим к вопросам. Я буду, наверное, каждому из спикеров задавать вопросы, чтобы практически взять в работу тезисы, прозвучавшие в докладах. Я хочу спросить Александра Дмитриевича Сафронова, какой проект могла бы предложить участника Якутия на своей площадке? В рамках поездки в Минск вставал вопрос о «прошивке» межгосударственных программ и договоренностей. Мы сейчас говорим о программе ЕЭК и других программах, если они будут разработаны по итогам нашего сегодняшнего заседания на базе интеграционного объединения Содружества Независимых Государств. Что Вы можете сказать по этому вопросу?

Сафронов А.Д.: Спасибо, Анна. Я внимательно слушал, как у нас разворачивалась дискуссия. Действительно, на самом деле у нас больше общего, чем различий, и важно очень находить общий интерес. Возможно, действительно, обеспечить кооперацию нескольких государств в каком-то проекте очень сложно. Это я знаю очень хорошо из области, в которой я имею определенную экспертизу в области науки, инноваций. Действительно, как правило, у нас происходят такие двуполярные встречи и контакты по реализации тех или иных проектов. Хотя, конечно, есть и исключения. И, конечно, это вопрос диалога, нахождения общих точек соприкосновения. На самом деле, почему-то вспомнился мне как раз один проект, про который мы очень долго говорили на площадке, на разных площадках

Дальнего Востока, и неожиданно он получил звучание в прошлом году на заседании БРИКС в Китае, когда Владимир Владимирович Путин сказал: знаете, у нас транспортные коридоры есть не только на Западе, они есть на Востоке страны. Мы очень долго с Минвостокразвития продвигали проект по организации северного транзита через транспортный переход Джалинда-Мохе, Благовещенск. Также у нас есть проект – глубоководный терминал «Найба», который мы пока что планируем сделать всесезонным портом, и дальше уже выход на Северный морской путь и движение, хочешь – на запад, хочешь – на восток. Это наваяло, исходя из размышлений, интересы достаточно большого количества стран по оптимизации логистических цепочек.

Что касается второй части вопроса по возможности интеграции по другим направлениям, Вы знаете, у нас с прошлого года реализуется второй этап адаптации экономики к изменениям климата. Мне кажется, это достаточно большой кладезь возможностей для интеграционных проектов на разных уровнях и в разных направлениях. Анна, я, наверное, могу воспользоваться случаем. Я уже говорил, что у нас в прошлом году состоялась первая международная конференция по изменению климата и таянию вечной мерзлоты. На прошлой неделе к нам приезжал прославленный олимпийский чемпион Вячеслав Александрович Фетисов, он является также посланником ООН по экологии и изменению климата, руководителем Всероссийского общества охраны природы. Мы договорились, что под их патронатом мы проведем второй форум на территории Якутии ровно через год, получается, в марте 2025 года, где поговорим, во-первых, об углеродной нейтральности, о том, каким образом у нас реализуется климатическая доктрина, какие возможности есть у предприятий, в том числе в контексте торговли углеродными единицами, и, собственно, достижение этой климатической адаптации к изменениям климата и достижению углеродной нейтральности. Спасибо большое.

Акпарова А.В.: *Мы будем, надеюсь, приглашены на этот форум.*

Аграновский А.В.: *Вопрос к Виталию Юрьевичу Сергейчуку, члену правления Группы ВТБ. Как Вы думаете, с учетом состоявшейся сегодня дискуссии, необходим ли все-таки новый механизм поддержки проектов с участием двух партнеров? Или же можно использовать текущую редакцию Положения?*

Сергейчук В.Ю.: Можно и нужно использовать текущую редакцию, но я согласен с коллегами, выступающими в поддержку развития нового инструмента для поддержки проектов с вовлечением партнеров только из двух стран. Про сроки реализации проектов, сроки предоставления поддержки, безусловно, это важный момент. Пять лет, на мой взгляд, многим проектам недостаточно для выхода на окупаемость, соответственно, эти сроки также необходимо раздвигать. В дополнение хочу отметить, что

фабрика проектного финансирования показала свою востребованность и эффективность в Российской Федерации, поэтому идея по развитию такого инструмента как в региональном масштабе, так и на просторах СНГ, на мой взгляд, очень своевременная. Плюс инструменты фабрики продолжают расширяться. Мы, как и другие банки, с ВЭБ.РФ подписали соглашение по акционерным фондам. Это дополнительный инструмент поддержки проектов, требующих длинных горизонтов планирования, большого вовлечения акционерного и долгового финансирования. Мне кажется, подобные инструменты тоже будут востребованы. Спасибо большое.

Акпарова А.В.: *Спасибо. И у меня также вопрос. Если сейчас мы говорим о создании некоего проектного или координационного офиса на платформе СНГ, готовы ли Вы присоединиться к этой работе, чтобы все эти механизмы стали максимально эффективными?*

Сергейчук В.Ю.: Конечно, да.

Акпарова А.В.: *Спасибо. Я бы хотела спросить у Олега Анатольевича Вайтмана, какую практическую пользу может принести компании РУСАЛ состоявшаяся дискуссия? Готовы ли Вы участвовать в разработке и совершенствовании механизмов поддержки кооперационных проектов?*

Вайтман О.А.: Готовы с удовольствием работать по доработке действующей нормативно-правовой базы. Я отношу себя к сторонникам, что «не надо изобретать новые сущности», необходимо использовать действующую программу, на которую было потрачено много часов и, уверен, прошло много дискуссий. Если сейчас запускать что-то новое, я уверен, это будет энное количество лет и, поскольку бюрократия по своей сути очень инерционна в любой стране, а межгосударственная бюрократия еще более инерционна, этот процесс будет измеряться даже не в квадрате, а в кубе. Поэтому я думаю, что нужно работать, начать так, как есть. Через полгода или к концу года, это время быстро пролетит, мы с вами видим, что ни одного проекта нет. На три страны, как Дарья сказала, в Беларуси ни одного не нашлось. Я в России, честно говоря, тоже не слышал.

Аграновский А.В.: *Минский тракторный завод. Прошу прощения, что я Вас прервал, но это единственный проект.*

Вайтман О.А.: Тоже с какими-то «но», как я понял. Я не эксперт, но я верю, человек разобрался, говорит, есть «но». Если будет, опять же, я не предлагаю вычеркивать трехсторонние проекты, пусть они останутся, пусть они получают максимум, но давайте сделаем какую-то шкалу с каким-то, допустим, понижающим коэффициентом для двусторонних проектов. Потому что двусторонних много, и бюджет порядка 2 миллиардов на этот год крайне небольшой. Он будет выбран быстро, поэтому, наверное, нужно

именно с пониженным коэффициентом предоставлять поддержку для двусторонних проектов. Спасибо.

Акпарова А.В.: *Спасибо. Я бы хотела теперь получить комментарии по итогам всех докладов нашей секции. Максим Андреевич, ПАО «Московский кредитный банк». Что было полезно и что можно брать в практическую проработку? Может быть, какие-то проекты уже были Вами услышаны?*

Коржов М.А.: Большое спасибо еще раз. Платформа стран СНГ дает более широкий спектр клиентской воронки. Благодаря спикерам и благодаря нашей увлеченности мы видим большее количество проектов. Вместе с тем, я в первую очередь хотел бы продолжить тезисы Виталия Юрьевича, Сергея Анатольевича, своих коллег по банковской индустрии. Я бы хотел сказать, что мы в первую очередь, когда рассматриваем проект, говорим о привлечении финансирования. Сегодня в рамках концепции реализации проектов в ЕАЭС есть возможность получения субсидирования ставки в той стране, где проект реализуется, получить субсидирование в размере до 100% компенсации ключевой ставки страны, в которой проект реализуется. Сегодня, к большому сожалению, поскольку, как вы знаете, все ключевые ставки достаточно высокие, лимит на один проект ограничен 350 миллионами рублей, для тех проектов, о которых мы говорим, это мало. Поэтому я считаю, что в практической плоскости нужно, как минимум повысить планку до 500 или 600 миллионов рублей на один проект.

Благодаря кооперации и поддержке инфраструктуры форума СНГ нужно экстраполировать эту возможность на страны-участники СНГ. Если две страны участвуют в реализации проекта, давайте предложим второй стране также пойти на зеркальные меры и в фискальном плане, в плане снижения процентной ставки тоже поспособствовать реализации этого проекта. Сергей Анатольевич очень изящно сказал про блендинг. Я вчера наблюдал за выступлением Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева на Бояоском форуме, где он поддержал инициативу выпуска Евразийским банком пандабандов. Поэтому сегодня, говоря о блендинге, нам нужно смотреть не только на пространство СНГ, но и на возможности фондирования проектов в Китае, в континентальном Китае в первую очередь, привлечения финансирования в юанях, потому что юань для нас сегодня тоже становится базовой валютой, в которой и проходят расчеты, и которая уже является валютой отчасти где-то даже накопления. Спасибо.

Акпарова А.В.: *Большое спасибо. И, Максим Андреевич, мы будем также привлекать Вас как эксперта к нашей работе.*

Коржов М.А.: Спасибо.

Акпарова А.В.: *Я бы хотела услышать мнение следующего нашего участника, Олега Викторовича Кравчука, по поводу полезности и, может быть, практичности тех докладов, которые были сегодня заслушаны.*

Кравчук О.В.: Коллеги, любая международная кооперация, любое сотрудничество бизнеса с бизнесом другой страны всегда полезно. Участие в дискуссии банковского сообщества в данном случае особенно полезно. Я бы хотел отметить следующее. Российская Федерация имеет огромный опыт в построении Smart City. Один из лучших Smart City мы видим в Москве. Не знаю, есть ли такой еще опыт в мире, как у нас сосредоточен. Сейчас российские IT-компании совместно с Российским экспортным центром, объединяются с целью предложить другим странам проекты Smart City. Модератором таких проектов и во главе могла бы выступить Госкорпорация «Росатом». Мы обсуждали эти проекты с несколькими странами, это долгосрочные проекты, это дорогостоящие проекты с долгой окупаемостью. Это огромная площадка для сотрудничества IT-бизнеса России и партнеров той страны, в которой мы будем реализовывать проекты. Это всегда совместный проект с нашим банковским сообществом, которое могло бы поддержать такие проекты. Коллеги, спасибо.

Аграновский А.В.: *Спасибо большое. Слово представляется участнику от РКФР, члену правления Бакыту Оболбековичу Курманбекову. Как Вы думаете, с учетом прозвучавших сегодня дискуссионных вопросов, может быть, тема расширения в ЕАЭС перечня финансовых организаций промышленной кооперации также назрела? Известно, что РКФР не является участником этой промышленной кооперации, по крайней мере, это по документам.*

Курманбеков Б.О.: Да, Андрей, я с Вами согласен, но, наверное, это отчасти вызвано тем, что РКФР является не очень значимым институтом развития с точки зрения размера капитала и нашей региональной ограниченности, потому что мы действуем только на территории Кыргызстана. Как я отметил в своем выступлении, мы будем рады, если будем включены в этот список, потому что у нас есть опыт взаимодействия с Евразийским банком, участие в софинансировании проектов на территории Кыргызстана. Также я хотел бы затронуть поднятый Вами вопрос о проектном офисе. Для Кыргызстана эта тема особенно актуальна, потому что мы столкнулись с тем, что во многих странах СНГ у нас применяются разные стандарты бухгалтерского учета, особенно на государственном уровне. В ходе взаимодействия с коллегами из стран СНГ мы столкнулись с тем, что у нас финансовые модели инвестиционных проектов составлены на разных языках. Мы столкнулись с тем, что иногда мы затрачиваем очень много времени на унификацию и приведение финансовых моделей проектов к единому знаменателю. В этой части у нас есть большой ряд вопросов, которые также представляют для нас интерес, мы готовы их решать. На территории

Кыргызстана РКФР стал авторитетным разработчиком финансовых моделей, я бы хотел пригласить представителей других финансовых институтов к взаимодействию на территории Кыргызстана. Спасибо за внимание.

Акпарова А.В.: Большое спасибо. И, конечно, мы включаем Вас как эксперта в наш Проектный офис. Хорошее направление по поводу унификации финансовых моделей. Я бы хотела предоставить возможность высказаться Дмитрию Владимировичу Шпади. Как можно практически применить синергию, которая образовалась в ходе нашей панельной дискуссии по теме железнодорожного транспорта?

Шпади Д.В.: Спасибо большое. Действительно, очень полезная дискуссия. Как Вы сами слышали, проблематика с перевозкой железнодорожного транспорта существует, в том числе, в рамках действующего кооперационного проекта Республики Узбекистан. Я думаю, есть над чем подумать и консолидировать усилия. Союз операторов железнодорожного транспорта – мощная организация, в ней собрались активные участники Совета по железнодорожному транспорту. Пока мы здесь сидели, у нас уже не 34, а 35 компаний. Вчера приняли одну компанию, у нас еще больше вагонов появилось. В плане СНГ большой пласт необработанных вещей. За последние 10 лет в Российской Федерации было внедрено очень много инновационных вагонов с повышенной нагрузкой, повышенной грузоподъемностью. К сожалению, в рамках СНГ мы не можем во многие государства заехать, хотя могли бы скооперироваться и организовать производство таких вагонов в Узбекистане, Казахстане, на базе уже имеющихся конструкторских проектов в Российской Федерации. Получить возможность перевозить в одном поезде на несколько десятков, а то и сотен тонн больше груза. Поэтому дискуссия полезная, много что было подчеркнуто, с коллегами я поделюсь и обменяюсь контактами. Проблемы с перевозкой железнодорожного транспорта, безусловно, необходимо решать. Спасибо.

Акпарова А.В.: Да, большое спасибо. Я бы хотела обратиться к Фанилю Фаритовичу Мандиеву. Учитывая Ваш региональный опыт, те предложения, которые уже прозвучали в рамках сегодняшней дискуссии, в том числе по фабрике регионального проектного финансирования, что бы Вы могли сказать?

Мандиев Ф.Ф.: Я хочу поддержать коллег по поводу проектного финансирования. Это – хорошая история, которая дает возможность при переходе проекта из среднего в крупный, из малого в средний, при предоставлении финансирования пользоваться общероссийским механизмом фабрики проектного финансирования. Для Удмуртской Республики – это актуально.

Акпарова А.В.: Большое спасибо, сейчас мы перейдем к вопросам из зала.

Аграновский А.В.: *Похоже, есть комментарии у Алексея Джорджевича Белоуса.*

Белоус А.Д.: Коллеги, по поводу железнодорожных перевозок, работы железной дороги на пространстве СНГ, на примере «РЖД Логистика». Как мы понимаем для того, чтобы организовать новые железнодорожные точки, помимо старых существующих, необходима терминальная инфраструктура, какие-то проекты подведения железнодорожных путей к точкам, хабам и так далее, к производствам. «РЖД Логистика» бесплатно предлагает Узбекистанским железным дорогам помочь в реализации проектных решений. Понятно, что формально РЖД не может реализовывать проект на территории другой страны, но помочь консультативно готова. К сожалению, с этого года Узбекские железные дороги проходят путь реструктуризации, которая в свое время была в РЖД. Разделение пассажирских перевозок и перевозок грузовых и так далее. Есть кооперация между такими структурами, что очень важно. Я выслушал дискуссию о сотрудничестве на уровне регионов. На самом деле, многие субъекты напрямую общаются. Например, Джизакская область, достаточно крупная в Узбекистане, часто принимает делегации из Татарстана, Башкирии, были делегации из Омска. Такие прямые контакты очень важны. Я думаю, что если Удмуртия приглашает, то просто в Узбекистане мало об этом знают. Я думаю, что нужно просто больше информации предоставлять.

Акпарова А.В.: *Большое спасибо, мы завершаем дискуссионную часть, переходим к вопросам из зала, а также к комментариям. Если у кого-то есть вопросы, можно поднимать руку, наш помощник подойдет с микрофоном.*

Сыртланов Искандер Вилевич: Добрый день коллеги! Мой вопрос к представителям банковских кругов, Виталию Юрьевичу Сергейчуку, Максиму Андреевичу Коржову, Бақыту Оболбековичу Курманбекову. В принципе, это касается любого проекта. Олег Викторович затронул тему информационной безопасности в контексте международной кооперации. Я бы хотел этот вопрос немного расширить до гражданской безопасности в целом, потому что она определяет реализуемость того или иного проекта, его риски для структур, которые его финансируют или софинансируют. Мне хотелось бы понять, насколько критичны различия в подходах безопасности, при реализации международных проектов с точки зрения нормативно правовых требований, с точки зрения технических решений. Насколько это влияет на риски реализации таких проектов?

Сергейчук В.Ю.: Банки предпочитают закрывать все риски при реализации проектов, поэтому с точки зрения гражданской безопасности, даже при наличии различных подходов и технологий по гражданской безопасности в разных странах, предпочтение отдается к страхованию данно-

го вида рисков, ну и, соответственно, включение в инвестиционную стоимость проекта, в том числе и стоимость страхования. Поэтому такой подход для нас предпочтительный.

Акпарова А.В.: Спасибо большое. Я бы еще хотела передать микрофон Дарье Владимировне Борткевич для комментариев, потому что у нас все спикеры высказались по итогам. Вы, как представитель Беларуси и БелВЭБ, что извлекли полезного именно для БелВЭБ?

Борткевич Д.В.: Относительно механизма хеджирования рисков Банк БелВЭБ предлагал при разработке программы промышленной кооперации в ЕАЭС продумать этот механизм. Есть специализированные организации для этих целей, но, к сожалению, нам было отказано. Эта тема тоже могла бы быть интересна. Возможно, в фабрике проектного финансирования риски закрываются, но в этой программе данный механизм не прописан. Если бы такая возможность была как опция, это было бы полезно. Интерес финансовых организаций к участию в программе мог бы увеличиться, потому что в нынешнем виде Положение довольно рискованно для финансовых организаций, в первую очередь все риски несут они. Понятно, что потом они переложат все.

Акпарова А.В.: Спасибо большое за Ваш комментарий. Предлагаю Вам присоединиться в статусе эксперта к работе Проектного офиса СНГ для усовершенствования программ поддержки кооперационных проектов. Да, у нас еще есть вопросы. Вот видите, как у нас к концу нашего времени дискуссия стала оживляться. Ну, давайте еще два вопроса, потому что у нас... Да, вот Вы и Вы после этого, да?

Косарев А.Е.: Андрей Евгеньевич Косарев, заместитель председателя Межгосударственного Статистического Комитета СНГ. Во-первых, я благодарю организаторов этой секции за приглашение прийти. Очень было интересно. Я признаюсь, отказался от участия в панели, потому что немного не моя специализация.

Акпарова А.В.: Вы нам очень помогли при подготовке.

Косарев А.Е.: Статистика. Несколько слов об этом. Мне было очень интересно слушать, поскольку Статкомитет СНГ – одна из старейших, одна из первых организаций, образованных в СНГ, это был февраль 1992 года. Дмитрий Владимирович Шпади рассказывал об отраслевом Совете железнодорожников. У нас тоже есть отраслевой Совет. Это – совет руководителей статистических служб, который собирается, минимум, два раза в год. Это – главные руководители нашей работы. Статкомитет СНГ формирует программу работ по решению Совета. Конечно, как и все в статистике, это все упорядочено, запрограммировано. Мы получаем данные от национальных статслужб, прежде всего для того, чтобы формировать об-

щую картину Содружества. Мы регулярно распространяем наши данные через сайт и через публикации. В общем, это широкая картина. Почему я отказался от выступления в панели? Потому что речь идет о конкретных проектах, которые в штатном режиме информационно поддержать нам трудно. Однако я хочу сказать, что к нам обращаются с индивидуальными запросами организации, в том числе, нацстатслужбы, и просят уточнить наши данные по соседям, по друзьям, коллегам в наших странах. Мы готовы по таким запросам максимально полно найти и предоставить эту информацию в разовом режиме. В этой связи я приглашаю всех, кому это может быть интересно, мы будем рады сотрудничеству. Спасибо.

Акпарова А.В.: *Спасибо большое, мы уже сотрудничаем, спасибо большое за помощь в подготовке нашей сегодняшней секции. Благодарю Вас за комментарии. Еще у нас один вопрос из зала.*

Михаил-заде А.М.: Добрый день, коллеги. Меня зовут Алтай Михайлович Михаил-заде. Я эксперт по исламскому банкингу. Сейчас это называется партнерское финансирование. Я второй день хожу на всевозможные обсуждения. Но, к сожалению, ничего не нахожу по этому конкретному, очень перспективному направлению. В прошлом году мы несколько раз были в Кыргызстане. Здесь, наверное, есть представители Кыргызстана. В позапрошлом году были в Узбекистане, даже заключили инвестиционный контракт на привлечение средств в размере 50 миллионов для Наманганской области, Ферганской области, Ферганской долины. Я хочу спросить, предполагается ли создание площадки по партнерскому финансированию? Для информации, только в позапрошлом году, в первом чтении был принят законопроект о партнерском финансировании, в августе прошлого года принят во втором чтении. При этом только четырем субъектам Российской Федерации в порядке эксперимента разрешили заниматься партнерским финансированием. Я руковожу группой специалистов, которые имеют конкретные ресурсы в тех странах, откуда можно инвестировать в российскую экономику. Российская экономика также нуждается в иностранных инвестициях. В основном, это малый и средний бизнес. Крупный бизнес обеспечен полностью, а вот малый, средний бизнес, населением не обеспечены. Или же, получая кредиты, попадают в кабалу. Вы лучше меня это знаете. Если вам не трудно, подумайте, пожалуйста, о создании Проектного офиса в этом направлении. Структура наша называется «Содружество Россия-Восток». Я ее основатель.

Акпарова А.В.: *Спасибо большое. Это очень важный вопрос. Вообще, вопрос об исламском банкинге и, как сейчас Вы сказали, партнерском финансировании. На дискуссионных площадках и в экспертной среде я много об этом слышу. Я с удовольствием Вас познакомлю с генеральным директором ДЦ СНГ. После секции к Вам подойду, уверена, что на нашей площадке, тем более в рамках СНГ, сам Бог велел нам создать такой ко-*

митет. Спрос очень большой, согласна. Спасибо большое за вопрос. Есть ли еще вопросы? После нас начнется пленарное заседание, будут готовить зал, поэтому если вопросов нет, то предлагаю заканчивать. Есть вопрос. Прошу, Дарья.

Борткевич Д.В.: Вопрос к участникам. Есть ли необходимость в создании площадки для работы по кооперационным проектам? Потому что о ряде проектов я, как представить банка, услышала впервые. Это позволит сократить время на поиск сведений в открытых источниках, от клиентов. Необходимо, чтобы был некий банк данных, база, платформа. Готовы ли Вы делиться данной информацией?

Акпарова А.В.: Вопрос, по-моему, отличный. Может быть, кто-то хочет ответить на него? Я – за, и мы уже думали об этой площадке. Коллеги, я думаю, присоединятся или кто-то хочет высказаться?

Коржов М.А.: Давайте я отвечу. Я считаю, что наличие данной площадки в первую очередь позволит большему числу кредиторов, инвесторов обратить внимание на профильные проекты. Чем больше у вас в проекте будет вовлечено участников, тем больше будет возможности снижения стоимости проекта, поиска более дешевых комплектующих, поиска правильной рабочей силы, построения правильной модели кооперации. Поэтому, я считаю, разумно открытая база данных будет способствовать гармонизации отношений между инициаторами проектов и банками-кредиторами, позволит правильно и эффективно использовать, в первую очередь, кредитные ресурсы. Поэтому однозначно – да.

Борткевич Д.В.: Спасибо. Проектный офис, надеюсь, займется реализацией данной инициативы.

Акпарова А.В.: Спасибо большое. Андрей Владимирович?

Аграновский А.В.: Максим Андреевич, Вы «сорвали с языка» идею создания платформы. Как бы Вы описали функционал такой платформы, должна ли она разделять риски, сегрегировать данные о комплектующих и проектах? Это ведь совершенно разная информация.

Акпарова А.В.: Это уже более следующий этап ее развития, но вопрос, наверное, к Вам.

Коржов М.А.: Да, вопрос к Вам. Спасибо. Я думаю, каждый должен заниматься деятельностью в рамках своей компетенции. Я думаю, платформа должна заниматься сбором информации и репрезентативным ее предоставлением. Банки и профильные участники должны брать на себя риски, в первую очередь кредитные. Поэтому, чем глубже будет специализация каждого участника проекта, тем это будет правильнее. Платформа не занимается рисками, а банки не занимаются платформой.

Акпарова А.В.: Спасибо большое. Мне кажется, на этой ноте мы можем подводить итоги нашей сегодняшней панельной дискуссии. Я хочу поблагодарить всех спикеров. У нас сегодня очень представительная панель, очень мощный состав спикеров. И, конечно, наша дискуссия будет опубликована. Во-первых, ее часть – пресс-релиз пойдет в СМИ, она будет опубликована на сайте Исполкома СНГ, как видеозапись трансляции. Также в трансляции к нам подключались онлайн те коллеги, которые не смогли участвовать. Большое количество тех людей, которые услышат эту информацию уже по каналам распространения информации, таким, как интернет-сайт, СМИ и другим. На основании каждой секции мы сделаем итоговую резолюцию, она войдет в итоговую резолюцию Форума и будет соответствующим образом подписана, зафиксирована как решение этого Форума.

Я вижу, что все согласились с идеей использования существующих механизмов, их совершенствования в части создания проектного офиса и платформы, обмена информацией по проектам, опытом.

Благодарю, большое спасибо всем участникам, большое спасибо ВЭБ.РФ. Всем большое спасибо. И моему соведущему. Давайте поаплодируем друг другу.



ТЕМАТИЧЕСКИЙ БЛОК «РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА»





ОСНОВНЫЕ СЕРВИСЫ И УСЛУГИ FESCO

- ✓ ДОСТАВКА «ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ»
- ✓ РЕФРИЖЕРАТОРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
- ✓ ПЕРЕВОЗКИ КОЛЁСНОЙ ТЕХНИКИ
- ✓ ОТВЕТСТВЕННОЕ ХРАНЕНИЕ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- ✓ ПРОЕКТНАЯ ЛОГИСТИКА





**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

Секция «Кадры для "зеленой" экономики»

Преамбула

Государства – участники СНГ, страны ЕАЭС, ШОС присоединились ко всем основополагающим международным документам, касающимся изменения климата, и уже сегодня компоненты экологии и защиты окружающей среды, управления этими процессами и развития социальных отношений, имеют важное значение для устойчивого развития экономик и будущего всех стран. Стратегии социально-экономического развития государств, входящих в региональные интеграционные объединения, ориентированы на внедрение низкоуглеродных технологий и разработку соответствующей нормативной базы.

В свою очередь, новые технологии требуют создания системы подготовки и переподготовки кадров, а также адаптации системы дополнительного образования под потребности отраслей, в которых уже сегодня идет крупное техническое перевооружение. Современные экологические научные исследования все чаще находят отклик и интегрируются в образовательный процесс на разных уровнях подготовки и переподготовки специалистов. Все более популярными становятся образовательные проекты в рамках внутристрановой и международной учебной миграции.

Немаловажным является процесс формирования экоориентированного мышления во всех возрастных группах населения, и, в целом, такая поддержка – одна из важных составляющих успеха социально-экономического развития на локальном, региональном и глобальном уровнях.

Темы для обсуждения:

- каковы особенности обучения специалистов-экологов в настоящий момент и в перспективе, нужно ли вводить дополнительные дисциплины, какие они должны быть для успешного самостоятельного старта в профессии?
- как уловить запрос бизнеса и помочь выстроить профессиональные траектории выпускников-экологов в малом и среднем бизнесе?
- учебная миграция как драйвер интеграции на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС (в контексте сетевых программ, программы внутрироссийской академической мобильности «Движ», программ двух дипломов Университета ШОС и Сетевого университета СНГ и др.);
- научно-методологическое и кадровое обеспечение отрасли обращения с отходами в условиях перехода к экономике замкнутого цикла;
- продвижение современных образовательных технологий в области экологического образования и просвещения для населения;
- распространение «зеленого» образа мышления («green mentality») и вовлечение обучающихся и сотрудников вузов, партнерских структур в волонтерские практики в рамках реализации ЦУР на локальном, региональном, национальном и международном уровнях.

Модератор:

Савенкова

Елена Викторовна

*директор Института экологии, руководитель
Органа по валидации и верификации парниковых газов
Российского университета дружбы народов
имени Патриса Лумумбы*

Савенкова Е.В.: Добрый день, уважаемые коллеги!

Я рада видеть всех вас на нашей секции «Кадров для «зеленой» экономики», которую мы уже третий год проводим в рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ, на полях Экономического совета СНГ. Для тех, с кем мы еще пока не знакомы, меня зовут Савенкова Елена Викторовна, я директор Института экологии Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, руководитель Органа по валидации и верификации парниковых газов РУДН. И я сегодня по традиции буду модерировать нашу секцию.

В рамках Форума РУДН и мы все с вами работаем не первый год, и многие из вас помнят наш прошлогодний диалог. Он у нас зафиксирован в электронном и печатном виде в материалах Форума. Прошел год, многое поменялось и вопросы, связанные с подготовкой кадров для «зеленой» экономики, стали еще более острыми.

У нас с вами все меньше времени на формирование когорты специалистов, которые владеют знаниями в технической сфере и имеют навыки управления и понимания новых технологий, которые стремительно меняют все вокруг, оказывают сильное воздействие на человека, среду обитания и отношение к природе. Важно отметить, что технологии, связанные с проектами «зеленой» экономики, сегодня наиболее перспективные, и кадры для этого направления важно готовить уже сейчас, если не вчера. То есть, чтобы не опоздать, нам нужна подготовка кадров опережающего типа и очень важно, чтобы в этом процессе участвовали все, от университетов до предприятий реального сектора экономики. Специалисты должны обучаться по лучшим мировым стандартам, только так они станут конкурентоспособными, только так мы не окажемся в хвосте прогресса. И это – вопрос государственного уровня, а сегодня мы говорим о государствах – участниках СНГ и странах ЕАЭС и ШОС. Мы должны готовить свои кадры таким образом, чтобы государства могли извлечь пользу из нового технологического уклада, а не занимать «зеленые» технологии за рубежом, и ни в коем случае не зависеть от экспатов. С другой стороны, нам нельзя обойти стороной вопросы, связанные с продвижением современных образовательных технологий в области экологии и окружающей среды. А зна-

чит, особое внимание заслуживают вопросы просвещения и, конечно, распространения «зеленого» образа мышления, вовлечения обучающихся и сотрудников вузов, партнерских структур в различные волонтерские практики, возможно, в рамках реализации Целей устойчивого развития - 2030 на локальном, региональном, национальном и международном уровнях.

Итак, в самом начале хотелось бы обозначить регламент нашей сегодняшней работы. У нас сегодня около 10 участников, которые хотели бы высказаться, и поэтому предлагаем придерживаться регламента не более 7 минут. Прошу всех подготовиться. Мы получили ряд презентаций, которые будут демонстрироваться в процессе нашей работы. У нас также предусмотрено время для открытого микрофона для тех, кто не попал в предварительный список докладчиков. Итак, переходим к выступлениям.

Сегодня у нас в первый раз очно присутствует руководитель и генеральный директор Федерального автономного учреждения «Национальный институт аккредитации Росаккредитации» Сухецкий Денис Викторович, ему слово.

Сухецкий Денис Викторович

*генеральный директор Федерального автономного
учреждения «Национальный институт
аккредитации Росаккредитации»*

Сухецкий Д.В.: Коллеги, добрый день!

Большое спасибо за такую возможность сегодня здесь рассказать о тех переживаниях, о тех вопросах и перспективах, которые возникают в нашей сфере. Национальный институт аккредитации был создан более 30 лет назад. Он видоизменялся, менял свою форму и на сегодняшний день мы являемся учреждением, подведомственным Федеральной службе по аккредитации (Росаккредитация), и занимаемся, в том числе образованием и формированием кадров в национальной системе аккредитации. Я, наверное, сразу же очерчу рамки своего выступления – они будут сегодня касаться именно подготовки квалифицированных специалистов для решения вопросов экологической повестки, в частности, органов валидации и верификации парниковых газов. В последние три года влияние климатической повестки на российскую экономику увеличивается с каждым днем. Вопросы, связанные с выбросами и поглощениями парникового газа, становятся все более интересными как инвесторам, партнерам и потребителям, так и государству в целом. На этот факт не раз уже обращал внимание и Владимир Владимирович Путин, и Правительство РФ, потому что государством поставлена цель достичь углеродной нейтральности к 2030 году. Чтобы это произошло, нужно на самом деле перевернуть очень много пластов. Для

этого мы аккредитовываем и используем органы по валидации и верификации. Динамично растущая потребность государства и бизнеса в реализации климатических проектов и обеспечения достоверности углеродной отчетности еще в 2021 году обострила вопрос о необходимости подготовки соответствующих кадров по выбросам парниковых газов. И создание ранее отсутствующего в России механизма валидации и верификации, позволяющего проверить и подтвердить достоверность экологической информации, связанной с бизнесом, а также потребность в независимой количественной оценке и мониторинге выбросов парниковых газов, привело к появлению нового вида национальной аккредитации. Это новый тип аккредитованного лица – орган валидации и верификации. И здесь нам уже в октябре 2021 года оперативно сформировать нормативно-правовую базу помог наш регулятор – Минэкономразвития России.

Росаккредитация объявила о запуске новой схемы аккредитации органов валидации, и это напрямую было связано с вопросами признания российской углеродной отчетности за рубежом. Наша задача была не только создать орган валидации, который смог бы подтвердить качество отчета и достоверность представленных в этом отчете данных, но и сделать такую систему, при которой данный верифицированный отчет признавался бы за рубежом. Так, на современном этапе развития экономики и общества создание инфраструктуры по аккредитации органов валидации и верификации парниковых газов вошло в число приоритетных задач нашего Института (Федерального автономного учреждения «Национальный институт аккредитации Росаккредитации», далее – ФАУ НИА). Чтобы создать условия для функционирования первых органов, Институт сформировал базу знаний, которая благодаря наличию у нас образовательной лицензии по ДПО и партнерству с Российским университетом дружбы народов успешно трансформировалась в платформу для подготовки кадров по управлению парниковыми газами. Данной платформой на сегодняшний день воспользовалось уже более 300 специалистов.

В современных политических условиях амбициозным вызовом для нас стала деятельность по гармонизации принципов валидации и верификации парниковых газов с уже сложившимися зарубежными практиками. Для решения этой задачи был применен комплексный подход, включающий три основных направления. Первое, конечно же, – это образовательные мероприятия. Так как Росаккредитация является членом Международной ассоциации APAS, мы имеем доступ к международным курсам. Благодаря этому мы смогли перевести и представить нашим слушателям, участникам и специалистам доступ к этому курсу, переведенному на русский язык. Переведенный и адаптированный под специфику деятельности в экологии курс действительно стал полезным инструментом для получения необходимой информации. Тридцать процентов от общего количества учебных программ проходят с привлечением зарубежных экспертов. Сейчас в условиях текущей ситуации, когда лекторы-международники чаще всего отказываются от

проведения каких-либо мероприятий в России или закладывают невероятные стоимости, само по себе это участие – большое достижение.

Также мы организовываем и проводим стажировки за рубежом. В прошлом году мы провели две стажировки с посещением национального органа по аккредитации Шри-Ланки, а также посетили в Индонезии экотерриторию, где на территории этой категории все, что производится человеком, превращается обратно в продукты, которые необходимы для жизнедеятельности, в том числе и электроэнергию. Все это происходит в центре города на участке меньше гектара, и все это работает, функционирует и используется. Стандартизация подразумевает, что разработан национальный стандарт ИСО/МЭК 17029-2022. Он свежий, полностью адаптирован под российскую законодательную базу, но сделан на основе международного, то есть идентичен международному стандарту. В деятельности Росаккредитации используются официальные переводы на русский язык стандартов Международного форума IAF MD 6 и IAF MD 14. Участники федеральных проектов и государственных программ, в частности, федерального проекта «Политика низкоуглеродного развития», также используют их. Именно в рамках этого федерального проекта мы взяли на себя задачу перед российским правительством увеличить и представить необходимое количество экспертов по аккредитации. Так как мы только-только ввели ГОСТ 17029, нам надо было планомерно реализовать мероприятия по переходу от старого стандарта ИСО 14-065 к новому. Все задачи и требования в этом стандарте остались прежними, но как говорится, черт кроется в мелочах. Именно к мелочам было большое внимание. Мы разработали совместно с Росаккредитацией дорожную карту, и уже в этом году практически все органы валидации перешли на новые стандарты, подтвердили возможность действовать в рамках этого нового стандарта. Необходимо отметить, что аналогов таких образовательных курсов сейчас в России нет. За этим стоит большая проработка, большая методическая работа по подготовке серьезных курсов, а также привлечения тех же самых международных спикеров. Я считаю, что это большое достижение.

Динамика по количеству участников наших мероприятий в 2023 году – это более 100 человек, прошедших обучение на наших совместных с РУДН курсах, и такая динамика говорит о том, что внимание и популярность данного направления в России растет. Немного уже точной информации об экспертной деятельности. Благодаря предпринятым действиям в настоящее время в национальной системе аккредитации существует 18 органов по валидации и верификации парниковых газов. В области аккредитации они уже покрывают 95 процентов секторов экономики Российской Федерации. Ключевыми из них для сферы верификации остаются металлообработка, металлопрокат, обращение с отходами, лесное хозяйство.

Также появилась потребность в экспертах по аккредитации. Сущность экспертов – это те люди, которые в момент подтверждения своих компетенций или аккредитации органов по валидации фактически проводят ту

самую оценку-экспертизу, соответствует ли то или иное предприятие или учреждение критериям аккредитации. Ну и, соответственно, растет спрос, растет количество обращений на аккредитацию, есть потребность в новых кадрах, в экспертах. На сегодняшний день ФАУ НИА, наше учреждение, является крупнейшей экспертной организацией в национальной системе аккредитации. У нас работают более 70 экспертов из 200 экспертов, которые вообще есть в Росаккредитации и 3 эксперта по аккредитации. Их всего 3, и они также находятся в ФАУ НИА. С учетом запросов рынка оценки соответствия потребность в экспертах по аккредитации органов валидации растет. В 2022 и 2023 годах, хоть у нас и было уже 18 органов, 46 раз в Росаккредитацию выходили компании, которые хотели либо подтвердить свои полномочия на право быть аккредитованными, либо впервые аккредитовывались. Важно отметить, что эксперты по аккредитации обязаны соответствовать требованиям, установленным действующим законодательством. Они должны соблюдать нормативно-правовые акты Российской Федерации, межгосударственные соглашения, регламентирующие вопросы аккредитации и так далее.

Теперь перехожу непосредственно к кадрам для «зеленой» экономики, учитывая, что результаты аккредитации, основанной на профессиональной деятельности экспертов, как я уже сказал, используются обществом и государством. Эксперты по аккредитации должны знать далеко идущие последствия своих действий и публичное значение ответственности, связанной с высоким статусом эксперта по аккредитации. Именно то, как он оценил экспертов органа, в принципе, определяется в дальнейшем, насколько корректно орган будет валидировать, верифицировать отчетность, насколько достоверной будет та или иная информация, отраженная в таких отчетах. Ну и, соответственно, если это достоверно, если этому можно доверять, то есть шансы увеличить проекты и достичь тех результатов, на которые они были нацелены.

Я уже не говорю о применении углеродных единиц. Это – отдельная большая тема. Это – тема, которая только начинается, которая развивается. Но мы планируем в ближайший месяц попасть в Китай, в их национальный орган – аналог Росстандарта и пообщаться на предмет использования углеродных единиц, которые Китай уже использует. У него есть международное признание, и китайцы продают эти единицы, а на вырученные деньги делают экологические проекты. Я был в Китае несколько лет назад, где тогда еще не было у нас масок в обиходе, но мне хотелось одеть маску, потому что ничего не видно, было тяжело, я задыхался. Сейчас приезжают коллеги и говорят, что это уже другая страна, потому что все было направлено на то, чтобы обеспечить экологическую безопасность для людей.

В общем, стать экспертом по аккредитации очень сложно – ответственность колоссальная, чтобы им стать, нужно пройти большой путь, в том числе иметь базовое образование эколога, свою оценку и стремление быть лучше, постоянно проходить аттестацию. Для того, чтобы стать тех-

ническим экспертом необходимо принять участие в не менее 5 аккредитаций или государственных услуг по данному направлению деятельности, и только тогда у них представится возможность выйти перед Росаккредитацией с просьбой их аттестовать, а это вообще отдельная история. Это тестирование – устный экзамен. Но мы поддерживаем наших клиентов. Мы ждем инициативных людей, которые готовы взять на себя такую ношу. Мы с ними будем работать, привлекать их как технических экспертов, учить их международным стандартам аудирования, повышать их профессиональные навыки коммуникации и общения. В общем, мое участие в данном мероприятии связано именно с тем, чтобы призвать, кому это интересно – экологам, людям, которые равнодушны к экологии, готовым в это вкладывать свою жизнь, прийти к нам и пройти весь этот путь, стать экспертом по аккредитации. Я бы хотел призвать, чтобы не только в России возникали такие органы валидации, но и во всем Союзе нашем Евразийском, на всем пространстве СНГ также появлялись такие органы. Необходимо на уровне ЕАЭК сделать единый реестр таких органов валидации и реестр единых экспертов и совместно достигать той значимой цели углеродной нейтральности, идти к повышению качества жизни через улучшение экологии. И в заключение хотел бы обратить ваше внимание на ресурс Национальной системы аккредитации. В нем есть и реестр аккредитации, и реестр органов по валидации, и есть наша страничка. И отдельно есть информативный сайт нашего Института, где вы можете найти все необходимые контактные данные. Спасибо за внимание.

Савенкова Е.В.: *Спасибо большое, Денис Викторович. Конечно, Национальный институт аккредитации Росаккредитации – это наш давний партнер. Огромная ответственность на этом Институте лежит, и, конечно же, требования, о которых говорил Денис Викторович, действительно очень высокие. Очень высокие требования именно к экспертной работе тех, кто проходит тесты, экзамены и в результате получают это почетное звание. Мы не понаслышке тоже участвуем в этом проекте. Несмотря на то, что мы партнеры по разным совершенно направлениям, мы знаем о жестком отборе в ряды органов валидации и верификации. Действительно, серьезный подход к своей работе, к безопасности нашей страны, к дальнейшему развитию, привлечению самых лучших сил к работе, как в России, так и на международном рынке. Спасибо большое, Денис Викторович, очень важное направление. Это – безусловно. Я думаю, что все коллеги это понимают и, конечно же, будут вопросы еще по этой теме дополнительно.*

Далее позвольте поприветствовать наших участников секции «Кадры для "зеленой" экономики». Слово предоставляется Денису Валерьевичу Фомину-Нилову, ректору Кыргызско-Российского Славянского университета имени Бориса Николаевича Ельцина. Пожалуйста, Денис Валерьевич.

Фомин-Нилов Денис Валерьевич

*ректор Кыргызско-Российского
Славянского университета
имени Б.Н. Ельцина*

Фомин-Нилов Д.В.: Уважаемые участники секции, мы все на одной стороне, но у нас два крыла как говорят в Кыргызстане, левое и правое. Спасибо большое за предоставленную возможность. Я на самом деле в Кыргызстане новичок, я только полгода, как руковожу Кыргызско-Российским Славянским университетом, но за это время достаточно глубоко погрузился в повестку и хочу сказать, что в Кыргызстане, несмотря на разные стереотипы, представления из Москвы, очень положительная динамика наблюдается в области как раз, в том числе и «зеленой» экономики.

В частности, в октябре прошлого года специальным приказом Министерства образования и науки Кыргызской Республики принято решение о том, что вся система высшего образования в стране должна в кратчайшие сроки пройти модернизацию, и прямо в этом приказе говорится о необходимости формирования университета 4.0. Но у нас в России много лет обсуждали, что есть формат университета 1.0 университет 2.0, 3.0. В Кыргызстане сделали сразу шаг вперед, и все-таки методика немного отличается.

У нас под университетом 1.0 подразумевается чисто вуз, который просто за партой учит и выдает диплом для людей, которые потом будут работать в народном хозяйстве. А университет 2.0 у нас подразумевался и подразумевается университет, в котором помимо учебной составляющей очень много научно-исследовательской, экспертной и аналитической работы, и студенты в эту деятельность вовлекаются. Под университетом 3.0 у нас подразумевалось и подразумевается в России – взаимодействие с бизнесом. Это – треугольник: образование – наука – бизнес, стартапы и так далее.

В Кыргызстане немножко другая нумерация. Там под университетом 3.0 подразумевались высшие учебные заведения именно индустриальной эпохи, а под университетом 4.0 подразумевается университет, который как раз готовит для современных условий молодежь, способную существовать в эпоху цифровых трансформаций. И важно, что отмечено именно про «зеленую» экономику, и таким образом, предполагается, что в целом система образовательных наших программ должна так модернизироваться, чтобы соответствовать всем глобальным большим вызовам 21 века. А мы с вами

понимаем, что вопрос экологии – это как раз большой вызов, который стоит перед человечеством в 21 веке.

И в этом отношении у нашего университета Кыргызско-Российского, который одновременно имеет двух учредителей, что достаточно редко для государственных университетов, когда один у нас соучредитель – это Правительство Кыргызской Республики, другой соучредитель – Правительство Российской Федерации. И у нас этот дуализм и двойственность во многом помогает в определенных моментах, а иногда и мешает, потому что, сами понимаете, ситуацию с двумя головами сразу. Хотя нам россиянам с нашим двуглавым орлом, в принципе, не привыкать.

Так вот, у нас тоже большие в Университете изменения. В прошлом году было подписано новое межправительственное соглашение, которое изменило правила и условия работы университета. До этого действовавшее соглашение было датировано 1993 годом. Ясно, что за 30 лет очень много утекло воды, более того, на прошлой неделе наш Университет получил от Президента Кыргызской Республики особый статус. Всего сейчас в Кыргызстане уже больше 80 университетов, и это достаточно большое количество для небольшой страны. Мы стали шестым университетом, получившим особый статус, который сам по себе подразумевает серьезную трансформацию всех процессов.

И в части «зеленой» экономики мы, конечно же, понимаем, что важно готовить экологов, потому что это позволит системно решить проблему в целом, и как правильно отмечено даже в программе нашей секции, необходимо формировать экоориентированное мышление для всех возрастных групп. При этом, конечно же, вставлять еще специальные дисциплины в основные образовательные программы – это сложно, потому что, мягко говоря, наши основные образовательные программы и так «трещат по швам». Они трещат и в российских вузах, и иногда не хватает времени на подготовку квалифицированных специалистов. Мы знаем программы по безопасной жизнедеятельности и другие сопутствующие дисциплины. Но это не те программы, которые необходимы для формирования в целом культурного человека. А это – задача университета: формировать не только профессионалов, но и просто культурного человека, способного учиться всю жизнь. И эти дисциплины, конечно, нужны в наших университетах.

У нас, например, помимо безопасности жизнедеятельности, истории России и основ российской государственности, русского языка и культуры речи, соответственно, есть и Кыргызский компонент Манасоведения, история и география Кыргызстана, кыргызский язык. Основная образовательная программа в бакалавриате все равно имеет 240 зачетных единиц, и куда от этого не денешься. Вот в эти 240 часов нам приходится добавлять итак много дисциплин, и в этом отношении, конечно, добавить еще и дисциплину, которая будет давать компетенции и физикам, и химикам, и всем другим специалистам, и бакалаврам и магистрам в части «зеленой» эконо-

мики затруднительно. Сосуд и так переполнен, закон сообщающихся сосудов говорит о том, что, если что-то добавлять – значит, где-то надо, что-то убавить, а это всегда сложно.

Именно поэтому мое предложение на нашей секции, рассмотреть возможность все-таки организации и проведения междисциплинарных зимних академий и летних школ. То есть этот формат – некое дополнительное образование, он самый комфортный и удобный. Во-первых, он позволяет нашим студентам каникулярное время не просто провести в отдыхе и неге, а поехать, например, в Тюменский госуниверситет. Погулять там, отдохнуть, а заодно как раз и погрузиться в эту проблематику. И мы не против и у нас, на берегах Иссык-Куля раз в сколько-то лет принять для Летней школы такую группу ребят. И на мой взгляд, это самый эффективный инструмент, когда, как раз можно собрать из разных университетов из разных стран человек до 50 в такие школы и зимние академии. Это и позволит развить коммуникации, и главное, дать компетенции, которые необходимы не только экологам, но даже историкам и философам, а уже потом ясно, что они начнут это транслировать в своей работе, в своей реальной практической деятельности. Вот в этом отношении мы тоже готовы с такими площадками выступать, потому что сейчас, конечно, у нас экология, к сожалению, именно на экономическом факультете в основном хорошо прорабатывается и изучается, исследовательская работа ведется и студентов экономического факультета вовлекают, но мы понимаем, что эта тема и для врачей, и для инженеров, и для всех остальных. И вот такой формат в каникулярное время, мероприятия для студентов, позволят, кстати говоря, даже выдавать сертификаты и какие-то зачетные единицы добавлять в той элективной факультативной части, которая так или иначе у всех нас есть.

Вот такое у меня краткое выступление с небольшим предложением для наших организаторов Форума.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо, Денис Валерьевич. Хорошее, конечно предложение, но и опять же могут ехать не только студенты. Я думаю, что у нас вопрос стоит о подготовке кадров. Это и для работников предприятий, всевозможных учреждений тоже полезно. Потому что вопросы переподготовки, повышения квалификации по определенному направлению, в которых нуждаются наши страны, общество, это тоже одно из основных приоритетных направлений при подготовке кадров для «зеленой» экономики. Продолжая эту линию, прошу поделиться своим опытом и обрисовать наши перспективы Станислава Викторовича Епифанцева, заместителя директора Центра сотрудничества с СНГ Российского государственного педагогического университета имени А.И. Герцена. Ранее Станислав Викторович также стоял у истоков формирования образовательных ресурсных центров в Кыргызстане. Первый из них был открыт на базе школы Газпром-Кыргызстан. Пожалуйста, Станислав Викторович.

Епифанцев Станислав Викторович

*директор Узбекского культурного центра
Российского государственного педагогического
университета имени А.И. Герцена*

Епифанцев С.В.: Добрый день, уважаемые коллеги. Позвольте поделиться мнением по нашему главному вопросу сегодняшнего дня, это кадры для «зеленой» экономики в контексте Содружества Независимых Государств. Конечно, нужно отметить в первую очередь, что это поле одной ответственности, одной ментальности и общих ценностей, что на мой взгляд является базой для такой многоуровневой интеграции. При этом, конечно же, нужно говорить о том, что мы все сегодня живем в независимых странах со своей спецификой и особенностями. И воплощая в жизнь задачи интеграции и все, что с этим связано, в том числе и воспитание новых поколений в формате сотрудничества, конечно, целесообразно говорить о задачах по выработке общих подходов по самому широкому спектру задач, в том числе и по задачам реализации устойчивого развития. «Зеленая» экономика – это, конечно, направление развития, которое стремится минимизировать вредное воздействие на окружающую среду, использовать ресурсы более эффективно.

Такие цитаты я взял из интернета и, конечно, изучая материалы в интернете, где в первую очередь всегда говорится о том, что это определенный набор специалистов по ряду областей. Это – экологи, специалисты по охране окружающей среды, это – инженеры-экологи, специалисты по возобновляемой энергетике, это – инженеры по переработке отходов, специалисты по устойчивому сельскому хозяйству и так далее. Но рассуждая над вопросом нашей секции, я бы хотел отметить, что в целом «зеленая» экономика требует специалистов самых разных профессий, способных разрабатывать и внедрять инновационные решения, направленные на улучшение состояния окружающей среды и повышение эффективности использования ресурсов.

И здесь, конечно, нужно говорить о том, что уже появляются задачи воспитания новых поколений, ответственных и с новым отношением к окружающему миру, с новым отношением к задачам устойчивого развития. И вот здесь уже можно говорить о роли университетских центров, их особой миссии. Воспитание этих новых поколений именно за время обучения формируется, и в это же время складываются какие-то характерные особенности личности наших молодых людей, и в том числе в соответствии с принципами устойчивого развития. Безусловно, наша молодежь самостоятельно старается внести свой вклад в эти направления, участвуя в различных мероприятиях и проектах. Это всевозможные акции по сбору

мусора, высадки деревьев, организации экологических фестивалей, выставок и так далее, и так далее. В контексте устойчивого развития и «зеленой» экономики уже сложились какие-то национальные площадки, проходят акции регионального и международного характера, где наши студенты принимают активное участие. Но при этом важно, на мой взгляд, что это не просто набор каких-то экологических мер, которые можно осуществить по списку мероприятий, это в первую очередь и изменение образа жизни, и мышления. И это, конечно, относится ко всем нашим молодым людям, независимо от той специальности, которую они выбрали для своего обучения.

Здесь мы опять возвращаемся к роли университетов, к задачам не только учебного характера, но и к внеучебной деятельности, здесь уже можно говорить о том, что же мы можем делать или делаем в этом направлении. На мой взгляд, задача, в том числе состоит в том, чтобы создать определенные площадки или заделы для реализации тех или иных проектов, в которых наши молодые ребята, опять же подчеркну, независимо от получаемой специальности, могут принимать участие и находить себя и в общественной жизни и, в том числе, реализуя себя в направлениях, связанных с «зеленой» экономикой.

В нашем университете мы реализуем системный подход, создавая те или иные тематические центры. Я сегодня представляю Центр сотрудничества с СНГ. Это – отдельное структурное подразделение в университете с довольно широким кругом задач. Но в первую очередь это – расширение взаимодействия и партнерства на пространстве СНГ, и возвращаясь к началу своего выступления, хочу еще раз отметить, что все мы представляем сегодня независимые государства и говорим о совместных каких-то задачах развития. Важно, конечно, об этом помнить и создавать возможности для изучения национального опыта.

Для того, чтобы мы могли не только делиться своей практикой, своим каким-то историческим, в том числе опытом, но могли учитывать опыт и особенности наших друзей по Содружеству. Это во многом пересекается с тем, о чем упомянул уважаемый Денис Валерьевич, говоря о каких-то примерах особенностей Кыргызской Республики. Как человек, проживший всю жизнь в Центральной Азии, могу только подтвердить и ныне, работая уже в России, могу сказать, что это довольно интересный опыт, который, безусловно, заслуживает, как минимум, изучения. Во-вторых, говоря о задачах реализации выработки совместных подходов, то, безусловно, это просто необходимо делать. В том числе развивая сотрудничество с теми или иными странами, в большей степени реализуя задачу создания таких площадок в университете, которые должны стимулировать развитие и реализацию совместных проектов, в которых принимают участие, как наши молодые ребята, так и наши специалисты. И все это делается для расширения международного сотрудничества.

В настоящее время у нас есть уже целая линейка таких культурных центров. В нашем университете созданы и работают Китайский культурный центр, Центр корееведения. В ближайшее время должен появиться

Вьетнамский культурный центр. Я представляю сегодня Узбекский культурный центр. С одной стороны, само появление этих центров, безусловно, демонстрирует некий итог, результат уже проводимой деятельности с теми или иными странами, по тем или иным направлениям. Но каждый из этих центров становится открытой площадкой в университете для реализации самых различных мероприятий, проектов и программ. В Узбекском культурном центре любой студент или сотрудник университета может подать заявку на проведение своего какого-то мероприятия, получить поддержку для реализации своей задумки и, безусловно, это площадки, где рождаются и развиваются идеи и в том числе реализуются задачи адаптации иностранных студентов и задачи реализации сотрудничества с теми или иными странами.

Мы не можем обойтись, говоря о задачах развития, без реализации совместных проектов на всем пространстве Содружества, в том числе и проект Российско-Кыргызского университета я бы мог отнести в полной мере к подобной инициативе. Несколько лет назад был открыт филиал Герценовки в Узбекистане, в городе Ташкент. Это – один из самых динамично развивающихся филиалов российских университетов в Узбекистане. В этом году должно состояться открытие нового кампуса в самом центре столицы Узбекистана. Наш университет является реализатором двух таких флагманских российско-узбекских проектов. Это – «Класс и малыш», который ориентирован на дошкольное образование. Второй – уже для средней школы, но эти два проекта связаны и реализуются именно в рамках задачи реформирования системы образования республики, и наши специалисты принимают в этом активное участие. Помимо реализации непосредственно учебных задач невозможно не говорить о воспитательной роли в реализации этих проектов, о воспитании новых поколений в рамках задач устойчивого развития. Конечно же, начинать это делать надо с детского сада. Это могут быть какие-то летние и зимние совместные школы, смены как для наших школьников, так и для студенческой молодежи. И в этом смысле сегодня прекрасный Иссык-Куль мог бы стать площадкой для реализации таких совместных проектов. Страна и озеро находятся в центре большого и важного региона. Граждане всех республик, которые находятся по соседству, включая Российскую Федерацию, Юг Сибири, ежегодно посещают эти места. И почему бы не сделать Иссык-Куль нашей совместной площадкой для реализации подобных проектов? На мой взгляд, это вполне бы носило естественный характер. А говоря о сотрудничестве университетов, конечно же, оно может включать в себя различные формы, такие как академический обмен студентами, преподавателями, исследователями, проведение совместных научных исследований, разработка учебных программ и курсов по «зеленой» экономике, сотрудничество в области инноваций, технологического развития.

Подводя черту под своим выступлением, я бы добавил сюда реализацию важнейшей задачи межкультурного обмена, содействия симбиозу культур, изучения культур народов стран - партнеров, и может быть, это

нужно делать под лозунгом «Единство в многообразии». И, говоря о задачах устойчивого развития и воспитания поколений завтрашнего дня, на мой взгляд, у нас все с вами есть для успеха. Спасибо.

Савенкова Е.В.: Спасибо большое, Станислав Викторович, очень интересное Ваше направление, которое Вы развиваете, но хочу сказать, что мы понимаем сложности, которые Вас постоянно сопровождают наверняка в этом масштабном проекте. У нас в университете представлено 166 стран, это очень много, и мы работаем со всеми студентами, а также со всеми теми студентами, кто окончил уже наше образовательное учреждение. У нас есть тоже в каждом государстве свои представители и, конечно же, это направление очень интересное и, действительно, дает очень большие возможности для реализации и наших новых современных технологий, которые на сегодня у нас есть в Российской Федерации, и опять же для обмена культурным опытом, для представления нашей страны и всего самого хорошего, что есть в нашем государстве. Очень Вас поддерживаю также в этом направлении развития. Спасибо Вам.

Сейчас слово предоставляется Чешеву Андрею Анатольевичу, заместителю генерального директора Некоммерческого экологического фонда имени В.И. Вернадского. Эта организация не нуждается в представлении. Они очень активно участвуют опять же в развитии наших кадровых всех направлений, готовят специалистов, вкладывают средства своей организации в развитие всего этого направления. В настоящее время руководитель Фонда Плямина Ольга Владимировна находится на открытии форума «Первозданная Россия», к сожалению, сегодня у них не получилось подключиться с той площадки, нет у них видеосвязи с нами. Но с нами Андрей Анатольевич, предоставляем ему слово.

Чешев Андрей Анатольевич

заместитель генерального директора
Некоммерческого экологического фонда
имени В.И. Вернадского

Чешев А.А.: Добрый день, уважаемые коллеги. Я хотел бы также поблагодарить Елену Викторовну за приглашение. Мы традиционные партнеры уже много лет, и мы с удовольствием участвуем в мероприятиях, которые проводятся в РУДН и по линии Института экологии. Елена Викторовна сегодня сказала о такой правильной вещи, как необходимость симбиоза высшего образования, научной школы и бизнеса. Я думаю, что в этой конструкции есть также место и для некоммерческих организаций, для общественного сектора. Мы как раз и являемся форумом, который дает

площадку для совместного сотрудничества и совместных проектов бизнеса, науки, молодой науки, общественных организаций и некоммерческих организаций, экологических движений, потому что деньги бизнеса делают экологические проекты и программы. И совместно с нашими учредителями, партнерами, среди которых есть дочерние компании ПАО «Газпром», ПАО «Новатэк», ООО «ФРЭКОМ» и другие организации, мы уделяем большое внимание именно экологическому воспитанию, формированию экологической культуры.

Все это проходит в рамках экологической политики и в формате эколого-ориентированного устойчивого развития нашей страны. В частности, нам помогает то, что мы являемся членами межведомственной рабочей группы, которую возглавляет советник Президента Российской Федерации по изменению климата Руслан Эдельгериев. Мы также обладаем консультативным статусом при ЮНЕСКО, и за эти 27 лет мы сформировали концепцию из пяти трендов экологического просвещения. Мы не образовательная организация. У нас нет лицензии на образование, но мы ряд проектов выполняем и с вузами, и с научно-исследовательскими институтами, и с бизнесом.

Одним из таких проектов является поддержка молодой науки как будущего резерва нашей экологической науки, «зеленой» экономики в будущем. Это – стипендиальная программа фонда, рассчитанная для бакалавров, магистров, аспирантов и докторантов. У нас есть конкурсы, и ребята подают заявки на нашем сайте. Мы поддерживаем новое направление. Это наши «водородники», как мы их называем, это водородные стипендии для ребят. Также у нас большое сотрудничество с карбоновыми полигонами, как раз совместно с вузами. У нас налаженное сотрудничество с профильным институтом Газпрома, это – Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М.Д. Миллионщикова. Мы проводим летние школы, приглашаем на эти школы школьников и студентов из других вузов Российской Федерации. Сейчас у нас такой же процесс идет с Башкирским государственным аграрным университетом. У них есть тоже карбоновый полигон, и сейчас мы разработали дорожную карту совместно с Ханты-Мансийским автономным округом. И вот молодые ученые из ХМАО также будут принимать участие в летней школе у нас в Грозном этим летом. Здесь мы работаем на уровне министерства природы, уже с новым министром. У нас есть российская конференция по экологическому образованию. В ней три секции: секция для средней школы, секция для высшей школы и секция для дополнительного образования. Эта конференция уже стала международной площадкой. У нас принимают участие, помимо представителей нашей страны и стран СНГ, Ирак, Сирия, Китай и Арабские Эмираты. Мы обсуждаем новые тенденции и для совместной работы в области «зеленой» экономики, и подготовку кадров.

В частности, у нас был такой формат, когда, с одной стороны, мы сажали представителей вузов, которые готовят нам экологические кадры, а с другой – работодателей. Потому что иногда есть недопонимание, которое

нужно преодолеть. Это очень полезный формат, и мы рады, что со своими днями экологии, со своей конференцией по экологическому образованию и региональными стипендиальными комиссиями в 25 вузах страны, а РУДН в Москве у нас – ведущий вуз по этим проектам, мы вместе делаем проекты по экологической науке, воспитанию и просвещению. Мы привлекаем также к нашему сотрудничеству различные национальные парки, заповедники, заказники и на их базе делаем совместные мероприятия. В частности, у нас есть программа «Эколидер», которой уже три года, сейчас будем выполнять ее четвертый раз. Все проходит в формате летней школы через отбор в теоретическом туре. Далее они уже совместно с нами, с вузами, с представителями бизнеса и экспертами делают свои практические работы. Потом по результатам проделанной работы мы пишем им рекомендательные письма в администрации городов, регионов. Наши стипендиаты, которые сейчас учатся в вузе, работают у нас либо в ассоциации стипендиатов, либо в нашем уникальном, такого больше нет формате работы, эколого-дипломатическом клубе. Этот клуб мы ведем вместе с Фондом имени памяти Андрея Карлова, нашего посла, который погиб в 2016 году в Турции, а также вместе с РУДН, МГИМО, МГУ и другими вузами. Мы делаем такие проекты, и наши ребята становятся потом членами нашей ассоциации, а затем уже становятся экспертами, которые уже сами работают со студенческим сообществом, с одной стороны, а с другой стороны, они являются уже частью молодой науки, частью преподавательского корпуса.

Это вкратце, что я хотел сказать о Фонде. В настоящее время мы открываем совместно с Республикой Алтай форум «Первозданная Россия». Это – большое мероприятие, к которому мы долго и тщательно готовимся.

Савенкова Е.В.: *Спасибо Вам большое, Андрей Анатольевич. Фонд ведет огромную работу. Мы действительно много сотрудничаем, и наши студенты активно участвуют в проектах и привлекают студентов из других институтов, университетов, которые тоже участвуют в ваших программах. Кроме того, мы работаем вместе с предприятиями, занимаемся помощью предприятиям в части концепции выстраивания их климатических повесток, в части изменения технологий на предприятиях. Большое спасибо. Теперь слово предоставляется Михаилу Сергеевичу Власкину, заведующему Лабораторией энергоаккумулирующих веществ Объединенного института высоких температур Российской академии наук. Программа подготовки кадров остро стоит и для академических институтов. ОИВТ РАН – член нашего Международного научно-образовательного консорциума «Кадры для «зеленой» экономики». Большое количество студентов ведет свою профессиональную подготовку в рамках практик в этой организации, и лучшие потом идут туда на работу. Пожалуйста, Михаил Сергеевич.*

Власкин Михаил Сергеевич

*заведующий Лабораторией энергоаккумулирующих
веществ Объединенного института
высоких температур РАН*

Власкин М.С.: Спасибо, во-первых, Елена Викторовна за приглашение. Не первый год уже участвую в секции, и позвольте я в ходе своего доклада представлю свою лабораторию. Скажем так, мы сейчас занялись ребрендингом, будем называться Лабораторией новых энергоносителей. Работаем мы на базе двух организаций – это РУДН им. П. Лумумбы и Объединенный институт высоких температур Российской академии наук. Это позволяет объединять преимущества, как ведущего учреждения академии наук, так и ведущего вуза. То есть мы, таким образом, достигаем синергии. В настоящий момент лаборатория занимается исследованиями и разработкой новых экологически ориентированных технологий. И вот мы на самом деле постоянно расширяем область наших научных исследований и разработок и беремся за новые задачи, которые интересны нам самим и нашим заказчикам.

Среди наших направлений исследований есть тема улавливания углекислого газа с помощью микроводорослей. Мы можем получать возобновляемое биотопливо, занимаемся получением водорода путем пиролиза метана. Разрабатываем экологически чистые энергоустановки, использующие в качестве топлива металлы, разрабатываем технологии хранения транспортировки метана, то есть природного газа в газогидратном состоянии. В последнее время немного занялись биобезопасностью воздуха.

Работы по улавливанию CO₂ микроводорослями направлены на решение следующих проблем. Это – утилизация промышленных выбросов CO₂, это очистка сточных вод, и это может быть озеленение и оздоровление пространства вокруг человека. То есть, в принципе, микроводоросли также могут использоваться для карбоновых полигонов, о которых здесь уже несколько раз было сказано. Такой уникальной инфраструктуры нет нигде в мире. Мы создали установку для прямого определения скорости улавливания углекислого газа микроводорослями. У нас есть эти микроводоросли. Наша инфраструктура может потреблять не только углекислый газ, но и дымовые газы. Кроме этого, мы создали установку тестирования жизнеспособности микроводорослей среди дымовых газов. У нас работают различные фотобиореакторы от 5 литров до 300 литров, и сегодня мы уже подобрали штаммы микроводорослей, которые подходят для эффективной утилизации углекислого газа и очистки сточных вод. Следующее направление – это биотопливо. Биотопливо – это углеродно-нейтральное топливо,

так как при его сжигании образуется такое же количество углекислого газа, что и при его получении. Его конкурентность определяется его свойствами и затратами на получение. Мы можем получать биотопливо и из различных органических субстанций. Это могут быть органические отходы, это могут быть те же микроводоросли.

Задачи, которые мы решаем – это разработка технологий либо гидротермального сжижения, либо гидротермальной карбонизации. Мы исследуем свойства биотоплива и занимаемся дальнейшей переработкой биотоплива для того, чтобы это биотопливо можно было применять. Эта и предыдущая работа сегодня финансируется, в том числе крупными промышленными партнерами. Мы получили и исследуем бионефть из различных веществ, а также занимаемся исследованием получения водорода путем пиролиза метана, то есть получения экологически чистого водорода и углерода из природного газа. Сегодня водород получают в основном паровой конверсией метана, это – альтернативные технологии, которыми сейчас занимаются ведущие компании в мире. Это и BSF, это стартап в Силиконовой долине, финансируемый Биллом Гейтсом, в Австралии и в Канаде, но пока что никто не дошел до промышленного применения. Мы тоже к этому подключились, нашелся заинтересованный промышленный партнер в России, и мы сегодня этим проектом занимаемся, уже создали установки. Мы создали установки, получаем водород, получаем также в виде продукта сажу, которая также является самостоятельным продуктом. Мы также долгие годы занимались и занимаемся разработкой энергоустановок, которые используют в качестве топлива металлы. На самом деле, металлы, это, в общем то, тоже топливо, при сжигании которого образуется оксид, но это, в отличие от оксида углерода, не улетает в атмосферу. Это – твердое вещество, которое собирается, и его можно обратно отправлять в цикл производства металла. Таким образом, получается замкнутый цикл, и некоторые металлы содержат в себе столько же энергии что и традиционное топливо.

В этом направлении мы можем сказать, что на самом деле мы первые в мире создали установку, которая потребляет в качестве топлива металл. Установка основана на технологии окисления алюминия. В воде получается водород, и получается тепло, которое преобразуется в электроэнергию. Водород в топливных элементах тоже преобразуется в электроэнергию.

Еще одно направление наших исследований – инфраструктура для гидрата метана, это соединение воды и метана, физически похожее на снег. Оно может гореть. Разработка научно-технических основ получения дегазации гидрата метана может позволить предложить еще один вариант транспортировки и хранения природного газа, отвязанного от труб, отвязанного от сжиженного природного газа. Ну и просто гидрат метана – это вещество красивое, похожее на снег, но может гореть. У нас создавались различные установки, в которых получали гидрат метана, исследовались его свойства.

Еще в последние несколько лет мы занимаемся биобезопасностью воздуха. На сегодняшний день мы разработали прибор для дезинфекции воздуха, который не использует ультрафиолетовое излучение. Этот проект сейчас развивается в рамках стартапа, создан патент, написана научная статья, создан уже сайт, проект в стадии развития и команда проекта 14 человек. На самом деле, мы очень точно ищем людей, пользуясь современными возможностями Хэдхантера, социальных сетей как сарафанного радио, в общем, ищем и подбираем ребят из разных университетов. Сегодня в лаборатории работают студенты и выпускники РХТУ им. Д.И. Менделеева, МИФИ, МГУ, МАИ, МФТИ и МИТХТ. И еще могу сказать, что на самом деле, когда мы подаем объявление в тот же Хэдхантер, как правило, на него отзывается почти 300 человек из регионов. Так что инновационные «зеленые» технологии интересны специалистам, но и специалисты очень нужны зеленым технологиям. Спасибо.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо, Михаил Сергеевич. Очень важно, что подготовленные нами кадры совершенно из разных вузов, так востребованы в Вашем институте, занимаются такими серьезными разработками, и охватывает гордость за наших специалистов, за наших технологов, которые по некоторым вопросам, действительно, стоят впереди европейских и американских компаний. Мы очень гордимся Вами. И на самом деле мы видим, что среди молодого поколения интерес к экологически ориентированным, в нашем случае – энергетическим технологиям, имеется, и он большой.

Сейчас я предоставляю слово Дарье Васильевне Лазутиной, директору Финансово-экономического института Тюменского государственного университета. Университет также является членом нашего консорциума «Кадры для «зеленой» экономики».

Лазутина Дарья Васильевна

директор Финансово-экономического института
Тюменского государственного университета

Лазутина Д.В.: Добрый день, уважаемые участники сегодняшней секции «Кадры для «зеленой» экономики». В первую очередь я, конечно же, хочу поблагодарить, Елена Викторовна, Вас за то, что Вы оказали такую честь выступить на сегодняшнем серьезном собрании, а во вторую – то, что в декабре 2022 года Вы напомнили Тюменскому государственному университету, направив письмо руководству, что Тюменский госуниверситет входит в Международный научно-образовательный консорциум «Кадры для «зеленой» экономики». У нас просто произошли определенные

кадровые изменения, наверное, где-то на каком-то этапе это немножко ушло на второй план, и было, наверное, не всем известно о том, что мы входим в данный консорциум. Поэтому с декабря 2022 года координирование данного проекта было возложено на меня, и я сейчас с вами делюсь, что у нас в течение года имело место быть в Тюменском государственном университете.

В первую очередь, конечно же, начнем с образования. Что касается образования, то у нас реализуются 4 бакалаврских программы, которые связаны с данным направлением. Самое многочисленное – экология природопользования, на котором обучается 136 человек с первого по третий курс, выпуска еще не было. Что касается магистерских программ. У нас 6 магистерских программ реализуется по данному направлению, и самые многочисленные, естественно, – по направлениям, связанным со спецификой нашего региона. Это – геоэкология нефтегазодобывающих регионов.

В прошлом году мы осуществили впервые набор на новую магистерскую программу «Устойчивое управление отходами» в соответствии с нашими установками, и здесь, конечно же, мы задумались еще над таким важным вопросом. Денис Валерьевич у нас говорил о том, что образовательный процесс и любая программа включает всего 240 зачетных единиц. Включить в программу все дисциплины, которые бы мы хотели, невозможно. На самом деле, когда Тюменский государственный университет вошел в программу «Приоритет 2030», он представил руководству новую модель образования, и эта модель образования называется «Два плюс два плюс два». Ее суть заключается в том, что в первые два года обучения у нас все студенты, независимо от того, на какую программу они поступили, учатся по ядерной программе. Точнее, они изучают условно одни и те же дисциплины, что касается физкультуры, БЖД и так далее, это само собой разумеющееся. Но плюс ко всему, это – аналитическое чтение, у нас это аналитическая систематика, системная аналитика и много-много всего остального, и для этих студентов есть возможность в течение двух лет выбирать дисциплины и элективы, которых более чем 1000. У нас 1000 элективных дисциплин, и студенты выбирают любые из них. Например, 124 элективных дисциплин у нас посвящены соответствующей тематике, и получается, что студенты, обучаясь на экономических направлениях (экономика и менеджмент), могут сами выбирать дисциплины.

И у нас, например, очень большой популярностью пользуются дисциплины, связанные с «зеленой» экономикой, с устойчивым развитием, с отчетностью ESG повесткой, и любые студенты изучают эти дисциплины. У каждого студента индивидуальная образовательная траектория реализуется уже с 2017 года. В результате приложение к диплому – индивидуальное, ни у кого нет одинакового перечня дисциплин, которые он изучает благодаря этим элективам. Что это дает? Это дает то, что после завершения 1 курса обучения студент может поменять свой профиль, то направление подготовки, которое он выбрал, первоначально поступив, а может наобо-

рот, закрепить свой выбор и продолжать обучение на том направлении подготовки, которое ему интересно было первоначально. Вполне возможно, поизучав элективную дисциплину, через междисциплинарность, кто-то перейдет с одного направления на другое.

Далее, сейчас очень много велось речи про карбоновый полигон. Напомню, что Тюменский государственный университет – это тот университет, который вошел в перечень первых шести карбоновых полигонов и, естественно, университет делится с большим удовольствием практикой именно создания и развития карбоновых полигонов. Исходя из этого, у нас даже есть отдельная такая программа профессиональной переподготовки. Точнее здесь это – повышение квалификации, и у нас уже коллеги, которые приезжали из разных регионов, разных вузов и принимали участие в данных направлениях для того, чтобы мы могли поделиться опытом. Мы приглашаем всех и готовы будем поделиться всем, что у нас есть.

Плюс ко всему, без науки – никуда, и естественно у нас есть научно-исследовательский проект в Тюменском государственном университете. Наша гордость – это четыре мегагранта по данной тематике. Мы гордимся, конечно, что один из них идет под руководством академика Андрея Валерьевича Лисицы. Мы работаем в данном направлении, причем у нас, как здесь тоже неоднократно уже сегодня упоминалось, в данной повестке участвуют в этом мегагранте не только специалисты в определенной области. В одном из мегагрантов у нас работают социологи, привлекаются, в том числе и школьники, население региона для того, чтобы собирать материал для изучения процессов, которые здесь происходят.

Никуда без студенческой науки, и вот как раз у нас есть Гринлаб, который реализуется с участием ребят. Хочу обратить внимание, именно юристы, экономисты, географы, а не только те, кто занимается экологическим образованием, реализуют проект для предпринимателей из села Байкал Тобольского района. Они реализуют уже технико-экономическое обоснование (ТЭО), дают зеленые решения для конкретной «зеленой» фермы, то есть студенты уже вовлечены в процесс реализации всех этих «зеленых» технологий. Плюс ко всему, конечно же, разного рода научные кружки, потому что правильно вы говорите, нужно вовлекать студентов всех направлений в эту тематику, это просто необходимо.

У нас есть и волонтерские проекты, научные кружки. Наверное, самый большой интерес в прошлом году привлек проект, в который мы привлекли нашу Тюменскую областную думу и председателя Комитета по экономической политике и природопользованию. Это – проект «Чистая страна», в котором все наши студенты с большим интересом посещают экскурсии в Экодом. Проект идет при поддержке, в том числе и ПАО «Сибур-холдинг». У нас несколько таких проектов представлены достаточно серьезно, и в экскурсиях на предприятия, например «Стеклотех», организованных для экономистов, собственно экономистов было только 10 процентов, остальные представляли другие направления обучения. У нас

были очень приятно удивлены, что юристы активно подключаются к «зеленой» тематике, хотя вроде бы они как-то всегда были не настолько вовлечены в нее.

Мы также работаем и с населением, то есть выходим за пределы территории университета, проводим просветительские лекции, разного рода интерактивные игры. Конечно же, в первую очередь, у нас представлены мероприятия для школьников, в 2024 году мы планируем провести целую неделю «зеленой» экономики в Тюменском государственном университете. Мы готовы пригласить всех, но не стали специально делать это в апреле, потому что мы прекрасно знаем, что в апреле сконцентрировано очень много мероприятий по разным тематикам. Поэтому мы решили провести все осенью, в ноябре. У нас будет научно-практическая конференция, круглые столы с участием представителей органов государственной власти и кейс-чемпионат для молодежи по вопросам, связанным с низкоуглеродным городом. И студенты, и школьники, все желающие смогут поизучать климатическое законодательство в рамках интерактивной игры. Данное мероприятие у нас уже подготовлено и проходит проработку для приглашения всех участников. Приглашаем вас, и тех, у кого есть какие-то вопросы, все мои контакты у вас есть, всегда готова ответить на все вопросы, поделиться опытом.

И соответственно, мы пригласим вас с большим удовольствием на летние школы и все эти мероприятия. Относительно 1000 элективных курсов. Это не значит, что они все реализуются одновременно. Это пул дисциплин, и 900 сотрудников профессорско-преподавательского состава Тюменского госуниверситета готовы их реализовывать. Они все занимаются своим делом, и каждый имеет в активе элективный курс. Эта система создана в 2017 году. Отбор элективных курсов проводится регулярно раз в год. Отсеиваются те курсы, которые не востребованы в течение двух семестров. Обращаю ваше внимание, что в конкурсе элективов у нас могут принимать участие не только преподаватели Тюменского государственного университета, а вообще все желающие. Желающие приходят и доказывают свою компетенцию соответствующему обществу и конкурсной комиссии, затем заключается договор гражданско-правового характера. Очень важно, что элективные курсы у нас читают и работодатели, которые, прежде чем выйти в студенческую среду, должны подтвердить свою компетенцию наличием высшего образования по данной тематике. Элективный курс запускается, если набрано не менее 20-25 человек.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо, Дарья Васильевна. Вы ядерную программу даете в течение 2-х лет. А как потом, если они собираются менять направление обучения? Как вы решаете вопросы, если, например, студент захочет сменить направление обучения не в рамках укрупненной группы? У нас даже в рамках одного направления подготовки это очень проблематично.

Лазутина Д.В.: Если, например, студент поступил на филологию и решил перейти на экономику или на экологию, то есть поменять свою образовательную траекторию, у нас есть летний семестр, где специально для студентов есть пул дисциплин, которые обязательны в ядре. Кроме того, у нас три ядра. При смене траектории студент переходит только на договор, и обратно на бюджетное место он может вернуться только через конкурс после очередной сессии и исходя из того, кто еще претендует на него из тех, кто учится на данных направлениях.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо, Дарья Васильевна, за интересное сообщение. Теперь слово предоставляется Вишневскому Дмитрию Александровичу ректору Донбасского государственного технического университета. Пожалуйста, расскажите нам о своих приоритетах и о том, как вы готовите кадры для «зеленой» экономики на наших новых территориях.

Вишневский Дмитрий Александрович

*ректор Донбасского государственного
технического университета*

Вишневский Д.А.: Уважаемые коллеги, Елена Викторовна, очень приятно, что я приглашен на эту площадку, и что мне дали высказаться. Я постараюсь очень коротко и сжато рассказать про наш университет, которому в этом году исполняется 66 лет. В основном мы работаем по горно-металлургической повестке и всему, что связано с металлургией. В нашем городе есть крупное предприятие. Это Алчевский металлургический комбинат, для которого мы готовим кадры. Сейчас мы выходим на другой уровень. Что касается экологии, в связи с тем, что предприятие крупное и с полным металлическим циклом, мы, конечно, готовим специалистов по экологии и природопользованию, профиль – прикладная экология и природопользование. Если говорить про магистерскую программу, это – экологическая безопасность и информационные технологии. Интерес у абитуриентов к этим направлениям имеется.

Вот Денис Валерьевич говорил про университетские смены, это вообще замечательная история меня порадовала. У нас медицинские смены так работали, и наши студенты, благодаря этой программе хорошо покатались по большой России, посмотрели: как живут другие вузы, у них открылись глаза. Но есть один маленький нюанс – «катаются» практически одни и те же. Но вот, если мы в эти университетские смены добавим повестку экологическую, лидеры эту тему подхватят и потом участники этих

проектов вырастут, станут управлять определенными процессами и будут толкать эту идею. Но нам, все же, нужно как-то подумать, как этот спектр расширить, чтобы не только те, которые сейчас «катаются» в это погружались, а чтобы инженерные направления тоже это понимали. Потому что все-таки все, что связано с технологией, все, что связано с энергетикой, все равно относится к инженерной специальности.

В этой повестке нужно придумать проекты, как будущих инженеров погрузить туда и дать вот эту компетенцию. Далее. Я слушал спикеров по поводу экологического углеродного следа, касательно того, какая страна сколько грязи оставляет за собой. Китай – на первом месте, потом – США, Япония и потом – Россия. Замечательно, что Россия в эту работу включилась, и Денис Викторович говорил о том, что мы готовим экспертов. Но главное, чтобы эти цифры, которые нам навязывают, не навлекли проблему, чтобы технический суверенитет нашей страны от этого не пострадал, то есть чтобы это не было инструментом управления и изменения развития промышленности в нашей стране.

Второй момент, о чем я хотел сказать в той связи, что мы не новые регионы, мы регионы, которые вошли в состав, вернулись обратно в Россию. И это замечательно, в этой связи мы встроились в образовательное пространство, но страшного в этом ничего для нас нет, мы уже давно готовим специалистов по российским стандартам. Есть определенные вещи, которым уже научились и которым нужно еще учиться. Благодаря Минобрнауки России, одного из сильных ведомств страны, я просто смотрел другие вузы, что происходит с медициной, что происходит с сельским хозяйством и так далее. Мы уже прошли момент переходного процесса, и Валерий Николаевич Фальков об этом полгода назад заявил, что хватит уже переходить, давайте уже работать. Мы пробуем встроиться в федеральные программы, в «Приоритет-2030».

У нас есть с этим определенные сложности, но это разговор не для этой площадки. Я о том, что мы научились смотреть немножко выше, немножко дальше, и понимаем, кто мы и как дружить с промышленностью. Буквально недавно в Ростове был большой форум, посвященный теме, как подружить промышленность с образованием. Я был модератором этой площадки. Дело в том, что промышленники, которые находятся в наших территориях, очень хотят давать деньги образованию и науке, но это не самоцель. Сейчас у них цель немножко другая, они должны промышленность свою поднять, вкладывать деньги в развитие, потому что долгое-долгое время был дефицит финансов. И в этой связи, к образованию относятся так, вроде как мы работаем на них, но, в то же время, мы от них ничего не получаем. Это, конечно, пока такой печальный момент, но мы уже начали раскачивать, и уже есть положительные нотки, уже первые инвестиции небольшие есть, и, я думаю, с последующим временем этот момент будет все лучше и лучше отражен.

И хотелось бы еще отметить, повестка, связанная с иностранными государствами, нас очень интересует, замечательно, что меня пригласили на эту секцию, я уже познакомился с рядом вузов, с которыми, надеюсь, будем сотрудничать.

Вот на наши регионы так смотрят, приезжают к нам, что-то там пытаются помочь, но если трезво посмотреть, партнеры, которые у нас есть, и есть несколько крупных вузов, которые действительно что-то дают в образовательную повестку. Мы сейчас говорили про модель обучения 2+2+2. Ну, скорее всего сейчас будет 2+3, и вторая «двойка» останется не у всех вузов, останется у сильных вузов. Я имею в виду магистерскую подготовку, нужно уходить полностью в инженерную подготовку, и в этой связи буквально недавно на Ученом совете нашего университета была изменена структура самой образовательной организации. Мы ввели факультет базовой подготовки, про то, что говорите вы, мы к этому тоже идем. Хотел бы задать вопрос: как, кстати, экономисты относятся к тому, что экологи или творческие направления, например, архитектура, вместе учат физику, химию и так далее? Слишком остро?

Лазутина Д.В.: Уважаемые коллеги, ситуация такова. Валерий Николаевич Фальков транслировал, что «двойка» должна быть у всех одинаковая. Мы, когда начали проектировать ядро, сначала проработали два ядра: гуманитарное и математическое. В 2024 году у нас введено третье ядро – естественно-научное. Переход между ядрами возможен, но все-таки есть своя специфика, потому что, что бы мы ни говорили, тому же самому юристу, конечно же, математика нужна, но она нужна в определенном очень облегченном виде. Или тот же самый Эксель или Пайтон, основные информационные технологии изучать надо тоже в каком-то усеченном виде, в отличие, например, от IT-направления. Поэтому по факту у нас – три ядра. Переход между ядрами у нас возможен именно после летнего семестра для студентов первого года обучения. Действительно, система очень интересная, она отрабатывается, апробируется, не хочу сказать, что есть только плюсы, но мы вносим корректировки.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо, коллеги, очень интересная дискуссия у нас. Да, инженерное направление, конечно, имеет огромное значение для развития общества, для развития всех наших направлений. И сегодня с нами Туратбек Болотбекович Дуйшеналиев, президент Ассоциации инженерного образования Кыргызстана. Он сегодня с нами поделится своим взглядом на подготовку инженерных кадров для приоритетных отраслей экономики Кыргызской Республики. Пожалуйста.

Дуйшеналиев Туратбек Болотбекович

*президент Ассоциации инженерного
образования Кыргызстана*

Дуйшеналиев Т.Б.: Добрый день, уважаемые коллеги! Перед тем, как начать свое краткое выступление, мне бы хотелось выразить позицию Кыргызстана, населения Кыргызстана, простых преподавателей, студентов в связи с трагедией, которая случилась ровно неделю назад в Крокус-сити. Мы выражаем нашу озабоченность и скорбим вместе с вами.

Инженерные кадры для приоритетных отраслей экономики – это, конечно же, имеется в виду и «зеленая» экономика как одна из самых актуальных задач. Даже для такой маленькой страны, как наша, приоритетными отраслями являются энергетика, горнодобывающая промышленность, перерабатывающая, легкая промышленность, сельское хозяйство, IT-технологии, телекоммуникации и так далее. Для всех этих отраслей экономики кадры готовят в основном инженерные вузы. У нас сейчас в республике осталось только два чисто технических и инженерных вуза, это Кыргызский государственный технический университет имени И. Раззакова и Ошский технологический университет. Этот доклад мы подготовили вместе с коллегами из этих университетов.

У нас в Кыргызстане существует большая потребность общества в качественном образовании, но есть определенные ограничения в существующей системе подготовки кадров в высшем образовании. В последние годы наметились положительные тенденции, и рост финансирования с 2018 по 2022 гг. увеличился более чем в 2 раза, при этом основная доля расходов приходится на среднее образование – 64% и высшее профессиональное образование – 14%. Я коснусь только высшего профессионального образования и, может быть, послевузовского профессионального образования.

В современном Кыргызстане 63 учреждения высшего образования, свыше 219 тыс. студентов, при этом 72 % вузов находятся в Бишкеке, и 26 % студентов обучаются на бюджетной основе. В университетах используется многоязычная политика обучения, предоставляя студентам возможность выбирать из следующих языков обучения: кыргызский, русский и в некоторых учебных заведениях – английский. Позволю себе пропустить основные популярные специальности, они такие же, как и в Российской Федерации, и инженерные направления, может быть, в последние два года получают приоритет, потому что люди, которые закончили эти вузы стали находить работу. Одна из положительных особенностей – это большое количество иностранцев. Численность иностранных студентов, обучающихся в КР составляла 71 тыс. человек или 31% от общего числа студентов в

стране. Из них свыше 46 тыс. студентов – из стран СНГ и свыше 25 тыс. студентов, в основном, – из Азии. Но здесь и численность профессорско-преподавательского состава – более 12000 человек.

На сегодня в стране 52 организации, имеющие аспирантуру и докторантуру, в которых обучаются более 2,2 тысячи аспирантов и свыше 235 докторантов. Среди обучающихся в аспирантуре преобладают женщины, на долю которых приходится 60%. Как вы видите, докторантов у нас не так много. Это в первую очередь связано с невостребованностью ученых. Низкая престижность этой работы, в частности, связана с тем, что средняя зарплата в системе академии наук в несколько раз ниже, чем в среднем по отраслям промышленности. К сожалению, наука еще не стала значимым фактором, определяющим состояние человеческого потенциала в Кыргызстане. Недофинансирование, а то и прекращение финансирования научных тем, привело к оттоку молодых ученых кадров, ослабла связь вузов с наукой и производством. Это – основные проблемы научной сферы, но вот последние встречи руководителей нашего государства с академическим научным обществом дают основания для развития некоторых позитивных тенденций.

В основном же у нас система высшего инженерного образования выживала за эти годы за счет своей инициативности. Может быть, это подстегнуло наши университеты находить альтернативные источники финансирования, и только за пять лет с 2015 по 2020 гг. у нас в республике было реализовано 279 проектов. В основном они финансируются по линии Европейского союза. Последние годы мы стали получать финансирование из Китая. Очень большое финансирование их Китая идет сейчас. По техническим направлениям, как я уже говорил, у нас Кыргызский государственный технический университет имени И. Раззакова, практически единственный готовит кадры. У него хорошие международные контакты в Российской Федерации и других странах СНГ, более 400 международных соглашений. Я здесь остановлюсь подробнее. Шесть вузов-партнеров этого университета получили особый статус, и им предоставляется право самостоятельно формировать учебные планы и государственные образовательные стандарты.

Что касается финансирования, оно сейчас в Кыргызстане увеличивается за счет доноров, то есть за счет международных финансовых структур, готовых вкладываться в систему образования. Например, в период с 2015 по 2020 гг. в рамках программы «Эразмус+» в 22 университетах Кыргызской Республики было профинансировано 279 проектов по компоненту «Международная кредитная мобильность» на общую сумму более 4,5 млн. евро. Однако в этих проектах подготовка кадров идет не в таких больших масштабах. В основном мы упор делаем на Российскую Федерацию, Казахстан, отчасти Белоруссию.

В 2013 году мы создали Российско-Кыргызский консорциум технических университетов. Консорциум был создан на основе межправительственного соглашения между Кыргызстаном и Россией, и в рамках этого консорциума проходит подготовка кадров в вузах партнеров по программе

2 + 2 в бакалавриате и 1 + 1 в магистратуре с выдачей двух дипломов: российского и киргизского вуза. По программе бакалавриата обучение идет 2 года в Кыргызстане и затем 2 года в российских вузах. В магистратуре – наоборот, сначала в российском вузе и завершается обучение в киргизском. Но и здесь есть некоторые ключевые показатели. Сегодня подписано 80 совместных образовательных программ, и за эти годы у нас более 1000 студентов из Кыргызстана получили образование в российских вузах-партнерах, и 400 студентов продолжили обучение в магистратуре и в аспирантуре в российских вузах. Наверное, это тоже ключевые показатели работы консорциума, который, кстати, не имеет юридического статуса. Опять-таки важно, что в рамках этого консорциума мы направляем студентов в российские вузы по самым актуальным для нашей страны направлениям подготовки. Сегодня консорциум включает около 40 российских вузов и 15 вузов из Кыргызстана. И ежегодно в октябре собрание консорциума проходит на Иссык-Куле, и, как правило, каждый год какой-то вуз обязательно подает заявку на вступление в консорциум. Секретариат консорциума с российской стороны возглавляет Национальный исследовательский университет «МЭИ», с киргизской стороны – Кыргызский государственный технический университет им. И. Раззакова.

В заключение, уважаемые коллеги, я хотел бы затронуть вопрос о том, что те отрасли экономики или те предприятия, которые работают в нашей стране, они, конечно же, не могут не наносить урон экологии Кыргызстана. Поэтому экология у нас очень чувствительный вопрос. Стоки горных рек формируют основные центральные реки Центральной Азии. Это Сырдарья и Амударья, которые, отчасти, попадают на север Кыргызстана, это река Талас, которая через границу течет в Казахстан. Это накопившиеся за десятилетия проблемы, связанные с наличием большого объема хвостохранилищ. У нас очень долгое время добывался уран, другие металлы, в частности, золото, где и сейчас продолжают использоваться цианидные технологии. И все это происходит в сейсмоопасной зоне. Очень много землетрясений в последние годы и в соседних Казахстане и Китае. Поэтому при подготовке кадров наша Ассоциация, в том числе с рядом ведущих предприятий будет прилагать усилия, чтобы донести те тенденции, которые сегодня обсуждаются на мероприятии и которые необходимо донести до предприятий и вузов Кыргызской Республики.

И еще одно замечание. В Кыргызстане техносферная катастрофа произошла буквально в январе текущего года на крупнейшей тепловой электростанции страны. Там случился взрыв, последствия которого повлекли очень большие финансовые затраты. Сейчас все практически восстановлено, очень быстро с помощью специалистов из стран СНГ, в первую очередь, из Российской Федерации. То есть нам понадобилась квалифицированная помощь.

Вот такая ситуация с подготовкой инженерных кадров в Кыргызстане. Но развитие экономики в стране связано с успехами горнодобывающей про-

мышленности, энергетики, а сегодня и в ближайшем будущем это связано с низкоуглеродной «зеленой» экономикой. И все эти задачи по силам только специалистам, которые подготовлены соответствующим образом. И мы надеемся, что работа по совместной подготовке кадров в этом направлении будет и дальше усиливаться, в первую очередь с Российской Федерацией.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо Туратбек Болотбекович, действительно подготовка специалистов ведется в большом объеме совместно с Российской Федерацией. У нас в университете реализуется много программ двух дипломов. С Кыргызстаном есть программы по разным направлениям, включая и инженерно-экологические, экономические. Вот в Институте экологии РУДН учатся студенты из Кыргызстана, которые занимаются вопросами переработки золота, проводят аудит предприятий, рассчитывают наиболее эффективные модели взаимодействия при привлечении инвестиций из других стран. Поэтому, конечно, расширять наше дальнейшее сотрудничество в этом направлении необходимо, и мы всегда готовы к каким-то Вашим новым инициативам и сами открыты к сотрудничеству.

Следующее слово предоставляется представителю Московского энергетического института Олегу Александровичу Локтионову, руководителю научной группы техносферная безопасность. У нас обычно выступает наш постоянный участник секции Ольга Евгеньевна Кондратьева – она руководитель стратегического проекта «Климатическая трансформация энергетической отрасли», заведующая кафедрой инженерной экологии и охраны труда Национального исследовательского университета «МЭИ» и сегодня она предоставила это право своему коллеге. Олег Александрович, слушаем Вас.

Локтионов Олег Александрович

*руководитель научной группы «Техносферная безопасность»,
доцент кафедры инженерной экологии и охраны труда
Национального исследовательского университета «МЭИ»*

Локтионов О.А.: Да, спасибо, Елена Викторовна. Я как представитель Национального исследовательского университета «Московский энергетический институт», хочу поделиться опытом внедрения цифровых инструментов оценки углеродного следа в образовательном процессе. Этот опыт накоплен в рамках Стратегического проекта «Климатическая трансформация энергетической отрасли» по программе «Приоритет 2030».

Безусловно, вопросы, связанные с климатической обстановкой, являются весьма актуальными. Денис Викторович Сухецкий и Елена Викто-

ровна Савенкова в самом начале делали акцент на этой тематике. Так, вот все эти вопросы рассматриваются достаточно широко, как на мировой арене, так и на площадках стран СНГ, на национальном уровне. И в данном направлении самое важное, на мой взгляд то, что участники понимают необходимость и целесообразность реализации всех положений климатической повестки, которые заданы в контексте оценки климатических рисков. Если мы говорим про физические климатические риски, то в основном речь идет про оценку воздействия опасных и неблагоприятных метеорологических явлений, климатических изменений, работоспособность и надежность объектов систем жизнеобеспечения, про низкоуглеродное развитие.

Если же мы говорим про переходные климатические риски, то это вопросы, связанные с реализацией Киотского протокола и положений Парижского соглашения. И в данном контексте, наверное, наиболее важным в этом направлении является именно то, что страны взяли на себя определенные обязательства по снижению выбросов парниковых газов, в 76 % стран обозначены те направления, в которых они собираются двигаться. И в том числе крупнейшие экономики обозначили цели по достижению нулевой углеродной нейтральности к 2050-2060 годам. Если мы говорим про Российскую Федерацию, на мой взгляд, мы двигаемся не просто в ногу со временем, мы двигаемся опережающими темпами, начиная с 2020 года. На текущий момент, если мы говорим про пересмотр Климатической доктрины, Стратегии социально-экономического развития с низким уровнем выбросов парниковых газов, важно понимать то, какие цели мы задаем по снижению выбросов парникового газа и за счет каких технологических решений.

Мы выражаем достаточно амбициозную цель по увеличению поглощающей способности зеленых насаждений, хотя, конечно, это сделать достаточно тяжело, особенно с теми проблемами, которые охватили весь мир в области пожаров. Собственно, если мы говорим про переход от климатической повестки к научным исследованиям уже в области образовательной тематики, то есть двум основным предпосылкам, характеризующих актуальность всего этого. Во-первых, это новый приоритет Стратегии научно-технологического развития, которая утверждена Указом Президента в феврале текущего года. Спустя 7 лет в Стратегию добавлены два новых приоритета, один из них целиком и полностью совпадает с тематикой текущего доклада и посвящен объективной оценке выбросов и поглощению климатически активных веществ, а также вопросам, связанным с адаптацией.

Понятно, что и изменение климата, и разработки различных механизмов, позволяющих мотивировать все эти риски, и еще дополнительный приоритет, связанный с развитием природоподобных технологий, о чем нам сегодня говорил Михаил Сергеевич Власкин, это все – полезные решения в данном направлении. Что касается второй предпосылки – это вещи, связанные с универсальными компетенциями, которые присутствуют во всех федеральных государственных образовательных стандартах по любым

направлениям подготовки. И та формулировка, которая была изменена совсем недавно, в данную компетенцию добавила вопросы, связанные с обеспечением устойчивого развития и угрозами различных характеров. И именно это позволяет нам давать все основные компетенции знания и умения, в том числе студентам по всем направлениям, в рамках стратегического проекта, где у нас реализуется трехуровневая система повышения компетенций. Все начинается, как мы уже сегодня слышали, от ядра, от бакалавров, переходит к магистрам, преподавателям, специалистам предприятий – индустриальным партнерам, с которыми мы проводим наши научные работы.

И если переходить исключительно к повестке, связанной с обучающимися в рамках бакалавриата, для всех факультетов и на всех потоках у нас читается курс экологии, в рамках которого введен модуль по устойчивому развитию и оценке углеродного следа. Здесь в рамках практических занятий со студентами достигаются две основные задачи – оценка выбросов парниковых газов для различных направлений хозяйственной деятельности в соответствии с методологией, утвержденной приказом Минприроды России, и полностью соответствующей принципам Межправительственной группы экспертов по изменению климата. Ребятам необходимо оценить выбросы от предприятий, как прямых в рамках охвата – один, так и косвенных энергетических в рамках охвата – два, что, собственно, в рамках оценки углеродного следа, является весьма важным мероприятием. И вторая задача – это оценка поглотительной способности зеленых насаждений. Это направление сейчас, безусловно, очень активно развивается у нас в стране в рамках карбоновых полигонов и карбоновых ферм.

Если переходить к тому, что реализуется в рамках магистерских программ для группы, либо для нескольких групп на потоке, мы реализуем климатическую деловую игру, которая представляет собой некую имитационную модель – симулятор, позволяющий оценить на основании вводных данных достижения, либо не достижения превышения средней глобальной температуры к 2100 году, руководствуясь положениями Парижского соглашения. Собственно этот инструмент позволяет формировать сценарий с учетом очень большого количества факторов, структуры потребления и в целом структуры генерации топливно-энергетического комплекса, учитывать социально-экономический рост, состояние и предполагаемые новые инновационные решения по энергоэффективности ресурсосбережения и учитывать фактические вопросы, связанные с финансовыми инструментами.

Собственно, в чем состоит эта климатическая игра? Мы участников нашей климатической игры разбиваем на группы стейкхолдеров – это лидеры развитых или развивающихся стран, промышленности и традиционной энергетики и группа инноваций в лице сектора чистых технологий, отвечающих за ВИЭ, накопители различных систем хранения углерода и так далее. Есть группа сельского хозяйства, лесной промышленности и климатических активистов. Участники либо сами записываются в группы, либо

мы для улучшения, так скажем, софт-скиллс рандомным образом их перемешиваем и просим взаимодействовать. Соответственно, после того как мы сформировали эти группы, начинается первый этап. Модератор объясняет необходимость принятия решений по снижению выбросов парниковых газов и тем последствиям, которые связаны с климатическими рисками. В группах начинаются переговоры. Люди знакомятся между собой и определяют какое-то одно либо несколько действий для того, чтобы можно было посмотреть, как изменится, например, структура потребления, или как мы средне-глобально снизим температуру. После выработки этого решения каждая группа делает свой микродоклад на 1-2 минуты, и модератор смотрит, что изменилось. Круг завершается и наступает этап 2. В самом начале буквально несколько минут группы в своем составе договариваются о том, что бы они сделали, лоббируя интересы тех стейкхолдеров, в которые они были зачислены. Затем мы перемешиваем вообще всех участников рассматриваемой климатической игры. Каждый из своей группы уходит с пониманием того, что он должен доказать и продать, условно говоря. И новые сформированные группы начинают опять между собой разговаривать, но только уже с той точки зрения, что каждый пытается обосновать свою точку зрения и позицию. Начинаются внутренние дебаты и вырабатывается некая точка зрения, может быть, консенсусная, может быть, и нет. Соответственно, это решение снова предоставляется публике, и на этом этапе завершается вся климатическая игра, либо еще повторно осуществляются те же самые мероприятия. По итогам формируется некий борт, в различном формате формируются графики и естественным образом появляется цифра в центре экрана, которая показывает достижение, либо не достижение той температуры в 2100 году, которая была задана в качестве индикатора, к которому мы стремимся.

Ну, и, собственно, в заключение, являясь членом рабочей группы по низкоуглеродному развитию Электроэнергетического совета стран СНГ, хочу отметить, что такой опыт очень хорошо себя показал, когда мы в рамках Россотрудничества приглашали как раз к себе коллег – молодых ученых и специалистов из области энергетики. В МЭИ на базе нашей площадки решали кейс-задачи, в том числе с реализацией климатических деловых игр. Это важно не только с точки зрения того, чтобы показать: в каком направлении мы движемся? В целом это все понимают, но и важно договориться между собой, понять, что это – общая цель, и те направления, те инструменты, которые мы обсудили, на мой взгляд, очень важны для нас, как специалистов. И важно двигаться в этом направлении в рамках той климатической повестки, которая задана не только на мировом уровне, но и в рамках, в том числе наших государств.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо, Олег Александрович. Очень интересно. Очень интересный Ваш опыт, каким образом Вы ведете обучение по этому направлению. Ну, и будем, конечно, надеяться на специалистов,

которые заканчивают Ваш университет. Они будут компетентны как раз работать и в климатических проектах, и участвовать в снижении выбросов парниковых газов на предприятиях, создавать какие-то новые технологии для того, чтобы мир стал чище. И чтобы мы свои показатели могли предъявить всему миру, что мы самая лучшая страна, которая самостоятельно идет к новым технологиям.

Слово предоставляется Путилову Александру Валентиновичу, декану факультета бизнес-информатики и управления комплексными системами Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ».

Путилов Александр Валентинович

*декан факультета бизнес-информатики
и управления комплексными системами
Национального исследовательского
ядерного университета «МИФИ»*

Путилов А.В.: Здравствуйте! Я представляю Университет МИФИ. Мои параметры здесь прописал ректор нашего университета Владимир Григорьевич Шевченко, который сейчас в командировке, но дал поручение доложить вам, что мы делаем сегодня, а самое главное, что мы будем делать завтра в цифровую эпоху.

Начну я, естественно, с энергии, потому что для жизни человека нужны три вещи: вода, еда и энергия. На самом деле, две вещи: еда и энергия. Потому что, если у вас есть энергия, из соленой воды вы всегда опресните и получите питьевую. Долго все эксперты обсуждали роль низкоуглеродной энергетики, думаю, что все отслеживали эту дискуссию. Наши западные партнеры хотели бы так работать. Но в результате на сегодняшний день Германия отказалась, Америка не построила за последние 20 лет ни одного реактора. Но, например, Южная Корея и Арабские Эмираты внимательно прорабатывают вопрос по атомной энергетике, потому что если они это не сделают, то останутся на обочине прогресса. Базовым партнером МИФИ является Госкорпорация «Росатом». И Госкорпорация «Росатом» сегодня – лидер не только в атомной сфере, она первая и в других направлениях, например, в производстве генераторов. В рамках такого партнерства, например, идет разработка импульсных нейтронных генераторов для реализации технологии атомной энергетики, безопасного обращения с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом.

Идет тесное взаимодействие с дочерними предприятиями Росатома. Поэтому фактически мы сегодня должны посмотреть, что делать с подготовкой персонала. Я всегда своим студентам говорю, что нет отечествен-

ной атомной отрасли, есть мировая атомная отрасль. Мы сегодня строим за рубежом больше, чем в России. И это реальность Госкорпорации «Росатом». И фактически кадры для выполнения всех работ делятся на огромное количество категорий. Сегодня в цифровую эпоху уже создан мировой кадровый рынок атомной энергетики, и его надо чем-то закрывать. Появляются идеи по созданию «Обнинск Тех» в городе, где 70 лет назад была запущена первая в мире АЭС. Есть самый крупный филиал института атомной энергетики, есть Техническая академия Росатома и многие другие организации, которые фактически обеспечивают потенциал Обнинска как платформы для подготовки специалистов.

А зимой этого года на ВДНХ была представлена программа подготовки кадров в сфере атомных и смежных технологий. Я недаром упомянул эту тему, потому что фактически в России, кроме Росатома, никто этим не занимается. И самое главное, что мы обсуждаем уже год этот новый формат. И совершенно ясно, что международная образовательная площадка, можно сказать, платформа не имеет официального языка, ни русского, ни английского, ни китайского, никакого, потому что будет машинный перевод. Сейчас параллельно в Сочи был продемонстрирован планшет России в атомной энергетике, со всеми терминалами. «Обнинск Тех» тоже представлен, а значит все эти технологии, должны быть переложены в образовательный формат.

Хотел бы обозначить еще одну тему – «экономику впечатлений». Это не только игровые форматы, не геймификация, а те впечатления, которые складываются от полной реальности, виртуальной реальности, от многих других форматов, которые мы сейчас развиваем. Эта тема тоже будет развиваться в Обнинске.

Идея создания «Обнинск Тех» поддержана уже и на уровне обеих палат нашего парламента, потому что экономика впечатлений требует денег, инвестиций. Фактически сегодня обсуждается проблема включения в бюджет России 2025 года соответствующих затрат. То есть речь идет о создании города-университета. У Обнинска неплохое расположение, 40 километров от калужского аэропорта, то есть мировое сообщество сможет прилететь и пройти обучение. Если говорить о мировой потребности, то 51 страна – это новички, то есть это страны, подавшие официальное документальное подтверждение в МАГАТЭ о своем желании использовать атомную энергию. Поэтому фактически этот центр призван сделать так, чтобы каждая странa-новичок получила все быстро. Речь идет о параллельном обучении студентов, специалистов среднего звена и руководителей. Потому что начальники тоже должны естественным путем понимать, что такое атомная энергетика. Им надо показать реакторы и где у них кнопка пуск. Им надо показать горячие камеры, если они хотят заниматься ядерной медициной. Сейчас завершается строительство самого крупного в Европе производственного комплекса по радиофармпрепаратам, ну и многое другое. Все это будет в славном городе Обнинске, и самая главная задача – перейти к новейшим образо-

вательным технологиям, которые еще нам всем предстоит отработать. Поскольку у нас сегодня присутствуют на собрании представители из государств – участников СНГ и стран ШОС, то я приглашаю всех, кто захочет принять участие в обсуждении этого инвестиционного проекта. Сколько это стоит, я сейчас не буду говорить. Разные дискуссии идут по этому поводу. В бюджете 2025 года увидим, сколько вложит в эту идею Россия.

Уже сейчас МИФИ реализует в образовательном процессе на нашем факультете программу, которая называется «Управление в атомной области», направление «Менеджмент». Все выпускники получают кроме диплома и сертификат МАГАТЭ. В текущем году мы обучили 40 граждан Республики Казахстан, причем это специалисты среднего уровня управления КазАтомпрома. Они окончили у нас магистратуру по этой программе, получили сертификат. Выпускники считают, что это обеспечит им профессиональный лифт, пропуск наверх.

В МИФИ есть ряд программ двух дипломов, но сейчас мой доклад касается не сегодняшнего состояния, а именно будущего, чтобы сконцентрировать ваше внимание на тех потенциальных возможностях, которые у нас всех появляются. 26 июня 2024 года в Обнинске там будет заложен первый камень, пройдет большая международная конференция-форум. Конечно, будут предприняты меры безопасности, но, думаю, что все у нас сложится.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо, Александр Валентинович, очень интересное сообщение, которое позволяет с оптимизмом смотреть в наше общее будущее. Что касается международных связей, РУДН – самый интернациональный университет в России, и у нас накоплен большой опыт обучения не только студентов, но и служащих среднего звена и руководства целых городов. Например, сейчас у нас проходят обучение сотрудники мэрии столицы Ганы во главе с мэром, а также руководители ряда предприятий, которые в дальнейшем будут транслировать и внедрять применяемые в России технологии очистки воды, переработки различных коммунальных отходов. В ряде стран Африки и Латинской Америки – большие проблемы с не перерабатываемыми отходами, которые, в том числе, завозятся из других стран. Это уже – вызов для развития многих развивающихся стран, для здоровья их населения. К нам обращаются, и мы стараемся сориентировать партнеров в новейших технологиях, помочь с подготовкой и переподготовкой кадров.

Теперь мы готовы предоставить слово Ларисе Васильевне Рудаковой, заведующей кафедрой охраны окружающей среды Пермского национального исследовательского политехнического университета. Университет является участником нашего Научно-образовательного консорциума «Кадры для "зеленой" экономики», который успешно работает пятый год и позволяет нам обмениваться опытом, реализовывать совместные проекты и быть в курсе событий друг друга. Лариса Васильевна у нас подключается из Перми.

Рудакова Лариса Васильевна

*заведующий кафедрой охраны окружающей среды
Пермского национального исследовательского
политехнического университета*

Рудакова Л.В.: Доброе утро, коллеги! Позвольте поделиться с вами нашим опытом работы подготовки специалистов-экологов, которую мы реализуем в Пермском «политехе». Направление подготовки, которое мы осуществляем в бакалавриате, это – промышленная экология и рациональное природопользование. И в рамках направления техносферной безопасности реализуем пять направлений магистерских программ. К числу тех магистратур, которые мы традиционно реализуем, относятся вновь открытые магистерские программы промышленной биотехнологии и биобезопасности.

На аналогичном заседании в прошлом году я уже говорила о тех направлениях, которые мы реализуем и которые помогают нам в подготовке специалистов. Прежде всего, обращаем внимание на оснащение лабораторной базы. То, что позволяет нам обеспечить и образовательные процессы, проводить научные исследования и проводить научно-исследовательские и конструкторские работы в рамках предприятий.

Второй подход, который мы традиционно реализуем, это практикоориентированная подготовка наших студентов. В этом случае мы используем не только те практики, которые осуществляются и организуются в летнее время, но и в учебном процессе мы организуем выездные экскурсии, участвуем в работе отдельных предприятий и в организации проведения каких-то общественных мероприятий на базе наших промышленных партнеров. Практикоориентированная подготовка связана с рядом предприятий. Это, прежде всего, – предприятия группы «Лукойл», химические предприятия «Метафракс» «Сибурхимпром», это – предприятия группы Объединенной строительной компании, предприятия «Искра», «Мотовилиха», «Марион» и так далее.

Значительное внимание мы уделяем подготовке студентов к научно-инновационной деятельности, используя все возможности, предоставляемые нашим вузом. Хотелось бы обратить внимание на участие студентов в международных исследовательских группах ученых. Проект уникальный, наверное, для Российской Федерации, поскольку инициирован этот проект и финансируется из средств регионального бюджета. Кроме того, наши студенты принимают активное участие в стартап-студиях, в акселерационных программах, в корпоративных акселераторах, развивают технологическое предпринимательство.

Для того, чтобы помочь студентам в выборе направлений исследований, возможно, тех направлений производственной деятельности, которые они будут реализовывать после окончания вуза, мы предлагаем участвовать в той проектной деятельности, которая реализуется на кафедре. Я не буду на них останавливаться, но к числу важнейших из них мы относим восстановление природных ландшафтных территорий после добычи и переработки полезных ископаемых. Это и замена природного топлива на синтетические топлива, получаемые из органических отходов. Традиционное направление нашей деятельности – все работы, связанные с утилизацией, с обращением отходов. И в этой связи мы развиваем климатически нейтральные, углеродно-нейтральные проекты с получением новых продуктов и внедрением новых технологий. Используем интеллектуальные системы сбора и сортировки отходов, в частности, коммунальных.

Традиционное направление нашей деятельности – организация технического и экологического дистанционного мониторинга, разработка технологий утилизации отходов, проектирование и эксплуатация объектов по обращению с отходами.

К числу новых направлений нашей кафедры относится деятельность, связанная с организацией зеленых зон на городских территориях, с внедрением интеллектуальных систем «умного» города, внедрением новых закономерностей, связанных с проектированием и разработкой энергоэффективных зданий, с оценкой возможности использования альтернативных источников энергии в условиях Западного Урала. Традиционно продолжается международное сотрудничество нашей кафедры, в котором принимают активное участие студенты, и, несмотря на сложившиеся обстоятельства, наши российские партнеры помогают нам проводить и мастер-классы для наших студентов, участвуют в проведении международных экологических лагерей и экошкол.

Одной из форм деятельности, с которой сталкиваются наши студенты, в которых они принимают участие, это конференции различного уровня: международные, всероссийские. В ряде из них некоторые из присутствующих принимали участие. Значительное внимание мы уделяем при подготовке наших студентов, будущих специалистов, привлечению к общественным инициативам и к волонтерскому движению. В рамках Политеха успешно реализуются проекты, связанные с «Зеленым Политехом» и волонтерское движение «Добровол». Длительный опыт работы кафедры в направлениях подготовки специалистов-экологов, начиная с инженеров, заканчивая бакалаврами и магистрами, позволил нам для себя определить основные принципы подготовки кадров для «зеленой» экономики в ПНИПУ. Приоритетность этих принципов может меняться в зависимости от условий, на некоторых из них я остановлюсь подробнее.

Это, прежде всего, – наращивание профессиональных компетенций научно-педагогических работников за счет повышения квалификации, переподготовки, участия в выполнении НИР и НИОКР, стажировок на про-

мышленных предприятиях для того, чтобы дать возможность студентам познакомиться с опытом подготовки студентов в других учебных заведениях, привлекаемых к учебному процессу ведущих российских и зарубежных ученых, специалистов промышленных предприятий, в том числе и выпускников кафедр.

Важным для нас и серьезным шагом, который нам помогает готовить студентов и мотивировать их к дальнейшему обучению, является введение на первом курсе небольшого курса (модуля), который позволяет вновь поступившим студентам познакомиться со всеми сферами деятельности кафедры, и, по сути дела, начать подготовку к разработке своей собственной образовательной траектории. Безусловно, эта образовательная траектория, которая складывается на первом курсе, корректируется с учетом изменяющихся условий, с учетом изменения интересов студентов. Далее, широкие возможности для студентов открываются при их обучении на цифровых кафедрах. Мы сейчас реализуем две программы «Химические технологии», и с сентября 2024 года стартует новая программа «Цифровая экология».

Следующие принципы уже были озвучены ранее в докладе, но позвольте мне остановиться еще на одном принципе, который у нас был сформулирован уже в этом году – это подготовка мотивированных абитуриентов. Успех подготовки наших специалистов определяется, конечно, их степенью мотивированности, и начинается все это со школьной среды. Поэтому в этом году мы, как никогда, активно работаем со школьниками, используя все возможные площадки, все возможные технологии, в том числе научные проекты «Сириус Лето», проводим мастер-классы со школьниками, организуем экскурсии на кафедру. Это, конечно, результат очень кропотливой работы. Что мы получим в результате по итогам приема этого года, мы пока не знаем, можем только прогнозировать, но я думаю, что мы впоследствии обменяемся мнениями по этому поводу.

Спасибо всем за внимание и позвольте всем пожелать успехов в выполнении нашей миссии подготовки высококвалифицированных кадров в сфере экологии и природопользования. Спасибо.

Савенкова Е.В.: Большое спасибо, Лариса Васильевна, очень полезная для всех информация. Модель подготовки специалистов, разрабатываемая и реализуемая на Вашей кафедре, заслуживает пристального внимания и более глубокого изучения. Для этого и нужны такие встречи.

Дорогие коллеги, Файзуллозода Машираб Курбонали, ректор Российско-Таджикского (Славянского) университета сейчас на встрече с Министром образования и науки Российской Федерации, но он попросил довести до сведения участников нашей секции свой доклад «"Зеленые" технологии в образовании: формирование устойчивого будущего через инновации». Мы обязательно его разместим в нашем сборнике.

Файзуллозода Машраб Курбонали

*ректор Российско-Таджикского
(Славянского) университета*

Файзуллозода М.К.: Дорогие коллеги! В современном мире вопросы экологии и устойчивого развития становятся все более актуальными. Особое значение эти вопросы приобретают в сфере образования, поскольку именно образовательный процесс играет ключевую роль в формировании экологической культуры и осознанности у новых поколений. «Зеленые» технологии в образовании представляют собой инновационные подходы и решения, направленные на снижение экологического отпечатка и воспитание ответственного отношения к окружающей среде.

В современном мире, сталкиваемом с многочисленными экологическими вызовами, образование играет решающую роль в подготовке ответственных и информированных граждан, способных действовать в интересах сохранения окружающей среды.

Для реализации данной цели необходима разработка и внедрение образовательных программ, направленных на изучение устойчивого развития и экологии, требующих мультидисциплинарного подхода, интеграции актуальных знаний и практик, а также постоянной адаптации к изменяющемуся миру.

Использование цифровых образовательных ресурсов и платформ способствует экологической устойчивости, но и предлагает ряд преимуществ, как для студентов, так и для преподавателей:

- цифровые учебники, методические пособия, научные журналы и другие образовательные материалы могут быть доступны онлайн, что значительно сокращает необходимость в печатных копиях. Электронные записи, тесты и домашние задания также уменьшают использование бумаги в аудиториях;

- цифровые ресурсы позволяют быстро обновлять учебные материалы, что способствует поддержанию актуальности содержания без необходимости перепечатывания учебников или раздаточных материалов;

- цифровые образовательные платформы и ресурсы обеспечивают легкий доступ к учебным материалам в любое время и из любого места. Это не только удобно, но и сокращает необходимость в физических копиях, которые студентам нужно носить с собой;

- цифровые технологии предлагают интерактивные возможности обучения, такие как виртуальные лаборатории, образовательные игры и симуляции, которые могут улучшить понимание материала без использования дополнительных материальных ресурсов;

- цифровые платформы могут анализировать данные обучения для предоставления персонализированных рекомендаций и поддержки, что улучшает учебный процесс и делает его более эффективным без необходимости в дополнительных печатных материалах;

- цифровые инструменты облегчают совместную работу и обмен информацией между учащимися и преподавателями, а также между учебными заведениями, что способствует более глубокому пониманию предмета без необходимости в распечатках.

Таким образом, переход на цифровые образовательные ресурсы и платформы может сыграть ключевую роль в сокращении использования бумаги и других материальных ресурсов, способствуя созданию более устойчивых и эффективных образовательных систем.

Практические занятия и проекты, направленные на решение реальных экологических проблем, могут значительно повысить осведомленность и активность студентов и общественности в области экологии, способствуя формированию более устойчивого и экологически ответственного общества. Первым шагом на пути к этому является выбор реальных экологических проблем, которые требуют внимания и решения. Это могут быть локальные вопросы, такие как загрязнение местных водоемов или глобальные проблемы, например, изменение климата. Важно выбрать проблему, актуальную для местного сообщества, чтобы участники могли увидеть реальное влияние своей работы. На основе выбранных проблем разрабатываются конкретные проекты. Проекты могут включать исследовательскую работу, разработку и внедрение практических решений, просветительские кампании и многое другое. Важно, чтобы проекты были направлены на достижение конкретных, измеримых результатов. Проекты должны предусматривать активное участие студентов и других участников. Это может включать планирование, исследования, выполнение задач на местах и анализ результатов. Важно предоставить участникам возможность принимать ключевые решения и быть ответственными за результаты проекта.

Сотрудничество с экологическими организациями, университетами и другими экспертами может обогатить проект новыми идеями и ресурсами. Партнеры могут предоставить экспертные знания, доступ к оборудованию и лабораториям, а также помочь в распространении результатов проекта.

Проекты должны быть реализованы согласно плану, при этом важно регулярно отслеживать прогресс и делать корректировки по ходу дела. По завершении проекта необходимо провести оценку его эффективности, изучить достигнутые результаты и извлеченные уроки. Разделение полученного опыта и результатов с более широким сообществом может усилить воздействие проекта. Это может включать публикацию результатов в научных журналах, проведение презентаций для школ и общественных групп, участие в конференциях и семинарах.

В настоящее время, когда экологические проблемы становятся все более острыми и затрагивают каждую страну и каждого человека, вопросы

устойчивого развития и экологической культуры приобретают особую актуальность. Одним из ключевых аспектов в решении данных проблем является применение «зеленых» технологий. «Зеленые» технологии или экотехнологии, представляют собой инновационные подходы и решения, направленные на минимизацию вредного воздействия человеческой деятельности на окружающую среду. Они охватывают широкий спектр областей, включая энергетику, строительство, транспорт, промышленность и сельское хозяйство, и направлены на сохранение ресурсов, повышение эффективности и снижение выбросов загрязняющих веществ.

Внедрение «зеленых» технологий играет важную роль в формировании экологической культуры общества, поскольку способствует повышению осведомленности и ответственности граждан, а также формирует у них устойчивые модели поведения. Экологическая культура, в свою очередь, является фундаментальной основой для перехода к устойчивому развитию, предполагая гармоничное сосуществование человека и природы, уважение к природным ресурсам и ответственное их использование.

В современном мире, где технологический прогресс и экономическое развитие стремительно нарастают, важность осознанного отношения к природным ресурсам становится все более актуальной. Эффективное и ответственное использование природных ресурсов является ключом к устойчивому развитию и благополучию будущих поколений. В этом контексте роль образования и воспитания молодежи, направленных на формирование бережного и осознанного отношения к окружающей среде, не может быть переоценена.

Обучение ценности и необходимости бережного использования природных ресурсов должно начинаться с раннего возраста и охватывать различные аспекты, включая экологическое образование, практическую деятельность и формирование устойчивых жизненных принципов. Это воспитание способствует развитию экологической культуры, повышению экологической осведомленности и формированию ответственного поведения в отношении природных ресурсов.

Осознанное отношение к природным ресурсам предполагает понимание их ограниченности, ценности и роли в поддержании жизни на Земле. Студенты должны осознавать, что каждое их действие, будь то экономия воды, разумное потребление энергии или переработка отходов, имеет значение в контексте глобальных экологических процессов. Таким образом, воспитание у молодого поколения осознанного отношения к природным ресурсам становится не просто актом образования, но и важным вкладом в будущее всей планеты.

Критическое мышление и решение проблем являются ключевыми компетенциями в современном мире, где быстро меняющаяся социальная, экономическая и экологическая ситуация требует от людей способности адаптироваться и принимать обоснованные решения. В контексте устойчивого развития, эти навыки приобретают особую значимость, поскольку

Цели устойчивого развития направлены на создание баланса между удовлетворением потребностей настоящего и сохранением возможностей для будущих поколений.

Развитие навыков критического мышления и решения проблем в контексте устойчивого развития требуют интеграции различных дисциплин, включая экологию, социологию, экономику и политологию. Это позволяет формировать у обучающихся способность анализировать сложные проблемы, критически оценивать различные точки зрения и стратегии и разрабатывать инновационные и устойчивые решения.

Образовательные программы, направленные на развитие этих навыков, должны включать, как теоретические аспекты, так и практические занятия, направленные на реальные проблемы устойчивого развития. Через групповую работу, дискуссии, проектное обучение и кейс-методы обучающиеся могут развивать способность критически мыслить и эффективно решать задачи, что является неотъемлемой частью подготовки ответственных и осведомленных граждан будущего.

Глобальные экологические вызовы, такие как изменение климата, загрязнение воздуха и воды, утрата биоразнообразия и дефицит природных ресурсов, требуют незамедлительных и решительных действий со стороны всего международного сообщества.

В условиях глобализации и взаимозависимости стран и регионов проблемы одной страны быстро становятся проблемами всего мира. Это требует координированных усилий на международном уровне и активного взаимодействия между правительствами, бизнес-сообществами, научными кругами и гражданским обществом.

Повышение осведомленности о глобальных экологических вызовах является ключевым элементом в формировании культуры устойчивого развития и экологически ответственного поведения. Информирование общественности о последствиях экологических проблем, а также о возможных способах их решения способствует развитию общественного консенсуса и мобилизации усилий для перехода к устойчивому развитию.

Осведомленность каждого индивида и активное участие в экологической просветительской деятельности являются важными шагами на пути к достижению этих целей.

Таким образом, внедрение «зеленых» технологий в образование не только способствует активизации экологического воздействия учебных учреждений, но и играет ключевую роль в формировании устойчивого будущего. Обучение и воспитание новых поколений с учетом принципов устойчивого развития и экологической ответственности позволит создать общество, способное эффективно реагировать на экологические вызовы и стремиться к гармоничному сосуществованию с природой.

Савенкова Е.В.: *Уважаемые коллеги, теперь у нас по традиции «открытый» микрофон. Кто-то хочет еще выступить?*

Балтян Валерий Кононович

*директор Межотраслевого учебно-научного центра
технологического развития и евразийской интеграции
МГТУ им. Н.Э. Баумана, советник
Ассоциации технических университетов*

Балтян В.К.: Дорогие коллеги, спасибо большое за содержательный диалог, который сегодня у нас состоялся. Как вы знаете, по итогам работы Форума издается сборник материалов, формирование которого осуществляет дирекция Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ» совместно с дирекцией Ассоциации технических университетов. В прошлом году было 12 секций, в этом их уже 22. В прошлом году сборник содержал 608 страниц, а в этом, наверное, двухтомник будем выпускать. И это в первую очередь говорит о востребованности нашей повестки.

Я представляю здесь Ассоциацию технических вузов, в состав которой, помимо 119 российских университетов, входят 42 вуза других государств – участников СНГ (Азербайджанской Республики, Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики, Республики Молдова, Республики Таджикистан, Республики Туркменистан, Республики Узбекистан), а также Приднестровской Молдавской Республики и Украины.

Базовой организацией Ассоциации является Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет).

Президент Ассоциации технических университетов, президент МГТУ им. Н.Э. Баумана Александров Анатолий Александрович обратился с официальным приветствием к участникам Форума от имени всего нашего межнационального межвузовского научно-образовательного сотрудничества, которое предлагается приобщить к материалам нашей секции. Его текст:

«Уважаемые коллеги!

От имени Совета Ассоциации технических университетов, Ученого Совета и ректората Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана (национального исследовательского университета) примите сердечные поздравления и наилучшие пожелания в связи с открытием Международного экономического форума государств – участников СНГ «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС»!

Форум организуется Ассоциацией «Деловой Центр экономического развития СНГ» при поддержке Исполнительного комитета Содружества

Независимых Государств и, уверенны, станет авторитетной площадкой для обсуждения проблем бизнеса с участием государственной власти стран СНГ. Задача Форума – переход от обсуждений к практическому сотрудничеству в таких сферах, как экономика, промышленность, образование, культура, безопасность и инфраструктурное развитие. В рамках Форума запланировано обсуждение перспектив экономического сотрудничества государств – участников СНГ, вопросов дальнейшего развития экономической интеграции и промышленной кооперации с участием ведущих экспертов интеграционных объединений СНГ, ЕАЭС, ШОС, представителей власти и бизнеса.

При этом уместно отметить, что Ассоциация технических университетов являет собой важнейший несущий элемент в здании высшей школы стран СНГ, давший ярчайшие образцы профессиональной, научно-методической, педагогической мысли. Решение актуальных проблем, связанных с поиском новых подходов в стратегии подготовки кадров, вопросов совершенствования качества подготовки специалистов, консолидации усилий государств, научно-педагогической общественности, бизнес-сообщества в решении проблем совершенствования подготовки, переподготовки и повышения кадров – основные направления деятельности Ассоциации.

В работе Форума принимает участие делегация нашей Ассоциации, члены которой представят свое видение и предложения по расширению межотраслевого и межвузовского сотрудничества в формате международных организаций Форума. Решение и материалы Форума, встречи и общение актива Ассоциации с его участниками во время работы Форума будут способствовать выработке позиции Ассоциации в вопросах расширения влияния отечественных научно-инженерных школ государств – участников СНГ в странах ЕАЭС, ШОС, в других регионах мира.

Дорогие коллеги! Приветствуя Вас в сей знаменательный день, желаем Вам и членам Ваших семей крепкого здоровья, счастья и благополучия! Выражаем уверенность, что успешное проведение Форума будет, несомненно, способствовать дальнейшему эффективному сотрудничеству, промышленному развитию и экономическому росту всех государств интеграционного содружества и взаимопонимания!».

Я бы хотел обратиться с просьбой к присутствующим принять активное участие в формировании содержимого сборника в части нашей секции. Потому что те важные вопросы, предложения, которые сегодня прозвучали, будут интересны не только участникам Форума, но и тем, кто сегодня не смог приехать в Москву, но активно интересуются происходящим. И тема подготовки кадров всегда была, есть и будет одной из базовых. Она сложная, поэтому и нужно делиться опытом, работать вместе. Спасибо.

Сазенкова Е.В.: Спасибо большое, Валерий Кононович, действительно, наш сборник пользуется большим успехом, и мы с нетерпением будем ждать его выхода. Если нужна помощь, то мы готовы.

Сегодня мы много говорили о поддержке «зеленого» направления инженерного образования. Наш Институт экологии в английской транскрипции называется *Institute of Environmental Engineering*, потому что самые лучшие инженеры должны обязательно иметь представление о негативном воздействии на природу. Сегодня необходимо использовать те стандарты, которые нам предлагают наши руководители в министерствах, чтобы наши обучающиеся имели все необходимые компетенции, которые нужны государству, науке, реальному сектору экономики. Чтобы наши технологи и инженеры были самыми лучшими и самыми «зелеными». Надеюсь, что наша секция была полезна всем участникам, предлагаю обменяться контактами и продолжить сотрудничество в рабочем порядке, а в следующем году снова встретиться и, что называется, «сверить часы».

Спасибо всем большое!



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Молодежный день форума стран СНГ
«От диалога к совместным проектам
на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС»***

Преамбула

25 марта 2024 года в рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ в Торгово-промышленной палате Российской Федерации всесторонне прошел Молодежный день Форума стран СНГ по теме «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС». Форум был посвящен тематике воспитания детей подрастающего поколения в морально-нравственном духовном и патриотическом направлении.

Инициатором, модератором и идеологом молодежного собрания стал общественный деятель, благотворитель, директор АНО «Центр развития социальных, культурных, просветительских и научных проектов «Проект Будущее» Эдуард Эдуардович Вакин. В Форуме приняли участие известные общественные деятели в области образования, науки, представители бизнеса и предприниматели, молодежь школ и высших учебных заведений.

Темы для обсуждения:

- объединение молодежи: поиск путей сотрудничества и единения между молодыми людьми из разных стран;
- партнерство и сотрудничество: как выстроить взаимовыгодные отношения для Будущего;
- связь поколений: важность передачи ценностей и опыта от старшего поколения к младшему (для общества, страны и государства в целом).

Участники Молодежного дня Форума предложили:

- создать коммуникационный комитет для объединения молодежных организаций стран СНГ, ЕАЭС, ШОС;
- организовать штаб по проведению тематических мероприятий в области культуры, спорта, знаковых и значимых исторических памятных событий – патриотически формирующих подрастающее поколение: (хоккейные/футбольные спортивные турниры «Кубок Победы», приуроченные к 80-летию Великой Победы);
- проведение Молодежного социального экономического форума (Оценка личности и результаты правления на примере Александра Невского).

Подводя итоги Молодежного дня Форума стран СНГ, его модератор Э.Э. Вакин отметил: «Мы обязаны сейчас формировать в подрастающем поколении морально-нравственные взгляды и качества, потому что через 25 лет уже кто-то из них будет принимать решения в законодательных органах власти, на занимаемых ответственных постах. А все законы, указы, постановления, приказы, предложения принимаются людьми на основе своих личностных качеств, взглядов и убеждений. Поэтому, какой в будущем будет наша страна, наше общество и государство в целом сейчас непосредственно зависит от нас, от того, что мы вкладываем в наше подрастающее поколение».



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Стратегия устойчивого развития туризма
в СНГ: международная интеграция и кооперация»***

Преамбула

Деятельность государств – участников ШНГ, стран ЕАЭС и ШОС все более интегрируется в направлении объединения усилий отраслевых союзов, ассоциаций, предприятий и организаций туристической индустрии в интересах устойчивого развития туризма, а также на содействие развитию международного сотрудничества в сфере туризма и гостеприимства.

Международные интеграция и кооперация являются площадкой для обсуждения и решения вопросов формирования новой туристической логистики, планирования глобальных туристических потоков, развития международных туристических маршрутов, взаимодействия с государственными структурами и международными организациями, знакомства с перспективными партнерами.

Стратегия устойчивого развития туризма в ШНГ предусматривает внедрение стандартов устойчивого развития туристической индустрии, совершенствование государственного регулирования туристической сферы в странах ШНГ, кадровое обеспечение и развитие образования в туризме, цифровизацию отрасли и разработку стандартов качества услуг.

Темы для обсуждения:

- стратегия развития и международная туристическая интеграция ШНГ;
- перспективные международные направления и трансформация туристической логистики;
- гармонизация государственного регулирования и финансовые гарантии в туризме;
- инвестиции в туризм и меры государственной поддержки;
- кадровые ограничения и развитие образования в сфере туризма;
- безопасность туризма и защита прав туристов;
- стандарты качества услуг и цифровизация туризма.

Модератор:

**Константиниди
Христофор Александрович**

*председатель Комитета устойчивого туризма
Ассоциации «Деловой Центр экономического
развития СНГ», советник Министра экономического
развития РФ, председатель Экспертного совета
Комитета Государственной Думы РФ, эксперт РАН*

Константиниди Х.А.: Доброе утро, уважаемые коллеги. Мы начинаем работу секции «Стратегия устойчивого развития туризма в СНГ: международная интеграция и кооперация». Мероприятие проходит в рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ.

В последние годы в условиях глобальных трансформаций интерес к Содружеству Независимых Государств в области туризма растет, набирает обороты, увеличивается турпоток между государствами и внешний въездной международный туристический поток также растет. И сегодня мы обсуждаем ряд вопросов, которые были сформулированы экспертами вместе с организаторами Форума. Я хотел бы озвучить те вопросы, которые сегодня предложены к дискуссии.

Это – международная туристическая интеграция в пространстве СНГ, перспективные международные направления трансформации туристической логистики, гармонизация государственного регулирования и финансовые гарантии в туризме, инвестиции в туризм и меры государственной поддержки, кадровые ограничения и развитие образования в сфере туризма, безопасность туризма и защита прав туристов, стандарты качества услуг и цифровизация в туризме.

Уверен, что обмен опытом и выработка совместных решений будет продуктивна. Начинаем нашу работу и для торжественного открытия, приветственным словом я с удовольствием представляю, передаю слово в режиме видеоконференцсвязи Николаю Сергеевичу Валуеву, первому заместителю председателя Комитета Государственной Думы по туризму. Николай Сергеевич, добрый день. Николай Сергеевич, Вы нас слышите? Тогда, наверное, немножко позже Николай Сергеевич выйдет на связь. Хотел бы передать слово руководителю Делового Центра СНГ Вадиму Валерьевичу Ганину.

Ганин Вадим Валерьевич

*генеральный директор Ассоциации
«Деловой Центр экономического
развития СНГ»*

Ганин В.В.: Да, спасибо большое, Христофор Александрович. В действительности, хочу сказать, что для нас туризм, как было сказано, это очень важный международный проект. И хорошо, что именно эту часть, я считаю, что мы начали развивать в Деловом Центре. Хочу сказать, что, безусловно, туризм – это довольно-таки многосоставная вещь, она довольно-таки сложная. Но мы сегодня способствуем развитию туризма в СНГ.

Мы договорились, что применим здесь ту же тактику, как и вообще в других комитетах Делового Центра экономического развития СНГ. Мы объединим ассоциации туризма стран СНГ. Мы про СНГ только говорили. Сейчас мы уже это обсуждали и в рамках ШОС, с Деловым советом ШОС. Они также готовы подключиться. И через ассоциации мы выйдем на бизнес. Это очень важно. То есть ассоциация будет нашим ключом именно к туристическим организациям, к туроператорам, которые нам будут давать эти проблемные точки, проблемные решения, которые вообще существуют в отрасли. И здесь мы как раз наладим мост, мост между министерствами, в лице органов отраслевого сотрудничества. У нас есть Совет по туризму государств – участников СНГ, куда входят все участники министерств, где-то министерств туризма, где-то министерств культуры, то есть разные варианты. Но туда именно входят люди из государственных структур.

Самое важное, что мы недавно посмотрели межправительственные соглашения, и там в этих межправительственных соглашениях написано очень много интересного. Интересного в части того, что может реализовываться именно бизнесом, как раз не министерствами, ведомствами, а именно бизнесом. И в этой части, конечно, важна та работа, которую будет проводить Деловой Центр. Вот Христофор Александрович как раз очень активно подключился.

Мы также сегодня понимаем, что туризм нужно еще и поощрять каким-то образом. И вот мы сейчас с Христофором Александровичем обсуждаем вопрос учреждения некой награды в туризме, которая могла бы быть очень важной, которую могли бы вручать правильные люди. Это может быть и наш Генеральный секретарь СНГ. Сегодня будет награждение, мы награждаем лидеров бизнеса СНГ. А здесь, конечно, нужно более профильно посмотреть и выбрать что-то, связанное с туризмом. Я думаю, что Христофор Александрович более подробно расскажет наши идеи. Также мы понимаем, что в целом наши вопросы нужно определенно еще популя-

ризировать. Надо вести активную работу и в средствах массовой информации. Поэтому этой работой мы тоже будем заниматься.

Почему именно СНГ, ЕАЭС и ШОС мы выбрали? Мы выбрали их потому, что для нас ШОС – это внешний периметр, его нужно развивать, а ЕАЭС – это внутренний периметр, его нужно углублять в сотрудничество. Для нас сотрудничество СНГ и ЕАЭС очень важно именно в части гуманитарного сотрудничества, потому что в ЕАЭС гуманитарная часть вообще отсутствует, там только есть экономика. А гуманитарная часть очень важна вообще во всех процессах. И для ШОС это очень интересная история, потому что тоже это больше экономический интеграционный блок. И вообще ШОС, когда создавался, изначально был как оборонный блок. Это потом, через год, появилась экономическая часть, они приняли решение на заседании глав государств. А вот СНГ наполнено опытом и в части экономики, и в части гуманитарного сотрудничества. Мы знаем, что Содружеству на сегодняшний момент 33 года, Союзному государству 24 года, ШОС – 23 года, БРИКС – 15 лет, а ЕАЭС – 9 лет. Мы можем сказать, что СНГ – это уже дедушка, 33 года.

Содружество Независимых Государств – самое старшее интеграционное объединение, у нас самый большой опыт в этой части. И самое главное, что мы переняли лучший опыт Советского Союза – технические регламенты, которые были сохранены, та база, язык, гуманитарная, образовательная часть. С учетом этого можно сказать, что мы еще старше. Поэтому, коллеги, большое спасибо, что выбираете нашу площадку. Все наши доклады мы публикуем.

Кстати, мы сейчас будем делать в течение двух месяцев портал «Персона СНГ», в котором будем публиковать материалы всех людей, кто как-то участвует в нашем большом деле в СНГ. Только здесь на Форуме у нас 22 секции, если по 20 докладов на секции, это – более 400 человек. Поднимем материалы предыдущих форумов, их тоже опубликуем, потому что все просят. При этом мы выпускаем книги с материалами форумов, часто звонят из министерств, говорят, дайте нам просто почитать. Потом какие-то фразы появляются у них уже из наших книг, мы это уже замечали. Мы считаем, что та работа, которую мы здесь совместно с вами проводим, это именно экспертная работа. Спасибо большое, желаю всем успехов в работе и достижения результатов. Спасибо.

Константиниди Х.А.: *Спасибо большое, Вадим Валерьевич. Мы начинаем нашу работу, и я бы хотел кратко прокомментировать несколько тезисов, которые уже озвучил Вадим Валерьевич. Мы подготовили в резолюцию Форума СНГ ряд предложений, которые сегодня озвучим. Я уверен, что вы все их поддержите, и начнем их реализовывать, начиная с завтрашнего дня.*

Первое решение – это будет создан Международный совет устойчивого развития туризма, в который войдут представители и руководители всех отраслевых ассоциаций, объединений и союзов в туристической, а также представители экспертного и научного сообщества.

Второе – будет создан Центр компетенций, который будет заниматься научно-аналитической и образовательной деятельностью в пространстве СНГ на базе одного из крупных вузов, которые работают в системе СНГ.

Также мы договорились о том, что будет сделана специальная номинация туризма в СНГ в рамках большой отраслевой премии. И кроме того, с журналом Russian Traveler мы договорились о том, что в течение всего года будет существовать отдельная рубрика, посвященная туризму в СНГ, где в каждом из номеров будет развернута большая информация о туристическом потенциале одной из стран СНГ. Поэтому, коллеги, будем рады сотрудничеству и взаимодействию со всеми министерствами и ведомствами, органами власти в сфере туризма всех стран-участниц СНГ, а также с отраслевыми союзами и объединениями из туристической индустрии.

Вот это краткое сообщение, которое мы планируем реализовать после сегодняшнего мероприятия. Уверен, что ваши предложения также дополнят нашу резолюцию и станут основой для дальнейшей совместной работы.

Хотел уточнить, Алексей Андреевич Сазонов на связи с нами? Видимо нет. Хорошо.

Тогда начинаем работу и первое выступление в нашей сегодняшней программе заместителя Министра спорта и туризма Республики Беларусь Олега Евстафьевича Андрейчика. Олег Евстафьевич, Вам слово, пожалуйста.

Андрейчик Олег Евстафьевич

**заместитель Министра спорта и туризма
Республики Беларусь**

Андрейчик О.Е.: Добрый день, уважаемые коллеги. Пользуясь случаем, хотел бы поблагодарить за возможность выступить на таком собрании высокого уровня. Ну и, если позволите, тема моего выступления – это «Безопасность туризма и защита прав туристов». Белорусская сторона, хотела бы поделиться своим опытом регулирования сферы туризма в данном направлении.

В настоящее время у нас действует новый Закон Республики Беларусь о туризме, который вступил в свою силу с 1 января 2023 года. Он регулирует общественные отношения, связанные с осуществлением туристической деятельности, совершением гражданами туристических путешествий, экскурсионным обслуживанием, организацией и обеспечением безопасности в сфере туризма.

Должен сказать, что у нас в стране в настоящее время туристическая деятельность ведется на достаточно простых условиях. В регистрирующий орган подается минимальный пакет документов, это – заявления, устав и документы об оплате госпошлины, и в день обращения производится государственная регистрация туристической компании. Лицензии не выдаются, сертификаты туристических услуг являются добровольными.

Как видите, простой механизм, но при этом на протяжении долгого периода мы неоднократно сталкивались с проблемными аспектами работы отдельных туристических компаний, которые заключались в некачественном оказании услуг, к сожалению, такие моменты имелись, и ненадлежащим исполнением взятых обязательств.

Решением этих проблем стало принятие нового закона, которым усилен механизм защиты прав потребителей, определена ведущая роль туроператора в работе с туристами и разграничена ответственность между туроператором и агентами. Закреплены способы обеспечения исполнения обязательств в сфере международного выездного туризма.

Закон и принятые под него подзаконные акты предусматривают прямые обязанности туристических компаний по соблюдению качества оказания услуг, их полноты и объема, по предоставлению необходимой достоверной информации о туристических услугах, по оказанию туристических услуг исключительно на основании договора. Для удобства потребителей это – самое главное; чтобы все стало прозрачно и понятно, а также для исключения злоупотребления со стороны туристических компаний договор оказания туристических услуг имеет типовую форму, обязательную для всех. Из договора не допускается исключение условий определенной типовой формы, но можно дополнять его в части, не противоречащей законодательству. Порой это имеет важное значение для потребителя из-за особенностей самого тура. В качестве туристических услуг также предполагается их безопасность. В связи с этим туристические компании в обязательном порядке предоставляют заказчикам информацию о соблюдении правил личной безопасности туриста, экспрессанта, что удостоверяется подписью заказчика на последней странице договора об оказании услуг.

При формировании туристической группы в ее состав в обязательном порядке должен включаться руководитель туристической группы, который всегда и везде сопровождает туристов, разъясняет правила нахождения в другой стране, объясняет местные обычаи и традиции, принимает меры по оказанию первой медицинской помощи и иные меры по обеспечению безопасности туристов.

Многие положения закона, безусловно, касаются международного выездного туризма, поскольку данная деятельность связана с рисками при нахождении наших граждан за пределами Беларуси и усилением защиты их прав как потребителя туристических услуг.

В этой связи закон определил, что туроператор для обеспечения своих обязательств должен использовать один из трех способов обеспечения – договор страхования ответственности туроператора, банковские гаран-

тии, выданные на основании договора между туроператором и банком, участие в формировании фонда ответственности и туроператора. Если эти условия и три способа не обеспечиваются, туристическая компания не имеет права заниматься выездным туризмом. Порядок использования, включая перечень случаев невозможности исполнения обязательств, определен четко в законе, а также в обязательном порядке отражены данные условия в договоре.

Следует отметить, что безопасность в сфере туризма предполагает не только взаимодействие между туристической компанией и туристом, это еще меры на более глобальном уровне. В качестве таких мер предусмотрена информационная поддержка туристических компаний и потребителей, защита их прав, свобод и законных интересов, меры по охране жизни, здоровья и имущества туристов, экскурсантов, в том числе меры по их эвакуации из страны, места временного пребывания транзитного проезда на случай возникновения чрезвычайных ситуаций и иных обстоятельств непреодолимой силы. Самым ярким примером можно назвать ситуацию с пандемией коронавируса в 2020-2021 годах, что не могло не найти отражения в законе в целях профилактики подобных происшествий.

Как я уже говорил ранее, закон также регулирует отношения, связанные с акционным обслуживанием. Это очень важное направление, потому что та информация, которую у нас получает потребитель, турист, она носит не какой-то индивидуальный характер, а наверное, защиту интересов государства в том числе. Данному вопросу в последнее время также уделяется пристальное внимание, поскольку деятельность журналистов и гидов-переводчиков представляет собой работу с конкретными фактами. Поэтому данные лица в силу своих профессиональных и этических требований обязаны проявлять уважение к истории развития белорусской государственности, формировать представление о Республике Беларусь как о стране, привлекательной для туристов и экскурсантов, не допуская негативных высказываний о нашей стране. Поэтому закон определил перечень лиц, которые вправе проводить экскурсии на территории Республики Беларусь. В основной массе это лица, которые прошли профессиональную аттестацию и получили свидетельство установленного образца. Аттестованные экскурсоводы и гиды-переводчики вправе проводить экскурсии только по аттестованным темам, что не исключает возможность обращения в аттестованный орган за аттестацией новых тем. На экскурсоводах и гидах-переводчиках также лежит обязанность по обеспечению качества своих услуг. Поэтому данные лица должны на постоянной основе поддерживать свой профессиональный уровень, приумножать свои навыки и знания, придерживаться общепринятых этических норм, проявлять уважение к государственным силам, символам Республики Беларусь, поддерживать уважительное отношение к туристам, экскурсантам, выполнять иные элементарные правила профессиональной этики.

В совокупности это создает общий положительный уровень качества экскурсионного обслуживания. Хочу сказать, что у нас, еще раз хочу под-

черкнуть, что в Республике Беларусь ни один экскурсовод без аттестации или гид-переводчик не имеет права заниматься этой деятельностью.

В законодательстве предусмотрена административная и уголовная ответственность, если лицо проводит экскурсии без соответствующей аттестации. Это – тоже качество услуг, это – безопасность государства, это – безопасность, в том числе и туризма. Вкратце, что я хотел сказать.

Наверное, в заключение хочу еще добавить, что многие механизмы нам очень важно, с учетом особенностей законодательства в развитии туризма стран, синхронизировать. Особенно это касается в развитии темы трансграничного туризма. Потому что, к сожалению, есть отличия, мы над этим работаем. И некоторые барьеры, которые сегодня существуют, они не способствуют развитию именно межгосударственных путешествий, образования и продвижения трансграничных маршрутов. Поэтому сейчас, я думаю, что мы вместе еще более детально будем продвигать эту тему и отрабатывать эти нормативные, законодательные, если так могу сказать, особенности наших стран. Большое спасибо за внимание. Я свой доклад закончил.

Константиниди Х.А.: Спасибо большое, Олег Евстафьевич, что подняли такую важную актуальную тему. Сегодня безопасность туристов и защита их прав – это, наверное, одна из ключевых историй в части конкурентоспособности любого национального турпродукта. И безопасность в свете турбулентности в мире выходит, наверное, на первое место в принятии решения туристам поехать в ту или иную страну, в тот или иной регион. Поэтому это важно. В части защиты прав туристов и финансовых механизмов недавно в Российской Федерации был инициирован законопроект, и как раз, в частности, в отношении Республики Беларусь, чтобы урегулировать возможность взаимоотношений и упростить сообщения, и упростить регулирование и требования финансовые.

Уверен, что такой подход может расширяться и с другими странами СНГ, поэтому это тоже вопрос для обсуждения. Продолжаем нашу работу и для выступления в режиме видеоконференцсвязи хотелось бы предоставить слово советнику председателя Комитета по туризму при Министерстве экологии, охраны окружающей среды и изменения климата Республики Узбекистан Феризу Джалоловичу Дагиеву. Пожалуйста.

Дагиев Ф.Д.: Спасибо, коллеги. Но, если позволите, я уже вижу к нам, наверное, опять-таки, Николай Сергеевич, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы. Если коллеги не возражают, можно было бы приветственное слово передать, а потом...

Константиниди Х.А.: Спасибо, да, я просто не увидел. Прошу прощения. Николай Сергеевич, рады Вас видеть. Вам слово, пожалуйста. Первый заместитель председателя Комитета Госдумы по туризму Николай Сергеевич Валугев.

Валуев Николай Сергеевич

*первый заместитель председателя Комитета
Государственной Думы ФС Российской Федерации
по туризму и развитию туристической
инфраструктуры, председатель Наблюдательного
Совета Ассоциации «ТУРПОМОЩЬ»*

Валуев Н.С.: Христофор Александрович, спасибо. Если меня слышно, дайте знать.

Константиниди Х.А.: Да, Вас отлично слышно и видно, Николай Сергеевич.

Валуев Н.С.: Отлично, прекрасно. Я, прежде всего, хочу поприветствовать всех участников сегодняшней секции стран СНГ, коллег, которые находятся с нами на онлайн-связи. И конечно, прежде всего, на Международном экономическом форуме не могли не звучать вопросы, связанные с туризмом, поэтому Христофор Александрович, как действительно признанный эксперт в этой сфере, сегодня модерировает наше собрание.

Вот я, кажется, узнаю этот замечательный зал, в котором мы уже собирались, и в общем-то, та встреча как раз проходила в рамках форума, в рамках консорциума, который объединяет ведущие вузы страны. В этих вузах, я точно знаю, учатся представители всех стран, представленных на Форуме стран СНГ. Заканчивая их, приобретая знания, профессиональные знания по разделу «туризм», конечно, они уже, в свою очередь, едут к себе домой. И развивая сферу туризма именно той интеграционной политики в тех понятиях, которые нам очень близки, понятны. Нас объединяет экономическое пространство, и туризм является одним из драйверов развития экономики России и всех стран СНГ. Это не исключение. Сегодняшнее заседание наверняка позволит определить подходы к более устойчивому развитию туризма именно интеграционных процессов, которые уже исторически сложились у нас в государствах.

Огромное количество туристов из стран СНГ приезжает в Россию, соответственно, россияне едут в страны СНГ, и этот поток имеет тенденцию увеличиваться с каждым годом. Об этом говорят цифры, факты, инфраструктура, принимающая туристическая инфраструктура, предложение туристического продукта, более разнообразного, интересного, того, которого еще не было вчера. Это – всеобщая наша задача для того, чтобы мы наиболее полно, не только культурно и исторически, но и ментально сосуществовали друг с другом и узнавали друг о друге много большего. То есть в каждом, в принципе, поколении, которое вновь рождается, мы имеем воз-

возможность снова знакомить наших граждан с историей государств. Нам, как людям, вовлеченным в туризм, это говорит только о том, что это вечная тема, это вечная тема туризма, она будет звучать даже тогда, когда уже, извините нас, на этой земле не будет.

Поэтому, конечно, прежде всего, развитие туризма, его устойчивое развитие должно идти во многом со временем. И здесь надо вовлекать максимально так называемую цифровизацию процессов. Но самая главная интеграция происходит именно в культурном поле, тогда, когда условный турист, приезжая в гости в ту или иную страну, имеет возможность чувствовать себя как дома.

Мы, слава богу, друг другу подобные условия предоставить можем, обязаны даже где-то, я считаю, и это будет залогом того, что будущие поколения будут приезжать в гости друг к другу, и это отразится, прежде всего, на содружестве государств, развитии отношений между людьми как представителей братских народов.

Ну и я, скажем так, позволю немножко отойти в сторону. Я вчера приехал в Петербург, участвовал в открытии форума «Экология большого города», и у нас, в общем-то, звучала тема туризма очень сильно, особенно туризма экологического. И вот здесь, я тоже надеюсь, будут определенно предложения, которые смогут, в том числе, и войти в законодательное поле. Потому как мы с вами обладаем настолько разнообразной природой, настолько разнообразный продукт, мы можем предложить для созерцания нашим туристам, что не использовать эту возможность было бы просто на самом деле преступным.

Ну и к этому, конечно, хочу добавить, Северная столица ждет своих гостей абсолютно точно. Знаю, что множество туристов из стран СНГ приезжают и в Петербург, и в Москву, и вообще в Россию.

И один из очень актуальных вопросов, который я нахожу в повестке дня, который абсолютно точно нужно обсудить, этот вопрос обсуждался недавно на рабочей группе в Государственной Думе. Это – вопросы безопасности и вопросы обеспечения прав туристов и рисков, связанных с теми поездками, в которые они едут. Я говорю, в том числе, о вопросах страхования. Вот недавно мы с болью иногда встречаем какие-то, ну скажем, новости, когда карта МИР вдруг перестает в какой-то стране работать. И, конечно, для туристов это очень большой болью отзывается, это – неудобство. Поэтому, прежде всего, вопросы вот этого удобства, простым языком выражаясь, я надеюсь, будут сегодня решаться в том числе. И мы, как Комитет по туризму Государственной Думы Российской Федерации, всецело открыты к этим интеграционным процессам, в том числе и в правовом поле.

Спасибо большое за внимание, доброй работы. Я с вашего позволения обязательно прочитаю с помощью Христофора Александровича итоговую резолюцию, а мне сейчас снова по делам. Хорошего дня всем.

Константиниди Х.А.: Спасибо большое, Николай Сергеевич. Благодарим за выступление. Вы отметили в своем приветственном слове важность экологического туризма. Мы в повестку главным вопросом включили вопросы устойчивого развития туризма, туризма, который учитывает экологические особенности, не наносит вреда экосистемам, сохраняет культурное наследие.

И мы с коллегами из Делового Центра обсудили накануне проведения Форума вопрос. Два года уже реализуется в России проект присвоения составления рэнкинга и ранжирования регионов по устойчивости развития туризма. Мы хотим со следующего года, в этом году начнем, запустить рэнкинг устойчивого развития туризма в странах СНГ.

Ганин В.В.: Я еще добавлю, что мы уже в целом обсуждаем вопрос, у нас есть такой орган – Статистический комитет СНГ, и мы можем как раз этот рэнкинг предложить, внести его туда, тоже как вариант.

Константиниди Х.А.: Отличное предложение. Спасибо, Вадим Валерьевич. Ну и хочу коллегам доложить, что активно работать в направлении туристической интеграции СНГ мы с Николаем Сергеевичем начали еще в прошлом году. Был организован, проведен Форум в Казахстане по туризму и Конгресс. Многие здесь присутствующие коллеги принимали в них участие. Сейчас у нас в планах с коллегами форум в Минске, далее форум в Узбекистане. Я уверен, что эта повестка будет активно расширяться, и мы будем вовлекать все больше и больше участников. Спасибо еще раз, Николай Сергеевич. А мы продолжаем нашу работу, и я возвращаю слово в Республику Узбекистан. Фериз Джалолович, пожалуйста, Вам слово.

Дагиев Фериз Джалолович

*советник председателя Комитета по туризму
при Министерстве экологии, охраны окружающей
среды и изменения климата Республики Узбекистан*

Дагиев Ф.Д.: Спасибо, коллеги. Сегодняшняя тема очень актуальна, тем более, если учитывать, что в балансе посетителей, туристов в странах СНГ на самом деле, я думаю, если посмотреть статистику из Новой Грузии, на каждого из нас, мы определили и выяснили, что основную долю наших гостей составляют туристы из стран СНГ, из пространства СНГ.

Соответственно, обещание вопросов по не только увеличению туристического потока между нами, не только увеличение поездок на пространстве СНГ, но и качество их пребывания, и чистоту, можно сказать,

продолжительность их пребывания нужно отрабатывать, нужно работать как на многосторонней основе, так и на двусторонней основе, поскольку это требует очень большого количества операционной работы.

В частности, мы стараемся, учитывая, что у нас, в принципе, 80-90% гостей из пространства СНГ, на постоянной основе изучаем их желания, желания гостей, желания, скажем, тиргума, можно сказать, потому что это достаточно серьезная покупка доходов.

Соответственно, выясняем, какие логистические, какие компонентные улучшения нужно сделать. И в этом плане – также вопросы безопасности и защиты прав, которые были подняты выступающими, также само собой поднимаются. Естественно, каждое туристическое ведомство просто обязано, грубо говоря, с основной клиентурой работать на всех уровнях. Для этого нужно не только позиции ведомств, но и каждого туриста, каждого нашего гостя выяснять и с ними предметно работать. Такая работа со стороны Комитета ведется, мы постоянно изучаем, открываем. Если мы видим, что идет запрос на расширение дистанции или мы видим, что идет запрос на новый регион, усиленно отрабатываем данный маршрут, чтобы гостям было интересно, гостям было приятно находиться в Узбекистане.

А в целом, я думаю, для дальнейшей интеграции, как вы понимаете, главным вопросом стоит логистика, не только авиасообщение, но и другие виды логистики.

Мы в последнее время наблюдаем, что, например, очень большое количество туристов из наших стран, соседей, из России, из других регионов, из Беларуси, большое количество любителей автотуризма, то есть, которые выезжают на своем транспорте. И для них нужно создавать отдельные коридоры, отдельные, скажем, удобства, комфорт, особенно по части пересечения границ, чтобы как минимум они имели некую, скажем, фаст-трак, как называется за рубежом, в движении, ускоренный проход через пограничный контроль. Мы принимаем туристов на электротранспорте, перевозим автобусным транспортом, что, скажем, требует уважительного отношения к диагностическим двигателям.

Поэтому вопросы логистики у нас все еще стоят, актуальны. В этом плане нужно усилить работу, нужно будет как-то придумывать форматы взаимодействия туристических ведомств стран СНГ с транспортными ведомствами и другими ведомствами, чтобы они более оптимизировали логистические возможности. И чтобы не только улучшать, скажем, их передвижение, но и подготовить почву для открытия новых маршрутов, новых городов и дестинаций. Если требуемый транспорт – авиационный, просто так не открыть новый рейс. Для этого нужно, чтобы туризм дал возможность подготовить почву, которая обеспечит необходимые условия открытия новых рейсов и новых маршрутов, их устойчивость и долгосрочность.

Следующие вопросы, которых мы хотели бы коснуться, это непосредственно кадры, и кадры решают все, как говорят. Это – кадры, которые определяют будущие интеграционные процессы на полуостровной сто-

роне, в частности, по туризму. За последние 4 года мы усиленно вкладываем в образовательный процесс подготовки кадров для института туризма. Как вы знаете, мы увеличили количество университетов, которые подключились к туристическому образованию. 5 лет назад у нас было порядка 5-6 вузов, которые непосредственно готовили кадры. Сейчас 35 вузов подключились к этому процессу, открыли отделения. Буквально прошлой осенью учредили Международную академию туризма совместно с Всемирной организацией туризма. Она уже начнет принимать со следующего учебного года. В странах СНГ есть стремление к совершенствованию подготовки специалистов для развития индустрии и соблюдению международных стандартов в их обучении. Это был вопрос для нас очень важный, но также мы особо уделяем внимание непосредственному запуску совместных программ, совместных подготовительных курсов и армянских курсов со странами, в частности, СНГ. Недавно была очень плодотворная встреча с Министром спорта и туризма Республики Беларусь, и в нашей комиссии мы определили очень насыщенную работу в этом направлении и будем усердно работать над тем, чтобы в ближайшее время запустить совместные курсы подготовки специалистов для индустрии туризма. И такая работа идет в каждом направлении. Но, я думаю, нам нужно, скажем, больше информировать о таких возможностях, потому что многие вузы, многие специалисты не имеют обобщенную информацию о возможных таких программах, проектах, где можно принять участие, где можно запустить обменные программы между двумя и тремя странами СНГ.

Я думаю, в этом плане у меня как раз время поработать по аккумуляции возможностей. И если надо, мы живем в эпоху цифровизации, в одном из основных сайтов Делового Центра, самого Исполкома, публиковать такие списки для наших будущих туристов или для будущих специалистов и мастеров.

И последний вопрос, которого я бы хотел коснуться, это, конечно, устойчивый туризм. Для нас в Узбекистане данный вопрос очень актуален в связи с имеющимися определенными геологическими, скажем, задачами и проблемами. Мы, как никто, понимаем негативные последствия экологических проблем в Сарезском озере и пустыне, и так далее, и так далее. Поэтому для нас этот вопрос – вопрос именно устойчивого развития внедрения «зеленых» технологий.

В повестке есть у меня не типичный вопрос и достаточно большую работу в этом плане проводим. Как вы знаете, не просто так, даже комитет был передан по актуальности министра экологии, потому что уже дальнейшие, скажем, благополучия, вообще сферы тоже непосредственно влияют на то, чтобы мы сохраняли свои экологические, природные ресурсы, чтобы принимать гостей. В этом плане, как и в рамках международных структур, региональных структур, мы инициировали ряд важных проектов, например, лабораторию «зеленых» технологий, или скоро бу-

дем запускать официальный рейтинг городов с наилучшими тактиками «зеленого» туризма.

И буквально еще одно важное достижение – это объявление 27-го года – Годом семейного устойчивого туризма. Принята соответствующая резолюция ООН. Генеральное, я думаю, что это очень большое достижение, очень большая задача для каждого из нас. Поскольку, если мы сейчас не начнем серьезно заниматься туризмом, как вы знаете, такое общество, которое объединяет большинство направлений, большинство отраслей, имеет кумулятивный эффект, имеет эффект мультипликатора. Если мы не будем использовать туризм для решения комплексных случаев развития страны, то в будущем мы можем просто неэффективно использовать свои природные и другие ресурсы. И можем прийти к тому, что нами уже ничего не будет показываться или туристы, большинство туристов просто не будут приезжать, зная, что ситуация в странах не совсем истинная, не совсем правильная.

Поэтому обмен опытом очень важен в этом направлении. Мы знаем, что в каждом из вас, в каждой стране, в каждом городе на региональном уровне есть наработки, есть хорошие технологические или процессуальные, или административные какие-то решения.

Константиниди Х.А.: *Фериз Джалолович, мы знаем, что у Узбекистана очень большие, серьезные наработки, вы хорошо продвинулись в области внедрения стандартов устойчивого развития, лучших практик. И здесь, конечно, мы бы очень хотели Ваше экспертное и методическое участие в проекте по формированию ранжирования стран и регионов СНГ по устойчивости развития туризма. Можем ли мы рассчитывать на Ваши содействие и помощь?*

Дагеев Ф.Д.: Конечно, коллеги, конечно, мы с радостью будем участвовать в таких инициативах. Мы вообще думаем, что поэтому не надо себе отказывать, чтобы наши специалисты участвовали во всех подобных инициативах, будь это региональные или страновые. И я думаю, это очень правильный подход. И со стороны Комитета мы готовы полностью вложиться.

Константиниди Х.А.: *Спасибо. Вы еще отметили очень важный вопрос – проблемы кадров. Это и в России сейчас становится одним из ключевых сдерживающих факторов развития туристической индустрии – кадровый голод, кадровый дефицит. И в других странах, коллеги говорят, что сталкиваются с серьезной проблемой.*

На базе Самаркандского университета, я знаю, что сетевая структура в виде центра компетенции создана с участием Северо-Кавказского федерального университета и еще порядка 20 вузов. И как Вы смотрите на то, чтобы, например, осенью этого года организовать и провести в Узбекистане, в Самарканде форум, посвященный именно кадрам, развитию кадрового обеспечения в туристической индустрии?

Дагиев Ф.Д.: Я думаю, хорошее предложение, очень хорошее предложение. И главное, что важно, чтобы и сама молодежь принимала в этом участие активно или, скажем, активную часть молодого поколения, которая уже вовлечена в туризм и которая может стать ролевой моделью для других своих коллег, друзей, я думаю, их нужно будет подключить, чтобы из всех стран СНГ мы смогли собрать хороший пул таких молодых будущих специалистов туризма. И тогда мы сможем обеспечить такой устойчивый переход опыта и на работу.

Константиниди Х.А.: Вообще, мы хотим провести большое исследование образовательных программ в сфере туризма и гостеприимства в СНГ, высшего и среднего профессионального образования, а также 27 сентября, раз уже разговор об этом зашел, хочу всех коллег проинформировать, что пройдет большой Международный конгресс «Туризм будущего, будущее туризма». Последний конгресс мы проводили в 2021 году на пространстве СНГ при поддержке министерств, при поддержке всех ведомств у нас участвовало около 17 тысяч студентов, обучающихся на туризме, как в России, так и во всех странах СНГ. Поэтому, как раз, может быть, вот этот Конгресс станет предвестником форума, на котором мы можем пообсуждать проблемы образования в туризме. Ну и, кроме того, еще хотел бы проинформировать всех участников сегодняшней встречи. Я думаю, что помимо специальной номинации премии развития туризма в СНГ, еще будет отдельная номинация образования в туризме. Я также призываю принять участие все страны, все вузы стран СНГ и направить заявки на участие в премии. Это абсолютно будет бесплатно.

Спасибо. Спасибо большое. Продолжаем нашу работу. И я бы хотел передать слово соседям из Кыргызской Республики, заместителю директора Департамента туризма при Министерстве экономики и коммерции Кенжематовой Кыял Абдимиталовне.

Кенжематова Кыял Абдимиталовна

заместитель директора Департамента туризма
при Министерстве экономики и коммерции
Кыргызской Республики

Кенжематова К.А.: Спасибо. Благодарю вас, Христофор Александрович. Здравствуйте, уважаемые коллеги. Очень рада вас сегодня поприветствовать здесь, в Деловом Центре в Москве. Я впервые здесь, но в этот раз, в эту поездку, мне необходимо, очень важно отметить, что обычно, когда я приезжаю, очень много каких-то препятствий было, но в этот раз так удачно я приехала, просто из аэропорта я за 20 минут вышла. Это было не-

что. И сразу я для себя сделала вывод, что дальнейшее развитие туризма будет улучшаться или будет в правильном русле развиваться. Поэтому это для меня было такое хорошее, доброе, не знаю, может быть, как правильно сказать. Поэтому еще раз позвольте поприветствовать вас, и тема мне очень нравится – устойчивое развитие туризма на пространстве СНГ, интеграция и кооперация, да.

Вообще, вы знаете, на сегодняшний день хочу отметить еще одну радостную весть, может, и немножко похвастаться, что Кыргызская Республика является ведущей на сегодняшний день страной по приему иностранных туристов на свои территории. В последнее время это становится очень популярно, это направление Кыргызской Республики – дестинация «зеленого» туризма. И мы по итогам 23-го года 8,5 миллионов туристов встретили у себя на родине. Это для нас очень хороший показатель, и мы продолжаем его дальше повышать.

На сегодняшний день мы активно сотрудничаем на пространстве Совета по развитию туризма государств – участников СНГ. Здесь коллеги не дадут мне соврать. И когда мы в последнее время говорим об устойчивом развитии туризма, у нас тоже есть программа и план до 2030 года, соответствующие пункты, очень хорошие, которые направлены именно на развитие устойчивого развития туризма, мы реализуем. И вообще в последнее время или вообще в пути развития экономики обычно или, как правило, из внимания выпадают другие важные аспекты общественного развития, как культурный, социальный аспект и, конечно же, экологический. Но после пандемии COVID-19 мы начали смотреть на жизнь, в том числе на развитие туризма с абсолютно новой точки зрения. То есть мы поняли, что нам необходимо развивать абсолютно новый туризм, который должен соответствовать принципам сегодняшнего устойчивого развития. Таким образом, у нас впереди получается на пространстве СНГ интеграция и кооперация, суметь процессы развития устойчивого туризма как-то привести в устойчивое русло.

Поэтому я считаю, что нам необходимо создать такое экспертное сообщество, которого сейчас нет по обучению и по внедрению принципов устойчивого развития туризма, вообще самого устойчивого развития туризма, что это такое, что это нам даст, также включая безопасность в туризме. Так как в рамках устойчивого развития туризма в первую очередь очень важно внедрять мероприятия и обучающие процессы, как правильно отметили коллеги, по обмену опытом, по внедрению устойчивых практик, «зеленых» технологий, что было уже сказано, «зеленых» финансовых инструментов, что очень важно улучшить законодательство. А также проблемный вопрос – это кадровая политика в туризме. Поэтому я думаю, что впереди у нас очень огромная работа в направлении внедрения политики с точки зрения развития туризма в целом повсеместно на пространстве СНГ.

И поэтому, как вы уже отметили, нам необходимо создать международный совет. Вот это будет очень актуальная тема сегодняшнего дня, и

нам, не теряя ни минуты, необходимо начать общую работу. Работа повсеместно делается, но когда она будет делаться, надо учитывать, что СНГ – это же пространство, где можно для одного туриста организовать приезд, обеспечить его безопасность сложнее, не говоря уже о целом пространстве. Но это очень интересное пространство и с географической точки зрения, и с точки зрения культуры, истории. Это очень интересное и завораживающее пространство, где можно развивать бесконечно туризм.

Поэтому желаю всем нам плодотворного сотрудничества, коллеги. Призываю к активному сотрудничеству и благодарю вас за то, что сегодня вы с нами здесь и изъявили желание сотрудничать. Спасибо.

***Константиниди Х.А.:** Спасибо Вам большое за поддержку озвученных инициатив и очень рассчитываем на то, что Вы примете активное участие в работе и совета, и в целом повестке решения вопросов кадров, а также самое главное – вопросов устойчивого туризма. Продолжаем нашу работу и возвращаемся в Республику Беларусь. Передаю слово председателю Правления Республиканского Союза туристической индустрии Республики Беларусь Филиппу Анатольевичу Гулому. Пожалуйста.*

Гулый Филипп Анатольевич

*председатель Правления Республиканского Союза
туристической индустрии Республики Беларусь*

Гулый Ф.А.: Добрый день, уважаемые коллеги. Спасибо большое еще раз за предоставленную возможность пообщаться с большинством знакомых уже лиц. И то, о чем мы с вами сегодня говорим, в общем-то, логичная закономерность, мы повторяем от встречи к встрече, но эти же идеи казались передовыми и абсолютно невыполнимыми 7-8 лет назад, когда узкий круг специалистов тоже понимал это логичное наше сближение и закономерную интеграцию.

Текущие обстоятельства привели к тому, что, надеюсь, мы перейдем все-таки от слов к каким-то конкретным делам, и, слава богу, они уже там местами есть, по крайней мере, обмен опытом и внимание, которое мы фокусируем на успешных кейсах друг друга, они уже для нас знакомы, а не что-то такое туманное, как в допандемийный период.

Переходя к существу, конечно, в первую очередь я хочу поддержать ряд посылов регулятора нашего – Республики Беларусь в части синхронизации стандартов качества. Конечно, мы не сможем их никогда привести к единому порядку, у нас есть своя специфика, но выделить то, что является общим для нас, начиная от активного туризма, гидов-экскурсоводов и всего того, что у нас находится только в процессе и в стадии разработки.

Например, отношения туроператора и турагента или какие-то иные уже устоявшиеся в каждой стране формы, их менять или адаптировать достаточно сложно, но можно. Но вот новые введения, как правило, по активному туризму, горнолыжные какие-то нормативно-правовые акты (НПА), возможности подсчета альтернативной статистики, то есть то, что у нас сейчас только-только вводится, достаточно свежо и не укоренилось, здесь, конечно, по горячим следам хотелось бы синхронизировать работу. Потому что цели у нас, в принципе, у всех общие, задачи одинаковые абсолютно, да, есть какая-то местная специфика. Поняв ее друг у друга, мы могли бы это достаточно быстро внедрить в свои сферы, и тогда и реализаторам, то есть бизнесу, и потребителям, то есть нашим туристам было бы четче и понятнее работать.

Для примера хочу сказать, что в наших отраслевых законах в каждой стране даже не хватает понятий просто в глоссарии, в терминологическом аппарате, а часто одни и те же понятия подразумевают под собой различную расшифровку. Соответственно, нам тяжело контраговаться друг с другом, потому что в контракте один термин нашей налоговой инспекции или Национального банка обозначает одно, а вот в другом государстве СНГ несколько иные вещи. Отсюда идет жесткая декорреляция, в общем, трудность.

А нашу сферу экономики очень тяжело все время объяснять на макроуровне, когда у нас с вами проходит сделка, я еще назову в долларах, поскольку, к сожалению, пока еще так, или давайте в российских рублях. На миллиард русских рублей в эквиваленте мы наторговали с Узбекистаном или с Кыргызстаном. Это – тысячи сделок. Если бы мы торговали тракторами или БелАЗами, это единицы сделок. И по ним гораздо легче отсчитывать. То есть на наши бухгалтерские финансовые структуры туристического бизнеса идет неимоверная нагрузка в отображении.

Соответственно, я это все к чему? Я к тому, что мы очень много говорим о, если не синхронизации, то гармонизации НПА, его каких-то конкретных пунктов. И надо начинать, надо начинать. Все это напоминает красивые кумачовые лозунги. Но если бы мы смогли утвердить, внести в протокол, хоть как-то сдвинуться к простой вещи, формализации этой рабочей группы, персонализации этой рабочей группы. Может быть, за ними не стоит закреплять полномочия, если их там нет или не дают, но можно закрепить ответственность, потому что у всех здесь присутствующих и не только есть инициатива и желание. И кроме личного статуса, командированного здесь, у каждого из присутствующих есть некий аппарат и структуры, которые могут быть использованы в наше общее благо в том числе. Одним словом, я выступаю за формализацию некой рабочей группы, органа, инициативной комиссии, как угодно это можно назвать, но главное, чтобы у него было какое-то поручение, ответственность и минимальная, не говорю полномочия, формализация. Этого уже было бы достаточно.

Следующий вопрос, который касается инвестиций. И здесь, наверное, мне сложно сказать про другие страны СНГ. Мы этот опыт не до конца изучали, хотя сейчас очень присматриваемся к Узбекистану. Но то, что Российская Федерация умеет делать и обосновывать по принципу ранжирования территорий, нам кажется этот взгляд достаточно передовым. Единственное, что я по этому принципу ранжирования еще был восхищен, по-моему, в 2018 году, когда замминистра экономического развития господин Галкин об этом рассказывал, и меня это очень сильно впечатлило. Но это был 2018 год, а он объяснял очень простые, понятные вещи, которые нужны, и они актуальны очень сейчас. Вот здесь тоже принцип ранжирования территорий как инвестиционный механизм. Хотелось бы прийти, если не к единому знаменателю, но к каким-то очень схожим тезисам. Для чего? Для того, чтобы мы потом примерно на одном языке могли говорить с нашим экономическим сектором, с кредитно-финансовыми организациями, с национальным банком. Потому что когда у нас синхронизированная общая позиция, что мы как профессионалы считаем, что инвестиции в туристическую инфраструктуру должны идти по таким-то принципам. И когда они у нас с вами на бумаге плюс-минус гармонизированы и как-то общие, то банковско-финансовому сектору гораздо легче объяснять риски. Без нашей компетенции все равно финансовые риски кредитования достаточно высокие. Что видит банковский менеджер? Балансы, положительные и отрицательные цифры, но без понимания конъюнктуры, которую мы с вами обладаем, это достаточно сложно. Это второй момент.

И третий, ну если первый и второй – это необходимо, это важно, это понятно и вряд ли кто-то со мной здесь не согласен, то опять это, наверное, какие-то уже такие наивные «хотелки». Например, с Российской Федерацией мы, хотел сказать, очень-очень давно, то есть десятилетиями, прекрасно ведем расчеты в российских рублях. По мере роста объемов и потоков с другими странами бывшего союзного государства сейчас это весьма затруднительно ввести расчеты в национальных валютах, потому что мы, например, с удовольствием платили в Узбекистан, а туда идет рост наших туристов и рост туристов из Узбекистана. Конечно, хотелось бы начать рассчитывать, как когда-нибудь в «сомах». Это всем выгоднее, но для того, чтобы это сделать, нужно банковскому сектору показать объемы, текущие, незначительные, которые были, динамику роста, перспективу и на чем эта перспектива основывается. Да, мы, допустим, перейдем на расчет в национальных валютах, ну это я так мечтаю и рассуждаю, может к 2027 или к 2029 году, но какое-то начало, какой-то отчет этого пути, он должен быть. Это выгодно, легко, понятно, самое главное, что дает определенную стабильность.

Мы имели опыт в расчетах национальными валютами с Казахстаном и Азербайджаном, но это узкий такой пример, причем году, наверное, где-то в 2016-2017, это было дорого, затруднительно, сложно, но вот этот сам принцип, он интересен. Здесь я ничего не предлагаю вносить в протокол,

это наше видение. Мы видим растущие потоки друг к другу, и этот вопрос было бы интересно рассмотреть. Если мы сможем спрогнозировать потоки, какие-то объемы и показать это финансовому сектору, мы через какое-то время после того, как они проанализируют, услышим ответ: да, это возможно, нет, это невозможно, это возможно при таких-то объемах, при таких-то сделках. И тогда мы поймем, вообще, в принципе, это реально или нет, что это нам дает, и это запустит достаточно хорошо, понятно, колесо нашего развития. Ну, у меня, по существу, в общем-то, все.

Константиниди Х.А.: Спасибо большое, Филипп Анатольевич. Как всегда, системно, содержательно и по существу. Несколько комментариев по отдельным Вашим тезисам сделаю. Хотя Вы отметили, что не предлагаете это в резолюцию, но мы, во-первых, планируем провести совещание с министерствами туризма или министерствами, курирующими туризм стран СНГ. Скорее всего, оно будет в Минске. И как раз вопрос о рассмотрении возможности частичного или полного расчета национальных валют, мне кажется, вполне будет полезно рассмотреть на этом совещании.

Гулый Ф.А.: Пользуясь случаем, хочу напомнить всем коллегам российским и не только, что у нас 17 апреля проходит достаточно большой российско-туристический белорусский конгресс. Он уже второй. В прошлом году мы провели его в первый раз. Отзывы оказались великолепные. В этом году к нам присоединяется ряд коллег из Азербайджана и Узбекистана, достаточно большие делегации. Секция будет как туристическая, туроператорская, инвестиционная. Первый раз у нас – новая секция «Майсы делового туризма», понятное НПА, пленарное заседание, мероприятие достаточно широкое, большое, примерно 800 участников уже присоединяется. Будем рады видеть всех и вся, и кроме деловой части, там, конечно, традиционно мы делаем мощный нетворкинг, поэтому всех ждем, приглашаем.

Константиниди Х.А.: Спасибо. Еще два Ваших тезиса вызвали интерес. Во-первых, спасибо за поддержку создания органа, мы говорили уже сегодня о Международном совете. Здесь идея именно в том, чтобы это была не государственная площадка, но поддерживалась всеми государственными органами в сфере туризма. Потому что есть определенные ограничения в современном мире, и это будет возможно. И как раз третий Ваш тезис про опыт ранжирования. Мы как раз хотим, чтобы и вы все, и все страны участвовали в выработке методики этого ранжирования и ратификации его утверждения в рамках этого совета. Я думаю, это будет справедливо и прозрачно максимально.

Ну, а мы продолжаем нашу работу. И, прежде чем я передам слово следующему спикеру, хотел бы тоже сделать небольшой анонс. Мы уже с целым рядом отраслевых объединений стран СНГ этот вопрос проработали. Информацию и приглашение направили во все министерства соответствующие. Есть уже ряд подтверждений от стран.

Мы в конце апреля 2023-2024 проводим большой форум – Международный туристический конгресс в Арабских Эмиратах и там отдельно презентуем туристический потенциал СНГ. Поэтому еще раз напомним про то, что всех вас ждем, можно будет выступить, презентовать каждую страну. Там будет около 30 стран, это Ближний Восток, Север Африки, Азия. Там будут представители, в общем-то, послы этих государств, там будут руководители органов в сфере туризма, регуляторов в сфере авиационной власти. Туда будут приглашены и уже подтверждают участие крупнейшие туроператоры, авиакомпании, отели, сетевые и так далее. Поэтому я думаю, что очень-очень целевая будет аудитория и рассчитываем на совместную работу.

У нас сегодня главная тема – это интеграция СНГ. Есть еще у нас ряд интеграционных образований, в том числе и Евразийская экономическая комиссия. И как раз про интеграцию в евразийском пространстве, в пространстве СНГ хотелось бы пару слов услышать от Валерия Евгеньевича Захарова. Он как раз руководит профильным отделом, курирующим туризм, в том числе. Пожалуйста, Вам слово.

Захаров Валерий Евгеньевич

*начальник отдела предпринимательства,
услуг и инвестиции Департамента развития
предпринимательской деятельности
Евразийской экономической комиссии*

Захаров В.Е.: Спасибо большое, Христофор Александрович, уважаемые коллеги. Рад вас приветствовать на таком значимом мероприятии. Следует отметить, что все эти мероприятия, которые проводились в рамках Евразийского форума, туристические сессии имели большой общественный резонанс, и мероприятия, которые проводились в Республике Казахстан.

В прошлом году были приняты соответствующие итоговые резолюции, были даже подписаны меморандумы, в которых мы подготовили ведущие бизнес-объединения в сфере туризма стран пятерки и подписали. То есть это своего рода административное сотрудничество, без которого просто-напросто никакие единые рынки просто не состоятся.

В то же самое время мы сейчас готовим, точнее у нас находится на высокой степени согласованности и готовится к направлению новой конституционной процедуры, проект соглашения об административном сотрудничестве между регулирующими органами. Потому что без такого документа, собственно говоря, единый рынок, пускай даже во фрагментарной сфере туризма, он надлежащим образом работать не будет. Это основной элемент.

Также, уважаемые коллеги, мы с целью расширения выгод от либерализации правил единого рынка услуг, которые, напомним, существуют формально на три страны: на Республику Беларусь, Республику Узбекистан и Республику Казахстан, в отношении практически всех секторов туристических услуг, за исключением как раз таки экскурсоводов, гидов и информационных туристических услуг, связанных с бронированием билетов. Конечно, учитывая, что сфера туризма является взаимопроникающей, то есть, по сути, она охватывает другие сопряженные сектора и сферы и влияет на них непосредственным образом, поэтому единый рынок услуг был переведен и в услуги в сфере общественного питания, рестораны, кафе, в сфере отелей и так далее, поскольку без них, в принципе, никакая отдельная сфера туризма невозможна. Конечно, хотелось бы еще, чтобы и транспортные услуги тоже, хотя бы даже пассажирские автоперевозки, были в среднем в рамках услуг. Но пока, к большому сожалению, стороны не дали полное согласование в этом отношении.

В то же самое время, как раз таки для решения выгод, мы перешли в рамках Стратегии до 2025 года к реализации таких практических мероприятий. И в рамках этих мероприятий был подготовлен проект доклада, который содержит информацию о видах туризма, основных тенденциях его развития, количестве иностранных туристов, посетивших страны, туристических комплексов, музеев, зон отдыха, ключевых вопросов для развития туризма и туристических объектов, а также предостережением совместных евразийских туристических маршрутов. Это порядка 38 евразийских турмаршрутов нами было совместно с регулирующими органами бизнеса разработаны, причем из которых порядка 10 евразийских турмаршрутов охватывают не только страны пятерки, но как раз таки там есть тур-объекты, расположенные на территории Республики Узбекистан, в частности, в городах Хиве, Самарканде, Бухаре, Ташкенте. Это порядка 10 турмаршрутов. Эти турмаршруты, как я уже говорил, являются приложением к этому докладу. Доклад содержит порядка 150 страниц. Если кому-то будет интересно, он расположен на сайте Комиссии, одобренный Коллегией Комиссии 19 декабря 2023 года – на сайте, на странице Департамента.

В то же самое время мы проводим работу по сопоставлению национальных стандартов качества оказания торговых услуг с целью выработки предложений к евразийским стандартам качества оказания услуг. Мы выявили массу стандартов, где-то самостоятельно, где-то с помощью наших коллег из государственных членов, которые уже сейчас находятся в высокой стадии сопоставления, и с учетом их сопоставления и выбора общих стандартов, будет принята, надеюсь, рекомендация Коллегии Комиссии, если, собственно говоря, будет соответствовать согласованию государственных членов.

Далее, следующий вопрос, который мы должны тоже в этом году решить, это – проекты карт евразийских маршрутов, которые, естественно, будут сделаны на основе тех, которые приложены к этому докладу. Но

здесь есть определенные сложности, связанные, в том числе, с видом этих карт. Мы уже подготовили паспорта этих карт и будем обсуждать их в течение этого года с целью выхода на Коллегию Комиссии для одобрения рекомендаций в этом году.

Кроме того, мы должны будем сделать и проработку вопроса создания информационной сети ресурса по турмаршрутам и туробъектам и представить соответствующие доклады на заседание Коллегии Комиссии. Тут возникают, например, разночтения. Они связаны в большей степени с тем, что здесь можно подключаться к бизнесу и конкретно заинтересованным лицам, то есть адресатам этого самого ресурса. Потому что есть мнение, что такой ресурс должен размещаться на сайте Комиссии, и администратором этого ресурса должна быть Комиссия. Но Комиссия является в данном случае просто регулирующим органом. И актуализация этого сайта и другие дополнительные опции к этому сайту для того, чтобы он был живым и востребованным, естественно, этот сайт, по нашему мнению, должен быть коммерциализирован. То есть он должен быть полностью окупаемым, иметь соответствующие задачи и соответствующие стандарты. Иначе он просто на сайте Комиссии может «забронзоветь», грубо говоря.

Кроме того, у нас стоит задача по разработке концепции развития туризма. Эта задача должна быть исполнена до конца 2025 года, которая подлежит подтверждению Высшим Евразийским экономическим советом на уровне глав государств. То есть, по сути дела, она должна быть инкорпорирована, имплементирована в национальное законодательство каждого государства - члена.

Про единый рынок я забыл упомянуть, что Кыргызская Республика и уважаемые коллеги, которые сегодня присутствуют, могут, в принципе, это подтвердить, сделала все необходимое для вступления в единый рынок Кыргызской Республики. И мы тоже готовим соответствующие документы, потому что принят соответствующий закон, который ввел в реестр или, в общем-то, необходимые документы, которые будут признаваться в рамках нашего Союза. Республика Армения также находится в высокой степени готовности присоединиться к единому рынку.

Коллеги, хотел бы также отметить и международные аспекты нашей деятельности. Республика Куба имеет очень большой интерес в туристической сфере. Один из основных интересов. Исламская Республика Иран, Китайская Народная Республика, Республика Мьянма – то есть в повестке внешних взаимоотношений с этими государствами, так или иначе, затрагиваются вопросы туризма.

Коллеги, не буду занимать ваше драгоценное время. Спасибо вам за ценные мысли. Хотел бы просто попросить в заключение отразить по возможности в итоговой резолюции:

- необходимость ускорения заключения соглашения по административному сотрудничеству в сфере туризма;

- возможность информирования Комиссии обо всех законопроектах в сфере туризма, чтобы не возникло каких-либо барьерных ситуаций;
- имитировать общие особые условия правила единоборственных услуг, в общем-то, в самом законодательстве;
- помочь доработать вопросы по стратегии, поскольку эти вопросы заканчиваются в 2025 году, и мы начинаем работу по исполнению Декларации 2025 года. Спасибо большое.

Константиниди Х.А.: Спасибо, Валерий Евгеньевич, за совместную работу, за участие в сегодняшней дискуссии. Продолжаем заседание секции и следующее выступление – вице-президент Российского союза туриндустрии Барзыкин Юрий Александрович.

Барзыкин Юрий Александрович

вице-президент Российского союза туриндустрии

Барзыкин Ю.А.: Спасибо. Уважаемые коллеги, рад приветствовать вас и от Российского союза туриндустрии, и от Комитета Торгово-промышленной палаты по туризму, который я возглавляю. И говорю это и потому, что таковых у нас еще 75 в регионах комитетов. А дальше я скажу, что нам нужно диверсифицировать наше взаимодействие по регионам, потому что хорошо, что мы в ЦМТ, в Центре международной торговли, кстати, это тоже структура Торгово-промышленной палаты, но Москва, Санкт-Петербург, Краснодарский край, есть Свердловская область, есть Татарстан, есть Приморье, есть все те регионы, которые очень серьезно развивают инфраструктуру и туристские потоки. И думаю, что во взаимодействии с нашими коллегами из ближнего зарубежья и СНГ, конечно, далеко не все возможности открыты.

Общая тенденция, конечно, растет. И до 40% выезда из России это наши коллеги из Евразийского экономического сообщества, плюс Абхазия и ряд других в целом. Но, вот мы с Филиппом часто об этом говорим, пытаемся это преодолевать – граждане едут. Не мы их привозим, либо привозим небольшой процент. Они едут самостоятельно, определяют, бронируют, селятся, потребляют. Нам же все-таки нужно выстраивать более организованный процесс и для самих граждан, и для нас, потому что, конечно, и капитализация тогда будет лучше, и объем услуг, ну и все то, что обеспечивает устойчивое развитие туризма.

Да, культурно-познавательное, оздоровительное, санаторно-курортное направления практически у всех: и у Белоруссии, и Казахстана, и Кыргызстана, и ряда других стран, и у Узбекистана хорошо, в динамике. Вчера президент выступал на очередном совещании у нас по развитию туризма.

И снова акцент на особо охраняемой природной территории, то есть экологический туризм. И это уже у нас системно с выделением средств, обеспечением инфраструктуры, использованием. Конечно, это вот та ниша в нашем взаимодействии, которая как потенциал существует, но должна еще раскрыться. Это для всех, и для Белоруссии, да, вот сейчас в национальные парки поехали, даже речные круизы, оказывается, в Белоруссии есть, вот, хотя это также справедливо и для Казахстана, и для Кыргызстана, и для Таджикистана, туда недавно наша делегация выезжала.

Поэтому то, что было сказано про маршруты, конечно, это необходимо. Но не просто маршруты, турпродукты, республики, территории, дестинации, которые сформированы и представлены на соответствующий уровень. Что за уровень? Вот Яна Муромова сидит, она представляет один из крупнейших операторов, не для рекламы говорю, но таковых уже у нас около десятка. Те, кто работали на зарубежья, дальние и очень дальние, и до Кубы, вот, сейчас активно работают на ближние, формируют продукты, ставят рейсы, то есть генерируют организованные туристские потоки. И, конечно, на месте они должны увидеть встречные движения, то есть соответствующие площадки, возможность взаимодействия, вот то, о чем говорил Христофор, чтобы можно было это сформировать в такие цивилизованные русла для того, чтобы это было востребовано.

Какие еще дополнительные? Автотуризм, тоже у нас сейчас такой тренд, но это и придорожный сервис. У нас, слава богу, и сухопутная граница с нашими коллегами. Она есть, но ее надо обустраивать и, так сказать, в единую систему, и все то, что дает возможность не только доехать, но и потреблять, вкушать, увидеть, вот, ну и немаловажно заплатить, конечно.

Поэтому стандарты качества, вот то, что Филипп говорил отчасти, конечно, они должны быть на общих принципах. Возможно, они полностью не смогут быть унифицированы, хотя на отдельных, единых экономических пространствах и могут очень быть. То же самое к нормативно-правовым законодательным актам, общие принципы построения, вот назвали финансовое обеспечение, защита туристов, у нас – то же самое. Другой вопрос, что применяется по-разному, с разным успехом – учитывать достижения и других. Конечно, поддерживаю создание совета ассоциаций, центра компетенций. Кстати, ему есть с кем взаимодействовать. В Санкт-Петербурге международный центр компетенций создан, он работает. Ну и есть такие образовательные центры, их три, они профинансированы в России. То есть возможность партнерства тоже существует.

Есть и проблемы, в решение которых мы тоже могли бы свою лепту внести. Они касаются сервисов бронирования. Большинство к нам приезжающих туристов, да и наших выезжающих использовали Booking.com, который ушел. Сегодня есть возможность с национальными сервисами бронирования и интегрироваться, и взаимодействовать. Для этого, естественно, мы должны обеспечить соответствующую коммуникацию. Конечно же, в расчетах далеко не всегда. Да, в Белоруссии можем картой

МИР, но на других территориях не всегда мы можем взаиморасчеты эти выполнять. Да, там принят закон, делают сервисы, такие шлюзовые для того, чтобы можно было карты использовать. Но пока, скажем, взрывного успеха нет. Поэтому те инициативы, которые мы заявляем, увеличить минимум для ввоза валюты – не 10 тысяч, 30 тысяч и другие, там их перечень есть, я думаю, они тоже уместны будут.

Продвижение в информационное обеспечение, начиная вот с тех площадок, о которых было сказано, конгрессы в Белоруссии, в сентябре в Казахстане – с Христофором Александровичем вместе проводили, и в этом году мы эту тенденцию будем продолжать.

Ну, и в период между ними активным образом мы работаем в этом направлении. Белоруссия, Казахстан активно общаются и совместные такие мероприятия по продвижению и потенциала, и продуктов, они тоже возможны. Ну вот, пожалуй, так вот, коротко. Спасибо.

Константиныди Х.А.: *Спасибо, Юрий Александрович. Благодарю Вас за выступление, за предложение, озвученное и поддержку представленных предложений. В развитие Вашего тезиса хочу сообщить о том, что мы достигли договоренности с одним крупным туристическим агрегатором, и будем запускать в этом году международную программу поддержки развития внутреннего туризма, внутреннего, я имею в виду, для СНГ. И это будет такое отдельное интересное решение, скажем так, в поддержку именно и потребителей турпродукта, потому что он благодаря этому станет дешевле для потребителя, и инструмента продвижения максимального для игроков рынка.*

Продолжаем нашу работу и хотелось бы, прежде чем предоставить слово следующему нашему спикеру, отметить, что действительно существенно меняется картина, логистика, меняются приоритеты направляемых стран, которые становятся популярными, их не становится меньше. Об этом, а также о вопросах финансовых гарантий, как в России, так и в СНГ расскажет эксперт, следующий спикер – директор Ассоциации «Объединение туроператоров в сфере выездного туризма «Турпомощь» Александр Павлович Осауленко.

Осауленко Александр Павлович

**директор Ассоциации «Объединение туроператоров
в сфере выездного туризма «Турпомощь»**

Осауленко А.П.: Да, спасибо, Христофор Александрович. Спасибо, уважаемые коллеги. Я бы сразу хотел отметить, что, конечно, устойчивое развитие туризма, безусловно, возможно только в ситуациях, когда четко и

правильно работают механизмы, которые обеспечивают его безопасность. И что, безусловно, очень важно – это защита прав туристов. Здесь я имею в виду под защитой прав туриста – весь спектр тех рисков, который на сегодняшний день существует. К сожалению, за последнее время их стало значительно больше. Поэтому мы должны это учитывать и, как показала практика, все механизмы, которые в свое время были сформированы и работают по настоящее время в туристической области. Я имею в виду с точки зрения международного туризма Российской Федерации они достаточно неплохо себя показали. Типичным подтверждением этого является то, что, если мы с вами вспомним, у нас в допандемийный период достаточно большой, достаточно быстро рос сегмент самостоятельного туризма. То есть то, что позволяли на сегодняшний день нам делать различные агрегации, электронные площадки и так далее. Но, как показала ситуация с пандемией, самым защищенным оказался организованный турист. То есть тот турист, который приобрел комплексный турпродукт у туристической компании, в результате он был первым и в кратчайшие сроки, и не за собственные средства возвращен домой, и были получены компенсации и так далее.

Я бы хотел также отметить, что на сегодняшний день те механизмы безопасности, которые работают, в том числе и на площадке нашей Ассоциации, Ассоциации «Турпомощь», показывают достаточно неплохие результаты. Если мы говорим о туристах, которые находятся на международных маршрутах с точки зрения необходимости их оперативного возврата на родину, то на сегодняшний день эти механизмы работают, и что, безусловно, важно для любого государства, без использования бюджета государственного, а именно за счет фондов, за счет непосредственно самих туроператоров.

И что касается финансовой защиты интересов туристов, это те, которые у нас приобрели продукт, но не смогли им воспользоваться, то тот механизм, который построен на сегодняшний день на базе фонда персональной ответственности в Ассоциации «Турпомощь», он позволяет по статистическим данным на сегодняшний день производить возврат финансовых средств туристу в объемах от 88 до 100%. То есть это говорит о том, что механизмы на сегодняшний день существуют, они работают, но, конечно, они не должны стоять на месте. И вот сегодня и Христофор Александрович говорил об этом, и Юрий Александрович, и Филипп Анатольевич, они должны развиваться.

Поэтому на сегодняшний день, безусловно, Николай Сергеевич Валуев говорил о том, что на площадке Комитета Государственной Думы Российской Федерации проходят уже такие рабочие совещания, где вместе с представителями бизнеса, депутаты, органы исполнительной власти государства обсуждают как раз дальнейшее развитие этих механизмов.

На что хотел бы обратить внимание еще, что площадка СНГ, площадка ЕАЭС, безусловно, должны на сегодняшний день быть более доступны

для бизнеса с точки зрения тех финансовых ограничений или вообще организационных ограничений, которые на сегодняшний день существуют.

Но каждое из государств имеет, безусловно, свою нормативно-правовую базу в сфере туризма. Но вот Филипп Анатольевич сегодня уже говорил, и Христофор Александрович его поддержал с точки зрения того, что все-таки какая-то некая синхронизация МПА у нас должна быть, и определенные преференции для бизнеса, который формирует продукт на площадке СНГ, тоже должны быть.

И я хочу сказать, что в Российской Федерации уже такой первый шаг делается. На площадке Комитета Государственной Думы Российской Федерации по туризму на сегодняшний день находятся в стадии рассмотрения разработки законопроекта, который такие преференции для бизнеса уже будет подразумевать. В частности, что имеется в виду? Имеется в виду, что, например, на сегодняшний день туроператоры Российской Федерации, которые работают в сфере международного выездного туризма, должны иметь финансовое обеспечение достаточно высокого уровня, от 50 миллионов рублей. Так вот, когда мы говорим о том, что каковы могут быть преференции, например, для туроператоров, которые будут работать на пространстве СНГ и ЕАЭС, то эти финансовые обязательства, а они подразумевают под собой и соответствующие платежи, должны быть значительно меньше. И приблизительно на сегодняшний день речь идет о том, что такое финансовое обеспечение может быть сокращено более чем на порядок. Это важно, потому что Юрий Александрович сегодня уже замечал о том, что все-таки у нас достаточно большие пространства, на которых постепенно начинает развиваться приграничный туризм. А межрегиональный туризм – появляется трансграничный продукт, а значит соответственно и бизнес, который в этом участвует, это в первую очередь региональный бизнес, для которого, безусловно, финансовые стартапы и те объемы, которые они должны тратить при этом, играют существенную роль. Поэтому, если появится, а мы надеемся, что он все-таки появится, такой документ, безусловно, мы ожидаем определенного всплеска вот в этом трансграничном туристическом обмене. Думаю, что, соглашусь, вот Филипп Анатольевич уже сегодня говорил о том, что Юрий Александрович, что уже определенные механизмы у нас неким образом параллелятся.

Будем надеяться, что этот опыт будет продолжать развиваться и механизмы, обеспечивающие безопасность туризма, обеспечивающие защиту прав туристов, будут все-таки у нас более или менее запараллелены. Это, в принципе, показал пример пандемийного периода, скажем так, международные площадки, международные дестинации, на которых оказались туристы фактически всех стран, то есть в том числе и стран СНГ. И в дальнейшем те механизмы, которые использовались для эвакуации, например, граждан Российской Федерации, они, в том числе, параллелились и с гражданами других стран СНГ. И это очень важно, то есть у нас есть уже на сегодняшний день практический опыт, но при этом, ну скажем так,

наверное, следует его каким-то образом обобщить и уже на нормативном уровне каким-то образом постараться запараллелить, обозначить, утвердить и так далее.

Поэтому, конечно, мы поддерживаем однозначно предложение по формированию такой комиссии и готовы принять самое активное участие в ее работе, куда будут входить все ассоциации. И я думаю, что именно ассоциации здесь будут основополагающим двигателем для того, чтобы все-таки такие механизмы у нас уже на законодательном уровне возникли, а самое главное, чтобы они получили свою практическую реализацию. Спасибо.

***Константиниди Х.А.:** Спасибо, Александр Павлович, за Вашу оценку текущей ситуации, прогноз и информирование коллег, а также уточнение и предложение. Продолжаем нашу работу и переносимся в Армению. С нами на связи Мехак Вемирович Апресян, председатель Федерации туризма Армении.*

Апресян Мехак Вемирович

председатель Федерации туризма Армении

Апресян М.В.: Уважаемые коллеги, дорогие друзья, приветствую вас всех. Также благодарю за предыдущие очень информативные выступления и очень интересные. Я тоже поделюсь новостями. У нас также в декабре прошлого года принят новый закон по туризму и закон об изменениях и дополнениях иных законов, касающихся нового закона по туризму. Это, конечно же, также направлено на обеспечение безопасности, и обеспечение более высокого качества услуг и защиты прав туристов, потребителей. Но не только, также и защиты прав бизнеса, прав операторов всяких бизнесов, обеспечивающих, предоставляющих продукты. Это более балансирует права и потребителей, и бизнеса.

Также мы этим законом предусматриваем введение административного реестра, причем электронного административного реестра, где все туроператоры, гиды, турагенты, гостиничные услуги должны состоять в учете, регистрироваться в административном реестре и после состоявшегося учета в этом реестре получать право на этот бизнес. Но это не лицензирование, это своего рода реестр, и также направлено на обеспечение высокого класса уровня услуг, также и защиту прав потребителей и безопасности.

Я хочу с гордостью сказать, что эти законопроекты приняты значительным лоббированием Армянской Федерацией по туризму. И мы также будем делать все, чтобы эти условия были сохранены и во благо защиты прав, и во благо устойчивого развития не только нас, но и пространства СНГ и более продуктивных сотрудничеств. Ну, конечно же, и как, Николай

Сергеевич в своем выступлении ответил, мы должны делать все, чтобы почаще ходить друг к другу в гости. Для этого нужно обеспечить все условия, должны сохранять и укреплять друг друга между нашими народами, обеспечить международный диалог, обеспечить уважение и любовь между нашими народами. Но и правительства должны исполнять волю народов.

Говоря о безопасности, я не хотел использовать случай, хотя уверен, что это не прошло. Но мы 24 марта декларируем свою предвыборную страницу, декларацию комиссии, осуждая теракт, состоявшийся в Москве в Крокус-Сити. И мы глубоко соболезнуем также российскому народу, всем родственникам пострадавших, и желаем всем доброго здоровья, тех, которые по здоровью понесли вред. И хочу сказать, что если мы вместе будем осуждать такого рода явления, осуждать все преступления против человечества во всех его проявлениях, мы этим же предотвратим, хотя бы поспособствуем предотвращению такого рода преступлений. И обеспечим безопасность. Спасибо большое всем.

***Константи́ниди Х.А.:** Спасибо большое, Мехак Вемирович, продолжаем нашу работу. И перемещаемся в Кыргызстан. Азамат Капарович Жаманкулов – председатель Ассоциации курортов Кыргызстана.*

Жаманкулов Азамат Капарович

*председатель Ассоциации курортов
Кыргызской Республики*

Жаманкулов А.К.: Добрый день коллеги. Господин Христофор Александрович, спасибо за предоставленное слово. Всех приветствуем, уважаемые коллеги. Сегодня мне хотелось бы остановиться в своем выступлении на трех моментах.

Первое – это что мы имеем, а второе – наше предложение к будущей интеграции. Первое, что мы имеем. Имеем пространство одного языка – русский язык. Практически все страны СНГ понимают, разговаривают на нем.

Второе – это пространство схожего менталитета.

Третье – это пространство общей истории. Мне кажется, имея такие факторы, у нас интеграция должна была быть более эффективнее, чем на сегодняшний день является. Нам бы хотелось видеть другие цифры, конечно, по поездкам и путешествиям. Но, к сожалению, ряд вопросов, ряд препятствий, которые существуют, на долгое время не решаются.

В связи с чем, у нас пять предложений.

Первое – это создание единой ассоциации, то, что мы с вами говорим, мы абсолютно поддерживаем эту идею, но хотелось бы, чтобы эта ассоциация, те механизмы, которые создаются, она была более эффективной и

работала эффективно. В этой ассоциации, мне кажется, обязательно должны быть представители государственных органов, которые занимаются политикой развития туризма. Без них какие-то регулятивные функции, вопросы, мне кажется, невозможно решить.

Второе – мы могли бы в рамках этой площадки создать единый продукт СНГ. Я понимаю, что на сегодняшний день на рынке существует много продуктов СНГ. Но если там будут государственные органы, у них будут определенные рычаги воздействовать на авиакомпании, на разные туристические объекты, где они могут сделать большие скидочные программы, где этот пакет будет доступен для многих туристов СНГ. Поэтому, мне кажется, есть целесообразность создания такого продукта.

Третье – это маркетинг продуктов СНГ. Вы знаете о том, что более 30 лет назад многие, по крайней мере, жители этого пространства знали достопримечательности стран СНГ и прекрасно путешествовали, ездили. Но следующее поколение, которое приходит и которое есть, мне кажется, немного осведомлено о туристическом потенциале стран СНГ. Поэтому у нас есть один ресурс, это канал МИР, где постоянно освещается о туристическом потенциале стран СНГ, но хотелось бы, чтобы таких ресурсов было больше, и национальные телеканалы, республиканские телеканалы разных стран также освещали туристические потенциалы разных стран СНГ.

В принципе, такое соглашение, мне кажется, можно было бы подписать среди стран, которые сегодня существуют, потому что у нас есть такой опыт подписания такого соглашения с Казахстаном, с Узбекистаном, и у нас был период, когда такие мероприятия мы проводили на очень хорошем, высоком уровне, и это давало какой-то определенный эффект.

Четвертое предложение – это подготовка кадров. Мы сегодня много говорим по поводу подготовки кадров. Эта проблема реально существует, и было бы желательно в год нам определить несколько передовых вузов СНГ, где мы могли бы проводить большие программы тренингов и наращивание потенциала заинтересованных сторон туристического сектора. В год несколько раз проводить, где каждая страна отправляла бы, например, передовых сотрудников, которые могли бы уже у себя на рынке такие же тренинги организовывать.

И пятое предложение – это по поводу инвестиций. Мне кажется, мы мало говорим про инвестиции и инвестиционный потенциал каждой страны. И инвесторы, которые существуют на пространстве СНГ, мне кажется, мало сегодня знают про потенциал именно туризма каждой страны, который существует внутри СНГ. Поэтому желательно, если вот эта площадка будет создаваться, создавать мастер-планы каждой страны и предоставлять это инвесторам именно СНГ. Спасибо, у меня все.

Константиниди Х.А.: Спасибо большое. Спасибо за поддержку наших предложений, их дополнения, уточнения. Знаю, что мои коллеги уже с Вами в тесной связи и взаимодействии находятся. Уверен, что Вы

поддержите личным участием в Международном совете. Войдете как представитель и руководитель ассоциации. Продолжаем нашу работу коллеги. Возвращаемся к тому, что у нас сегодня главная тема все-таки – это интеграция. И на следующей неделе мы будем также проводить обсуждение развития туризма в Евразийском пространстве на площадке общественной палаты Евразийского экономического союза. Сегодня с нами генеральный секретарь, я хотел бы просить Вас высказать пару слов, некоторые соображения, комментарии по сегодняшнему обсуждению, Гаянэ Владимировна Арутюнян, пожалуйста.

Арутюнян Гаянэ Владимировна

**генеральный секретарь Общественной палаты
стран Евразийского экономического союза**

Арутюнян Г.В.: Да, спасибо большое, я так понимаю, слышно теперь. Здесь очень много было сказано по поводу туризма, гостеприимства. Все, что было здесь сказано, поддерживаю. Считаю, что здесь нужна консолидация сил. Все, что с нашей стороны, мы готовы поддержать.

Формирование целиком единого евразийского туристического пространства для стран-членов ЕАЭС, как и, в принципе, для стран СНГ – одна из стратегических задач, которая требует скоординированных усилий всех заинтересованных сторон, по моему мнению. Туризм – это не только возможность для отдыха и путешествия, но и мощный инструмент социально-экономического развития и укрепления международных отношений. То есть это неким образом является инструментом международной дипломатии для взаимоотношений между странами, для познания культуры, традиций, истории, местности и так далее.

Все, что касается нашего мероприятия. Мероприятие состоится 5 апреля в Общественной палате РФ, приглашаем наших коллег. Конференция в онлайн и в оффлайн режиме, более подробную информацию я представлю, если позволите, передам ссылку для того, чтобы у всех была возможность. Партнеры конференции – это научно-образовательный консорциум «Устойчивый туризм», институт комплексного развития регионов, комитет устойчивого туризма, Деловой Центр СНГ. Организаторами являются Общественная палата стран ЕАЭС, Общественная палата РФ и Географический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова. Это вот то, что я хотела передать.

Еще маленькая ремарка. Мы отдельно готовим рабочую группу по созданию идентификационного паспорта туриста. И здесь очень полезен был бы совет и участие коллег. Потому что задача, она такая непростая. Здесь,

скорее всего, будут привлечены коллеги и из налоговой, и из МВД, из миграционной службы, Центрального банка и так далее. То есть здесь участие в любом случае профильных министерств и специалистов в сфере туризма, оно необходимо. Поэтому, если есть желание, буду рада, если будут подключаться к нам. Мы всегда рады.

Что касается информационной поддержки, мы готовы вас поддержать в информационном поле, в странах ЕАЭС и Большой Евразии. У нас есть свои представители СМИ, при нас создан Международный союз свободных журналистов, поэтому мы всегда будем рады поддерживать коллег.

Константиниди Х.А.: *Спасибо большое за сотрудничество, за уже конкретные предложения. Думаю, мы после сессии обсудим все более подробно с Вами, попьём кофе на площадках Форума. Продолжаем нашу работу, коллеги, и нельзя сегодня обсуждать туризм без тех, кто его делает руками, знает и чувствует ситуацию своих гостей на кончиках пальцев.*

Я хотел бы как раз предоставить слово представителю одного из крупнейших туроператоров, действующих не только на территории России, но и в пространстве СНГ, заместитель генерального директора, туроператор «Анекс Туризм» Яна Сергеевна Муромова. Здравствуйте и приветствую Вас.

Муромова Яна Сергеевна

**заместитель генерального директора
туроператора «ANEX Tour»**

Муромова Я.С.: Добрый день, уважаемые коллеги. Благодарю, Христофор Александрович. Да, большая честь здесь присутствовать.

Я, наверное, отмечу буквально два очень важных момента. Первое – это то, что на данный момент не только мы, но я могу сказать от лица других крупных туроператоров, что мы скорее стремимся к некой глобализации. Если раньше для нас было очень важно иметь максимально большое количество офисов на территории России, то сегодня мы идем к тенденции того, чтобы уменьшать количество офисов, но при этом сделать некие хабы в крупных центрах России – именно представительства компаний туроператоров. Но зато мы выходим как раз на ближайшие страны СНГ. И в качестве туроператора «Анекс Тур» на сегодняшний день мы присутствуем очень серьезно в Белоруссии, присутствуем в Казахстане, в Кыргызстане. В ближайшее время планируется открытие офисов в Узбекистане, Армении.

И это очень важная для нас тенденция. Почему она важна? В первую очередь, конечно же, обмен опытом. И на сегодняшний день ни одно крупное мероприятие компании не обходится без присутствия всех наших

стран на этом мероприятии. То есть, если мы проводим мероприятие в России, какое-то крупное, обязательно присутствуют представители всех наших соседних государств. Если проводятся мероприятия крупные в Беларуси, то, естественно, мы тоже присутствуем на этом мероприятии. И очень большой опыт в этом плане для нас оказал первый конгресс туроператоров, который мы провели в сентябре в Казахстане. И в этом году этот опыт будет продолжаться.

Константиниди Х.А.: *Вам отдельное спасибо за участие в его организации.*

Муромова Я.С.: Да, и Вас благодарю за участие, потому что не все в него верили на самом деле. Вы были одним из инициаторов, который поверил в нашу инициативу, и она оказалась успешной. В этом году мы будем продолжать этот опыт уже в Беларуси, благодаря Филиппу, в том числе. На самом деле, эти площадки позволяют не только просто обмениваться опытом, но и обмениваться и туристическими потоками. Потому что на сегодняшний день такого рода событийный туризм, в том числе конгрессы, форумы, они являются центром притяжения туристов и возможностью показать потенциал каждой страны и показать разность в культуре и туристических инфраструктурах этих стран. Потому что зачастую для туриста, который не погружается в эту сферу, кажется, что все одно и то же. И именно образовывать наших туристов в том, насколько разный потенциал у каждой страны, и насколько важно посетить не просто один Ларс, а Беларусь, но и каждую из представленных стран, это, безусловно, очень важно. И, конечно, хотелось бы продолжать инициативу такого рода мероприятий. Уже было озвучено сегодня несколько ближайших конгрессов.

И второе, немаловажная тема, это то, что, конечно, необходима некая площадка, на которой можно было бы объединить все эти страны, но объединить их не только в плане того, чтобы встречаться, обсуждать и обмениваться опытом, который можно было бы применить на практике, но и в том, чтобы создать некую прозрачную среду или прозрачный продукт, который был бы понятен для каждого из наших потребителей и туристов, который путешествовал бы по России, путешествовал бы по Белоруссии, по Кыргызстану или Таджикистану, он получал бы понятный организованный продукт с определенным набором услуг.

И сегодня у нас, допустим, если мы говорим о России, о внутреннем туризме, туристы, которые путешествуют с нами по другим странам, они зачастую выбирают, допустим, «Anex Tour», путешествуя по России, потому что знают, что они получают, и знают, что их будут сопровождать на каждой стадии их путешествия, начиная от аэропорта, заканчивая услугами гидов, экскурсионным обслуживанием, пониманием того, какое будет питание, какая будет развлекательная программа. И, конечно, если бы эта понятная система была в рамках единой площадки, то есть турист мог бы это знать и видеть в каком-то едином пространстве, в том числе и образовательно, это было бы очень полезно. Благодарю.

Константиниди Х.А.: Спасибо большое. Важно всегда мнение непосредственно игроков рынка, важно, безусловно, мнение отраслевых ассоциаций услышать, они интегрируют такое комплексное решение, но отдельные мнения отдельных игроков, они всегда могут выносить очень важные и серьезные уточнения.

Продолжаем нашу работу, и следующее выступление как раз хотел бы попросить коллег из курорта «Роза Хутор» представить информацию. Но, во-первых, вы знаете, что некое интеграционное объединение появилось горных, горнолыжных курортов в Евразийском пространстве. И об этом и не только нам расскажет заместитель генерального директора по международным отношениям и туризму Сергей Дмитриевич Хворостяный.

Хворостяный Сергей Дмитриевич

заместитель генерального директора
по международным отношениям и туризму
курорта «Роза Хутор»

Хворостяный С.Д.: Уважаемый Христофор Александрович, уважаемые коллеги, благодарю вас за возможность поделиться нашим опытом сотрудничества с коллегами из горных курортов наших стран.

Дело в том, что оценивая долю туристов, которые приезжают на «Роза Хутор» из наших стран СНГ, она сейчас занимает 54% по размещению в наших гостиницах гостей с паспортами не Российской Федерации. Общее количество участников по странам – это 102 страны в 2023 году к нам приехало и 54% туристов это страны СНГ. Поэтому мы выступили в 2023 году с инициативой создания Евразийского альянса горных курортов, которая была поддержана курортами из Узбекистана и Казахстана. Позже, в ноябре прошлого года, к этому процессу присоединился горный курорт из Азербайджана. Итак, уважаемые коллеги, мы сейчас представляем вам четыре курорта. Роза Хутор, Шахдаг азербайджанский, Амирсой узбекистанский и Чимбулак из Казахстана, которые занимаются процессом создания Евразийского альянса горных курортов.

Основные задачи этого объединения – это, безусловно, создание платформы для стратегического развития туризма на всем евразийском пространстве, а в качестве очередных проектов были выбраны следующие: это проведение фестиваля горных курортов, это очень амбициозный проект, организация межгосударственного туристического горного маршрута и развитие туризма на особо охраняемых природных территориях, потому что горы практически во всех наших странах это – особо охраняемые при-

родные территории. И приведение всего этого процесса к единым стандартам качества сервиса на всех наших курортах.

Как я уже сказал, в июне прошлого года на выставке «Евразия – наш дом», которая проводилась в рамках председательства года Российской Федерации в органах ЕАЭС, был подписан меморандум о создании альянса и далее на выставке «Туризм на Шелковом пути» в Ташкенте к этому процессу присоединился Шахдаг из Азербайджана.

Хочу сказать, уважаемые коллеги, что состоялось первое наше мероприятие, это фестиваль горных курортов. Мы очень рады, что кроме тех стран, о которых я уже говорил, присутствовал курорт из Армении Майлер и присутствовали коллеги из Республики Беларусь, Филипп Анатольевич Гулый. Благодаря ему мы совершили виртуальное путешествие на курорт Силичи, на горнолыжный комплекс Силичи и Логойск. И присутствовали коллеги из Кыргызстана, из фонда поддержки развития туризма Кыргызской Республики.

По итогам той большой деловой программы, которая была, мы провели, на мой взгляд, очень знаковую деловую сессию по развитию туризма на особо охраняемых природных территориях, на которой присутствовал и руководитель Комитета по развитию туризма и туристской инфраструктуры нашей Госдумы господин Тарбаев, присутствовал Посол Республики Казахстан в Российской Федерации господин Абаев, присутствовали руководители Минприроды, руководители Краснодарского края и города Сочи. Поэтому дискуссия получилась очень предметной и конкретной. И мы понимаем, что тема развития туризма на особо охраняемых природных территориях, устойчивого туризма, как раз является одной из определяющих развития горного туризма в данном случае. Далее к нашему процессу присоединился еще один курорт из Казахстана, это Ой-Карагай, поэтому география расширяется и наш альянс открыт для присоединения всех участников.

Уважаемые коллеги, в завершение я хочу сказать, что вся та деловая программа, культурная программа была как раз направлена и на подготовку кадров, и на обсуждение вопроса устойчивого развития туризма, то есть как раз соответствует всей той повестке, которая у нас сегодня с вами была озвучена.

Поэтому, уважаемый Христофор Александрович, предлагаю и прошу рассматривать и саму площадку Альянса, и его деятельность в качестве какого-то механизма и площадки для реализации планов по развитию устойчивого туризма в СНГ и Евразии, и буду благодарен за такую возможность. Спасибо большое.

Константиниди Х.А.: Спасибо Вам большое за предложение, за приглашение. Давайте обсудим и начнем эту работу. И также предлагаю Вашему объединению как раз войти в Международный совет. Я думаю, это тоже будет очень полезно, тем более что очень фокус у Вас такой важный на климатических горнолыжных курортах. Благодарю Вас. У нас есть еще ряд спикеров в режиме комментариев. Пожалуйста, конечно.

Спикер: Я бы хотел еще обозначить значимость инициатив Альянса, которые существуют. Вроде бы, с одной стороны, это очень четкие горнолыжные курорты, которые объединяют евразийские крупнейшие центры по понятной профессиональной тематике, то есть они между собой говорят на очень узкопрофильном, только им одним ясном языке, поэтому их степень интеграции друг с другом и инициатив будет, наверное, гораздо более эффективной, чем у других. Но поскольку горнолыжный курорт очень крупный и занимает колоссальное территориальное место, здесь речь идет не только об ОПТ, но и об их опыте в сфере иного активного туризма. Потому что кроме горнолыжных там добавляются конные походы, экологические тропы, квадроциклы, велосипеды и все, что связано с активным экологическим туризмом. Соответственно, компетенции одновременно четырех стран с одной площадкой могли бы стать достаточно хорошим профессиональным мнением по нормам НПА, их актуальности развития для всего активного туризма в целом. Как раз таки этот раздел в меньшей степени охватывает и индустрию гостеприимства, и туроператорскую деятельность. Поэтому здесь я бы посмотрел на перспективы деятельности альянса шире. Кроме того, что они горнолыжные, у них еще достаточно много людей, компетенций, ресурсов. И здесь их помощь и квалификация была бы всем полезна.

Константиниди Х.А.: Спасибо. И попробуем продолжить тему как раз вопросов безопасности туризма в горах. У нас должен быть на связи директор Ассоциации туризма Шелкового пути Кыргызской Республики, Комиссаров Владимир Анатольевич. Владимир Анатольевич, Вы нас слышите? Вы сейчас подключены? Он был подключен, но сейчас я не вижу. У нас есть ряд участников, заявленных в дискуссии. Они подключены сейчас в режиме ВКС. Коллеги, может быть, кто-то хочет короткое выступление сделать? Пожалуйста. Или вопросы задать к спикерам. Коллеги в зале, может быть, есть у кого-то вопросы или короткие тезисы? Пожалуйста. Включайте микрофон.

Спикер: Вот я про альянс горных курортов. Очень хотелось бы, сказать спасибо Вам за презентацию и детальную информацию получить. Мы очень заинтересованы, чтобы подключиться в этот проект, потому что Кыргызстан тоже уже в курсе, горная страна, нереально горная, 94 почти процента территории – это горы. И у нас очень много, сейчас в последнее время 23 горнолыжных курорта сейчас в стране, по всей стране, и очень много бэк-кантри. Поэтому я считаю, что мы один из потенциальных претендентов, наверное. Пожалуйста, я хочу у Вас получить информацию, после, потом переговорим. И мы, наверное, будем активно с Вами сотрудничать. Спасибо.

Константиниди Х.А.: Сергей Дмитриевич, мы разошлем информацию об объединении горнолыжных и горноклиматических курортов всем

участникам сегодняшнего заседания, попросим тогда дополнительную, кроме Вашей презентации, еще справочную информацию. Коллеги, еще, может быть, у кого-то есть вопросы?

Спикер: Да, добрый день.

Константиниди Х.А.: *Представляйтесь, пожалуйста.*

Спикер: Олег, слышно? Да, правительство Санкт-Петербурга, комитет по туризму, агентство медицинского туризма. Уважаемый Христофор Александрович, уважаемые коллеги, много было всего сказано, но хотелось бы сказать о медицинском сопровождении и интеграции, в частности, всего этого продукта в рамках СНГ.

Мы являемся единственным пока на законодательном уровне отрегулированным агентством в Санкт-Петербурге и в Российской Федерации, поэтому хотелось бы включиться в комиссию и в работу для того, чтобы совместно делать какой-то качественный продукт. Спасибо.

Константиниди Х.А.: *Спасибо за Вашу инициативу. С удовольствием обменяемся контактами после завершения панели. И хотелось бы отдельно отметить, что тематика медицинского туризма очень востребована, но пока очень сложно идет. Очень мало кто может упаковать не только медицинский продукт, но и завернуть его в туристический, в гостеприимство, в сопровождение комплексное. Поэтому с интересом давайте развивать сотрудничество. Пожалуйста, продолжаем.*

Спикер: Уважаемые коллеги, огромный добрый день, огромное спасибо за возможность выступить. Каменев Сергей Владимирович, зам. председателя Русско-Китайского центра по перспективному развитию и победитель Всероссийского конкурса туристических маршрутов в номинации «Гастрономический туризм». Вам всем известен бренд «Тульский пряник», он тогда занял почетное второе место, а я первое.

Когда я смотрел на данное заседание, я думал, что здесь будут принимать участие представители из Абхазии. Почему? Потому что у меня есть для них фишка. Как можно развить общий туризм? Это проводить фестивали. Фестивали местные. Так вот, фишка, изюминка, фестиваль, который может провести у себя из всех стран СНГ только Абхазия, это фестиваль мимозы. И я уверен, что в каждой республике, в большинстве стран СНГ, есть свои изюминки, есть свои мимозы, буду рад оказать сотрудничество в этом продвижении. Тем более есть такой феномен, мы же все привыкли считать цифрами и деньгами, клиентами и деньгами.

Так вот, есть на карте России такое место, называется Соль-Илецкий курорт. Это – маленький поселок, где проживает всего 27 тысяч человек. Но за три коротких месяца на это озеро приезжает от полутора до двух с половиной миллионов человек. Больше 55 тысяч в день. И я принимал участие при увеличении потока, мы за один сезон привлекли 600 тысяч. Вот

представьте, какие мы изюминки сделали и как показали, что люди туда поехали. Да, это большая нагрузка, да, это большие испытания и для системы проживания, и доставки, и питания, это для всех. Но каждый год...

Константиниди Х.А.: *Насколько это безопасно для экосистемы? И насколько рекреационная емкость позволяет такое количество принимать?*

Спикер: Это – безопасно. Мы рассчитывали, считали, что сначала будет миллион двести тысяч опасно, потом полтора миллиона, потом два, и теперь уже знаем, что два пятьсот – это безопасно. Система сама себя очищает. Это аналог Мертвого моря. И я с Вами согласен, что это очень важный вопрос – безопасности. Я немножко о другом. Я о креативном подходе в реализации данных программ. Тогда они привлекут людей со всего мира, страны СНГ. Спасибо.

Константиниди Х.А.: *Спасибо. Коллеги, еще, может быть, у кого-то есть желание выступить?*

Спикер: Шереметкер Ирина – президент Ассоциации туризма Тверской области, заместитель председателя Комитета по экономической политике и предпринимательству Законодательного собрания Тверской области. В наш Комитет входит курирование вопросов туризма, промышленности, экономики, кадров, цифровизации. Достаточно большой спектр, и перед тем, как сюда отправиться, я спросила у своих коллег, которые входят в нашу Ассоциацию, что нам, мы региональщики, что нам не хватает для того, чтобы начать сотрудничество по туризму со странами СНГ?

Не хватает информации, не хватает понимания условий и маршрутов. И, в общем-то, мы готовы к сотрудничеству, мы поддерживаем создание соответствующей структуры. Я думаю, что здесь – все такие глобальные ассоциации, а вот на местах именно те ассоциации, которые реально делают туризм. Это – такая вот небольшая региональная ассоциация. Так что спасибо большое, готовы.

Константиниди Х.А.: *Спасибо. Будем Вас приглашать на наши мероприятия, чтобы Вы могли выстраивать свои бизнес-процессы с коллегами. Есть ли еще вопросы у участников сегодняшнего мероприятия или тезисы краткие? Тогда мы завершаем нашу работу. Вот то, что мы обсудили в рамках сегодня. Пожалуйста. А Вам микрофон дают. Вам микрофон дают. Пожалуйста, кратко, пожалуйста.*

Спикер: Здравствуйте. Слышно? Я дизайнер Галина Васильева, создатель своего бренда GV. Кажется, почему я здесь и почему хочу сказать, собственно, дизайнер и туризм. Вот правильно сказал предыдущий оратор, мне понравилось, что нужно найти изюминку. На самом деле, мода – это не только дизайн. Мода – это легкая промышленность, это экономика, это технологии, которые нам надо развивать, и в последнюю очередь это можно с помощью туризма.

Во Франции, например, когда там, наверное, кто-то знает, да все мы знаем, что ездили большое внимание, вообще имеют, ну, скажем, модное направление, собственно, все ездим в другие страны, что-то покупаем. И поэтому, когда в той же Франции была большая поддержка развития местных дизайнеров – кутюрье, потому что это большая статья доходов. И когда едем в другие страны, конечно, все покупаем сувениры, зачастую всякую ерунду, но с помощью, собственно, моды, небольших магазинов, может быть, шоу-румов, потому что вы как туроператоры и агенты как раз имеете связи с гостиницами, в которых можно делать небольшие шоу-румы, где можно было бы представлять каких-то национальных дизайнеров, собственно, из каждой стран. И это была бы и экономическая составляющая, и знакомство, и, может быть, в дальнейшем это модное направление. Тоже, впрочем, организовывать туры, а почему стремились бы. У нас в Москве, на самом деле, в России долгое время проходили недели моды международные, которые сейчас не проходят. Но есть в Казахстане, я знаю, и многие наши стремятся туда попасть. Вот не знаю, как в Киргизии, проходит ли, что само по себе, это тоже вполне интегрирует и развивает, и соединяет людей.

Например, у меня 15 сезонов недели моды в Москве, у меня была коллаборация с DreamWorks, и, собственно, приглашали и в Париж, и в Нью-Йорк, и хотели мои платья подавать на премию мюзик Леверт, артистам и так далее. Но я патриот, я считаю, что мы можем и у себя в стране, и с помощью действительно туризма развивать это направление.

Хотела бы отметить, что очень прекрасно, что сейчас есть экономические форумы. У нас тоже мог бы быть форум моды, который провела бы Ассоциация «Деловой Центр СНГ», где можно было бы обсуждать эти темы, проблемы, интегрироваться и сотрудничать. Кстати, и форма тоже, между прочим, самих туристических гидов – это тоже где-то, в общем-то, моды. Неплохо, если у них будет красивая форма. А я, например, тоже создатель формы для наших олимпийских сборных по шахматам. Все получилось, было очень много комплиментов и всего прочего, комментариев на эту тему, наши шахматисты были самые красивые.

Константиниди Х.А.: Спасибо. Туризм действительно самый межотраслевой, самый межведомственный. И не зря говорят, что туризм оказывает влияние на более чем 50 отраслей. А какое количество отраслей оказывает влияние на туризм, тут, наверное, даже сложнее посчитать. Спасибо за интересные мысли, они действительно имеют место быть, и если мы сможем использовать и этот ресурс для развития туризма, то тоже будет очень здорово.

Коллеги, завершаем нашу работу. Хочу всех поблагодарить за участие, за интересные идеи, предложения, просьба в письменном виде, если есть у кого-то конкретные формулировки для резолюции – Алексею Владимировичу направлять. Мы подготовим и внесем в общую резолюцию Форума. Завершаем работу секции. Еще раз всем спасибо.



ВТБ

Генеральный
спонсор



1000 ЗВОНОК ПО РОССИИ
БЕСПЛАТНЫЙ

VTB.RU

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Круглый стол «Законодательные и организационные
вопросы оказания медицинской помощи пациентам
с редкими (орфанными) заболеваниями в странах СНГ,
ШОС, БРИКС. Оценка технологий здравоохранения»***

Преамбула

Примерно половина орфанных заболеваний обусловлена генетическими отклонениями. Симптомы могут быть очевидны с рождения или проявляться в детском возрасте. В то же время более 50% редких заболеваний проявляются уже во взрослом возрасте. Реже встречаются токсические, инфекционные или аутоиммунные «сиротские» болезни. Причинами их развития могут быть наследственность, ослабление иммунитета, плохая экология, высокий радиационный фон, вирусные инфекции у мамы и у самих детей в раннем возрасте.

Большинство орфанных заболеваний – хронические. Они в значительной мере ухудшают качество жизни человека и могут стать причиной летального исхода. Для большинства таких болезней не существует эффективного лечения. Основа терапии таких больных – улучшение качества и увеличение продолжительности жизни пациентов. В настоящее время в развитых странах ведется активное изучение орфанных заболеваний. Оно затрудняется малым количеством пациентов, недостаточным для проведения полноценного исследования. Однако на базе научных изысканий синтезируются новые препараты и выстраиваются схемы лечения больных.

В рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ на заседании круглого стола состоялся открытый диалог между представителями медицинских и фармацевтических организаций и регуляторными органами стран СНГ, ШОС, БРИКС по вопросам нормативно-правового регулирования медицинской помощи пациентам с орфанными заболеваниями, а также состоялось обсуждение возможностей и подходов для реализации совместных проектов в этой области.

Темы для обсуждения:

- нормативно-правовое регулирование организации медицинской помощи пациентам с редкими (орфанными) заболеваниями, разработка Модельного закона об орфанных заболеваниях;
- модели финансирования помощи пациентам с орфанной патологией в странах СНГ, ШОС, БРИКС;
- Международный орфанный фонд СНГ, ШОС, БРИКС;
- создание сети редких болезней СНГ, ШОС, БРИКС;
- механизмы развития инноваций в орфанном сегменте биотехнологий;
- международное сотрудничество в области диагностики, лечения и профилактики орфанных заболеваний.

Модератор:

Лапочкин

Олег Лонгинович

*председатель Комитета по здравоохранению и
здоровьесберегающим технологиям Ассоциации
«Деловой Центр экономического развития СНГ»*

Лапочкин О.Л.: Доброе утро, уважаемые коллеги! Позвольте мне, как организатору сегодняшнего мероприятия поприветствовать Вас на нашем Круглом столе. Круглый стол посвящен законодательным и организационным вопросам оказания медицинской помощи пациентам с редкими орфанными заболеваниями в странах СНГ, ШОС, БРИКС и тем вопросам, которые мы начали обсуждать в прошлом году на Международном экономическом форуме СНГ, ШОС, БРИКС. Сегодняшний Форум уже звучит по-другому: если в прошлом году этот Форум назывался «Диалог интеграций», то сейчас – «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС». И мы тоже хотим сегодня обсудить более конкретные вопросы, связанные с совместными проектами со странами СНГ, по развитию оказания помощи пациентам с орфанными заболеваниями. И позвольте мне представить наших уважаемых коллег, президиум:

– Александр Григорьевич Румянцев, депутат Государственной Думы РФ, руководитель экспертного совета Госдумы по орфанным заболеваниям, заместитель председателя Комитета по охране здоровья Госдумы РФ, президент Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева, академик РАН;

– Виталий Владимирович Омеляновский, генеральный директор Центра экспертизы и контроля качества медицинской помощи Минздрава России, руководитель базовой организации по оценке технологий здравоохранения, контроля качества и финансирования медицинской помощи государств – участников СНГ;

– Сергей Вадимович Канавский, исполнительный секретарь Делового совета Шанхайской организации сотрудничества;

– Сергей Николаевич Мякинченко, председатель Комитета по правовому регулированию экономических отношений Делового Центра экономического развития СНГ, председатель Международной арбитражной палаты при Деловом Центре СНГ;

– Сергей Владимирович Воронин, главный врач Медико-генетического научного центра РАН;

и представители фарминдустрии:

– Анатолий Викторович Шевелев, директор отдела по доступу на рынок компании ООО «ПиТиС Терапьютикс»;

– Елена Владимировна Вовченко, руководитель отдела федерального доступа на рынки АО «БИОКАД».

Приветствую вас еще раз от имени Делового Центра экономического развития СНГ и начинаем наш сегодняшний диалог, наш круглый стол, посвященный вопросам орфанных заболеваний.

И первому хочу предоставить слово исполнительному секретарю Делового совета Шанхайской организации сотрудничества Сергею Вадимовичу Канавскому.

Канавский Сергей Вадимович

*исполнительный секретарь Делового совета
Шанхайской организации сотрудничества*

Канавский С.В.: Я хотел бы поприветствовать, поблагодарить организаторов: Деловой Центр СНГ, Комитет по здравоохранению и здоровьесберегающим технологиям за приглашение выступить на круглом столе и сказать о том, что Шанхайская организация сотрудничества, БРИКС, СНГ и Евразийский экономический союз – это все структуры, которые сейчас набирают больше и больше популярности, больше авторитета и часто это происходит потому, что те принципы, которые проповедуются в рамках больших международных организаций, кардинально отличаются от некоторых принципов, которые трактовались ранее, как принципы распространения демократического общества. Это – учет интересов, это то, что мы слышим друг друга, мы стараемся друг друга поддерживать, стараемся взаимодействовать по очень широким вопросам, в том числе и в области здравоохранения и медицины. И рассматриваемый сегодня вопрос по поводу редких орфанных заболеваний – это одно из направлений, которое с одной стороны интересно для Делового совета, как направление использования высокотехнологичных процессов, высокотехнологичного сотрудничества, а с другой стороны мы видим, что именно орфанные заболевания подходят под категорию социальной ответственности бизнеса.

Это то, чем занимается Деловой совет ШОС. Деловой совет ШОС, как неправительственная организация, учрежденная главами государств, это организация, которая содействует бизнесу в осуществлении задач и решений, принятых на саммите глав государств и правительств стран-членов ШОС, стран-членов организации. Сейчас у нас в организации 9 стран, мы ожидаем в начале июля месяца заседание глав государств, которое будет

проходит в Астане, и рассчитываем на то, что Белоруссия, как страна наблюдатель, будет принята в страны-члены ШОС на этом мероприятии.

Очень большое внимание главами государств уделяется вопросам развития сотрудничества в области здравоохранения, в области медицины, в самом широком смысле, и использования этих возможностей для продвижения технологических процессов, для заботы о гражданах. Нам кажется это очень важным. Мы думаем, что результатами деятельности Делового Центра СНГ, отдельных его учреждений, результатом деятельности этого круглого стола станет предложение по решению вопросов создания специализированной структуры, для решения, в том числе вопросов помощи пациентам с редкими орфанными заболеваниями. Видится в этом хорошая интересная перспектива, возможности сотрудничать и в рамках ШОС, и в рамках СНГ и также сочетать эти усилия с другими странами других организаций, таких как БРИКС, таких как ЕАЭС. Это важно, это интересно, это очень перспективно, поэтому я желаю участникам сегодняшнего круглого стола достигнуть хороших результатов, прийти к каким-то соглашениям и продвигать те идеи, ради которых в принципе мы все существуем и работаем в рамках наших организаций. Спасибо большое за внимание.

Лапочкин О.Л.: Спасибо большое, Сергей Вадимович! И мы начинаем работу нашего круглого стола. Прежде чем выступить с теми инициативами, которые есть в Комитете по здравоохранению и здоровьесберегающим технологиям Делового Центра СНГ, я хотел бы предоставить слово Виталию Владимировичу Омеляновскому, генеральному директору Центра экспертизы и контроля качества медицинской помощи Минздрава России, руководителю базовой организации СНГ в области здравоохранения, заведующему кафедрой организации здравоохранения и общественно-го здоровья Российской медицинской академии непрерывного профессионального образования. Пожалуйста, Виталий Владимирович.

Омеляновский Виталий Владимирович

генеральный директор ФГБУ «Центр экспертизы и контроля качества медицинской помощи» Минздрава России,
руководитель базовой организации по оценке технологий
здравоохранения, контроля качества и финансирования
медицинской помощи государств – участников СНГ

Омеляновский В.В.: Добрый день, уважаемые коллеги!

Будьте добры, если можно слайд представьте, пожалуйста. Орфанные (редкие) заболевания являются одним из приоритетных направлений развития разработки новых методов лечения.

Правильно и рационально выстроенная система лекарственного обеспечения пациентов с редкими заболеваниями является отражением готовности и умения системы здравоохранения реагировать на те вызовы, с которыми она сталкивается.

Технологии для лечения орфанных заболеваний – крайне дорогостоящие (стоимость лечения одного пациента с орфанным заболеванием может достигать миллионов долларов США), что связано, с одной стороны, относительно небольшой по численности популяцией пациентов, с другой – колоссальными инвестициями в исследования и разработку новых методов лечения.

Финансирование государством орфанных технологий должно учитывать их особенности – ограниченные данные об эффективности и безопасности в связи с невозможностью проведения традиционных клинических исследований, при этом высокая цена – все это несет высокие риски неопределенности для плательщика и неэффективного расходования финансовых ресурсов.

В зарубежной практике для расширения доступа пациентов к терапии и снижения цены закупки орфанных препаратов успешно применяется механизм «совместной» закупки для обеспечения пациентов с редкими заболеваниями группы стран или целого региона.

Сегодня перед Российской Федерацией стоит задача развития отечественного производства по полному циклу лекарственных препаратов для лечения редких заболеваний для обеспечения не только российских пациентов, но пациентов из дружественных стран.

В России создаются и развиваются различные механизмы для повышения доступа пациентов с орфанными заболеваниями к лечению – фонд поддержки детей с орфанными заболеваниями «Круг добра», ускоренная процедура регистрации для препаратов со статусом орфанного и пр. Вместе с тем, допуская на рынок препараты с ограниченными данными по клинической эффективности, высок риск того, что они окажутся малоэффективными при крайне высокой стоимости. Для минимизации данного риска необходимо внедрение механизма риск-шеринга (оплаты за результат лечения).

В зарубежной практике такой механизм уже используется более 15 лет и позволяет с одной стороны рационально использовать финансовые ресурсы государства, с другой – охватить терапией большее количество пациентов.

Созданный в России Фонд «Круга добра» – площадка, в рамках которой такие социально значимые вопросы должны обсуждаться и решаться. В соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 21 мая 2021 г. № 769 «Об утверждении Правил обеспечения оказания медицинской помощи (при необходимости за пределами Российской Федерации) конкретному ребенку с тяжелым жизнеугрожающим или хроническим заболеванием, в том числе редким (орфанным) заболеванием, либо группам таких детей» Центром экспертизы и контроля качества медицинской помощи Минздрава России совместно с клиническими специалистами разрабатываются критерии оценки эффективности терапии редких за-

болеваний для Фонда «Круг добра». На текущий момент разработаны 170 критериев по 49 заболеваниям (включенным в перечень фонда до 2023 г.).

Система мониторинга позволит выявлять группы пациентов, где та или иная медицинская технология будет наиболее эффективна и, как следствие, будет способствовать наиболее рациональному расходованию средств системы здравоохранения. Благодаря данной системе лица, принимающие решения, смогут получать достоверную и регулярно обновляемую информацию, необходимую для анализа и прогноза дальнейшей тактики ведения конкретных пациентов, а также закупок необходимых средств терапии.

Особенно важно подчеркнуть, что данные критерии эффективности должны использоваться для принятия дальнейших решений относительно назначения или отмены терапии.

Оценка и определение критериев эффективности орфанных лекарственных препаратов – крайне важный, при этом сложный вопрос, который можно решить только при глубоком погружении в этот процесс клинических специалистов по орфанным заболеваниям и при привлечении междисциплинарного коллектива клиницистов, имеющих опыт ведения пациентов с данными заболеваниями.

Мы всегда должны понимать высочайшую меру ответственности при назначении крайне дорогостоящих препаратов, на которых всегда не хватает денег, и помнить, что избыточное назначение препарата не может помочь пациенту – оно лишает других пациентов терапии, в которой они нуждаются. Спасибо!

Лапочкин О.Л.: *Виталий Владимирович, спасибо Вам за слова в адрес нашего мероприятия и за поддержку в целом тех инициатив, которые осуществляют Деловой Центр экономического развития СНГ, наш Комитет по здравоохранению и здоровьесберегающим технологиям.*

И в продолжение нашего круглого стола я хочу озвучить те инициативы, которые в Комитете по здравоохранению и здоровьесберегающим технологиям формировались в течение года, мы их обсуждали, мы проводили круглые столы, различные мероприятия на форумах, конференциях, обсуждали эти вопросы, вопросы, которые связаны именно с совместными усилиями по объединению стран СНГ в помощи пациентам с орфанной патологией.

Я хочу остановиться на том, что сегодня при наличии быстрого развития орфанных медицинских технологий и развивающейся интеграции в странах СНГ в сфере здравоохранения, существует огромная разница в уровне доступности и оказания помощи пациентам с орфанной патологией. Разное состояние законодательства в области редких болезней в государствах Содружества, разные источники и формы финансирования помощи в области орфанных заболеваний. И это, конечно, все диктует необходимость создания некой международной объединенной организации или фонда, который бы интегрировал и координировал работу медицин-

ских организаций, пациентских организаций в области орфанных болезней в странах СНГ. И какие предпосылки на сегодняшний момент существуют для создания этой международной организации? Конечно, это – инициативы Делового Центра экономического развития СНГ по созданию координационного центра.

На прошлогоднем Форуме СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС мы останавливались на этих вопросах, говорили о том, что надо объединять усилия и проводили ряд круглых столов, говорили о необходимости создания сети редких заболеваний СНГ, создания единых регистров, о разработке моделей финансирования помощи орфанным пациентам на основе многокритериального анализа с учетом особенностей каждой страны. И, конечно, у нас существует модельное законодательство в СНГ: это – некий инструмент, который бы позволил внести общее в нормативно-правовое регулирование в области орфанных заболеваний в странах СНГ. Но об этом чуть позже наши правовики, юристы расскажут, в том числе про возможности создания модельного закона об орфанных заболеваниях.

И, конечно, много сделано в этой области Медико-генетическим научным центром РАН, Евразийской ассоциацией генетиков, созданной по инициативе, в первую очередь Медико-генетического научного центра. И мы рады, что сегодня у нас присутствует Сергей Владимирович Воронов, он выступит и расскажет именно о том, какая работа осуществляется в странах СНГ совместно с Медико-генетическим научным центром.

И, безусловно, мы говорим о том, что Россия в области помощи орфанным пациентам имеет уникальный опыт. Это – российский Фонд «Круг Добра». Аналогичных фондов в странах СНГ фактически нет, но его опыт работы дает нам возможность формировать некую логику организации помощи детям и в странах СНГ. И, конечно, уже есть и двухсторонние соглашения между Россией и странами СНГ по развитию, в частности, генетической диагностики, и это направление развивается благодаря инициативам и форумам «Содружество без границ», проводимыми по инициативе Медико-генетического научного центра РАН. И, безусловно, поддержка наших координирующих инициатив, которую мы ощущаем со стороны Исполнительного комитета СНГ, Делового Центра экономического развития СНГ, Делового совета ШОС.

Поддержку обсуждали мы и с Международным альянсом стратегических проектов БРИКС, с ее президентом Зеленцовой Ларисой Николаевной, здесь тоже мы нашли понимание в плане возможности создания такой координирующей организации. И мы понимаем, что есть и поддержка наших инициатив со стороны фармацевтических и биотехнологических компаний.

Какие же цели и задачи для этого международного орфанного фонда, центра мы предлагаем? Это создание, в первую очередь единой международной информационной платформы, сети редких болезней СНГ, возможно с дальнейшим расширением, но пока достаточно работы на пространстве СНГ, по аналогии с европейской сетью редких заболеваний. В задачи этого фонда, центра ложится и разработка модели финансирования по-

мощи пациентам с орфанными заболеваниями с учетом особенностей финансирования в отдельных странах, некой общей модели с разными источниками. Мы понимаем, что в разных странах все по-разному, и по-разному финансируется, из разных источников, где-то в большей степени государственная поддержка, где-то это ложится на плечи пациентов, где-то на спонсорскую помощь. Но в целом логика помощи больным с орфанными заболеваниями выстраивается, с точки зрения какие заболевания в первую очередь надо финансировать, какие более распространены, более социально-значимы и так далее. Эти особенности можно учесть в модели многокритериального анализа. И это тоже было бы той хорошей задачей работы этого фонда. Ну конечно, опять возвращаясь к нормативно-правовому регулированию, разработка модельного закона об орфанных заболеваниях тоже может быть возложена на эту международную организацию.

Совершенствование механизма разработки клинических исследований и внедрение орфанных препаратов, разработка и внедрение программ неонатального скрининга и ранней диагностики орфанной патологии – это тоже задачи для фонда. Ну и, наверное, на втором этапе, не на втором месте, а на втором этапе, это конечно развитие системы поддержки пациента с орфанными заболеваниями в СНГ с конкретной помощью конкретным пациентам. Это – задача фонда, как фондов благотворительных, фондов помощи. Эта задача в силу своих финансовых затрат скорее всего будет на втором этапе.

А на первом этапе нам надо разработать некое нормативно-правовое регулирование, некую единую информационную платформу для того, чтобы объединить усилия для помощи пациентам с орфанными заболеваниями. Ну, и если говорить о создании единой информационной платформы – сети редких болезней СНГ, то как это видится? Конечно, это онлайн платформа или портал, где будут собраны доступные данные о редких заболеваниях, включая информацию о диагностике, лечении, клинических исследованиях и доступа к орфанным препаратам в странах СНГ.

Это – обеспечение доступности информации для пациентов, медицинского персонала, исследователей на пространстве СНГ. Это – разработка и ведение регистров по отдельным нозологиям с соблюдением, конечно, защиты персональных данных.

Это – создание реестров медицинских диагностических, лечебных, реабилитационных организаций в странах СНГ, взаимодействие их. Конечно, исходя из этого, – выстраивание путей маршрутизации пациентов с разными орфанными нозологиями и в отдельных странах, и в целом в СНГ, в том числе с использованием тех клинических баз в России, которые на сегодняшний момент есть благодаря развитию помощи орфанным пациентам в России и благодаря Фонду «Круг Добра».

И это – возможности телемедицинского взаимодействия с пациентами с возможностью расширения этой помощи всем пациентам с орфанными заболеваниями в СНГ.

А то, что касается совершенствования механизмов разработки клинических исследований и внедрения орфанных препаратов, то хотелось бы, чтобы наша организация помогала в проведении международных согласований в области клинических испытаний орфанных препаратов, готовила предложения по налоговым стимулам и льготам для разработчиков и производителям орфанных технологий, по созданию упрощенных процедур регистрации.

Кроме этого, задачами фонда должно стать расширение партнерской сети с академическими исследовательскими учреждениями, медицинскими центрами. Это – поддержка исследовательской научно-технической деятельности, скорее всего уже на втором этапе, когда будет более интенсивное финансирование этого фонда. Ну, и развитие сотрудничества с фарм- и биотехнологическими компаниями и привлечение частных инвесторов для поддержки развития исследований и разработки орфанных препаратов. А если говорить о развитии системы поддержки пациентов с орфанными заболеваниями, это – разработка в целом возможных механизмов финансовой поддержки орфанных пациентов с использованием всех источников: госбюджета, страховых средств, спонсорской помощи, благотворительных пожертвований, сбора конкретных средств для лечения, использования цифровых и других финансовых активов.

И, конечно же, мы должны развивать систему раннего выявления орфанных заболеваний и обеспечить доступ к диагностическим тестам для определения редких заболеваний на ранних стадиях. Об этом, я думаю, Сергей Владимирович Воронин расскажет более подробно. И, конечно, необходимо разрабатывать модели специализированных медицинских центров для поддержки лечения пациентов с орфанными заболеваниями. Конечно, чем реже патология, тем, естественно, нам труднее говорить о каких-то конкретных нозологических медицинских центрах, но в целом по орфанной патологии, по неврологическим, нервно-мышечным, например, центрам, можно такие модели создавать.

В заключение хочу сказать о том, что, конечно создание этой международной организации, фонда, центра СНГ, решение его главных целей – создание информационной платформы, сети редких болезней, принятие модельного закона об орфанных заболеваниях, разработка модели финансирования, создания системы финансовой поддержки отдельных орфанных пациентов, позволит сформировать систему обеспечения доступной и качественной помощи пациентам с редкими заболеваниями на пространстве СНГ.

Благодарю за внимание, и позвольте коллеги передать слово Сергею Владимировичу Воронину, главному врачу Медико-генетического научного центра Российской академии наук, одному из руководителей того центра, который и начал первым на пространстве СНГ реализовать коллаборации по объединению усилий в помощи пациентам с орфанными заболеваниями в странах Содружества Независимых Государств. Пожалуйста, Сергей Владимирович.

Воронин Сергей Владимирович

*главный врач Медико-генетического
научного центра РАН*

Воронин С.В.: Доброе утро! Спасибо за возможность принять участие после столь двух очень информативных и очень насыщенных докладов от Сергея Вадимовича и Виталия Владимировича, которые обозначили всю нашу основную проблематику. Хотелось бы сказать о конкретных проблемах, которые существуют в области совершенствования взаимодействия в области орфанных заболеваний. На самом деле, медико-генетическое сообщество, во главе с Сергеем Ивановичем Куцевым, директором Медико-генетического научного центра и главным генетиком России, уделяет огромное внимание.

У нас уходит огромное количество наших ресурсов на проведение всевозможных мероприятий, как по клинической деятельности, так и по остальным направлениям, потому что наш генетический научный центр – это достаточно уникальное учреждение, которое создано на стыке высокой науки, клинической деятельности и образования, и опыт нашей организации можно, естественно, использовать в качестве определенной модели для оказания помощи, элементов оказания помощи пациентам с орфанной патологией и подозрением на нее. Безусловно, когда мы говорим об орфанной патологии, непосредственно показания пациентов нужно разбить на несколько этапов. Первое – это диагностика, второе – это инициация терапии, диспансерное наблюдение и реабилитация.

И на самом деле, когда бы мы не коснулись какого-то из этих этапов, мы, к сожалению, видим нерешенность многих проблем, причем это происходит не только на территории РФ, стран СНГ – точно также происходит на территории многих развитых стран. Когда мы говорим о диагностике, общая проблема, безусловно, – создание информационной базы, которая будет позволять врачу использовать все возможные информационные ресурсы. Это – великолепно. На самом деле у нас есть проблема, потому что мы были участниками, Медико-генетический научный центр в разработке российского сегмента такой программы как орфанет. К сожалению, в отношении к ней сейчас есть проблема с ограничением доступа, и действительно требуется создание подобной системы для стран СНГ.

Когда мы говорим об орфанных заболеваниях, к сожалению, мы видим отсутствие орфанной настороженности в отношении большинства наследственной патологии. Да, безусловно, у нас более 6000 наследственных заболеваний, и врач первичного звена не может знать эту патологию всю, но, к сожалению, зачастую отсутствует и орфанная настороженность

даже к частым заболеваниям. Мы видим эту ситуацию очень четко благодаря тому, что, как возможно многие знают, в прошлом году после огромных усилий целого ряда медицинских организаций был запущен расширенный неонатальный скрининг, который дополнительно обследовал 31 наследственное заболевание. Также были исследованы группа первичных иммунодефицитов совместно с Центром Дмитрия Рогачева, отдельно группа спинальных мышечных атрофий, которые также являются определенной моделью оказания помощи.

И в том числе благодаря тому, что у нас в рамках Фонда «Круг Добра» существуют уже три варианта препаратов для оказания этой помощи и группа наследственных болезней обмена, которую мы тоже рассматриваем, как определенную модель отработки российского законодательства по оказанию помощи с наследственной болезнью обмена веществ. Потому что здесь тоже есть, к сожалению, те моменты, которые требуют усовершенствования. Благодаря введению системы расширенного неонатального скрининга мы увидели диагностику по отдельным нозологическим формам, иногда выявляемым в десятки раз чаще. То есть 90%, иногда и более нозологических форм были не диагностированы. Мы в настоящее время продолжаем совершенствовать эту систему, и в рамках этого формируется система так называемых аудитов – аудитов, как лабораторной деятельности, так и аудитов непосредственно врачебной деятельности.

И, безусловно, идеал оказания диагностической помощи, если мы говорим про третичную нашу профилактику, – действительно нужно охватить исследованием нам все. Но, к сожалению, мы видим, что здесь имеется огромная законодательная «дыра», назовем это так, которая не позволяет зачастую адекватно использовать имеющееся оборудование, технологии и в том числе реагенты и, соответственно, транслировать использование подобных технологий, например, отработанных методик на другие страны. Да, мы даже внутри страны не всегда можем это использовать так, как нам хотелось. Но, тем не менее, процесс идет, и в рамках совершенствования оказания диагностики сейчас мы формируем систему «ГенРиск». Это – система поддержки врачебных решений, которые будут направлять первичное звено в области повышения настороженности в отношении орфанных заболеваний и говорить конкретно, что да, у данного пациента есть подозрения на орфанные заболевания и требуется дополнительные исследования.

У нас уже есть несколько таких пилотных проектов, именно в РФ. Это – программная оболочка, которая может быть опять же транслирована на другие страны СНГ при возможности интеграции в их систему информационного обеспечения оказания медицинской помощи. На самом деле мы видим улучшение диагностики, у нас запускаются дальнейшие пилотные проекты. Например, пилотные проекты по миопатии Дюшенна, планируются пилотные проекты по лизосомным болезням накопления. У нас уже есть перед глазами возможность реализации этих пилотных проектов в

клиническую практику в других странах, и я думаю, что это – наше ближайшее будущее.

Когда мы говорим об оказании терапии, то здесь, безусловно, есть огромный клубок проблем, о которых великолепно сказал Виталий Владимирович, и мы видим насколько иногда система может работать не совсем так, как нам бы хотелось. В частности, когда мы говорим о российском законодательстве, то это – клинические рекомендации и стандарты.

У нас существует, как мы говорили, более 6000 наследственных заболеваний, но число клинических рекомендаций и стандартов намного меньше. Продолжается работа по их созданию, но это действительно огромная работа, которая может продолжаться еще не один год. И, собственно говоря, без вот этих клинических рекомендаций и стандартов у нас могут быть по-прежнему огромные проблемы с оценкой рациональности принятия решений, и в том числе, как в назначении терапии, так и тандем терапии, так и снятия с терапии.

Центр орфанных болезней, который должен наблюдать и контролировать лечение, это, безусловно, не ноу-хау Российской Федерации, такие центры орфанных болезней существуют во многих странах. Но мы видим, как за последний год, у нас эти центры начали возникать во многих субъектах РФ, и мы считаем это правильной тенденцией, потому что именно кооперация различных служб и кооперация междисциплинарных возможностей дают лучшие результаты. Но мы прекрасно знаем, что есть целый ряд заболеваний, которые имеют этническое происхождение. И где-то, зачастую, проживание определенных этнических групп в определенных странах повышает число заболеваний, и соответственно там, где имеется компактное проживание и высокое число пациентов с этническими заболеваниями, там нужно такие центры орфанных болезней по конкретным видам нозологии создавать и эффективно использовать, и транслировать их опыт уже непосредственно на остальных участников нашего процесса.

На самом деле можно говорить о центрах и орфанной патологии и о непосредственно оказании медицинской помощи очень и очень долго. Но, учитывая ограниченность времени, я с удовольствием передам слово следующему участнику.

Лапочкин О.Л.: Спасибо большое, Сергей Владимирович. А сейчас позвольте мне предоставить слово депутату Государственной Думы РФ, руководителю экспертного совета Госдумы по орфанным заболеваниям, заместителю председателя Комитета по охране здоровья Госдумы РФ, президенту Национального медицинского исследовательского центра детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева академику РАН Александру Григорьевичу Румянцеву. Александр Григорьевич у нас выступает и как законодатель, и как замечательный врач, и как выдающийся ученый.

Румянцев Александр Григорьевич

*депутат Государственной Думы Российской Федерации,
заместитель председателя Комитета по охране здоровья
Госдумы РФ, руководитель экспертного совета
Госдумы РФ по орфанным заболеваниям,
президент ФГБУ «Национальный медицинский
исследовательский центр детской гематологии,
онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева»,
академик РАН*

Румянцев А.Г.: Уважаемые коллеги, вчера на съезде педиатров, один из наших патриархов 93-летний Владимир Кириллович Таточенко, очень известный в педиатрических кругах человек, давал наставления педиатрам с экрана. И он сказал две вещи очень важные. Первое, когда мы смотрим на больного, мы всегда оцениваем статус, прежде всего, его сегодняшнее состояние и будь у него куча диагнозов, все равно невозможно это сделать, потому что эти диагнозы никому не нужны, исследования никому не нужны до тех пор, пока нет каких-то специальных задач. Вначале надо узнать, что было раньше у этого пациента, какие были семейные и другие обстоятельства, откуда кто произошел с тем, чтобы спланировать будущее обследование. Это – первый принцип. Второе, это он говорил, что цифровизация делает горизонтальный срез и неспособна сделать вертикальный срез, она ограничена в своих возможностях и требует врачебного обязательного участия. Машина – это прекрасно, принятие решений помощи – это прекрасно, но без общения с доктором пациент не имеет возможности получить определенные позиции с точки зрения лечения. И второе, он сказал о том, что я наставляю вас, что нужно использовать только те лекарства, в которых вы 100% уверены. Ни в коем случае не поддаваться на какие-либо другие позиции, а именно приобрести собственный, я подчеркиваю, опыт в этом отношении. Я специально об этом говорю, потому что никакой медико-экономический анализ, никакая оценка качества – качества чего? – без врача невозможна. Для того, чтобы оценить качество лечения в обязательном порядке должны быть отлажены инструменты, которые достаточно хорошо известны.

Это – многоцентровые клинические исследования технологий, я бы так сказал бы, ни лекарства, ни заказанного препарата, который поддерживает та или иная фирма, а технологий лечения этого пациента. Почему многоцентровые? Потому что селекция пациентов и селекция исполнителей нарушают объективность принятия решений. Это очень важный вопрос. Более того, я хочу сказать, что каждая из стран, которые Вы сейчас

перечислили, движется в своем режиме. У каждой страны есть свои проблемы, свои особенности, которые свести в общих позициях невозможно для группы почти, как сказали здесь 6000, а вчера его шеф выступал и сказал 7500 орфанных заболеваний. И каждый раз количество этих орфанных заболеваний увеличивается, потому что любая нозологическая форма болезни рассыпается на орфанные и суперорфанные болезни, потому что мы исследуем генетический материал и устанавливаем генетическую причину заболеваний и можем подобрать геноассоциированный препарат, тот препарат, который направлен на это генное нарушение.

Я специально об этом говорю, потому что мы договорились в нашей стране, к перечню орфанных заболеваний, который подлежит контролю государства, относятся те болезни, у которых есть орфаннозависимые технологии, у которых есть лечение. Потому, что бессмысленно заниматься общим количеством этих заболеваний, когда нет технологий, различающихся для лечения. Я хочу сказать, что очень важно на первом этапе провести целый ряд мероприятий, которые сейчас успешно проводит Российский генетический центр со странами СНГ и т.д., связанным с организацией главного звена в этом вопросе – организацией материально-технической базы для диагностики орфанных заболеваний. Это – принципиальный вопрос. Уже сейчас, я знаю, Генетический центр организовал целый ряд мероприятий в странах СНГ и работает там, чтобы передать опыт системной организации, службы и наш опыт, который приобрел Генетический центр России, в страны, наши дружеские страны. Этого нет во многих странах, централизованно, включая и такую развитую страну как Белоруссия. И передаем друг другу, более того – мы единые технологии используем. Но, уже говоря о других странах, нужно сказать, что во многих странах все это находится в зачаточном варианте.

Я хочу вам кратко показать целый ряд слайдов, которые очень важны с точки зрения того, что 80% всех орфанных заболеваний, которые мы диагностируем – это дети. И поэтому для детей – это принципиальная важность, тем более что мы резко снизили младенческую, детскую смертность, основные демографические показатели, благодаря чему я ставлю точку, и мы держим планку продолжительности жизни людей и ту задачу, которую поставил Президент РФ. Потому, что беспрецедентное снижение младенческой детской смертности за последние 10 лет – в 2 раза.

Ну, могу сказать следующее, что у нас целый ряд законов посвящен лекарственному обеспечению и в 323 ФЗ, который у нас уже давно работает, прописана «орфанка», а также она развернута в постановлениях Правительства РФ. Мы 18 лет уже ведем государственное обеспечение орфанных заболеваний препаратами, вначале по 7 нозологиям, потом по 14, теперь по 17 нозологиям, и так далее и детей, и взрослых. 18 лет, я потом покажу результаты, и они будут абсолютно ясны.

Что касается детей, то у детей есть целый ряд особенностей. Нам понадобились законодательные акты, которые мы недавно приняли. Первый

из них – это возможность использовать у детей препараты офлейбл, те лекарства, которые прописаны в инструкциях, но их невозможно выполнить у детей, потому что нет клинических исследований у детей. В нашей стране никогда не было 4-й фазы клинических испытаний, а уж в странах, которые Вы перечислили – тем более. То есть, другими словами, за рубежом эти препараты, которые появляются, новые инновационные немедленно начинают использоваться у детей с помощью специальных условий. Для этого был придуман консилиум. Консилиум должен принять решение и на основании консилиума, в рамках 323 ФЗ, введенного теперь, мы можем использовать препараты офлейбл.

Следующая позиция очень важная – это «пролонгация детства» с увеличением возраста. Вы знаете, что в России в отличие от тех стран, с которыми мы дружим и с которыми пытаемся дружить, разные возрастные категории. У нас недавно, в постсоветском периоде мы подняли планку детства до 18 лет. На самом деле, Всемирная ассоциация здравоохранения рекомендует до 21 лет, где используются инновационные технологии, например, такие технологии как лечение опухолей, лейкозов и т.д. Начатая терапия у детей никакого отношения к взрослым не имеет, потому что у детей наше лечение направлено на излечение, а у взрослых на повышение качества жизни. Это – разная парадигма медицинская. Поэтому следующее решение было сделано правительством. Здесь прописано, вы это видите, постановлением правительства о том, что разрешить использовать лечение, если ребенок получает технологичное лечение в рамках стандартного лечения. Если оно начато в детстве, до 18 лет, продолжить до 21 года в детских учреждениях, со всеми видами оплаты, включая обязательное медицинское страхование и другие виды оплат.

Нужно сказать, что на основании этих мер, по детству сделано вот вы видите, какое количество здесь постановлений. Но последнее, я обращаю ваше внимание, в декабре 2024 года принято постановление, в котором прописано что препараты офлейбл, препараты, которые приняты решением консилиума, могут быть включены в клинические рекомендации и в системные тарифы по ОМС для оплаты. Это – гигантское достижение, которого в других странах пока нет. Вот эта законодательная база, она могла бы быть использована в качестве демонстрации для того, чтобы можно было бы найти общий язык со странами СНГ, так это невозможно сделать. Приведу один только пример, чтобы было просто понятно. Я потом в конце покажу, мы в области некоторых видов технологий вышли на мировой уровень и держим эту планку по позиции ВОЗ и ООН в полном объеме, это касается детской онкологии. У нас выживаемость детей сейчас в РФ от онкологических заболеваний составляет 84%. Это – результат экстракласса, в Китае – 10, в Индии – 10, и т.д. Я беру общероссийский масштаб, ни в Институте им. Димы Рогачева или в онкологическом центре, речь идет об общих условиях работы, я сейчас это все покажу. Нужно сказать, что основные документы Европейского экономического сообщества – тоже про-

блема. Вы посмотрите, что там делается сейчас. У нас каждые 3 месяца собирается экспертный совет, чтобы принять новые позиции, связанные с их решением. Не синхронизирована эта ситуация, хотя мы приняли решение, что мы придерживаемся этой позиции.

Регистрация препаратов используется во всех странах Евразии. Есть целый ряд позиций, которые продвигаются, но все очень медленно, потому что найти общий язык сложно. Мы столкнулись сейчас с такой сложной позицией, с точки зрения регистрации в ЕАЭС – это клеточный препарат. Была проделана большая работа, в том числе в законодательстве, которое разрешило у нас проведение так называемых госпитальных форм клинических клеточных препаратов в стационарах, без регулятора. Потому что, как только мы начинаем выходить на регуляцию и делать этот клеточный препарат доступным всем, то этот препарат попадает под регистр лекарства, а это сложная вещь, потому что в аутосистеме, в системе, когда мы забираем материал у пациента, а потом из его материала делаем генетический препарат и возвращаем ему, стандартизовать эту позицию практически невозможно. Именно поэтому сейчас все в мире, включая американцев и других, которых в этой области всех обошел Китай, который не только сделал эту технологию доступной для населения, но и коммерциализировал эту историю.

Сейчас китайцы выходят на наш рынок с предложением к-терапии, нк-терапии и различных видов клеточных препаратов, которые отработаны в полной мере для каждого персонального пациента. Они готовы сегодня это делать. А мы теперь находимся в ситуации «вдогонку», работая в этой области. Нужно сказать, что лекарственные препараты – их много, здесь перечислены все они, кстати, эта группировка, – она тоже оригинальная российская и ей нужно было поделиться со всеми.

Дальше хочу показать, что есть целый ряд планируемых мер, которыми мы занимаемся специально. Эта презентация может быть использована потом, но я хочу сказать, что Фонд «Круг Добра», конечно, это – позиция, которую можно было бы продемонстрировать: как она работает. Ведь, когда было объявлено Президентом о создании такого фонда, не было ни одного вопроса, связанного с деньгами. Все лица, которые имели доход свыше 5 миллионов рублей, платили на 2% больше подоходного налога, и казалось, что эта сумма составила такой объем, что до сих пор мы имеем профицит. Но надо при этих средствах решать многие проблемы. Сегодня в Фонде «Круг Добра» 92 нозологические формы редких заболеваний, которые получают оптимальное лечение.

Каждую неделю проводится заседание экспертного совета, мы увеличиваем объем, у нас сейчас в рамках заявок примерно десятков новых нозологических форм и возможностей лечения лекарствами этих пациентов. Этот объем будет разрастаться и надо иметь в виду еще и факт того, что неонатальный скрининг, прекрасно организованный Генетическим центром, привел нас к тому, что пациенты, которых мы обнаруживаем в ре-

зультате этого скрининга, поступают сразу в Фонд «Круг Добра» и это не маленькая цифра.

В этом году, например, больше 30 пациентов, у которых диагностирована спинально-мышечная атрофия, получили препарат Золгенсма. Препарат, о котором говорил сейчас Виталий Владимирович – самый дорогой препарат, и это очень серьезная вещь. Можем мы экономически это оценить? Или нет? Нет, конечно, не можем, потому что сегодня максимальный объем наблюдений за пациентами, которые получают со спинально-мышечной атрофией Золгенсма 7 лет. У них все хорошо, но нас интересует вопрос, как поведет себя организм хозяина в условиях того, что мы вводим вирусный вектор. Будет ли организован против этого вирусного вектора ответ. Нас интересует вопрос, как будет вести себя генная конструкция, которую мы вводим, и эта генная конструкция, сколько она будет работать? И так далее.

Тема для генной терапии вообще – это взрыв серьезный, который обсуждается не в экономических кругах, а врачами, медиками, которые должны наблюдать этих пациентов и дать свои рекомендации по сравнению с теми возможностями, которые ранее предоставляла другая терапия для этого заболевания. Нужно сказать, что в результате расширенного неонатального скрининга, более 600 пациентов были диагностированы. Для нас, для врачей очень важно, что 27000 человек были в группе риска, мы сейчас все эти публикации сделали вместе с институтом. Это что значит? Это значит, что для педиатров, которые имеют пациентов в группе риска, нужно организовать диспансерное наблюдение за этим пациентом, потому что мы их можем отловить не на уровне неонатального скрининга, а несколько позже.

Для некоторых форм заболеваний, например, таких как иммунодефициты, мы можем их поймать только после года, потому что мама в течение года обеспечивает ребенка через кормление своими иммуноглобулинами. Кроме того, родившийся ребенок имеет заброс иммуноглобулина и других продуктов иммунного ответа, связанного с мамой. Другими словами, для нас для педиатров это – мониторирующая система, которая потребует большой работы, чем мы сейчас и заняты. Нужно сказать, что на сегодняшний день, появились генные препараты, я обращаю ваше внимание, что помимо СМА, появились генные препараты против гемофилии, болезни Дюшенна, они уже на рынке. Кроме того, сейчас готовятся новые генные препараты для целого ряда заболеваний. Это – революция, которая потребует полного изменения законодательной базы с точки зрения ведения пациентов. Например, генетический диагноз, который установлен во время неонатального скрининга, он является основанием для лечения или нет? Ведь в наших медицинских документах, как говорится, пока нет клиники, пока нет задач определенных, мы не можем ставить диагноз. Поэтому этот генный дефект, который мы получили, он может быть реализован в течение всей жизни человека, и мы не знаем какие затраты должно нести госу-

дарство или общество на ведение этого пациента. Потому что совершенно ясно, если мы ему назначаем лечение, мы снимаем вопросы дальнейшего его ведения или лечения. Так ли это или нет, это установит не экономика, не медико-экономический анализ, не оценка качества чего? Его нет, его нужно вначале организовать. Я это говорю о том, что без медицинского наблюдения, протокола исследования, наблюдательного или какого-либо другого мы не сможем ответить на вопросы, какова эффективность этого лекарства. Потому что это лекарство входит еще в технологический режим. Мы же используем еще и другие методы, те, которые не высоки экономически.

Я хочу показать здесь, что сложность генной терапии состоит в том, что мы сегодня находимся в условиях, когда никто не может никакого прогноза дать по этому поводу. Мы вынуждены проходить заново ликбез, учиться работать с генными препаратами и с пациентами, которые их получают. Более того, представьте себе, что мы же не просто в поле это делаем, мы контактируем с родителями с учетом прав, гарантированных нашей Конституцией. И в большинстве стран, с которыми мы дружим, ответственность за судьбу ребенка несут родители до 18 лет. Но, правда, остались некоторые страны, в которых осталась советская конституция, где государство несет ответственность, но я могу сказать, что у нас проблема здесь вот красиво нарисованная, с точки зрения гемофилии. Вот 60 лет назад мы использовали плазму, дошли до генной терапии, у нас есть препараты, сделанные гибридными методами, и в России это находится в руках фирмы «Генериум». Есть препараты зарубежные, которые разрешены, но генную терапию пациент пока еще в России не получает. Есть препараты генные, которые готовит фирма «Биокад» сегодня, и она проводит первую и вторую фазу клинических испытаний.

Теперь представьте себе ситуацию, расчет. Введение генного препарата больному гемофилией отменяет у пациента с тяжелой формой гемофилии все последующее лечение до конца жизни. Давайте просчитаем экономику, она же просчитывается легко. Это мы садимся и в течение получаса просчитываем результаты, которые мы затрачиваем на пациента, на больного тяжелой формой гемофилии, который получает 3 раза в неделю препарат или должен получать препараты специально не факторной терапии, которые очень дорогие. Я специально об этом рассказываю, потому что мы продлили жизнь пациентам, больным гемофилией, в нашей стране за 20 лет последних, которые полностью прикрыты препаратами фактора свертывания, и дети, и взрослые до возраста проживания населения России. Мы фактически повысили выживаемость пациентов с 40 лет до 73 лет. Вот результат лечения.

Дальше я хочу сказать о спинальной мышечной атрофии, которую я сейчас показываю на слайде. На самом деле, там много генетических расстройств, это разные все формы заболеваний и с разными генетическими типами, которые требуют специального подхода и лечения. И они не про-

сто станут тяжелыми инвалидами, а обязательно погибнут, если им не назначить лечение. Вот они и получают генную терапию. Остальные получают другие препараты, я хочу сказать 3 препарата. Я обращаю ваше внимание только на один факт, который вы увидите на этом слайде, когда они появились и когда они были использованы в РФ. Все препараты, которые появились только что, и они прямо, как говорится, с пылу с жару, они все попали к нам, мы сейчас их используем в полной мере, все 3 препарата включая генный препарат. А теперь я хочу биологию этого дела. Оказывается, и это уже показано на фоне уже имеющейся терапии, что введение этого препарата должно быть сделано как можно раньше. Потому что расселение нервных клеток происходит постнатально, и первый критерий расселения нервных клеток – первые три месяца. Поэтому, если препарат получается в ранние сроки, что нам удалось в этом неонатальном скрининге, это – блестящий результат. Он, естественно, дает возможность наблюдать за этим пациентом.

Сегодня больше 70 пациентов со СМА получили Золгенсма. Представьте себе, уже Виталий Владимирович обозначил цену этого препарата, чтобы было понятно, сколько это стоит государству. Но в данном случае мы не только получаем результат в отношении пациента, не только понимаем уровень возможности ребенка и семьи, но мы понимаем уровень наших врачей, которые обучаются специальному ведению этих пациентов, специальному наблюдению за ними. Возможности сравнения этих результатов с результатами других препаратов, которые здесь я перечислил и т.д. Нужно сказать, что у нас сегодня 1400 пациентов, больных СМА, из них около 400 пациентов взрослых. По поводу взрослых я могу сказать, что взрослые локализованы в законодательном отношении, в 323 законе и должны получать лечение за счет субъектов Федерации. Нужно сказать, что за 3 года нашей работы в Думе и специального экспертного совета нам удалось с помощью политических воздействий, а именно проведения совместных мероприятий вместе с Институтом генетики в субъектах Федерации законодательными собраниями поднять уровень обеспечения взрослых пациентов, больных СМА, с 25% субъектов Федерации до 75. Это уже – решение. Мы продолжаем эту работу, мы везде приезжаем в субъект Федерации и убеждаем законодателей в том, что каждый субъект должен иметь свою программу ведения этих пациентов, которые обозначились в списке Минздрава, у которых есть лечение и этим лечением они должны быть обеспечены. Нужно сказать, что здесь вот на этой картинке показано, кто какие препараты получает: дети, взрослые и так далее. Но мы были вынуждены сейчас организовать клинические исследования в области эффективности лечения пациентов. И мы их организуем со взрослыми и с детьми, в том числе и в области генной терапии, потому что другого пути нет. У нас есть сообщество врачей, работающих в области нейромышечных заболеваний. Мы индуцировали эту позицию для того, чтобы организовать эту работу во врачебном сообществе.

Нужно сказать, что мы видим, что не только лекарства, но и другие должны быть возможности предоставлены для орфанных пациентов. Это то, о чем мы говорили сейчас, потому что на вопрос; существует ли социальная служба для детей в России, существует ли социальная служба для орфанных пациентов, ответ – естественно, нет. Поэтому сегодня только Москва начинает организацию такой службы, в порядке эксперимента организуя центры социальной службы для детей и мам только в Москве. Я уже не говорю о других странах, в которых тоже отсутствует социальный компонент, а ведь социальная помощь в данном случае нужна только для того, чтобы постоянно сводить пациента с медицинским сообществом, которое разнообразно. Потому что пациента со спинально-мышечной атрофией лечат 8-10 специалистов.

Я хочу сказать два слова по поводу болезни Дюшенна только потому, что это заболевание необычно тем, что вы видите: оно имеет массу генетических расстройств. Это самый длинный ген, и он имеет массу локомок и для каждого прорыва, для каждого разрыва хромосом имеется свое лекарство. На сегодняшний день 4 лекарства использует Фонд «Круг Добра» для пациентов с болезнью Дюшенна, имеющих разные генетические расстройства. Нонсенс-мутация и целый ряд экзонных пропусков имеют лечение. Мы не добились еще вместе одного только. Препараты, они там красным обозначены. Мы его обсуждаем вместе с Виталием Владимировичем, спасибо ему, очень активно, потому что доказательной базы нет, но оно и не случайно, потому что препарат свежий новый. Поэтому нам надо организовать собственные исследования.

И на пути сейчас появился препарат новый, который сейчас проходит наш Фонд. Обязательно будет рассмотрен этот препарат генной терапии. Если мы все 4 препарата включим в наш протокол лечения пациентов для отдельных лиц, то мы сможем взять под контроль примерно 35-40 процентов пациентов. А вот все остальные вдогонку пойдут только за генным препаратом.

Вот представьте себе генетическое заболевание. Имеет де факто несколько лекарственных препаратов, которые мы должны были бы использовать. И теперь встает вопрос. Можем ли мы, например, с помощью генного препарата перекрыть все случаи? То, о чем сейчас говорил Виталий Владимирович. Можем ли проводить эту терапию вместе и так далее? На эти вопросы ответов пока нет, их нет в мире. И у нас их тоже нет, но нам надо пройти эту работу, организовав клинические исследования. И мы договорились со специалистом в области нервно-мышечных заболеваний, с болезнью Дюшенна, что мы сделаем протокольную систему, в рамках которой мы посмотрим ведение этих пациентов и результаты лечения во всей популяции. То есть во всей популяции, когда мы добьемся полного решения этого вопроса.

У нас есть уникальный опыт, о котором он сказал в отношении онкологии. Мы 30 лет ведем многоцентровые кооперированные исследования в

области лейкемии Российской Федерации. Почему я говорю? Потому что надо что-то предложить нашим коллегам, и я могу сказать, что мы предложили: Белоруссия, Узбекистан, Казахстан и Киргизия используют отечественный протокол, который мы используем здесь, в рамках которого мы достигли удивительных результатов, мы работаем вместе уже давно – 68 российских клиник. Я имею в виду – в 68 регионах, а также полностью Республика Узбекистан, полностью Республика Беларусь и другие. Мы работаем вместе, у нас единое протокольное введение. Мы, естественно, благодаря тому, что завели этот протокол, обеспечили наших пациентов всеми лекарствами, которые необходимы для достижения такого высокого результата.

Покажу следующий вариант. Это лейкемия у детей до года. Врожденный лейкоз. Дети, которые заболеют до года, уникальный материал. Мы провели такое кооперированное исследование. Оно – мировое, на мировой практике. Мы не доказываем ничего в стране. Мы доказываем в мире. Существуют 3 группы специалистов, работающие в этой области: американцы, немцы и мы, которые способны конкурировать. Там нет ни Англии, ни Франции, ни стран других и так далее, но за этим стояло 30 лет работы. Могу сказать, что вот мы получили 50 процентов выздоровления у пациентов с неонатальной опухолью, то есть с врожденными лейкозами. Удивительная вещь – Центр экспертизы находится в Екатеринбурге. Чтобы просто было понятно не только наш центр и институт.

Я хочу сказать о том, что мы, естественно, планируем очень много вопросов, связанных с возможностями работы с нашими зарубежными коллегами в рамках тех общественных организаций, которые сегодня наша страна организует. На мой взгляд, должен быть разработан бизнес-план. Этот бизнес-план может выполняться и начать его нужно с возможности диагностики и передачи того опыта, который мы уже сегодня имеем, потому что у нас клинические рекомендации выпущены по орфанным заболеваниям. Они утверждены. За рубежом этого нет. Кроме того, у нас есть протоколы исследований, которые мы можем дать. И показать, как это все делается, и самое главное, во врачебном сообществе провести работу, чтобы показать, как исследуется группа риска в скрининге, как организован скрининг. До этого же ничего нет. Поэтому я бы начал бы вот именно с этих позиций, где Россия могла бы подставить плечо тем странам, у которых эти вопросы еще не решены, использовать наш опыт. Для того, чтобы начать вместе работать. Благодарю за внимание.

Лапочкин О.Л.: Спасибо большое, Александр Григорьевич, как всегда большое и емкое выступление, и очень интересное.

И хочу в рамках продолжения разговора о проекте Содружества без границ попросить включить выступление Святовой Гульнары Салаватовны, президента Евразийской ассоциации медицинских генетиков, председателя правления Ассоциации медицинских генетиков Республики Казахстан. Пожалуйста.

Святова Гульнара Салаватовна

*президент Евразийской ассоциации медицинских генетиков,
председатель правления Ассоциации медицинских
генетиков Республики Казахстан*

Святова Г.С.: Здравствуйте, дорогие участники круглого стола. Прежде всего, я хотела бы поблагодарить организаторов за приглашение и предоставленную возможность поделиться информацией о состоянии медицинской помощи больным с редкими заболеваниями в Республике Казахстан. Определение орфанных заболеваний прописано в Кодексе нашей республики и там же указано, что лечение орфанных заболеваний осуществляется в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи пожизненно, и перечень орфанных заболеваний, а также лекарственных орфанных препаратов прописаны в приказах нашего Министерства здравоохранения. На сегодняшний день этот перечень составляет 66 орфанных заболеваний и бесплатное обеспечение осуществляется 92-мя лекарственными средствами по 62 орфанным заболеваниям. Создана поровневая система оказания медицинской помощи орфанным пациентам от первичной медико-санитарной помощи по принципу орфанной настороженности региональных координаторов до республиканских и национальных центров лечения орфанных заболеваний. Утверждены стандарты медицинской помощи, клинические протоколы, и конечно же, большое внимание уделяется образовательной деятельности.

Что касается финансирования орфанных заболеваний. Как видно на рисунке, оно увеличилось практически в 3 раза за последние 5 лет и в 2023 году составило 9,3 миллиардов тенге. На сегодня в перечень данного дистрибутора с учетом дозировок лекарственных средств входят 202 наименования препаратов для лечения орфанных заболеваний. При этом доля финансирования на лечение орфанных пациентов составила 30 процентов от общего бюджета амбулаторного лекарственного обеспечения, при том, что численность орфанных пациентов составляет менее 1 процента от общего числа амбулаторных пациентов.

Но, несмотря на вот такие значимые успехи, мы имеем проблемы оказания медицинской помощи орфанным пациентам, и я думаю, что аналогичные проблемы имеются и во многих странах СНГ. Это связано, прежде всего, с проблемами лекарственного обеспечения. Это поздняя генетическая диагностика. Это то, что генетические исследования не входят в программу гарантированного объема бесплатной медицинской помощи, и большинство из них не указаны в номенклатуре медицинских услуг, не прописаны в клинических протоколах. Мы не имеем единого государ-

ственного национального нозологического регистра орфанных пациентов, что, конечно, препятствует рациональному планированию и повышению эффективности бюджетных расходов. Отсутствует необходимое оборудование для генетической диагностики орфанных заболеваний в медико-генетических консультациях. Но и острый дефицит врачей генетиков, который связан с тем, что в медицинских университетах нашей республики отсутствует система подготовки медицинских генетиков.

И для создания вот этих межгосударственных связей для профессионального объединения специалистов, которые заняты проблемами диагностики и лечения орфанных заболеваний на 1-м Евразийском форуме Содружества без границ, который состоялся в 2022 году в Алма-Ате, было принято решение о создании Евразийской ассоциации медицинских генетиков, которая была зарегистрирована. Основной целью нашей Ассоциации явилось создание общей системной стратегии совершенствования медицинской помощи пациентам с орфанными болезнями для повышения качества их жизни путем продвижения законодательных актов, внедрения инновационных геномных технологий диагностики лечения и реабилитации. Кроме того, задача Евразийской ассоциации медицинских генетиков – это, конечно, и вопросы какого-то общего подхода к упрощению ускоренной регистрации. Это – активное содействие к расширению и совершенствованию эффективных скрининговых программ. Но даже за это короткое время нашей работы мы столкнулись с тем, что мы имеем различия в государственных законодательных актах, мы имеем различия в образовательных стандартах. И поэтому наша основная деятельность сводилась к проведению и расширению образовательных мероприятий. Были проведены евразийские форумы, республиканские конференции, мастер-классы, круглые столы и выездные региональные школы медицинских генетиков о генетической диагностики орфанных заболеваний. Краткосрочные инициативы межгосударственного сотрудничества для повышения качества медицинской помощи орфанным пациентам. Но прежде всего, мы считаем, что реальные шаги и реальные возможности существуют для создания межгосударственных единых регистров орфанных пациентов, которые помогут более эффективно внедрять новые геномные технологии для повышения эффективности, в том числе и бюджетных расходов на раннюю диагностику и эффективное лечение орфанных заболеваний. Это – какие-то вопросы об упрощенной ускоренной регистрации орфанных препаратов. Это – какие-то реальные шаги по объединению образовательных стандартов непрерывного профессионального образования, специалистов здравоохранения, которые занимаются проблемами орфанных заболеваний. Это – создание единых клинических протоколов, стандартов оказания медицинской помощи.

И существует острая необходимость не только в создании, но и в объединении уже существующих экспертных медицинских и диагностических центров в странах ЕАЭС в единую сеть для обмена опытом и оптимизации

клинических медицинских протоколов диагностики и лечения редких заболеваний. И мы понимаем, что существуют определенные проблемы, связанные с различиями в наших государственных и законодательных актах и в системе здравоохранения. Тем не менее, мы надеемся, что в рамках круглого стола состоится плодотворная беседа, результатом которой явится создание каких-то реальных мероприятий по решению вопросов повышения качества медицинской помощи орфанным пациентам.

Спасибо за внимание.

Лапочкин О.Л.: *Спасибо большое, Гульнара Салаватовна! Опыт, который в Казахстане уже по орфанным заболеваниям имеется, конечно, он один из самых лучших в странах СНГ. Тем более, что Содружество без границ, как проект, ведется уже на протяжении двух лет и продолжается, в том числе благодаря работе Евразийской ассоциации генетиков. Еще раз слова благодарности Гульнаре Салаватовне за то, что она так активно поддерживает сотрудничество в рамках пространства СНГ.*

А сейчас хочу передать слово Мякинченко Сергею Николаевичу, председателю Комитета по правовому регулированию экономических отношений Делового Центра экономического развития СНГ, председателю Международной арбитражной палаты при Деловом Центре по вопросам разработки модельного закона, о котором мы уже говорили вначале.

Пожалуйста, Сергей Николаевич. Спасибо.

Мякинченко Сергей Николаевич

*председатель Комитета по правовому регулированию
экономических отношений Ассоциации
«Деловой Центр экономического развития СНГ»,
председатель Международной арбитражной палаты
при Деловом Центре СНГ*

Мякинченко С.Н.: Мой доклад, уважаемые участники Форума, посвящен модельному закону об орфанных заболеваниях. После всеобъемлющего и профессионального доклада Александра Григорьевича я по ходу переделал то, с чем хотел выступать. Я хотел бы сказать, что по российскому пониманию орфанных заболеваний это, когда 10 больных – на 100000 человек. И по некоторым мировым данным, 300 миллионов человек страдают теми или иными орфанными заболеваниями. Это уже каждый 20, это уже 5 процентов и, в общем, не такие уж они орфанные. У меня даже в семье есть орфанное заболевание.

Я хотел бы сказать и доложить участникам Форума, что Комитет Делового Центра по здравоохранению и здоровьесберегающим технологиям

вышел в прошлом году с инициативой процедуры создания и принятия модельного закона СНГ по орфанным заболеваниям, и считаю это очень своевременным, потому что разобщенность технологии, разобщенность и трудность доступности к орфанным технологиям, порождает необходимость координации действий. Поэтому актуальность по разработке модельного закона об орфанных заболеваниях обусловлена рядом объективных причин, а именно вы все всё понимаете. Это и разным уровнем доступности и качества помощи пациентам с орфанной патологией в странах СНГ, разным состоянием законодательства в области редких заболеваний государств Содружества, разными формами финансирования помощи орфанным заболеваниям, потому что государственное регулирование этого процесса – разное. И модельный закон для того и нужен, чтобы подсказывать. Развитие, продвижение медицинских технологий при орфанных заболеваниях требует четкого согласования странами СНГ правил и предпочтений, гармонизации законодательства стран СНГ в сфере орфанной патологии. Для успешного решения проблем фазных заболеваний и лекарственных средств, для их лечения в СНГ предстоит значительная работа по ряду направлений, в том числе то, что сказал Александр Григорьевич – это создание определенных групп, разработка стратегий технологий. Это – целая проблематика, специальное законодательство, которое мы можем выработать. Мы можем рекомендовать. Оно позволит создать базу для стимулирования исследований, осуществить, может быть, разработку тех или иных лекарственных технологий и средств. Тем не менее, в последнее время межпарламентской ассамблеей СНГ принято немало модельных законов. Они касаются медицинской тематики. Это – законы о цифровом здравоохранении, телемедицинских услугах, страховой медицине. Также рекомендациями сближения законодательств государств – участников СНГ в сфере охраны здоровья предусмотрена разработка модельного закона о лекарственном обеспечении. Но мы считаем, Комитет по здравоохранению Делового Центра СНГ и Правовой комитет, что принятие модельного закона об орфанных заболеваниях абсолютно актуально и своевременно.

Модельные законы, применяемые в межпарламентской ассамблее, носят рекомендательный характер и способствуют процессу гармонизации законодательной базы в странах Содружества, создавая большие международные условия для выработки совместных решений на наднациональном уровне. Основными разделами модельного закона об орфанных заболеваниях в странах СНГ, на наш взгляд, должны быть – определение основных понятий, связанных с орфанными заболеваниями, организация оказания медицинской помощи, установление статуса орфанного заболевания, механизмы обеспечения доступности медицинской помощи пациентам с орфанными заболеваниями, создание регистров, развитие сети медицинских организаций, обеспечение доступности лекарственных

препаратов, медицинских изделий и, естественно, технологий лечения, регистрация процесса исследования диагностики орфанных заболеваний, разработка исследования стандартов диагностики и протоколов лечения. Также необходимо регулирование процесса обучения и подготовки медицинских работников для сферы орфанных заболеваний. И целый ряд других положений, которые необходимо применить в предстоящем модельном законодательстве.

Согласно статье 2-й Положения о разработке модельных законодательных актов и рекомендаций Межпарламентской ассамблеи государств – участников СНГ основными критериями обоснованности разработки и принятия модельных законодательных актов является актуальность, возможность сближения законодательств государств Содружества. Это точно нам подходит – позитивные социально-экономические, политико-правовые последствия на территории пространства Содружества. Это – наша конкретизация положений договоров в СНГ. Это наш пункт тоже, согласно пункту 2.2 того же Положения разработку модельных законодательных актов могут инициировать парламенты государств – участников Межпарламентской ассамблеи. Нам это вполне доступно. Палаты парламентов государств – участников Межпарламентской ассамблеи – тоже доступно: уставные органы и организации Содружества, сотрудничества Содружества, а также Совет Межпарламентской ассамблеи, постоянная комиссия Межпарламентской ассамблеи и депутаты парламента. Все пункты инициации для нас доступны. Абсолютно.

Обосновать необходимость закона, я думаю, больших проблем не будет, все участники Форума, настоящей секции видели необходимость законодательных инициатив в этой сфере. Мы все требования Межпарламентской ассамблеи для инициации создания закона выполняем, мы все понимаем. Готовы инициировать создание закона.

Мы должны отразить необходимость создания модельного закона в итоговом документе. И сделаем это, да? Ну, вот, собственно говоря, на этом я заканчиваю выступление.

Лапочкин О.Л.: Спасибо, Сергей Николаевич. У нас ведется запись нашего круглого стола и будет итоговый документ, и будет издан сборник Форума, соответственно, по результатам проведения, чуть позже, как правило, это в течение двух месяцев; в полноценном формате выступления и резолюцию в этот сборник включим.

И хочу предоставить следующее слово Шевелеву Анатолию Викторовичу, директору отдела по доступу на рынок компании ПиТиСи Терапьютикс «Перспективы развития фонда с орфанными заболеваниями в рамках СНГ и взгляд бизнеса». Пожалуйста, Анатолий Викторович.

Шевелев Анатолий Викторович

*директор отдела по доступу на рынок
ООО «ПиТиСи Терапьютикс»*

Шевелев А.В.: Уважаемые коллеги! Во-первых, большое спасибо за приглашение, за возможность участвовать в открытом диалоге по такой важной проблематике, как борьба с орфанными заболеваниями в рамках СНГ. Большое спасибо всем докладчикам, сегодня было очень много интересных мыслей и сообщений, о которых стоит задуматься.

Я хочу сказать несколько слов о нашей Компании и о том, как мы видим инициативу развития именно этого фонда, перспективы, связанные с этим фондом, в первую очередь, конечно, для пациентов. Компания наша международная, на орфанном рынке мы компания достаточно зрелая, образована в 1998 году. В прошлом году компания отпраздновала 25-летие. Постоянно ведутся разработки новых орфанных препаратов, новых направлений. Имеем большой опыт на рынке. Портфель Компании в мире активно сейчас представлен 6 брендами. Несколько препаратов представлены активно в России. Из ближайших перспективных разработок в течение ближайших лет мы планируем работать в области фенилкетонурии.

Что касается СНГ. Компания ПиТиСи, начиная с 2019 года, активно реализует уже теперь ставшую международной диагностическую программу по тем редким заболеваниям, в которых мы работаем. Сейчас активно работают уже в рамках диагностической программы три страны – Россия, Казахстан и Беларусь. Находятся активно в процессе запуска такие страны, как Узбекистан, Азербайджан. В этих странах проводится диагностика миодистрофии Дюшенна, и в некоторых странах уже проводится диагностика другого редкого заболевания – дефицита декарбоксилазы ароматических аминокислот. Поэтому мы рассматриваем возможность запуска в этих разных странах, в том числе и рассматриваем партнерство с другими фармкомпаниями.

Здесь есть небольшая информационная справка: количество тестов уже приближается к 5000 обработанных диагностических тестов, соответственно уже несколько сотен пациентов в этих странах за счет разных источников финансирования получают лечение. Ну, и то, как мы видим потенциал для сотрудничества с точки зрения бизнеса для такого рода инициатив. Конечно же, это две большие области, которые связаны с диагностикой и лечением.

Сегодня очень много и правильно говорили о том, что фонд будет развиваться последовательно, что может быть финансирование лечения заболеваний. Это не первый этап развития фонда, но тем не менее.

Сегодня прозвучало неоднократно от докладчиков о создании некоего онлайн-портала, некой информационной структуры об орфанных заболеваниях и возможностях получения помощи. И в этой связи мы видим, что на текущий момент фонд мог бы стать тем, что благодаря ему была бы доступна информация о наличии диагностических программ в странах СНГ по тем или иным нозологиям, которые реализуем мы и наверняка реализуют другие компании на рынке. Это также – информация о контактах для обращения граждан в разных странах СНГ.

Ну, и с точки зрения лечения это также было бы актуально, конечно, для пациентов получать информацию о доступности лечения заболеваний, во-первых, в тех странах СНГ, где уже активно работают фонды, как, например, «Круг Добра» в России или Фонд народа Казахстана, и в других странах. Также это, соответственно, – информация о способах получения финансирования лечения, ну и маршрутизации пациентов. И в перспективе это также – помощь в сборе средств для иностранных пациентов, планирующих лечение в одной из стран СНГ, потому что есть некоторые заболевания очень редкие, в которых работаем мы, работают другие компании и создание таких инновационных центров для лечения важно. Может быть, не всегда оправдано в каждой из стран СНГ, но при этом в рамках такого фонда пациенты из стран СНГ могли бы получать лечение, скажем так, в небольших центрах именно внутри этого объединения. Вот у нас со стороны бизнеса все. Спасибо большое за внимание.

Лапочкин О.Л.: Спасибо большое, Анатолий Викторович. И следующее выступление Вовченко Елена Владимировна – руководитель отдела федерального доступа на рынке компании «Биокад», которую мы уже упоминали и Александр Григорьевич, в том числе нашей отечественной компании, объем технологической особенности доступа российских орфанных препаратов для пациентов стран СНГ, пожалуйста.

Вовченко Елена Владимировна

*руководитель отдела федерального доступа
на рынке АО «БИОКАД»*

Вовченко Е.В.: Уважаемые коллеги, добрый день. Уважаемый президент, огромное спасибо за возможность, которую вы предоставили поделиться теми наработками, которые есть в нашей Компании и рассказать о тех трудностях, с которыми столкнулась наша Компания при производстве лекарственных препаратов, а именно орфанных, особенно для детской популяции, и также предложить те некоторые инициативы, которые, возможно, также смогут в дальнейшем повлиять на большую обеспеченность

наших пациентов, как в Российской Федерации, так и в странах СНГ, и других странах.

Коллеги, действительно, наша Компания – это компания, которая является российской полностью и мы, конечно же, разрабатываем лекарственные препараты, оригинальные, и сейчас уже Александр Григорьевич говорил о том, что действительно мы работаем с препаратами для лечения гемофилии, но есть ряд препаратов, которые мы также разрабатываем, в том числе и для СМА, для нейробластомы. Здесь у нас есть определенные проблемы, с которыми мы сталкиваемся: именно с тем, что препараты и пациенты получают лекарственную терапию за счет такого уникального канала как Фонд «Круг Добра». Действительно, это – уникальнейшая ситуация, когда пациенты Российской Федерации сразу же после того, как только диагностируется заболевание, уже получают необходимое лечение.

И вот именно в этих нозологиях для компании БИОКАД такой вызов случился; у нас нет российских пациентов, так как все российские пациенты уже обеспечены. Наша Компания на какой-то момент задумалась, что мы можем с этой ситуацией сделать, как выйти из этого положения? Соответственно, привлекаем пациентов из стран СНГ и стран, дружественных нашей Российской Федерации. И также у нас еще есть варианты, когда пациенты или родители приезжают сюда в Российскую Федерацию, например, работают, рождаются детки. И такие пациенты еще не имеют регистрацию и гражданство Российской Федерации, и соответственно, они также включаются в клиническое исследование. Мы надеемся, что в ближайшее время и по одному препарату, и по другому препарату будут окончены клинические исследования, и в течение некоторого времени мы получим все-таки регистрацию для этих препаратов.

Что бы хотелось предложить и обсудить с вами вместе? Те проблемы, которые еще связаны на просторах стран СНГ после регистрации препарата. Все лекарственные препараты в Российской Федерации включаются в клинические рекомендации. В данном случае очень хотелось бы, чтобы у нас была гармонизация клинических российских рекомендаций в странах СНГ. Почему это очень важно, потому что страны СНГ, как правило, ориентируются на гайдлайн, европейские или американские и, если препараты, например, входят только в российские клинические рекомендации, также возникают определенные трудности к тому, чтобы препараты возмещались государством и закупались для лечения своих пациентов. Поэтому очень хотелось бы, чтобы гармонизация клинических рекомендаций была, в том числе и на просторах ЕАЭС или стран СНГ.

Еще одно предложение. Мы понимаем, что препараты, которые разрабатываются, особенно генотерапевтические орфанные – это препараты, имеющие большую стоимость. Конечно же, затраты несет государство и как один из вариантов оптимизации расходов возможен вариант риск-шеринга, кост-шеринга – это то, что уже достаточно давно обсуждается в Российской Федерации. А в некоторых странах есть уже такие хорошие

кейсы, когда препараты были закуплены по этому каналу. Например, Белоруссия уже пошла и реализует лечения таких пациентов за счет возможности риск-шеринга. Поэтому особенно для орфанных препаратов это было бы очень значимо и позволило бы пациентам максимально получить необходимую терапию, государству целенаправленно тратить бюджетные деньги именно для пациентов, которые все-таки должны пройти эту терапию и, соответственно, компании также понимают свой социальный статус, социально-ориентированность и готовы тоже, я думаю, присоединиться и взять на себя такие риски. Есть определенные кейсы, которые в различных странах уже отлично реализованы, и хотелось бы, чтобы действительно это было закреплено в нормативных документах стран ЕАЭС, также было и реализовывалось в Российской Федерации или в целом лоцировалось и на другие страны ЕАЭС, СНГ и так далее. На этом коллеги я закончу, если есть вопросы – с удовольствием отвечу.

Лопочкин О.Л.: *Уважаемые коллеги, всем большое спасибо! Если нет вопросов, позвольте мне заседание нашего круглого стола считать закрытым и еще раз поблагодарить всех за участие. Думаю, что все предложения и инициативы, которые были высказаны, будут включены в резолюцию, которую мы по итогам круглого стола предоставим, и соответственно будет издан сборник по итогам Форума в целом. И этот наш круглый стол с резолюцией войдет в этот сборник. Благодарю всех за участие. Огромное спасибо! Надеюсь, что наши предложения, наше обсуждение были полезны для всех присутствующих. Спасибо и всего доброго!*

РЕЗОЛЮЦИЯ КРУГЛОГО СТОЛА «ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОПРОСЫ ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ ПАЦИЕНТАМ С РЕДКИМИ (ОРФАННЫМИ) ЗАБОЛЕВАНИЯМИ В СТРАНАХ СНГ, ШОС, БРИКС. ОЦЕНКА ТЕХНОЛОГИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»

С целью совершенствования взаимодействия между странами СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС в области оказания помощи пациентам с орфанными (редкими) заболеваниями и по итогам проведенного 28 марта 2024 года в рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ «От диалога к совместным проектам СНГ, ЕАЭС, ШОС» «круглого стола» на тему «Законодательные и организационные аспекты оказания медицинской помощи пациентам с редкими (орфанными) заболеваниями в странах СНГ, ШОС, БРИКС. Оценка технологий здравоохранения» участники заседания «круглого стола» рекомендуют создать при поддержке Делового Центра экономического развития СНГ, Исполнительной дирекции Делового Совета ШОС и Международного альянса стратегических проек-

тов БРИКС Международный орфанный фонд и определить следующие основные направления его деятельности.

1. Создание единого информационного пространства в области орфанной патологии в СНГ+:

- создать онлайн-платформу (сеть редких заболеваний СНГ+), где будут собраны все доступные данные о редких заболеваниях, включая информацию о диагностике, лечению, клинических исследованиях и доступе к орфанным препаратам и маршрутизации пациентов в странах СНГ;

- разработать и разместить на платформе регистры пациентов различных орфанных нозологий с защитой персональных данных, реестры медицинских диагностических, лечебных и реабилитационных организаций, специализирующихся в сфере орфанной патологии, реестры экспертов в области орфанных заболеваний;

- обеспечить доступность информации для пациентов, медицинского персонала и исследователей на пространстве СНГ;

- разработать систему обмена информацией между странами СНГ для более эффективного сотрудничества и обмена опытом;

- создать и внедрить информационные программы раннего выявления и диагностики орфанных заболеваний;

- создать единый образовательный институт в области орфанной патологии стран СНГ+.

2. Нормативно-правовое регулирование орфанной сферы, разработка Модельного закона об орфанных заболеваниях стран СНГ:

- анализ законодательства разных стран, определение наиболее эффективных правоприменительных практик для включения в положения Модельного закона и другие нормативно-правовые акты;

- разработка и внедрение единых клинических рекомендаций, стандартов и протоколов клинических исследований;

- разработка и утверждение ускоренных процедур регистрации и внедрения новых орфанных технологий;

- обеспечение широкой обратной связи и участие заинтересованных сторон, включая пациентские организации и производителей орфанных препаратов в разработке нормативно-правовых актов.

3. Финансирование системы оказания помощи при орфанных болезнях:

- изучение и анализ опыта других стран в области финансирования орфанных заболеваний и применение при разработке единой модели финансирования помощи орфанным пациентам;

- создание единой модели финансирования орфанных болезней в странах СНГ+ на основе многокритериального анализа с учетом особенностей систем здравоохранения стран;

- создание специального фонда для поддержки разработки новых орфанных препаратов;

- внедрение риск-шеринг (risk sharing), кост-шеринг (cost sharing), лекарственного страхования, референтного возмещения в обеспечении орфанными препаратами, программ дорегистрационного и раннего доступа к новым орфанным технологиям;

- разработка порядков и организация совместных межгосударственных закупок орфанных препаратов.

4. Совершенствование механизмов разработки, проведения клинических исследований и внедрения орфанных препаратов:

- организация международного согласования и сотрудничества в области клинических испытаний орфанных препаратов для повышения эффективности и сокращения времени до их внедрения на рынок;

- создание упрощенных процедур регистрации и разрешения на использование орфанных препаратов в странах СНГ для обеспечения доступа пациентов к новым методам лечения;

- расширение партнерской сети с академическими исследовательскими учреждениями, медицинскими центрами и фармацевтическими компаниями для совместной разработки исследований и внедрения орфанных препаратов;

- поддержка исследовательской и научно-технической деятельности, распространение информации о новых достижениях в области орфанных заболеваний.

5. Развитие системы поддержки пациентов с орфанными заболеваниями:

- активное развитие программ неонатального скрининга и раннего выявления орфанных заболеваний, обеспечение доступа к диагностическим тестам на ранних стадиях заболеваний;

- создание условий для полной доступности орфанных технологий на пространстве СНГ+, включая механизмы финансовой поддержки для пациентов с ограниченными финансовыми возможностями;

- организация благотворительной и спонсорской помощи конкретным пациентам с орфанной патологией;

- разработка моделей специализированных медицинских центров для диагностики, лечения и поддержки пациентов с орфанными заболеваниями;

- разработка и внедрение механизмов и моделей социально-медицинской помощи пациентам с орфанными заболеваниями.

6. Формирование международного партнерства:

- сотрудничество с Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ), Европейской сетью редких заболеваний и другими международными организациями в области орфанных заболеваний;

- ведение активного диалога и обмена опытом с другими странами, уже имеющими успешные системы поддержки орфанной сферы, для использования лучших практик и обобщения опыта.



ОСНОВНЫЕ СЕРВИСЫ И УСЛУГИ FESCO

- ✓ ДОСТАВКА «ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ»
- ✓ РЕФРИЖЕРАТОРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
- ✓ ПЕРЕВОЗКИ КОЛЁСНОЙ ТЕХНИКИ
- ✓ ОТВЕТСТВЕННОЕ ХРАНЕНИЕ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- ✓ ПРОЕКТНАЯ ЛОГИСТИКА





**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Круглый стол «Сотрудничество в области
обращения лекарственных средств и
медицинских изделий в странах СНГ, ЕАЭС, ШОС»***

Преамбула

Организация взаимодействия между производителями изделий медицинского назначения, медицинской техники и лекарственных препаратов и государственными органами управления здравоохранением занимает важное место в деятельности интеграционных объединений СНГ, ЕАЭС, ШОС. Взаимодействие осуществляется с целью обмена информацией и опытом по вопросам, вызывающим взаимный интерес, в сфере технического регулирования, обращения лекарственных средств и медицинских изделий.

В рамках Международного экономического форума государств – участников СНГ состоится обсуждение современных достижений в производстве изделий медицинского назначения, медицинской техники и лекарственных препаратов, нормативно-правовой базы обращения медицинских изделий и лекарственных препаратов на территории государств – участников СНГ, членов ЕАЭС, ШОС.

В работе «круглого стола» Форума предполагаются выступления руководителей государственных органов управления здравоохранением государств – участников СНГ, членов ЕАЭС, ШОС об опыте, а также возможностях и перспективах развития сотрудничества в сфере здравоохранения по направлениям, представляющим взаимный интерес.

Темы для обсуждения:

- достижение передового уровня развития системы здравоохранения;
- современные научно-технические достижения в разработке и производстве изделий медицинского назначения, медицинской техники и лекарственных препаратов;
- особенности национального законодательного регулирования обращения изделий медицинского назначения, медицинской техники и лекарственных препаратов;
- кадровая политика: обеспечение подготовки и закрепления медицинских кадров, трансфер образовательных услуг;
- комплексные подходы в разработке проектов и развития инфраструктуры систем здравоохранения.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Секция «Корпоративная ответственность и
волонтерство в странах СНГ
(в Год волонтерства в Содружестве)»***

Преамбула

2024 год объявлен Годом волонтерского движения в Содружестве Независимых Государств, где, в целом, добровольчество исторически является неотъемлемым правом каждого человека, независимо от гражданства, национальности, социального положения, места проживания, политических или религиозных убеждений, и в настоящее время волонтерство осознанно рассматривается как инструмент социального, экономического, культурного и экологического роста общества.

Работа на добровольных началах является важным компонентом любой стратегии, нацеленной на устойчивое развитие организации, бизнеса, государства. Корпоративное волонтерство прошло большой путь и стало неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития университетов и организаций реального сектора экономики. Разработаны и внедрены локальные нормативные акты и волонтерские инициативы сотрудников и студентов, встроены в корпоративную культуру и систему управления образовательной, научно-исследовательской деятельности компонентами и бизнес-процессами.

В странах СНГ, ЕАЭС, ШОС действуют национальные объединения корпоративного волонтерства, которые помогают и развивают площадки для личного участия добровольцев в решении общественно значимых проблем тех территорий, где они живут и работают для повышения устойчивости бизнеса и местных сообществ. Инфраструктура добровольчества развивается и создает новую ценность через сотрудничество организаций различных форм собственности, разных университетов и компаний, в том числе их представительств, локализованных в разных странах интеграционных объединений.

Темы для обсуждения:

- настоящее и будущее экосистемы корпоративного волонтерства;
- возможности и точки роста в сфере реализации потенциала объединения корпоративных волонтеров для всех заинтересованных сторон: обучающихся, сотрудников, университетов, компаний, местных сообществ, региональных органов власти;
- опыт корпоративного волонтерства, новые образовательные возможности для организаторов волонтерской деятельности;
- оценка вклада корпоративного волонтерства в экономики стран-участниц СНГ, ЕАЭС, ШОС.

Модератор:

Гущина

Юлия Шамилевна

заместитель директора по международной деятельности Медицинского института Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, доцент кафедры общей и клинической фармакологии

Гущина Ю.Ш.: Уважаемые коллеги! Рада приветствовать всех! У нас также идет онлайн трансляция, у всех есть ссылка, и к нам уже присоединились участники, в том числе, из других государств. Отдельная благодарность моим коллегам, высокопоставленным и просто молодежи, которые пришли и поддержали наше мероприятие своей активностью, большое спасибо. Я знаю, как все заняты, как много у всех дел, но я думаю, что это был правильный шаг, и это будет важный шаг в развитии нашей темы.

Для всех представляюсь. Меня зовут Гущина Юлия Шамилевна. Я являюсь заместителем директора по международной деятельности Медицинского института Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы. Но в виду того, что я работаю много с разными странами, а наш вуз по праву гордится тем, что мы лидеры в волонтерском движении, особенно в плане волонтеров-медиков, то на мне как-то сошлись две эти области и поэтому я занимаюсь этими вопросами.

Итак, коллеги, очень кратко относительно основных трендов международной волонтерской деятельности, исходя из общения с университетами по всему миру. Как в Европе, так и, кстати, в тех странах, которые принято называть развивающимися, везде волонтерство занимает очень большое место, и оно развивается и растет. Для меня было удивительным, например, когда мы однажды приехали с коллегами в Нигерию, и там волонтерская организация предложила свою помощь, даже с финансированием, на решение проблем не в их стране, не в Нигерии. Для меня это было удивительно, потому что у нас было клише, что нам нужно помогать Африке. И когда африканцы изъявили желание принять участие в проекте, это было приятное удивление. И сегодня на Форуме хотелось бы не просто поговорить, но и уточнить, что в первую очередь нужно и что важно в развитии международной волонтерской деятельности в рамках Содружества Независимых Государств.

Использовать эту площадку как никогда важно, потому что в каждом из наших государств есть свой опыт развития волонтерства, и обмен этим опытом, расширение контактов представителей всех заинтересованных

сторон являются превалирующими. И конечно же, тематика волонтерства сопровождается различными международными организациями. На текущий момент они разные, и их достаточно много. Они стараются предлагать себя в качестве неких хабов для большого количества волонтерских организаций в разных странах. Анализируя уже несколько лет всю эту деятельность и сталкиваясь с ней сама, я пришла к выводу, что единой международной системы пока не сложилось и все пока очень хаотично. Подчас даже в одной стране между волонтерскими организациями, работающими в рамках одной тематики, все очень не связано, нет синергии от той полезной деятельности, которую эти организации ведут. Мало контактов, информации, практически нет общего поля мониторинга волонтерства. Поэтому зачастую и положительный, и отрицательный опыт организации нарабатывают сами, хотя могли бы во многих случаях обойтись меньшими временными и финансовыми потерями. И если внутри стран все-таки появляются агрегаторы, такие как в России – «Добро.ру», позиционирующая себя как «Крупнейшая платформа для добрых дел», то на международном уровне внятной, понятной для всех участников из разных стран платформы пока мы обозначить не можем.

Еще один пласт волонтерства, о котором сегодня пойдет речь – это университетское волонтерство, которое касается не только тех счастливых лет обучения в родном вузе, но и привязано эмоционально к «alma-mater» и вбирает в себя школьный возраст как возраст абитуриентов и постуниверситетский отрезок профессиональной деятельности. Сегодня университеты активно занимаются волонтерством, выдвигают и развивают идеи, привлекают человеческие и финансовые ресурсы под социально-значимые проекты, активно вовлекают в них партнеров и просто заинтересованных людей.

В настоящее время волонтерство в рамках международной солидарности является обязательной миссией каждого вуза. Поэтому сегодня мы приветствуем на площадке Форума представителей разных вузов и стран. Например, с нами сегодня среди выступающих представители университетов из Беларуси, Индии, Казахстана, Кыргызстана, Узбекистана. Это разные университеты, государственные и частные, но все они заинтересованы в сотрудничестве, и готовы поделиться с нами своим опытом, рассказать о стоящих перед ними задачах, постараться вместе подойти к их решению.

Исходя из опыта работы Медицинского института РУДН, могу отметить, что наши волонтеры на международном уровне в основном работают с такими крупными межнациональными структурами, как Волонтеры ООН и Врачи без границ. Но это, конечно, более тематическое направление волонтерства, именно для медиков.

Хотелось бы также обратить внимание присутствующих, что волонтерство в обязательном порядке включается в стратегию развития каждой из стран мира, а значит, у всех нас есть основа для сотрудничества и определенная лояльность органов государственной власти, и это очень важно. И сегодня мы обязательно обсудим тему преемственности университетского

волонтерства в корпорациях. Как правило, после университета выпускники вливаются в другой коллектив, где могут быть традиции волонтерства, а могут и не быть. И здесь очень важно обеспечить преемственность личного участия в волонтерских проектах, в переносе опыта из университета на новое место работы, а возможно и создания совместных проектов, а в случае транснациональных компаний и международных волонтерских инициатив.

Теперь мы приступаем к работе, и я приглашаю выступить с сообщением Башлякову Анну Владимировну. Пожалуйста, расскажите о деятельности Национального совета по корпоративному волонтерству, у Вашей организации большой задел.

Бушлякова Анна Владимировна

*заместитель председателя
Национального совета
по корпоративному волонтерству*

Бушлякова А.В.: Здравствуйте, уважаемые участники Форума! Большая честь сегодня выступать и открывать эту сессию. И моя задача сегодня рассказать вам о том, как развивается корпоративное волонтерство в России. Действительно, нам есть, чем гордиться, потому что корпоративное волонтерство в нашей стране прошло большой путь, и в этом году мы отмечаем десятилетие Национального совета по корпоративному волонтерству.

Это – профессиональная платформа, которая объединяет компании, и когда-то, 10 лет назад в 2014 году она была задумана как площадка, которая объединит усилия и ресурсы разных организаций и поможет сотрудникам компаний более эффективно реализовать свой запрос оказать пользу обществу. У нас десятилетний юбилей и мы решили этот год отмечать под девизом «меняемся сами – меняем мир».

Мы коллегиально большинством проголосовали за этот приятный слоган. И действительно очень много прошло с начала нашей деятельности, и можно с уверенностью сказать, что этап взросления мы прошли. И корпоративное волонтерство в лице Национального совета по корпоративному волонтерству (НСКВ) достигло значительного уровня организационной зрелости. Теперь волонтерство стало не только неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития компаний, но и важной частью инфраструктуры добровольчества в стране, и в первую очередь НСКВ. Наш Совет является одной из сторон, ответственных за реализацию плана мероприятий в рамках Концепции содействия развитию добровольчества в Российской Федерации до 2030 года. И конечно же, та работа, которую проводят корпоративные волонтеры, вносит вклад в достижение национальных

целей нашей страны, которые определены до 2030 года через привлечение в социально-полезную деятельность наиболее социально-активной части населения. То есть это сотрудники компаний в максимально активном трудовом возрасте, люди, которые не просто равнодушны, но и обладают специальными компетенциями и профессиональными знаниями и компетенциями. И конечно, здесь достигается такой целевой показатель как возможность для самореализации и развития талантов. Поэтому наш вклад в первую очередь, конечно же, направлен на достижение этой цели, но и для решения вопросов в области экологии и социальной поддержки.

Сколько примерно корпоративных волонтеров? Согласно опросу НСКВ, который мы проводили среди 15 наиболее социально-активных компаний в прошлом году, примерно 11 процентов сотрудников участвуют в их волонтерской деятельности. Много это или мало? Мы считаем, что это хороший показатель. Некоторые компании целевым показателем волонтеров среди сотрудников считают до 15 процентов, но я уверена, что в этом году цифры увеличатся, и мы выйдем на новый уровень организационной зрелости тогда, когда сможем уже оценивать эффективность волонтерских программ. Самая главная задача – как оценить вклад корпоративного волонтера в экономику страны. Такой диалог с Министерством экономического развития у нас идет, задача поставлена, и это действительно сложная многоуровневая задача. Но мы находимся в диалоге и на следующей неделе будем рассматривать предложения, которые мы сделали для того, чтобы корпоративное волонтерство стало частью оценки вклада добровольчества и в целом некоммерческого сектора в ВВП страны. Недавно мы проделали большую работу для того, чтобы посмотреть, насколько Стратегия, которую принял Национальный совет по корпоративному волонтерству, остается актуальной. Это было размышление, рефлексия в рамках большой стратегической сессии с участием представителей разных компаний. И отрадно признать, что большинство треков нашей стратегии и сегодня остаются важными и актуальными. Мы сохранили в нашей стратегии наиболее успешные подходы, и в первую очередь это – партнерство.

Партнерство – это вообще фундамент того, на чем существует наше сообщество, партнерство и открытость во взаимодействии, обмене экспертизой и опытом. Объединение ресурсов, и это могут быть разные ресурсы: человеческие, интеллектуальные и, в том числе, финансовые ресурсы разных компаний, ради достижения значимых позитивных изменений в обществе, окружающей среде. Для нас важно поддерживать принципы многообразия открытости и прозрачности. Я замечала в своей текущей работе, что есть место для любых предложений, среди наших участников все могут найти партнеров – это действительно так. И конечно же, важным элементом в реализации нашей стратегии, как я уже упоминала, станет разработка инструментов оценки эффективности программ корпоративного волонтерства, его вклад в устойчивость бизнеса. Потому что волонтерство очень много дает непосредственно для самих компаний, для местных со-

обществ, а также для развития компетенции лидеров корпоративного волонтерства и проведения обучающих программ. Мы определили три таких флагманских направления до 2025 года. Они в концентрированном виде отражают те фокусы, о которых я уже говорила. Отмечу, что для нас важно также и расширение региональной представленности НСКВ, поскольку мы хотим видеть новые компании с новыми идеями среди наших участников и обмениваться с ними опытом экспертизы. Но мы также всегда рады и тем компаниям, которые находятся только на старте этого движения. Для этого есть инструменты, чтобы помочь начать эту деятельность внутри компаний.

Что же такое НСКВ сегодня. Мы провели огромную ревизию, и сейчас на конец 2023 года наш Совет включает 320 участников, которые представляют больше 30 отраслей российской экономики. То есть практически все отрасли представлены в Совете. Значимую часть работы на федеральном уровне выполняет актив Совета, который состоит из порядка 30 крупнейших компаний нашей страны. К примеру, в прошлом году на федеральном уровне присоединились к Совету еще 9 компаний, одна из которых это «Сбер». И буквально на прошлой неделе в Хабаровском крае «Сбер» открыл 36-е представительство НСКВ, взяв на себя роль лидера, который объединяет бизнес в Хабаровском крае. Мы этому очень рады и провели большую подготовительную работу для того, чтобы компания смогла взять на себя лидерство в регионе. В прошлом году у нас открылись представительства НСКВ в Тульской и в Воронежской областях. Представительства сами создают свои логотипы, и стараются таким образом вывести на первый план те образы, которые важны для жителей региона. Это – интересная идея, у нас у всех представительств – свои особенные знаки отличия. И конечно же, важно то, что мы объединены вокруг одной ценности, вокруг волонтерства, которое является точкой роста для всех заинтересованных сторон: для самих сотрудников, для компаний, в целом для некоммерческого сектора, который находится в регионах присутствия компании и для органов власти.

С точки зрения размера бизнеса, конечно, надо сказать, что традиционно крупные компании стали первыми, кто начал развивать волонтерские проекты. Но мы отмечаем большой интерес к волонтерским инициативам со стороны малого и среднего бизнеса, и в общей сложности они составляют уже четверть участников нашего совета. Это – очень полезный тренд. Его нужно развивать, и нашими партнерами в регионах являются самые разные структуры. И вообще эта тема партнерства действительно крайне важна сегодня, когда компании, общественные институты, образовательные учреждения, корпорации, органы власти объединяют усилия с тем, чтобы решать проблему общества более эффективно и быстро. Это началось с пандемии. Это продолжается и сейчас. На федеральном уровне для Национального совета по корпоративному волонтерству большая честь и ответственность быть партнером Министерства экономического развития страны, Комитета Государственной Думы по молодежной политике, Об-

пественной палаты Российской Федерации, Ассоциации волонтерских центров, Мосволонтера и других уважаемых организаций. И в регионах наша работа тоже строится на партнерстве. Именно в партнерстве нам удалось в прошлом году организовать 350 акций в региональных представительствах.

Много это или мало? Мне кажется, это достаточно, потому что здесь речь идет об инициативах, которые объединяют разные бизнесы, то есть не об отдельных социальных проектах какой-то конкретной компании, а о совместных партнерских проектах представительств нашего Совета. Здесь примерно равные доли занимают проекты экологической направленности и социальная поддержка уязвимых групп населения. Есть и другие проекты. Это – как раз образовательные проекты, дискуссии, подобные нашей, обучающие мероприятия, конференции, форумы, саммиты, и среди них есть очень крупные, такие, например, как Саммит «Сибирская перспектива». И надо сказать, что график таких форумов достаточно плотный, можно каждый месяц выезжать в тот или иной регион и обсуждать, и находить новые решения в области темы, которая нас интересуют. И можно обратить внимание на то, что представительства часто присоединяются к федеральным инициативам, и мы там видим, что больше всего, наверное, встречаются названия, связанные с защитой окружающей среды и экологии. Это действительно так, это одно из любимых направлений корпоративного волонтерства.

Как определяются направления корпоративного волонтерства? Конечно же, основное направление определяет сама компания или организатор волонтерской деятельности, исходя из целей и задач стратегии устойчивого развития того или иного бизнеса. Затем создаются максимально эффективные условия для того, чтобы сотрудники, принимая участие в этой экологической инициативе, не навредили окружающей среде, знаете, есть такая присказка, что пришли волонтеры и траву вытоптали, и трубы испортили. Такого, конечно, не должно быть. Должны быть учтены особенности той или иной территории, сезона, то есть нужно профессионально и экспертно подходить к организации акций корпоративного волонтерства, и в этом наше большое преимущество. А сотрудники получают возможность не только проявить себя в общественно полезной деятельности, например через физический труд – высаживание деревьев, уборка берегов рек. Экопросвещение является Топ-5 в направлениях корпоративного волонтерства и практически сопровождает теперь все экологические акции.

И еще отмечу, что большой потенциал для развития имеют «Pro bono» проекты, то есть проекты интеллектуального волонтерства. Когда бизнес решает сложные интеллектуальные задачи для некоммерческого сектора, и это случается не только в экологии и социальных проектах. Такого рода проекты как раз, наверное, самое большее, что может дать бизнес обществу. Это не физическая работа, и даже не финансы, а именно свой интеллектуальный потенциал.

Ну, и конечно же, мы очень любим поддерживать особые природные зоны, много у нас красивых замечательных мест в стране. Что касается других направлений нашей стратегии, то лучшие из проектов вошли в лучшие практики корпоративного волонтерства – сборник, изданный вместе с Ассоциацией волонтерских центров. Кроме этого, мы разработали методические рекомендации по технологии разработки волонтерских проектов в компаниях. И это действительно очень удобный и структурированный кейс. Очень рекомендую вам с ними ознакомиться, для этого нужно просто зайти на крупнейшую волонтерскую платформу Добро.РФ и скачать эти сборники. Там очень много полезных инструментов. Нужно пользоваться этим и развивать свои компетенции. И я бы хотела анонсировать мероприятие, которое состоится в Общественной палате 9 апреля. Там мы будем продолжать тему сегодняшней сессии. Мы поддерживаем образовательные исследовательские проекты, привлекаем уважаемых экспертов для их реализации и попросили Агентство социальной информации и Елену Андреевну Тополеву-Судунову, нашего уважаемого эксперта в Общественной палате, провести исследование по корпоративному волонтерству в странах СНГ. Презентовать я его здесь не могу, потому что 9 числа мы его презентуем как раз в Общественной палате, и многие вопросы, которые здесь поднимаются, будут освещены. Все, кто захочет принять участие и быть слушателем, подойдите ко мне я вам обязательно покажу, как зарегистрироваться на мероприятие.

В заключение своего выступления я хочу отметить, что большим достижением Национального совета по корпоративному волонтерству стало не только то, что мы прошли важные этапы институционализации корпоративного волонтерства в стране. Мы подтвердили статус открытого и неформального партнерства, нашу приверженность ценностям многообразия и прозрачности. И действительно наш Совет стал живым организмом экосистемы, которая динамично развивается, и компании объединяются по совершенно разным задачам, с разными продуктами. Теперь бизнес-структуры могут получить определенный универсальный набор инструментов и адаптировать их под собственные потребности. Поэтому создание новой ценности через сотрудничество, это то, чем мы гордимся, и теперь мы должны все вместе подумать, как же нам распространить эту позитивную энергию уже на страны Содружества Независимых Государств.

Коллеги, спасибо у меня все, а подождите вот еще. Для вдохновения еще оставляю некоторые замечательные экологические картинки и мои контакты.

Гущина Ю.Ш.: Спасибо большое, Анна Владимировна, за интересную презентацию, опыт работы в российских регионах и подходы к систематизации волонтерской работы, и именно корпоративного волонтерства, о котором мы сегодня говорим на нашей секции. Думаю, что всем было полезно, сейчас слово бы хотелось предоставить Бачинской Татьяне Яковлевне – главному редактору журнала «Бизнес и общество».

Бачинская Татьяна Яковлевна

*главный редактор журнала
«Бизнес и общество»*

Бачинская Т.Я.: Спасибо большое, коллеги! Я принесла журнал и с ним можно познакомиться на сайте «Бизнес и общество». Но вообще я представляю Некоммерческую организацию «Центр развития филантропии «Сопричастность», при которой выходит наш некоммерческий журнал. В этом году нам исполняется 25 лет, и это – замечательно. Я бы хотела еще всех поздравить с тем, что 2024 год – это Год волонтерства в Содружестве, его объявили руководители государств СНГ. Так что мы с вами в очень правильное время встречаемся, и я вчера, когда стала просматривать эту тему, нашла как раз видео Ассоциации менеджеров и Национального совета корпоративного волонтерства, которые ежегодно проводят конференцию по корпоративному волонтерству. Исследование, которое анонсировала Анна, проведено в прошлом году, будет презентовать Андрей Туполев. Мы тоже с давних времен занимаемся этой темой, еще с 1998 года. И я даже принесла исследование, которое мы проводили в 2011 году, на основании которого выпустили сборник «Корпоративное волонтерство в России», затем были и другие сборники, в которых есть информация об исследованиях по этой теме.

Я вчера открыла эти сборники и увидела, что, собственно говоря, ничего не устарело. Все проблемы, которые мы в исследовании освещали, все темы, очень интересные проекты. Мы брали кейсы, помимо теоретической части. У нас есть очень актуальные кейсы компаний. Сейчас иногда где-то с ностальгией смотришь на то, как делали проекты компании, которых уже сейчас нет, но, тем не менее, их опыт остался, их интересные какие-то практики, что получалось, а что не получалось. Эксперты на нашем сайте говорят о том, какие сложности есть в развитии корпоративного волонтерства. Вы можете скачать все эти сборники, журналы, которые у нас выйдут, все в открытом доступе.

Когда-то в далеком 2000-м году я оказалась в одной из зарубежных стран, и там со мной занималась волонтер. Мне немножко нужно было язык подтянуть, и мне было очень приятно, потому что это был серебряный волонтер, это была очень активная 90-летняя дама. Мы с ней изучали язык, и один раз она пригласила меня на волонтерскую акцию в одну из школ. Я увидела класс, полностью заполненный взрослыми людьми, которые сидели и занимались с детьми, не со своими, а с чужими детьми. Их нужно было «подтянуть» по какому-то из школьных предметов. В этом проекте участвовала вся страна. Люди приходили в свое свободное время и занимались с отстающими детьми. Эта акция приобрела массовый харак-

тер. Я тогда была поражена, как это здорово. К моей знакомой-волонтеру навстречу прибежали две девчонки, одной действительно нужна была помощь, вторая – ее подружка. Они общались, какие-то уроки учили. Это было интересно и как-то неожиданно.

И много раз я оказывалась в поездках с корпоративными волонтерами. Это было очень интересно. Мы с компанией «Нестле» ездили чистить озеро, и я до сих пор вспоминаю этот опыт. Волонтеры ездили вместе со своими семьями, с детьми. Для детей были организованы специальные мастер-классы, для взрослых тоже очень полезные мероприятия. То есть помимо того, что мы расчистили этот берег, мы приобрели новые знания. Очень хорошо был организован сам процесс. Приехала машина, где мы раздельно разбирали мусор. Предварительно всем рассказали, как нужно разделять мусор. А во второй поездке, я спросила уже знакомую по прежней акции семью, почему они здесь вместо того, чтобы в летнее время где-то отдыхать? Мне ответили, что участвовать в организованных и полезных волонтерских акциях интереснее. Как правило, организацией таких акций занимается менеджер по устойчивому развитию, который, в свою очередь, занимается этим тоже в качестве волонтера. Именно у него интересуются по поводу следующих волонтерских инициатив. И это замечательно, что люди ждут, значит, это что-то дает сотрудникам. Более того, когда сегодня люди выбирают компанию, куда пойти работать, вопросы социальной ответственности нового места работы – не на последнем месте.

Теперь я хотела бы поделиться тем, как важно правильно выстраивать волонтерскую деятельность в компаниях, вузах и некоммерческих организациях. Я однажды пошла в один крупный банк и мне рассказали о том, что у них количество волонтеров превышает 70 процентов. Это было странно. Но потом я узнала, что у них участие в волонтерстве – это отдельный КПЭ, при невыполнении которого появлялись ограничения в профессиональном росте. Но здесь, я считаю, что таким образом уходит сама суть добровольчества, здесь происходит подмена добровольчества на принудительное действие. Мы рискуем получить отторжение от волонтерства. Особенно это важно понимать в школьных проектах и в университетах. Еще один пример. Я как-то принимала участие в волонтерской акции в монастыре, где нужно было высаживать деревья. Было жарко и не очень хорошо все организовано. Волонтеры поработали пять минут и куда-то исчезли, но зато они везде потом говорили о своем участии в акции. Но здесь ведь еще вопрос, а была ли эта работа им интересна в целом? Она была выбрана ими самостоятельно или навязана извне? Может быть, они хотели бы помогать четвероногим или посетить детский дом? В любом случае, перед тем, как приглашать кого-то к участию в проекте, очень важно провести анкетирование и узнать у будущих волонтеров, чем бы они хотели заниматься, какое направление поддержать. Конечно, это может быть очень много разных направлений, но всегда можно выделить 3-4 приоритета, на которых сконцентрироваться, и которые компания могла бы уже развивать в будущем.

Еще хотелось бы поделиться опытом одной из компаний, когда в обеденный перерыв к сотрудникам приходили некоммерческие организации и презентовали им за пять минут свои волонтерские инициативы. Они успевали за это время рассказать о том, почему нужно участвовать в этих проектах, и что это даст сотрудникам. Это хорошая форма приобретения партнеров, рекрутирования волонтеров.

Сегодня здесь мы говорим о том, как мне кажется, но я могу, конечно, ошибаться, что волонтерство в любой организации, в том числе и в вузе – это корпоративно. Я имею в виду, что любая организация – это и есть компания. То есть это – как бы собранное волонтерство, то есть организованное какой-то структурой вуза. И здесь можно спорить, конечно, но мне кажется, что это очень важное сейчас направление в вузах. И так здорово, что оно развивается активно и что ребята тоже этим занимаются и очень интересуются и с радостью ездят, расширяют свой кругозор, проводят экологические поездки и социальные проекты. Во многих компаниях, кстати, если волонтер идет в какую-то некоммерческую организацию, то ему зачитывают рабочее время, считают часы, компания дает свой мерч для той благотворительной организации, куда идут волонтеры. И это очень важно, потому что, если благотворительные организации, например, сегодня идут за помощью в компанию, мне кажется, очень важно начинать не с денег, а именно с помощи, обращаться за помощью, в том числе и волонтерской, потому что волонтеры станут вашими амбассадорами. В будущем они проникнутся идеями вашей организации и станут помогать. И было много случаев, когда человек уходил из компании в эту конкретную некоммерческую организацию (НКО). Ну, и здесь есть еще очень важная ошибка, если мы организаторы волонтерских акций, очень важно, чтобы в самом проекте был задействован каждый человек, потому что если даже одного человека вы не задействовали, если он останется где-то в стороне, то он потом вернется и выльет свой негатив и на проект, и на НКО. Поэтому очень важно, чтобы нашлось дело каждому. И конечно, в волонтерском движении очень нужно просвещение.

Еще один пример. Он касается волонтерских проектов в детских домах. У нас был специальный подкаст, нужно ли помогать детским домам? И в каком виде это делать? Как правило, считается, что очень здорово направить команду волонтеров в детские дома. Что когда волонтеры приезжают, это такой праздник, цветы, подарки, какие-то сладости, елки желаний. Вы тоже участвовали в них? Кто-то еще из вас считает, что это правильная акция? Конечно же, всем нам жалко детей в детских домах, очень хочется, чтобы, они имели все, как если бы они воспитывались в семьях. Я, кстати, сама воспитывалась в таком учреждении, поэтому хочу сказать, что это один из самых развращающих видов волонтерских проектов. Потому что, во-первых, у детей в детских домах очень много всего есть, и в основном все их потребности удовлетворяются. А если какая-то необходимость есть, то, наверное, не таким образом ее лучше удовлетворять. В реальности были случаи, когда подопечные выражали недовольство, что им подарили

продукцию Найка, а не Адидаса. На елке желаний заказывают очень дорогостоящие гаджеты, которые не все мы можем купить для собственных детей. Но самое главное не это, а то, что у маленьких там отбирают эти подарки. Их меняют на алкоголь, на наркотики, на сигареты. И эти случаи, случаются часто. То есть такие акции могут нанести психологическую травму. Он загадал желание, получил подарок, но его у него отобрали. И кроме этого, волонтерские поездки на 1-2 раза сами по себе не очень правильные. Дети больше нуждаются, конечно, в любви, в поддержке. И даже если это проект НКО «Старшие братья - старшие сестры», когда волонтеры обучены, имеют специальные знания, важно оказывать детям системную помощь, не разовое посещение, а опеку. Есть вот проекты «Pro bono», которые даже для студентов будут полезны. Например, обучение по каким-то предметам, подготовка к экзаменам, помощь в поступлении, адаптации и обучении в вузе. Им важна социализация, они не знают, как обращаться с деньгами. Их всем, вплоть до квартир, обеспечивает государство, поэтому очень важно, чтобы человек вышел и понял, что он не один, что есть смысл в этой жизни. Поэтому очень важна, конечно, и психологическая помощь, и важно понимать нашу ответственность именно за то, что мы делаем, за все наши активности, где мы участвуем. Очень важно, чтобы это не наносило ущерб.

Еще мне бы хотелось сказать о том, что нам не хватает информации об этой деятельности. Наш модератор правильно это отметила. Я, хотя и занимаюсь сама, и журналистов я направляю на какие-то акции, прошу их участвовать в различных мероприятиях, но, тем не менее, не хватает общей информации о том, где что происходит. С моей точки зрения, было бы полезно создать отдельную платформу по корпоративному волонтерству, который мог бы стать отдельным ресурсом для черпания информации. Сегодня есть отдельные чаты в социальных сетях, у нас тоже есть, но хотелось бы иметь под рукой интегратор по корпоративному волонтерству. Тогда можно было бы расширить понимание о том, что делается на этом направлении, какие акции у кого идут в настоящее время, что планируется, какие результаты были в уже проведенных инициативах? Это бы могло решить многие проблемы, можно было бы стирать границы в прямом смысле этого слова. Например, путем присоединения к волонтерским проектам одной компании сотрудников других компаний. Почему бы нет? Ведь добровольчество – дело неформальное, личное.

Важно, когда я говорю о проектах, которые не должны приносить вред, многие благотворительные организации, и в том числе экологические организации жалуются на то, что компании хотят, например, что-то высаживать или что-то делать, что вообще делать нельзя и что вообще неправильно и в этом регионе, и в это время года. То есть здесь очень важно быть в контакте с некоммерческими организациями. И здесь очень важно услышать друг друга, важно сотрудничать с профессионалами. Я имею в виду экологические организации и благотворительные организации, и вот

такие объединения, как Национальный совет по корпоративному волонтерству. Там работают профессионалы, которые хорошо знают эти проблемы.

В случае, если компании сами делают проекты и не хотят сотрудничать с профильными НКО, то зачастую эти проекты становятся внутренними. Но это – тоже корпоративное волонтерство, о котором более широкий слой возможных партнеров может и не узнать.

Мы можем сказать, что благотворительность и добровольчество должны быть скромными, что это все у нас заложено в наших базовых ценностях. Но ведь есть разные способы донести обществу об этих проектах и инициативах. И нам сейчас очень важно нарабатывать культуру благотворительности, культуру корпоративного волонтерства. Нужно рассказывать о том, что это дает тем же компаниям. Если говорить о бизнесе, очень важно показывать, что делают другие, чтобы на них ориентировались. Ведь у корпоративного волонтерства много преимуществ. Мы проводили исследования, которые показали, что за счет таких проектов значительно расширяются знания о среде, в которой сотрудники живут вне компании, об использовании профессионального опыта в целях улучшения жизни сообщества. Но есть и отрицательные моменты. Даже самые лояльные сотрудники не хотят делиться с внешним миром о проектах компании, многие не имеют такого опыта и компетенций. Плюс к этому они не знают, где и кому они могли бы рассказать о своем положительном опыте корпоративного волонтерства. Эти навыки и само информационное поле необходимо развивать.

В случае, если у вас нет финансирования, и вы какой-то социальный предприниматель или небольшая организация, вы все равно можете вовлечься в эту деятельность, и ваши сотрудники будут вам благодарны, потому что будут понимать свою пользу отдельным людям, нуждающимся в помощи или сообществу в целом. Например, в пандемию, казалось бы, что никуда нельзя выходить, но, тем не менее, очень было развито волонтерство «Pro bono», когда сотрудники компаний обучали тех, кто нуждался, давали какие-то знания некоммерческим организациям, например, по ведению бухгалтерии, или менеджменту, или по каким-то юридическим вопросам. Я знаю организацию, которая стала помогать и сейчас продолжает помогать детям-сиротам подтягивать знания по разным школьным предметам, готовят к экзаменам и дальнейшей учебе. Некоторые компании берут шефство и ведут ребят прямо до колледжа или вуза, а потом берут к себе на работу. Были примеры акций, когда ребят учили готовить, устраивали им кулинарные мастер-классы, или когда собирали их на отдельной квартире и рассказывали, как и что устроено, как, что и когда покупать, как хранить продукты и так далее. И это те позитивные примеры, которые так нужны подопечным детских домов.

И возвращаясь к информационному полю, хотелось бы затронуть вопрос о медиа-волонтерстве. В каждом вузе есть студенты и сотрудники, которые занимаются коммуникациями, связями с общественностью и журналистикой. Очень важно чтобы они участвовали в корпоративных акциях,

рассказывали о них, помогали их освещать. Важно приглашать сторонних журналистов на волонтерские акции, потому если журналист придет и поймет пользу инициативы, он уже потом не сможет отказаться от участия в дальнейших проектах, он будет понимать изнутри сложность организации таких дел, сможет найти свое место в команде, понять, где нужен он сам и его компетенции.

Несколько лет назад президент Консалтинговой группы по вопросам гражданского общества и специалист в области изучения добровольчества Кен Аллен (США) представил результаты глобального исследования о корпоративном волонтерстве. Этот проект был сделан по инициативе Глобального совета по корпоративному волонтерству (GCVC) и Международной ассоциации добровольческих усилий (IAEV). Он тогда-то сказал, что нет лучших практик. Нет лучших волонтерских практик. Есть вдохновляющие практики, потому что какие и для кого лучшие, трудно определить. Но для каждого человека нужен адресный подход, нужны вдохновляющие его акции. Это на самом деле очень важно для нас, и это дает нам новые смыслы во все времена.

Благотворительность и волонтерство – это то, что дает людям возможность реанимировать, сохранить или в ряде случаев приобрести какие-то ценности. Когда ты помогаешь другим, то у тебя и к себе совсем другое отношение. Поэтому я вас очень призываю быть активными волонтерами, и пусть у вас все будет правильно и хорошо. Спасибо большое.

Гущина Ю.Ш.: Огромное спасибо Татьяна Яковлевна! Ваш опыт в обширной тематике волонтерства и Ваше личное отношение к делу очень помогает всем нам продвинуться в понимании ценности волонтерства и его необходимости для каждого из нас.

А сейчас у нас будет трансляция из Кыргызстана.

Алтымышева Нурила Алмазбековна

*директор Республиканского центра
укрепления здоровья и массовых коммуникаций
Министерства здравоохранения
Кыргызской Республики*

Атымышева Н.А.: Да, коллеги, здравствуйте! Как вы уже знаете, я хотела бы поделиться очень хорошим опытом, потому что у нас есть устойчивая система волонтерской работы именно с населением. Я хотела бы рассказать о нашей Программе действий сообщества по вопросам волонтерства в Кыргызской Республике. Я хотела бы остановиться на основных направлениях нашей деятельности, каждое из которых связано с ос-

новным мандатом нашего центра – работой с населением по вопросам здоровья. В рамках этого мандата мы разрабатываем коммуникационные планы по вопросам здоровья населения, мы работаем с сообществами, мы продвигаем здоровый образ жизни в дошкольных и школьных учреждениях. Разрабатываем и проводим оценку, методические рекомендации и пособия, медиапродукцию по вопросам здоровья.

Сейчас я хотела бы остановиться и рассказать о нашей Программе действий сообщества по вопросам здоровья. Данная программа – это партнерство по вопросам укрепления здоровья между государственной системой здравоохранения и Сетью комитета здоровья. Сеть комитета здоровья – это и есть наши волонтеры, и наша работа в этой сети основана на современных принципах и подходах улучшения здоровья населения и развития сообщества. И конечно же, это было утверждено нашим нормативным документом.

Многие из вас знают, что Кыргызстан является горной, преимущественно сельскохозяйственной страной. У нас есть труднодоступные места, и для нас очень важны везде на местах сети комитета здоровья, которые помогают нашим медицинским работникам. Очень большая нагрузка у нас сейчас в системе здравоохранения и, конечно, в Кыргызстане, как и в других странах недостаточно специалистов, особенно при проведении профилактических работ. И поэтому наша Сеть комитета здоровья, наши волонтеры оказывает очень большую поддержку. Это – общественная организация, которая основана на членстве. Они работают по вопросам здоровья населения на добровольной основе в своих селах, а на районном уровне созданы районные комитеты здоровья, которые регистрируются как некоммерческие организации. На национальном уровне создана Ассоциация комитетов здоровья. В настоящее время у нас 1550 организаций Сети комитета здоровья, которые успешно осуществляют мероприятия. Эта сеть – наши руки и ноги по всей стране, особенно в селах.

Эти люди оказывают очень большую помощь нашим медицинским работникам по профилактике заболеваний. У них уже есть большой навык работы с целевыми группами на уровне общества, они также работают и с религиозными сообществами. Мы обучаем наш актив, как с ними работать, поддерживаем консультациями и просто советами работу инициативных групп, активистов из числа сельской молодежи, советов аксакалов и так далее. Таким образом, наша Сеть комитета здоровья имеет навыки работы с любыми целевыми группами.

Следующее. Я хотела бы остановиться на том, что наш Центр оказывает постоянную поддержку нашим волонтерам. Мы разрабатываем методические пособия, руководства, видео, аудио, печатный информационный материал. Мы постоянно проводим обучение. Мы сами размещаем в социальных сетях информацию и обучаем их, чтобы они, в свою очередь, на своих страницах размещали информацию для того, чтобы донести все это до сельского населения нашей страны. Наше партнерство устойчиво, начи-

ная с уровня Минздрава Кыргызстана. У нас имеется программа здравоохранения, в которую мы включаем и показываем результаты нашей работы. У нас есть областной уровень, где мы разрабатываем вместе стратегии по выбранным приоритетам. Для нас очень важно, чтобы этим занимались не только наши специалисты, но и представители гражданского общества. Наши волонтеры и на сельском уровне однозначно делают очень большую и интересную работу.

Я бы хотела также представить вам работу по программе по укреплению здоровья населения. По этой программе мы проводим тренинги обязательно-каскадным методом, обучаем кабинеты укрепления здоровья, центры семейной медицины. Это у нас находится на уровне «первички». Это – поликлиники. Кроме того, в селах у нас есть фельдшерско-акушерские пункты (ФАК), где непосредственно ведется работа с сельскими комитетами здоровья и постоянно идет обмен опытом. То есть у нас в стране вся работа увязана с деятельностью наших волонтеров.

Дело в том, что для нас очень важно не просто, чтобы эти профилактические программы спускались сверху вниз, а чтобы была обратная связь. И поэтому мы проводим анализ приоритетов, формируем дальнейшие действия по двум направлениям: по здоровью и по контролю заболеваний. Часто коллеги собирают волонтеров и при их помощи определяют инфекционные риски. Волонтеры иногда сами первыми определяют инфекции. Например, в некоторых селах спрашивали, можем ли мы усилить работу конкретно по бруцеллёзу, в других селах обеспокоены случаями эхинококкоза. Мы обязательно откликаемся на запросы, проводим консультации, начинаем разрабатывать информационные, доступные для понимания материалы, наши медицинские работники совместно с волонтерами начинают проводить обучение среди населения. Таким образом, мы и повышаем медицинскую базу. Эта система у нас уже носит устойчивый характер, мы работаем в таком режиме уже в течение последних 10-15 лет. За период с 2001 по 2023 годы мы вместе с волонтерской сетью провели много мероприятий. Это и продвижение употребления йодированной соли, и акции по измерению артериального давления в труднодоступных сельских местах. Во время таких акций именно наши волонтеры помогают провести скрининг среди населения по измерению артериального давления и выявить много людей с высоким давлением. Эту группу риска затем перенаправляют в наши поликлиники, где начинается работа. Много работы было по малярии, по гигиене полости рта. Я не буду перечислять все эти программы, но постоянно в них участвует наша волонтерская сеть, практически по всем направлениям профилактики, как с инфекционной, так и с неинфекционной заболеваемостью. И хотелось бы сказать, что на сегодняшний день мы уже имеем свою историю, свой опыт и очень большую поддержку от нашей волонтерской сети. Большая благодарность им за это.

Много работы было в период пандемии и в последующем. Для нас было очень важно, чтобы собственные инициативы нашей Сети комитета

здоровья развивались в своих селах, чтобы там проводили мероприятия по озеленению территории, по ремонту бань, водопроводу. Представители комитета здоровья выставляют эти проблемы перед местным самоуправлением и совместно с ним, совместно с медицинскими работниками решают многие социальные проблемы в селах. А это непосредственно влияет на здоровье населения. Как вы уже знаете, 24 процента здоровья зависит от среды обитания и 36 процентов от поведения. Вот тут волонтеры оказывают нам большую поддержку, и у них даже созданы небольшие свои фонды для помощи малоимущим, покупки лекарств, проведения спортивных соревнований, конкурсов. На сегодняшний день они уже независимы, они уже работают с другими нашими партнерами. Например, с ВОЗ, ЮНИСЕФ, которые уже знают о наших волонтерах и начинают непосредственно с ними работать. За 20 лет мы имеем большой опыт, у нас есть сильные и слабые стороны, но в партнерстве системы волонтерства с государственными органами работа идет устойчиво. Благодарю за внимание.

Гущина Ю.Ш.: Большое спасибо, Нурила Алмазбековна за интересный доклад, за то, что Вы выделили время и приняли участие в нашей секции. Многим из присутствующих будет интересен Ваш опыт результативной работы в построении волонтерских сетей, особенно в отдаленных уголках Кыргызстана. Думаю, что многое можно взять на заметку. И сейчас я хотела бы предоставить слово Левиту Александру Константиновичу. Пожалуйста, коллеги, давайте послушаем руководителя московских волонтеров.

Левит Александр Константинович

*директор Государственного бюджетного учреждения
города Москвы «Мосволонтер»*

Левит А.К.: Добрый день коллеги! Спасибо большое за приглашение к участию в данной секции. Москве важно делиться своим опытом в развитии, в том числе и опытом корпоративного волонтерства. Мы это делаем постоянно и с большим удовольствием, помогая и коммерческим организациям, и, конечно же, делясь своим опытом с коллегами из некоммерческого сектора и коллегами из системы высшего образования. Очень кратко постараюсь рассказать о том, как сегодня обстоят дела с развитием добровольческой деятельности в Москве и конкретно с направлением по развитию и поддержке корпоративного волонтерства. Здесь мы постоянно работаем в плотной связке и с Национальным советом по корпоративному волонтерству, и с Ассоциацией волонтерских центров, и с представителями крупного, среднего и малого бизнеса, стараясь поддерживать максимально

всех, кто заинтересован в развитии и продвижении идей волонтерства и добровольчества.

Ресурсный центр «Мосволонтер» – это, пожалуй, наверное, крупнейший ресурсный центр по поддержке и развитию добровольческого движения не только в Москве, но и в России. В этом году нам исполнилось 10 лет, и все эти 10 лет наша работа тесно связана с выстраиванием партнерских отношений с образовательными организациями, с коммерческим сектором, с органами государственной власти. Мы максимально нацелены на то, чтобы вовлекать сегодняшнее поколение москвичей в занятие добровольческой деятельностью.

Сегодня у нас уже более 2,5 тысяч партнерских организаций, с которыми мы постоянно поддерживаем связь, имеем совместные проекты, привлекаем для их проектов и мероприятий волонтеров из числа жителей города Москвы. Волонтерской деятельностью в Москве занимается уже более 1 200 000 человек. Это люди, которые хотя бы раз принимали участие в различных добровольческих активностях и зарегистрированы на нашем портале mosvolonter.ru. Это уже более 220 000 человек, и сегодня некоторые спикеры в своих выступлениях подчеркивали, что важная и значимая часть волонтеров именно студенты. Но при этом «на пятки» студентам сегодня активно наступают и средние, и старшие школьники.

Стоит отметить, конечно, большие усилия именно школ и колледжей Москвы, которые сегодня активно включаются в практику воспитательной работы через добровольческое участие, и сегодня огромное количество школьников выбирают для себя в качестве альтернативы досугу именно занятие добровольческой деятельностью. Огромное количество ребят видят в этом пользу, видят в этом определенное развитие для себя, для своего будущего и продолжают заниматься добровольчеством, поступая в высшие учебные заведения. Здесь мы тоже постоянно получаем обратную связь от университетов, и уровень подготовленности ребят, которые сегодня поступают в университет, и с точки зрения развития неформальных лидерских качеств социального проектирования, и участия в добровольческой деятельности гораздо выше, чем раньше.

Деятельность нашего Ресурсного центра направлена на поддержку некоммерческих организаций и органов государственной власти, городских учреждений, образовательных организаций, которые устремлены поддерживать добровольчество. Мы помогаем им организовывать мероприятия. В этом, конечно же, у нас «набита рука». Мы являемся основным оператором в реализации районных, окружных, городских, всероссийских и международных событий, которые проводятся на территории Москвы. Из последних крупных примеров хотелось бы привести, конечно же, программу «Городские волонтеры Всемирного фестиваля молодежи», который завершился буквально пару недель назад. Это и проходящая на территории ВДНХ Международная выставка-форум «Россия», это, конечно же, Московский урбанистический форум и другие крупные события, которые мы поддерживаем и развиваем.

По популяризации добровольческой деятельности. Сегодня наш портал является посещаемым, и ежегодно на нем более 9 000 000 человек уникальных пользователей, которые получают из него информацию, имеют возможность узнать о тех или иных программах и проектах в сфере добровольческой деятельности. Там же можно подать на них заявку и принять в них участие.

Мы считаем для себя важным заниматься обучением сегодняшнего актива добровольцев, руководителей волонтерских центров, руководителей некоммерческих организаций, и здесь мы более 10 лет накапливаем свой опыт и распространяем его на всех желающих, реализуя образовательные программы, которые стали уже известными. У нас пять ключевых программы «Первый шаг», где мы реализуем программу обучения и готовим как начинающих волонтеров, так и ребят, которые уже готовы становиться руководителями проектов, менеджерами и руководителями волонтерских центров.

Мы, конечно же, работаем с теми ребятами, которые сегодня готовы выступать в качестве тренеров неформального образования в сфере добровольческой деятельности, готовы повышать свои компетенции и уже становятся лекторами и преподавателями. Конечно же, мы здесь работаем и со всеми юными ребятами. Так, в рамках нашей программы «Первый шаг», буквально в конце прошлого года, мы представили методический сборник для учителей и для младших школьников, который позволяет познакомиться уже практически с первого класса с такой темой как добровольчество и создание настольной игры, создание тематических пазлов мультфильмов, соответствующих методических разработок сценариев уроков для школ, для учителей школ, для того, чтобы в свободное время на факультативных занятиях проводить такие уроки.

Все эти данные сегодня доступны на нашем портале mosvolonter.ru в разделе обучения. Конечно же, мы являемся оператором по выдаче личной книжки волонтера. Здесь это – безусловный инструмент, который позволяет нам привлекать добровольцев и позволяет ребятам хранить, сохранять для себя и в памяти, и на будущее историю их добровольческого участия, добровольческого пути.

Немного про инфраструктуру. Мы понимаем, что для того, чтобы устойчиво развивать тему развития добровольческой деятельности, необходимо развивать и инфраструктуру. Необходимо создавать точки притяжения, где могли бы объединяться москвичи с различными интересами, устремленными и желающие развиваться в сфере добровольческой деятельности. Именно поэтому с 2022 года мы активно развиваем проект по созданию волонтерских центров в административных округах Москвы. Сегодня мы открыли уже шесть таких центров, два мы откроем еще в этом году в Северо-Западном и Северо-Восточном административных округах. Такие центры мы делаем, исходя из следующего принципа: помогать вне зависимости от того, где ты живешь, работаешь или учишься. Близкие центры доступные тебе всегда, они открыты в течение всей недели в удоб-

ное время. Для людей работающих, обучающихся или проводящих время дома это удобные мультiformатные пространства, где можно прийти, поработать, собраться со своим волонтерским отрядом или объединением, прийти поучаствовать в программах по развитию компетенций, поучаствовать в интересных экологических благотворительных акциях, получить возможность оформить себе личную книжку волонтера, или получить консультацию. Ну, и конечно же, это – место сбора единомышленников, это – дом добровольцев в каждом административном округе.

Немного здесь хотелось бы отметить про программы поддержки именно корпоративного сектора. Мы последние два года совместно с нашими партнерами, старшими наставниками и Национальным советом по корпоративному волонтерству и Ассоциацией волонтерских центров устремили свои взоры именно на коммерческий сектор. И видим это для себя большой перспективой в развитии, и главное, что мы получаем – доверие уже от признанных экспертов, участников добровольческой деятельности среди корпоративных добровольцев. Мы помогаем коллегам организовывать различные мероприятия, систематизируем их знания и занимаемся реализацией образовательных программ. Мы предоставляем пространство для того, чтобы коллеги могли собираться не только в рамках своих офисов. Понятное дело, что Сбербанку или Северстали в Москве и без нас есть где собраться. Но вместе с тем, гораздо интереснее сделать это в окружении единомышленников, людей, которые занимаются добровольчеством по воле сердца и делают это не в рамках корпоративного волонтерства, а от души, и увидеть ребят разного возраста и молодых, и среднего возраста, и, конечно же, наших серебряных волонтеров. Это можно делать как раз на базе наших волонтерских центров и, конечно же, мы помогаем сохранять опыт. Сегодня корпоративные волонтеры выбирают площадку сайта mosvolonter.ru как возможность регистрации собственных добровольцев и отслеживания их активности. Многие компании сегодня заводят волонтерские мероприятия на нашем сайте и получают туда регистрации со стороны добровольцев не только своих сотрудников, но и привлекая на собственные мероприятия жителей Москвы.

В рамках нашего взаимодействия по организации событий мы помогаем начинающим организациям, которые только высказали свое желание пойти в сферу корпоративного добровольчества. Здесь мы помогаем совершать первые добрые шаги и поступки. Здесь хотелось бы отметить важность первого опыта именно как позитивного опыта, потому что от того, с каким настроением придет человек, с каким он уйдет после волонтерской активности зависит, насколько долго он останется с нами, насколько он станет нашим амбассадором, насколько он сможет вовлечь в свое окружение своих коллег по организации, своих родственников, друзей и детей, насколько завтра ряды волонтеров Москвы пополнятся, насколько мы будем укреплять эту инфраструктуру в длительной перспективе. Поэтому мы предлагаем здесь руководителям коммерческих организаций выстраивать такую работу в различных форматах. Мы не ограничиваемся только теми

направлениями добровольчества, о которых говорили коллеги в плане наиболее популярных сегодня. Да, это – социальное направление, это – экологическое направление. Сегодня в Москве развивается более 10 направлений добровольческой деятельности: и патриотика, и творческое направление, событийные, зооволонтерство, экологическое волонтерство, медиа волонтерство, и мы даем возможность компаниям и их добровольцам попробовать себя в абсолютно разных форматах, в абсолютно разных направлениях и дальше определиться, где было бы интересно.

Помимо этого, мы работаем с компаниями и по разработке, и по поддержке их инициатив. Зачастую к нам приходят такие компании и говорят: у нас есть идея. Мы готовы поддержать, помочь ее оформить в проектную инициативу, опробовать в различных грантовых конкурсах, попробовать себя в конкурсах волонтерских инициатив, которые проводятся у нас в городе и на федеральном уровне, попробовать себя в качестве участников премии гражданского участия «Мы вместе». Это то, что дает тебе как компании инструменты для развития своей инициативы и для развития своих сотрудников.

Систематизируем знания помимо оффлайн-форматов, когда мы непосредственно вживую работаем с добровольцами и делаем образовательные программы по заявкам со стороны компаний, мы также развиваем и онлайн формат. Сегодня доступны восемь онлайн курсов о добровольчестве, начиная с азов и дальше, по направлению добровольческой деятельности. Сегодня стать добровольцем может абсолютно каждый, достаточно только иметь к этому желание. Помимо этого, я уже сегодня говорил про открытую библиотеку, доступную у нас на сайте. На самом деле, пользуйтесь, все методические рекомендации выложены там, в том числе и готовые для последующей печати. Мы всегда только приветствуем, если коллеги используют наш опыт и транслируют его далее на своих сотрудников.

Мы предоставляем пространства, и здесь стоит сказать огромное спасибо компаниям, которые действительно приходят к нам, используют наши мультимедийные пространства для проведения собственных мероприятий. Буквально после Нового года к нам уже несколько раз неоднократно обращались компании, проводили собственные мероприятия, корпоративные встречи и обучения. Это – «здоровская» площадка, когда мы на одной территории получаем синергетический эффект сразу от нескольких компаний, работающих в абсолютно разных отраслях экономики, когда мы собираем ТЭК, медиабизнес, страховщиков, банкиров. И все имеют возможность на одной площадке обсуждать в абсолютно неформальной обстановке, в режиме тренингов, в режиме живого общения важные и актуальные вопросы по развитию добровольчества.

Спасибо большое! Мы всегда рады и всегда открыты для общения, если у вас возникают вопросы по развитию добровольческой деятельности. Независимо, кто вы – школьник, студент, работающий человек или уже опытный, умудренный пенсионер. Мы всегда рады видеть вас в нашем ресурсном центре «Мосволонтер», и еще раз спасибо за возможность сегодня выступить.

Гущина Ю.Ш.: Спасибо большое, Александр Константинович! Действительно полезные площадки. И отдельное спасибо за то, что Вы делаете. Мы тут решили воспользоваться услугами Мосволонтерёра в проведении конференции. Нам нужно было несколько волонтеров, человек пять, но вот, к сожалению, мы не до конца довели наше сотрудничество. Потому что такие были требования, что трехразовое горячее питание, комната отдыха и так далее. А мы были на другой площадке и не у себя. И так как мы честные и ответственные, то к Вам просьба. Если есть возможность, если привлекаем взрослых людей, может быть чуть-чуть все-таки смягчить где-то требования. Потому что, конечно же, мы накормим, но трехразовое горячее питание, это избыточно.

Левит А.К.: Я сразу поясню, если разрешите небольшой комментарий дать. В Москве действительно существует такое понятие как стандарт московского добровольчества. Мы здесь выступаем в качестве гарантов прав и обязанностей со стороны добровольцев, и поэтому такие требования к организаторам волонтерской деятельности мы предъявляем. Это – организация питания, это – соблюдение режима и времени оказания волонтерских услуг. На самом деле, они не такие строгие, не такие, но мы стараемся их исполнять, поэтому всегда готовы здесь к сотрудничеству. Если будут еще мероприятия. Давайте обсуждать. Мы здесь готовы помогать.

Гущина Ю.Ш.: Ну, вот это то, для чего, собственно, затевалась наша секция. Для того, чтобы были вопросы и ответы, у нас должна была сегодня выступать Ляпунцева Елена Вячеславовна – председатель Координационного совета Межрегиональной общественной организации «Лига Преподавателей Высшей Школы», но по объективным причинам она не смогла участвовать, поэтому вместо нее будет выступать ее заместитель – Белозерова Юлия Михайловна. Она будет выступать онлайн. Она у нас заведующий кафедрой продюсерского мастерства Института кино и телевидения, кандидат экономических наук. Пожалуйста.

Белозерова Юлия Михайловна

заместитель председателя Координационного совета
МОО «Лига Преподавателей Высшей Школы»,
заведующий кафедрой продюсерского мастерства
АНО «Институт кино и телевидения»

Белозерова Ю.М.: Здравствуйте коллеги! Всех приветствую и благодарю за возможность рассказать о проекте. Конечно, мы поддерживаем те инициативы, которые сейчас прозвучали, особенно московское волонтерство. Мы работаем как раз с молодежью не с позиции наставников, а как

мотиваторов волонтерства. Я представляю преподавателей высшей школы, которые выполняют огромную волонтерскую работу ради проектов нашей общественной организации – Лиги Преподавателей Высшей Школы.

Мы развиваем направление волонтерства в сфере академического наставничества. Эту область мы выделили для того, чтобы подчеркнуть необходимость работы по преемственности поколений преподавателей, ученых, по вовлечению молодежи в эту профессиональную работу. Работа началась еще задолго до того, как была сформулирована, сформирована и оформлена наша Межрегиональная общественная организация «Лига Преподавателей Высшей Школы». И работа эта начиналась с детей в детских домах, с их профессиональной ориентации. Дальше мы вышли на понимание того, что необходимо работать с преподавательским составом для того, чтобы аккумулировать эти усилия. Потому что каждый преподаватель выходит в аудиторию, транслирует свое видение, свои проекты, свои достижения и возможности, тем самым мотивируя молодежь, в том числе и к волонтерской деятельности. И основным крупным нашим флагманским проектом стал проект «Золотые Имена Высшей Школы», который идет уже седьмой год. Он стал стартовой площадкой для того, чтобы победители этого проекта дальше инициировали собственные социальные проекты, которые были бы тоже основаны на базе волонтерства.

Это – и открытый лекторий, и курсы повышения квалификации для преподавателей. Кроме этого, нами была запущена серия учебников для молодых специалистов. Мы активно работаем над тем, чтобы с одной стороны представить преподавательское сообщество как экспертное мультинаправленное сообщество, а с другой стороны – сформировать лучшую базу лучших практик, практик в сфере инновационных методов обучения, в том числе и волонтерства и наставничества.

В этом году у нас стартовал новый наш проект «Школа академического наставничества сотворчества», который был поддержан Фондом президентских грантов и Министерством науки и высшего образования Российской Федерации. Этот проект на первый стартовый пилотный год содержит несколько направлений. Это – и научная работа. У нас выходит учебник, концепцию которого мы разрабатываем. С другой стороны, это – учебная работа, то есть в планах работа по созданию курса повышения квалификации для преподавателей. И соответственно мы планируем обучить 200 преподавателей в этом году на бюджетной основе. Эту работу мы ведем постоянно. На сегодняшний момент уже более полутора тысяч преподавателей прошли повышение квалификации. Конечно, здесь нам очень важны партнеры – наши ведущие вузы и Общественная палата Российской Федерации.

Мы работаем и с некоммерческими организациями, которые специализируются на помощи детям, информационными агентствами. У нас в партнерах и издательская группа есть. Соответственно, в результате мы можем сказать, что основные мероприятия проекта касаются как раз учеб-

ной компоненты. В мае у нас пройдет трехдневный очный семинар, на котором соберутся представители более 79 регионов Российской Федерации. Очень крупное мероприятие. И в результате этого семинара, мы, конечно, хотим выйти на создание, с одной стороны, базы наставников, а с другой стороны, базы лучших практик наставничества в сфере науки и высшего образования. И это, конечно, соответствует и хорошо подкрепляется февральскими поручениями Президента России в плане развития наставничества. Мы надеемся быть максимально открытыми, максимально полезными в этой сфере. Приглашаем всех заинтересованных. Для партнеров и участников сегодняшнего мероприятия наши проекты размещены в сети ВКонтакте.

Приглашаем к сотрудничеству и считаем, что академический кадровый потенциал – это не только основа работы нашей общественной организации, но и база технологического экономического суверенитета страны. Большое спасибо.

Гущина Ю.Ш.: Спасибо, Юлия Михайловна. У Вашей организации большой потенциал, и главное, что работает команда профессионалов, а значит, все сложится. И сейчас, продолжая тему общественных организаций, хотела бы пригласить к микрофону Марию Владимировну Левину-Терехову – президента Региональной общественной организации «Женщина – достояние нации». Она у нас – основатель проекта для девочек и девушек, или если говорить историческими ассоциациями, то это современный институт благородных девиц.

Левина-Терехова Мария Владимировна

*президент Региональной общественной организации
«Женщина – достояние нации»*

Левина-Терехова М.В.: Здравствуйте, дорогие коллеги. Внесу немножко, может быть, необычную волну относительно волонтерства, и как меня попросили, буду краткой, кратко я умею.

Моя организация называется «Женщина – достояние нации», и я, наверное, из тех организаций, которые не имеют огромного опыта работы именно в волонтерстве. Но сейчас на нашем очередном этапе развития, у нас такая задача стоит.

Дело в том, что с прошлого года у нас начался проект, то есть сначала подготовка, аналитика, а в этом году уже запуск. Этот проект называется «Современный институт благородных девиц». И я бы хотела сказать, что проблематика, которая сейчас у нас в полный рост стоит в нашей прекрасной стране, это демография.

Год семьи у нас не просто так обозначен нашим уважаемым Президентом. Все дело в том, что семья, как таковая, сейчас действительно обесценилась, и наша молодежь не спешит, как мы все знаем, создавать семью. И в частности, наши прекрасные девушки не спешат рожать. Понятие «чайлдфри» стало устойчивым и фактически нормой, хотя, казалось бы, причем здесь волонтерство. И, тем не менее, оно действительно играет огромную роль. Какую именно? Дело в том, что мы все помним времена своего детства. Мы взрослые люди, мы знаем из рассказов наших родителей, наших бабушек, что понятие волонтерства было нашей естественной жизнью. То есть трудотерапия была постоянным нашим явлением. Мы помогали в огороде. Мы помогали дома. Мы трудились как пионеры, как октябрята. Это было нормой. Сейчас действительно у нашей молодежи, наших детей труда мало. И как в сегодняшних условиях, что называется, через труд сделать из обезьяны человека, сделать из создания, которое пришло в этот мир, создание духовное, воспитанное, способное развиваться через помощь другим, это стало теперь задачей.

Относительно нашей деятельности, и почему сейчас хочу поставить акцент на важности волонтерства среди девушек. Мы разработали двухгодичную программу, где мы будем обучать наших девочек эмпатии, каким образом быть хорошей мамой, хорошей женой и достойной леди, которая поднимет не только свою жизнь, но и целую страну. И в эту деятельность мы планируем как раз вводить то самое волонтерство. То есть нужна практика, и мы готовы как раз повзаимодействовать с нашими коллегами для того, чтобы понять, куда именно лучше девочек внедрить как волонтеров, именно девочек. То есть что здесь я вижу важным для развития именно женских качеств. Это – волонтерство там, где, допустим, беззащитные животные или старики, немощные или дети, которые лишены внимания, нуждаются в такой девичьей поддержке. Именно женщина, как будущая мама, способна заботиться, способна выражать эмпатию, способна проявлять колоссальную доброту, и эти качества их тоже нужно пробуждать. Все мы знаем, что когда рождается ребенок, женщина меняется колоссально, потому что на свет явился тот человек, ради которого она отдаст жизнь, не глядя, и наши девочки – тоже будущие мамы.

Но, тем не менее, сейчас мы этого лишены и получаем огромный поток информации из Интернета. А оттуда идет скорее обратное: живи для себя, живи эгоистично. Поэтому я уверена, что, создавая такое волонтерское движение, мы принесем много пользы. Мы, например, знаем много примеров, когда молодые мамы не имеют поддержки в виде няни, и это становится проблемой. Доходит до суицидов, когда и мама, и дети выбрасываются из окон, и все кончается смертью. Почему? Потому что идет колоссальная перегрузка института семьи, зачастую бабушек рядом нет, родни тоже, и молодые мамы, перегруженные необходимостью «нон стоп» следить за маленьким ребенком, срываются и последствия всегда печаль-

ны. Если бы мы создали такое волонтерское движение, где девочки, обученные девочки приходили хотя бы час в неделю, помогали таким мамам. Поверьте, таких суицидов было бы меньше и самих молодых мам было бы больше, потому что они бы знали, что есть поддержка. Поэтому, с моей точки зрения, развитие института волонтерства среди девочек, таких особенных проектов с некоторым акцентом, чтобы развить именно женскую суть, очень важно для них самих и для общества в целом. Тогда девушка будет создавать свою семью с любовью и заботой, имея навыки, скажем так, от широкого сердца помощи своим близким и может быть не очень близким людям. Наши семьи тогда бы укреплялись, и, конечно же, в такой ситуации мама способна проявлять большую эмпатию к своим детям.

Двигаемся дальше. Я думаю, что основную суть я сказала о том, что волонтерство среди девочек, среди девочек с акцентом немного на понятие мамы и жены, оно принесло бы нам, как ни странно, удивительную пользу. В такого рода волонтерских проектах, общаясь, проходя через сложные ситуации, и мальчики и девочки узнают себя через труд. Таким образом, они выбирают себе спутника и спутницу, опираясь на высокодуховные личностные качества. Мы видим сразу и то нехорошее, что проявляется, когда люди сплываются на одной целине, и хорошее. Они могут уже на деле, на практике выбрать себе любимого человека, поэтому, с моей точки зрения, это очень важно. И знаете, важно действительно привлекать школьников. Чем раньше мы приобщим к труду наших мальчиков и девочек, тем больше раскроются их сердца, и это замечательно, потому что у нас сейчас все отношения слишком структурированы, слишком механистичны.

По поводу нашей организации. Да мы организация «Женщина – достояние нации». Мы уже 11-й год занимаемся культурно-нравственным воспитанием и просвещением женщин. Тем самым, мы укрепляем нашу страну, наше взрослое женское поколение. Но с этого года мы хотим именно на федеральном уровне развить наш Современный институт благодарных девиц. Но очень важно, чтобы мы не были теоретиками, а стали практиками. Чтобы наши девочки расцветали, и у них пробуждалось желание заботиться, создавать семьи и рожать детей. Меня зовут Мария Левина. Если вы хотите посотрудничать с нами, будем рады.

Гущина Ю.Ш.: *Огромное спасибо, Мария! Очень интересные и актуальные для современного времени аспекты волонтерства. От чистого сердца как мама маленькой дочери желаю удачи Вашему проекту. Мы переходим от представления опыта, мнений и проектов общественных организаций к собственно бизнес-структурам. Сейчас я хотела бы дать слово Эрнандес Кармен, PR-директору Института логистики Компании «Никколо М».*

Кармен Эрнандес

PR-директор Института логистики
Компании «Никколо М»

Кармен Эрнандес: Здравствуйте. «Никколо М» – отдельная компания, первая PR-компания России. На Форуме присутствуют наши политконсультанты, и хочу отметить, что у нас здесь хорошая атмосфера. Моя тема касается мотивации волонтеров. И мне кажется, важно, что мы в данный момент вкладываем в слово волонтер. Потому что, в основном, и десятки лет волонтер – это человек, который либо работает бесплатно, либо это молодежь, как-то так это воспринимается в Российской Федерации. Но на самом деле волонтер – это, на мой взгляд, человек, который делает что-то, в том числе и потому что ему это интересно, потому что это приносит пользу любой направленности, совершенно в любом и для любого возраста. На этом Форуме у меня порядка двадцати волонтеров и даже больше. Сейчас они, возможно, где-то бегают, что-то делают. Это очень разные люди из разных вузов. Кто-то учится, кто-то ищет новую профессию.

Их мотивация очень разная, начиная от того, что человек просто находится на перекрестке профессиональных траекторий, заканчивая тем, что он просто хочет принести какую-то пользу. Мне кажется, что в современном мире сейчас, когда у нас очень большая поляризация и сильно меняется геополитическая обстановка, волонтеры как понятие очень расширилось. В том числе оно стало корпоративным. Оно остается гуманитарным, например, Красный крест. Оно стало политическим, когда ребята – будущие политологи идут на практику и помогают, например, в избирательном штабе. И мотивация современных волонтеров тоже изменилась, и она от просто общественно полезной деятельности, как в основном это было раньше, сместилась в сторону развития во многих сферах и направлениях.

Я хотела бы вернуться, наверное, на несколько десятков лет назад и привести пример мотивации. Возьмем глобальные корпорации. У «Google» есть правило 20 процентов, когда сотрудники компании 20 процентов своего рабочего времени используют по своему усмотрению. Делают это они все бесплатно, то есть без зарплаты, но именно в это время и было создано больше 50 процентов того, чем мы все пользуемся. Потому что людям было интересно это делать, и это одно из главных правил для волонтера. Ему должно быть интересно то, что он делает.

Вот и еще пример, много лет назад появилась карта – энциклопедия, которую Майкрософт запустил, вложив туда огромные средства. И ничего не вышло. То есть вложено было много денег, оплачивали работников, но ничего не вышло. Через 15 лет действительно появилась Википедия, по сути – волонтерский проект, который формируется бесплатно, но результат ошеломляет. Или еще пример, свидетелями которого мы являемся. Это

мини-революция СМИ, когда телеграм-каналы собирают больше аудитории, чем печатные СМИ. И эти телеграм-каналы не всегда делаются за плату или в расчете на нее. То есть, в принципе, ключ к тому, чтобы что-то создавать, и чтобы люди шли это делать, просто перестать быть принудителем, даже в виде зарплаты. Зарплата перестала быть главным мотиватором. По многочисленным исследованиям благотворительных и PR-организаций, фактор мотивации созидания чего-то все-таки больше, чем просто зарплата.

Есть много экспериментов, которые подтверждали это. Например, когда одна группа делала что-то за вознаграждение, другая группа делала то же самое как соревновательный элемент, а третья группа делала это потому, что именно это дело ей нравилось, получалось следующее. Вторая и третья группы достигали лучших результатов, чем та, которая трудилась за условные 1000 долларов. Еще пример, в 18 лет я попала на массовые мероприятия фестиваля, в котором было 100 000 посетителей. Люди, примерно 4 000 человек, делали все бесплатно в течение месяца. И это был чистый эксперимент, что можно сделать, в том числе и бизнес-структуру исключительно на мотивации. Они получали проживание и какой-то минимальный сервис, но у них не было зарплаты. И вот так создалось мероприятие, которое своим трафиком могло бы посоперничать с небольшим городом. Сейчас тоже организации, и благотворительные в том числе, в которых тоже какие-то новые продукты создаются в социальной сфере, в сфере природы и экологии. Часто бывает, что люди, которые пришли как волонтеры, потом вырастают в этой структуре и остаются там работать. Но изначально их мотивация была не про деньги.

Мне кажется, что этот ключ успеха в том, что работнику важно хоть немножко побыть волонтером. Я сейчас говорю о бизнес-организациях тоже. Важно дать возможность сотрудникам проявить те навыки, которые у них есть с детства, проявить их в волонтерстве, сделать что-то бесплатное, но то, что они сами хотят. Это может быть что-то в рамках бизнеса, может быть инициатива общественной организации. Главное, что есть искреннее желание что-то сделать в рядах волонтеров.

Я благодарна всем, кто мне помогал вчера при подготовке нашего Форума. Мне помогали наши секьюрити, ребята, которые занимаются разработкой техники, айтишники подчас мы работали именно как волонтеры, не в рамках наших профессиональных обязанностей. Мы помогали создать это мероприятие, и для нас это была мотивация. Мы делали что-то общее. На самом деле и для руководителя – это прекрасный, в хорошем смысле, рычаг управления, потому что руководство должно понимать, что именно оно может дать людям свободу творчества, предоставить возможность сделать что-то интересное и полезное для них же самих, и, в конечном счете, для компании. Потому что, как сейчас мы видим, весь искусственный интеллект не может заменить человека. Один из факторов, это элемент творчества и мотивации. Поэтому мотивация, на мой взгляд, – ключевое понятие в волонтерской среде. Спасибо за внимание.

Гущина Ю.Ш.: Спасибо большое, уважаемая Кармэн, очень интересный подход и примеры из жизни. Теперь у нас самый большой блок выступающих. Мы переходим от общественных организаций и бизнес-структур и возвращаемся к университетам. Представители вузов, сейчас расскажут нам о своих подходах и практиках волонтерства. Передаю слово моему коллеге Арнусу Майасу, руководителю Волонтерского центра Медицинского института РУДН.

Арнус Майас

руководитель Волонтерского центра
Медицинского института Российского университета
дружбы народов имени Патриса Лумумбы, координатор
по направлению «Интеграция иностранных студентов
в добровольчество» ВОД «Волонтеры-медики»

Арнус Майас: Здравствуйте, уважаемые коллеги, уважаемые слушатели! Спасибо большое за предоставленную возможность выступить перед такой аудиторией. Для меня это большая честь. И я хотел бы сегодня вам рассказать о направлениях волонтерской деятельности на базе Медицинского института Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы. Прежде чем начну говорить о сегодняшнем дне, я хотел бы привести небольшую историческую справку. Волонтерский центр Медицинского института РУДН – это организация, которая была создана инициативой студентов в 2016 году при поддержке администрации Медицинского института, и с того времени мы непосредственно помогаем в создании Московского регионального отделения Всероссийского общественного движения «Волонтеры медики», и по сегодняшний день продолжаем осуществлять помощь в их развитии, в сотрудничестве и проведении различных федеральных акций. Мы плотно сотрудничаем с Ресурсным центром «Мосволонтер». Мы также совместно проводим различные мероприятия на городском уровне. Мы помогаем в достижении и реализации определенных целей и задач, поставленных нам Москвой. Кроме представленных мы, конечно же, сотрудничаем с Ассоциацией волонтерских центров, с различными московскими и не только некоммерческими организациями и фондами.

Я совместно с командой на данный момент курирую и реализовываю семь действующих проектов. И также работаю над запуском еще двух дополнительных. Помимо этого, мы, конечно же, помогаем в организации проведения и медицинском сопровождении различных мероприятий от вузовского до международного форматов. Чтобы уложиться в отведенное мне время расскажу вам только о нескольких из наших проектов, но если будут вопросы, то я с радостью отвечу по другим тоже.

Хотел бы начать с того, что все-таки отличает наш волонтерский центр и наш университет в целом. Это международное участие – это команда, которая состоит из студентов разных стран. В частности, я тоже являюсь иностранным студентом 6 курса Медицинского института. И из основных проектов, пожалуй, даже наиболее уникальный проект, это проект «Сердце под мышкой». Уникален он тем, что такого проекта, как минимум, насколько я знаю, в России не существует. Это первый такого рода медико-социальный проект, который включает в себя еще и ручную работу. Суть данного проекта заключается в помощи женщинам, перенесшим мастэктомию, то есть операцию по удалению молочной железы в результате онкологических заболеваний. Идея заключается в том, что мы при сотрудничестве с различными школами, колледжами, детскими центрами и центрами реабилитации детей проводим мастер-классы, в рамках которых дети шьют подушки под нашим руководством и наставничеством в форме сердец. Дальше эти подушки передаются в отделения онкологических центров и институтов женщинам, которые прикладывают их под мышку. И это научно доказано, что данный метод помогает уменьшить послеоперационные боли, ускоряет и улучшает результаты реабилитации и восстановления женщин после операции. Мы уже проводили несколько мастер-классов на различных площадках совместно с разными колледжами и школами, в том числе на ВДНХ в рамках Выставки-форума Россия в павильоне Минздрава и в Павильоне Дома молодежи. И на разных также площадках Ресурсного центра «Мосволонтер», при их поддержке.

Второе, наверное, самое важное для любой волонтерской организации – это как раз донорство, потому что донорская кровь спасает жизнь. В рамках данного движения мы проводим ежемесячные донорские акции, иногда чаще, когда мы выезжаем с желающими студентами в центры донорства и переливания крови, в частности, в основном выезжаем в Центр Дмитрия Рогачева, который у нас по соседству находится. Там мы сдаем кровь и стараемся как можно чаще это делать, в том числе мы выезжаем туда еще при необходимости, когда по донорскому светофору видим, что есть нехватка или необходимость в той или иной группе крови. Также в рамках данного движения мы проводили первые в стенах Российского университета дружбы народов Форум по донорству костного мозга. По результатам этого форума в реестр и в банк донорского костного мозга были внесены целых 70 человек. Помимо этого, мы проводим регулярные донорские нетворкинги, в рамках которых мы развеиваем мифы, рассказываем о донорском движении, о возможностях и преимуществах донорства, о том, как это делать правильно, когда это делать, и где можно это сделать, в каких центрах.

Как я уже говорил, мы участвуем в организации и в медицинском сопровождении различных мероприятий. Не буду долго на этом останавливаться. Эти мероприятия абсолютно разной направленности, разных сфер, в том числе творческие. Например, мы помогали в организации и проведении зимнего бала дружбы народов. И буквально недавно ввиду, к сожалению, печальных событий 23-24 числа в Крокус-сити, мы совместно с во-

лонтерами помогали в центрах переливания крови и в организации работы доноров и донорских центров, в медицинском сопровождении.

И напоследок, хотел бы привести буквально пару примеров наших некоторых достижений и побед. В частности, в 2023 году мы заняли 2 место в конкурсе лучшей студенческой организации РУДН в номинации «Большое сердце», и также в конце прошлого года стали лучшим учебным подразделением по волонтерской деятельности, а лично мне было присвоено звание лучшего волонтера РУДН-2023. Мы подаем наши проекты на конкурсы, в 2023 году дошли до полуфинала конкурса «Твой ход», надеюсь, в этом году дойдем до финала.

У нас есть очень живая страничка ВКонтакте, будем рады любому предложению, замечанию или варианту сотрудничества. Спасибо вам большое.

Гущина Ю.Ш.: *Арнус, Вы скажите, из какой вы страны, а то все так заинтригованы. Вы – иностранный студент, 6 курса Медицинского института.*

Арнус Майас: Уважаемые коллеги, я из Сирии, и я – студент РУДН, и этим все сказано.

Гущина Ю.Ш.: *Коллеги, посмотрите, какой прекрасный русский язык. Спасибо, Арнус, мы надеемся, что у Вас и Вашей замечательной команды все сложится.*

Теперь у нас в роли докладчика представитель МГТУ им. Н.Э. Баумана. Что там происходит на волонтерском треке, есть ли корпоративные проекты? Итак, приглашаем к микрофону Яну Борисовну Хотиюенко. Пожалуйста, Вам слово.

Хотиюенко Яна Борисовна

*руководитель Волонтерского центра «Вместе»
Мытищинского филиала Московского государственного
технического университета имени Н.Э. Баумана
(национального исследовательского университета)*

Хотиюенко Я.Б.: Добрый день, коллеги! Очень рада присутствовать сегодня на таком крупном событии. Помимо того, что я руковожу Волонтерским центром «Вместе» в Мытищинском филиале МГТУ им. Н.Э. Баумана, я также являюсь региональным координатором Всероссийской общественной организации волонтеров-экологов «Делай» и председателем Всероссийского движения экосистемы в Московской области.

У меня достаточно тяжелая тема доклада – это «Волонтерская деятельность как фактор формирования личности среди молодежи». Естественно, для такого анализа необходимо достаточно много данных, поэтому я решила, что если мы будем сегодня говорить в рамках примера на моем Волонтерском центре, это будет более четко и более правильно. Поэтому я начну с маленькой ретроспективы о том, с чего все начиналось, и к чему все пришло.

Наш Волонтерский центр был создан 15 октября 2016 года. Семь лет назад мы начали свое Движение как небольшая группа заинтересованных и мотивированных людей от 1 курса бакалавриата до 2 курса магистратуры, которые изъявили желание принять участие в добровольческой деятельности. На момент создания в волонтерском корпусе состояло 20 человек, то есть это все те единомышленники, которые решили его основать. На сегодняшний день Волонтерский центр «Вместе» является региональным представителем Всероссийской общественной организации волонтеров-экологов «Делай» и Всероссийского экологического движения экосистемы в Московской области. Волонтерский корпус в университете состоит уже из 360 активистов, среди которых 10 координаторов направлений деятельности и 14 кураторов. Волонтерский корпус за пределами университета состоит из 100 активистов и включает в себя 4 муниципалитета Московской области. Направления волонтерской деятельности в самом начале носили внутренний характер. Это – организация и проведение только университетских мероприятий. По мере развития Волонтерского центра увеличивалось количество добровольцев и появлялись новые проекты и программы, выходящие за пределы вуза. Таким образом, за 2 года существования центра были сформированы основные направления развития деятельности, включающие в себя культурное, событийное, спортивное, усадебное, социально-инклюзивное, экологическое и медиа-волонтерство.

В 2018 году мы стали победителями конкурса Лучший студенческий волонтерский центр города Москвы. После победы в конкурсе было принято решение о необходимости создания и проведения собственного студенческого добровольческого конкурса для популяризации волонтерской деятельности среди студентов. Так был учрежден конкурс «Волонтер года», по результатам которого награждались самые активные добровольцы в каждом направлении деятельности, что позволило ребятам с большим энтузиазмом участвовать в этом, потому что каждый хотел занять 1 место и соответственно включить не только амбиции, но и показать полностью все свои силы.

В 2019 году дирекцией Волонтерского центра была создана образовательная программа «Артель кураторов», цель которой заключалась в развитии лидерских качеств, расширении компетенций командной сплоченности и в формировании ответственного отношения к делу. Итогом прохождения образовательной программы стало создание корпуса кураторов и назначение руководителей направлений, деятельность которых была

направлена на развитие и популяризацию добровольчества среди студентов только 1 и 2 курсов, потому что мы поняли, что основную работу нужно направлять именно на первокурсников для того, чтобы до 4 курса или до магистратуры они с нами следовали по нашему общему пути.

2020 год стал переломным не только для всего мирового сообщества, но и для нашего Центра, в связи с ограничениями, вызванными пандемией, отменой мероприятий, дистанционным обучением, изоляцией. Экологическое и социальное волонтерство стало единственной возможностью контакта с внешним миром. Более того, свободное время позволяло чаще выходить на природу, гулять в лесах и лесопарках, потому что мы находимся в Мытищах. Это – лесное пространство. И наш университет находится тоже в лесу, где приятно гулять и находиться. Прогуливаясь по лесопарку и даже национальному парку, мы были ошеломлены, обнаружив некоторые леса в состоянии мусорных полигонов. До этого мы это не видели и не встречали, потому что были заняты совершенно другой деятельностью, и рабочий график не позволял так вальяжно ходить и смотреть по сторонам, ну или вообще просто гулять в таком количестве. И именно в эти дни добровольцы делились кадрами стихийных свалок и не могли спокойно смотреть на происходящее. В результате этого ребята разработали экологический проект по очистке лесов от мусора и твердых бытовых отходов, который называется «Зеленая линия». В 2020 году этот проект стал финалистом международной премии «Мы вместе», он у нас действует до сих пор. Он тиражируется как полезная практика, всем кто хочет заниматься подобной практикой, имейте его в виду. Вы можете нас позвать, и мы всегда придем на помощь. Вы можете сами запустить этот проект в своих волонтерских центрах, потому что это достаточно действенная мера. Собственно говоря, с этого момента началась масштабная деятельность корпуса именно как волонтеров-экологов. Сегодняшняя статистика волонтеров «Вместе» говорит сама за себя, общими усилиями 5000 волонтеров было собрано за 7 лет более 840 тонн твердых бытовых отходов, сдано на переработку 6 тонн макулатуры и 1 тонна батареек, уничтожены 51000 особей Борщевика Сосновского – это отдельный проект, в котором ребята сражаются в ликвидации распространения инвазивного борщевика Сосновского. Звучит, конечно, легендарно. Мальчики у нас очень любят заниматься этим, но это действительно достаточно серьезная биологическая угроза, с которой тоже необходимо бороться. Также высажено свыше 102 000 деревьев, и это лишь основная часть ежедневного труда ребят, которые готовы действовать.

Волонтеры «Вместе» являются участниками и экспертами крупнейшего молодежного экологического форума на Камчатке «Экосистема – заповедный край», где ежегодно создаются проекты, направленные на бережное отношение к природе и сохранение окружающей среды. С 2021 года наши волонтеры являются не только участниками, но и частью команды организаторов Невского международного экологического конгресса, уча-

стие, в котором принимают представители более 40 государств. География добровольчества не имеет границ и в рамках экологического проекта «Чистая Арктика» волонтеры-экологи побывали в арктическом регионе нашей страны, смогли очистить территорию от 10 тонн металла и 1400 килограмм смешанных отходов, вложив свою силу в сохранение хрупкой природы Арктики.

Усилия, прилагаемые на протяжении нескольких лет упорного труда, были отмечены наградами и премиями. Так мы стали победителями премии «Я берегу планету» от Нешнл Географик Раша, в номинации ЭКО-движения стали финалистами Международной премии гражданского участия в номинации «Зеленая страна». В 2023 году мы стали победителями «Зеленой премии» Публично-правовой компании «Российский экологический оператор» в номинации «Общественные и волонтерские проекты». На номинацию было подано около 3800 заявок.

За годы непрерывной работы и развития проектов Волонтерским центром было привлечено к добровольческой деятельности более 40000 жителей Подмосковья. Как я уже сказала ранее, на сегодняшний день в постоянном штабе находятся 360 добровольцев. И в течение двух лет мы уже каждый год проводим около 140 мероприятий различного масштаба, от совершенно каких-то небольших акций, до крупнейших фестивалей и форумов. В 2024 году Волонтерский центр участвовал в общественно-политической жизни страны на высшем уровне, на протяжении трех месяцев добровольцы трудились в Центральном избирательном штабе Президента Российской Федерации. Дважды встретились с главой государства, который поблагодарил их за труд и отметил важность волонтерской деятельности для всей страны.

На сегодняшний день каждый третий студент Мытищинского филиала МГТУ им. Н.Э. Баумана принимает участие в масштабном экологическом субботнике или высадке деревьев. Каждый второй первокурсник в течение года принимает участие в мероприятиях. Студенты, состоящие в основном корпусе Артели кураторов, сегодня являются лидерами студенческих организаций, председателями профбюро факультетов, председателями студенческих советов, руководителями медиацентра. Все они являются волонтерами дирекции Волонтерского центра. Миссия Волонтерского центра – формирование экологической культуры среди молодежи. И наша цель – это привить любовь к Родине через любовь к природе.

Подводя итог, можно смело отметить, что развитие и популяризация волонтерской деятельности среди молодежи способна формировать те ценности и качества, которые транслируются не только уставом организации, но и основным составом команды. Молодежь, пришедшая в уже сложившийся и дружный коллектив, легко впитывает ценности сформировавшегося сообщества, видит яркие и успешные примеры своих старших товарищей, легко раскрывает свой собственный потенциал, чувствуя поддержку и опору лидеров студенческих организаций. И только в условиях

искренних и честных намерений данный процесс будет результативным, а в условиях профанации и действий для галочки процесс будет нести обратный эффект, как до этого уже говорили коллеги.

Спасибо, благодарю за внимание. Контакты, если нужны, пожалуйста, делюсь. С удовольствием рады любому сотрудничеству.

Гущина Ю.Ш.: Спасибо большое, Яна Борисовна, я, например не удивляюсь масштабу Ваших свершений и побед. Каков университет, таковы и свершения. Все зависит от людей, корпоративного единства, плюс великолепная опытная и творческая управленческая команда. Коллеги, все успели отсканировать контакты? Тогда переносимся в солнечный Узбекистан. Следующее у нас будет онлайн подключение. Передаем наш виртуальный микрофон Ниязову Лазису Нурхановичу, проректору по международному сотрудничеству Бухарского государственного медицинского института.

Ниязов Лазис Нурханович

*проректор по международному сотрудничеству
Бухарского государственного медицинского
института имени Абу Али ибн Сино*

Ниязов Л.Н.: Добрый день, уважаемые участники Форума! От своего имени и от имени Бухарского государственного медицинского института выражаю благодарность за приглашение к участию в данной секции.

Издавна в нашей стране осуществлялась благотворительная либо волонтерская деятельность, и по сей день у нас ведется очень большая работа в этом плане. Особое внимание уделяется этому вопросу и нашим государством. В законодательной сфере Республики Узбекистан существуют законы, регулирующие благотворительность. В частности, в законах Республики Узбекистан и иных актах законодательства указаны такие цели, как содействие укреплению мира, дружбы, согласия между народами, содействие укреплению престижа роли семьи в обществе, содействие защиты материнства, детства и отцовства. Также в законе о волонтерской деятельности, в котором регулируются отношения в области организации и осуществления волонтерской деятельности, указаны основные центры.

Волонтерскую деятельность у нас могут осуществлять физические лица, достигшие 18 лет. Также физическими лицами от 16 до 18 лет волонтерская деятельность может осуществляться при условии, что она не причиняет вреда их здоровью, нравственному развитию и не нарушает процесс обучения. Также я хочу остановиться на Ассоциации волонтеров Уз-

бекистана, которая объединяет наши волонтерские студенческие организации и другие институты. Почему я хочу начать именно со студенческих ассоциаций, потому что они у нас действительно очень активны в плане волонтерства. Например, они проводят различные мероприятия, подбирают волонтеру свою организацию, рекламируют волонтерский образ жизни, объясняют, что значит, быть волонтером, как именно с точки зрения медицины должен формироваться будущий медик. Это очень влияет на их будущую работу. Так же они проводят различные мероприятия, в том числе по здоровому образу жизни.

Например, у нас каждый месяц есть один день, когда все, преподаватели и сотрудники института приходят на работу без машины. А каждую неделю в пятницу у нас, например, день здорового образа жизни, когда руководство института и студенты рано утром выходят на различные спортивные мероприятия. Вот еще один такой пример – шествия наших студентов и профессорско-преподавательского состава, организованные по борьбе с наркоманией и спидом. Также в месяц Рамадан студенты ежегодно организуют разные мероприятия, связанные с благотворительностью. По территории института выставляются специальные ящики благотворительности, и, соответственно, любой желающий может внести свой вклад в этом месяце. Также наши студенты устраивают различные волонтерские ярмарки. Это, например, Ярмарка «Единство нации, национальных видов и традиций народов». У нас обучаются студенты из 18 стран мира. И все они участвуют в таких мероприятиях и являются членами Студенческой ассоциации. Также помимо волонтерской активности, они уделяют время еще и отдыху, во время которого участвуют в волонтерских акциях.

Еще один такой вот пример – наши студенты-активисты активно участвуют и проводят на регулярной основе познавательные лекции для учеников школ. И, конечно же, наш преподавательский состав вне зависимости от специальности, весь участвовал во всех этапах медицинских мероприятий во время пандемии, от выявления вируса, сбора анализа транспортеров и до ротационных мероприятий. Также наши преподаватели участвуют на волонтерской основе в различных выездных осмотрах. Например, лечение в отдаленных селениях под лозунгом «Никто не останется без квалифицированных медицинских услуг». Это проводится у нас обычно весной-летом на протяжении нескольких месяцев. Также у нас по традиции в Центральной Азии есть такое понятие как хаша – это добровольческое движение, в котором участвуют все, от молодых до старых – это профессорско-преподавательский состав, это студенты. Такая акция у нас проводится обычно два раза в год, весной и осенью. Издавна все народы проводят такие вот мероприятия как хаша, то есть люди всем миром участвуют в благоустройстве территории института, жилых кварталов, скверов. В этот же день оказывается помощь нуждающимся гражданам.

Я благодарю вас всех за внимание.

Гущина Ю.Ш.: Спасибо большое, Лазис Нурханович, за то, что Вы рассказали о волонтерской деятельности в Вашем вузе. Очень важно знать и чтить свои традиции, бережно передавать их следующим поколениям. Не все присутствующие здесь знают о таких возможностях для волонтерской деятельности и благотворительности, которые есть в Узбекистане.

Сейчас мы постараемся чередовать онлайн и очное мероприятие. Приглашаю к микрофону Елизавету Анатольевну Бабкину. Пожалуйста, мы Вас слушаем.

Бабкина Елизавета Анатольевна

*директор Центра содействия добровольчеству,
туризму и студенческим отрядам МИРЭА —
Российского технологического университета*

Бабкина Е.А.: Коллеги, всем добрый день! Хотелось бы на примере нашего университета рассказать о развитии волонтерского движения. Пару слов о нашем университете. Российский технологический университет является базовой организацией для государств – участников СНГ по работе с молодежью, а также признанным в России и мире, современным образовательным и научно-исследовательским центром, который сочетает в своей работе классические университетские традиции и современные образовательные технологии. Университет является одним из лидеров в области подготовки высококвалифицированных специалистов по приоритетам научно-технологического развития наукоемких отраслей промышленности, высокотехнологичных секторов экономики. Это – телекоммуникации, информационные компьютерные технологии, автоматика и кибернетика, радиотехника, электроника, химия и биотехнологии. На текущий момент в университете обучается более 30000 студентов очной формы обучения. Как мы уже сегодня говорили, волонтерские ценности проникли во все сферы нашей жизни и все общественные институты. Без добровольческого труда не обходится ни одна социально значимая инициатива. Поддержка добровольческих проектов в вузе через формирование и развитие такой структуры, как волонтерский центр, позволяет реализовать целый спектр задач в сфере воспитательной работы. Через волонтерство можно также укрепить репутацию учебного заведения. Для нашего университета волонтерство – это эффективный инструмент реализации молодежной политики, а также социализации абитуриентов и студентов.

В свою очередь для студентов волонтерская деятельность открывает новые возможности самореализации, дает толчок для общественного и

профессионального роста, поэтому администрацией университета в прошлом году было принято решение сформировать Центр содействия добровольчеству, туризму и студенческим отрядам, в задачи которого входит не только воспитательная работа, но и комплексная поддержка и координация деятельности волонтерского центра, правовая поддержка, решение административных вопросов, коммуникаций с внешними благополучателями и оптимизация инициатив, как внешних, так и внутренних, которых бывает слишком много для нашего волонтерского движения. А также оптимизация такой важной составляющей, как финансовая поддержка добровольческой деятельности.

В нашем университете в 2016 году сформировался волонтерский центр на базе Студенческого союза мира. Это тоже большая общественная организация. В ней объединились активисты по основным видам волонтерской деятельности, а именно: донорство, событийное, социальное, медиа-волонтерство, спортивное, патриотическое, культурное, экологическое. Позднее присоединились волонтеры, задействованные в ИТ-сфере и в научном волонтерстве. Число участников добровольческого движения университета постоянно растет. За прошлый учебный год количество участников составило более 6000 человек из числа обучающихся и сотрудников, а общее количество проведенных мероприятий перешагнуло за 500, дальше мы уже не подсчитывали. Волонтерские центры на сегодняшний день взаимодействуют с крупными благотворительными фондами, волонтерскими организациями, такими как Благотворительный фонд «Подари жизнь», Общественный экологический проект «Чистая Арктика», Русское географическое общество и «Мосволонтер». Мы также занимаемся подготовкой волонтеров к организации и проведению мероприятий различного уровня, включая всероссийские и международные.

В нашем университете во всех кампусах в рамках событийного волонтерства регулярно проводятся донорские акции. Практически ежедневно мы осуществляем поддержку нашими волонтерами Выставку-форум «Россия». Мы принимали участие во Всемирном фестивале молодежи и во всех его крупных мероприятиях. Социальное волонтерство тоже у нас играет большую роль, на постоянной основе проходят благотворительные акции, в частности, идет работа с нашими подшефными организациями с реабилитационными центрами и благотворительные акции для детей новых территорий. Спортивное волонтерство выражается в поддержке не только внутривузовских спортивных мероприятий, но и проводимых в Москве и по всей России. В рамках культурного волонтерства хочется отметить, например, нашу акцию «Москва за пределами мира», которая проводится для наших студентов, приехавших из других городов из других стран. Студентов знакомят с достопримечательностями города, рассказывают о новых парках, музеях, водят их по экскурсиям. Это помогает социализироваться и адаптироваться студентам, приехавшим в наш город на обучение.

Конечно же, освещение всех мероприятий, проводимых нашим вузом и в которых мы участвуем, осуществляется силами нашего волонтерского центра, а именно медиаволонтерами.

Отдельно хочется обратить внимание на такую актуальную сейчас тему, как патриотическое волонтерство. Добровольцы на постоянной основе у нас собирают гуманитарную помощь, своими силами вяжут маскировочные сети, которые мы в дальнейшем передаем в зону СВО, пишут письма поддержки для бойцов. В этом году наше нововведение – мы организовали акцию волонтеры выборов, которые проводили во всех кампусах нашего университета. Акция прошла успешно и получила положительный отклик и очень хороший результат.

Очень большую часть нашей волонтерской деятельности занимает экологическое волонтерство. Не стоит останавливаться, конечно, на проведении регулярно проводимых субботников и участии в экофестивалях и экологических мероприятиях. А вот по поводу наших экспедиционных мероприятий хочется пару слов сказать отдельно. Потому что каждый год их география расширяется, и в этом году мы надеемся посетить Брестскую крепость. То есть мы хотим не только выехать за пределы России, волонтеры у нас подготовленные, опытные, только за прошлый летний сезон они собрали и убрали на территории заповедников национальных парков более 460 тонн мусора. Они построили своими силами 57 километров экотроп, больше 200 километров туристических троп промаркировали и выполняли параллельно еще массу заданий от заповедников принимающей страны. География прошлого года распространилась от Калининградской области до Командорских и Курильских островов, то есть у нас ребята побывали практически во всех таких знаковых регионах России.

Наше нововведение – это то, о чем мы сегодня говорили, о подготовке волонтеров. У нас в этом году стартовала школа волонтера. Она проходит на базе нашего главного кампуса. Программа включает в себя 250 лекций, практикумов и мастер классов, и сейчас там обучение проходит 380 добровольцев. В дальнейших планах – как раз развитие образовательных программ, поддержка всех внутривузовских мероприятий, и конечно же, как я уже сказала раньше, расширение географии наших экспедиций. Мы очень надеемся на коллег из стран СНГ, на взаимную работу в этой области. Мы бы хотели расширить нашу географию присутствия наших экологических экспедиций.

Гущина Ю.Ш.: Спасибо большое, Елизавета Анатольевна, отрадно, что в Вашем университете так хорошо построена работа по волонтерской тематике. И сейчас мы дадим слово Гайни Карекеевне Длимбетовой, профессору Евразийского национального университета имени Л.Н. Гумилева из Казахстана. Она у нас тоже в онлайн режиме.

Длимбетова Гайни Карекеевна

*профессор Евразийского национального университета
имени Л.Н. Гумилева*

Длимбетова Г.К.: Добрый день всем участникам секции! Я являюсь профессором Евразийского национального университета в столице Казахстана, городе Астана.

Во-первых, я бы хотела высказать слова благодарности за приглашение. Во-вторых, мне действительно есть чем поделиться в части волонтерства.

Мы в рамках своего университета в основном развиваем «зеленые» направления и, в частности, пытаемся сделать наш университет «зеленым», то есть экологичным. Для этого у нас есть Клуб эковолонтеров. Он был создан в 2018 году, еще до пандемии, и на сегодняшний день участники этого клуба являются самыми активными в развитии именно экологического образования и просвещения в целях устойчивого развития. Наш университет и волонтеры активны не только в вузе, но и в колледжах, школах, детских садах.

Предыдущий лектор сказал о том, что они хотели бы сотрудничать. Мы всегда открыты. И готовы к общению. Почему? Потому что мы с вами. У нас по всему СНГ хороший охват в плане коммуникации, в плане совместных действий и значит, что такое «зеленый» университет вы наверняка знаете. По Грин-метрику рекингу учитывается 7 критериев. Мы участвуем в этом международном проекте и, естественно, хотим занимать в нем лучшие позиции. И в этом нам очень помогает молодежь. В Казахстане наш университет занимает первое место на национальном уровне. Мы идем в ногу со временем и в полном смысле становимся «зеленым» университетом. В этом отношении мы очень много уделяем внимания участию в разных проектах. В этом нас поддерживает Министерство образования и науки Казахстана и наша молодежь, которая обучаясь и работая, участвует в различных научных, образовательных и просветительных проектах.

Я уже говорила про наш Клуб эковолонтеров, который объединяет в своих проектах не только университетских волонтеров, но и волонтеров со всей страны. Туда же приходят студенты колледжей и школьники. Клуб проводит множество мероприятий, семинаров, лекций, которые продвигают экологическое образование и образ жизни.

И в доказательство тому, что мы сотрудничаем в рамках Содружества. За свои проекты наши волонтеры были удостоены различных грантов,

например грантов и стипендий Неправительственного экологического фонда имени Владимира Ивановича Вернадского. В результате несколько наших волонтеров сейчас продолжают обучение в Московском государственном университете и уже там продолжают свою научную деятельность в рамках волонтерства.

И самое главное, что хотелось бы сказать, волонтерство – это не просто добрая воля, это – именно от души.

Спасибо за содержательное общение.

Пунита Ажмера

*доцент Школы смежных медицинских наук и менеджмента
Делийского университета фармацевтических наук и
исследований Правительства НСТ, Дели, Нью-Дели*

Пунита Ажмера: Добрый день, уважаемые коллеги! Позвольте поприветствовать всех присутствующих здесь, благодарю вас за приглашение участвовать в этом мероприятии, посвященном корпоративной ответственности и волонтерству. На сегодняшний день это очень важно в современном мире, и организации уделяют все большее внимание и учитывают необходимость того, чтобы общество внимательно относилось к этим инициативам, помимо всех тех обязанностей, которые организации выполняют на ежедневной основе. И сегодня все заинтересованные лица, включая, как работодателей, так и инвесторов, простых людей, студентов, различные сообщества и экспертные организации, учитывают значительность степени этой ответственности перед обществом и перед окружающей средой. И происходящее на сегодняшний день в значительной степени отражает более глубокое понимание бизнес-процессов и того, что представители бизнеса могут сделать.

На сегодняшний день волонтерство играет важную роль и помимо этого предоставляет всем вовлеченным лицам возможность напрямую участвовать и вырабатывать осмысленное отношение. Университет фармацевтических наук и исследований играет важную роль в воспитании нового поколения с лидерскими качествами. Тех людей, которые сделают своим приоритетом этические нормы и готовы влиять на глобальном уровне на процессы, которые происходят на рынке. У нас есть волонтерские программы, в них вовлечены студенты, и они обладают не только научными знаниями, но и практическим опытом. Это преданные своему делу люди и достойные члены общества.

В нашем университете есть программа, которая объединяет пять населенных пунктов и там работают наши студенты, волонтеры. Они осматривают пациентов, проводят различные ознакомительные мероприятия, и все

это реализуется под эгидой Министерства здравоохранения и социально ориентированной политики нашего университета. Волонтерское движение объединяет многих студентов и все больше и больше людей хотят в этом участвовать. Примером является кампания в поддержку девочек на национальном уровне. Она проводилась с 24 по 30 января 2024 года. И каждый год мы празднуем в нашем университете эту инициативу поддержки девочек, молодых женщин и рассказываем о женском здоровье, о гигиене, проводим серию программ, направленных на ознакомление. Все эти инициативы поддерживаются студентами, которые вовлечены в процесс просвещения, и эта инициатива также поддерживается государством. Есть общество борьбы с анемией, а также специальные программы, направленные на проверку уровня железа и фолиевой кислоты. Существуют специальные медицинские центры под эгидой нашего университета в пяти населенных пунктах, куда могут обратиться все желающие и проверить свое здоровье. Также вы можете посмотреть, чем мы занимались в 2024 году здесь. Целью компании было улучшение осведомленности о том, что представляет собой женское здоровье и гигиена. Все мероприятия проводились в населенных пунктах, о которых я говорила. Волонтеры раздавали санитарные салфетки, витамины и всячески поощряли девочек, молодых женщин, пытаясь работать с их самооценкой.

Далее мы отмечаем государственный праздник – день девочек. У нас даже проводится конкурс на лучший постер по поводу этого мероприятия. Прежде всего, мы распространяем материалы среди самых незащищенных категорий населения. Работаем вместе с некоммерческими организациями, и эти мероприятия могут посещать и взрослые, и дети. Прежде всего, мы рассказываем там о вопросах, связанных с поведенческими ограничениями в отношении женщин. Пытаемся развенчивать какие-то мифы по поводу женского здоровья. Мероприятия проводят наши студенты преимущественно магистерских программ и программы МВИ. Это – студенты, которые изучают древнеиндийскую медицину, стоматологию, гомеопатию, физиотерапию и т.д. Регулярно проводятся осмотры всех желающих, и подобные мероприятия мы проводили в 2021-2022 годах. И ключевая роль принадлежит нашим студентам. Наших студентов не остановил и Ковид-19, настолько они сильны духом. Мы бесплатно раздавали родителям новорожденных девочек различные материалы и информировали их об инициативе борьбы с анемией, дефицитом железа и фолиевой кислоты, рассказывали об этой программе.

Наш университет также уделяет особое внимание Дню борьбы с туберкулезом, который отмечается 24 марта. Мы пытаемся привлечь внимание общественности к этой ужасной болезни и к социально-экономическим последствиям туберкулеза. Мы проводим мероприятия, которые поддерживает национальное Правительство в рамках национальных программ, направленных на то, чтобы к 2025 году в Индии не было ни одного случая туберкулеза. Первые лица университета различных факуль-

тетов и студенты, прежде всего, прилагают огромные усилия для того, чтобы внести свой вклад в борьбу с туберкулезом, донести до общественности, какая это страшная болезнь. Студенты даже разыгрывают какие-то сценки, раздают листовки, проводят инструктаж на территории университета и тех населенных пунктов, которые находятся под шефством. Были у нас и акции по борьбе с полиомиелитом и его последствиями. 24 октября студенты раздают печатные материалы и рассказывают, что делать в случае заболевания, как его можно предотвратить и какого лечения требует болезнь. В основном были задействованы студенты магистерских программ и студенты, которые учились на программе акушерства. Работа велась в трущобах и неблагоприятных районах для того, чтобы донести информацию в отношении полиомиелита до самых незащищенных слоев общества. Спасибо за внимание.

Гущина Ю.Ш.: Спасибо большое нашей коллеге из Индии! Удивительно, как у Вас интересно и последовательно построено сообщение. Ощущение, что мы все сейчас сами приняли участие в ваших волонтерских инициативах. Столько практик и как они продуманы, прочувствованы, и как они полезны обществу и будущим врачам.

Дорогие коллеги у нас с вами осталось еще одно сообщение, в этот раз представителя Республики Беларусь. Пожалуйста, мы с большим интересом слушаем Вас.

Дрозд Сергей Васильевич

*и.о. директора Центра компьютерных технологий
Белорусского государственного университета
информатики и радиоэлектроники*

Дрозд С.В.: Добрый день, дорогие товарищи, коллеги! Спасибо большое за такую возможность. Я буду говорить в первую очередь о студентах, волонтерах, помощниках преподавателей, о волонтерах – преподавателях, ученых специалистах в рамках подготовки инженерных кадров.

На сегодняшний день высокие технологии, то есть весь мир наш, наше благосостояние и благосостояние каждого человека зависят от уровня его подготовки. Это касается специальных знаний. У инженера – это технические дисциплины, предметная область, в которую обязательно приходится вникать. Допустим, если он будет разработки делать для стоматологии, он должен иметь представление об этом. И обязательным условием является социальная ориентация инженера, чтобы он выполнял работы и для того, чтобы благосостояние общества увеличивалось. Если он не

ориентирован на эту работу, это очень плохо, потому что именно от вклада каждого из нас будет расти уровень жизни и могущество государства.

Что нам удалось сделать? Обучение у нас происходит последовательно по темам, то есть сначала одна тема, потом другая, а потом третья и так далее. Для того, чтобы тема лучше воспринималась, важно чтобы какой-то материал был простым и уже в какой-то степени известным. Нам удастся разрабатывать программное обеспечение, которое автоматически в момент размещения каждой темы в интернет-библиотеке привязывает каждую тему к конкретному месту. То есть мы связываем уже известные понятия и знания с новым материалом и фиксируем их в рамках новой темы. Но, поскольку понятия используются во всех дисциплинах, во всех областях знаний, программа увязывает их в многоуровневый и очень сложный граф, который человеческая голова и представить не может. Но для компьютера сегодня это все реально. Каков результат? Если граф такой построен, тогда у работодателя есть возможность определить качество подготовки специалиста. Работодатель может при помощи этого графа, наблюдая, как изучает конкретная тема, определить, какие темы важны, отбирает их и выстраивает вершину этого графа. Когда приходят учащиеся, то при помощи этого графа и при помощи вопросов, которые присутствуют в этом материале, можно проверить имеющиеся знания. Если он не отвечает на какие-то вопросы, то он опускается ниже по уровню знаний. Для того, чтобы была построена цепочка от простого к сложному, от известного к новому, как только определилась, где он уже знает, на графе автоматически строится путь перехода. От исходного состояния там, где есть знания в конечном состоянии, то которое требует работодатель. Таким образом, автоматически строится и образовательная программа для индивидуальной подготовки специалиста по новой траектории и новому направлению. И тут же автоматически из этой же библиотеки извлекаются учебные материалы.

Что происходит дальше? Студент регистрируется в интернет-библиотеке и получает возможность начать изучение материала. Он изучает теоретические сведения именно этого тематического учебного блока, и после освоения материала отвечает на контрольные вопросы и решает задачи. Это помогает зафиксировать качество усвоения пройденного материала. После этого он получает доступ к следующим и следующим материалам.

К тематическим учебным блокам привязаны преподаватели, которые могут проводить консультации. Сюда же привязаны предприятия, на которых, если необходимо, можно проходить производственную практику. Таким образом, мы получаем связь между преподавателем, учащимся и предприятием. Она заложена в самой программе обучения. Авторы этого проекта – волонтеры, и на сегодняшний день они выкладывают свои учебные материалы в интернете.

Если материалы разрознены, то по ним нельзя получить образование, потому что эти знания не будут систематизированными. Отсутствие какого-то рода элемента не даст возможности получить комплексные знания и

умения. Если из рецепта по приготовлению борща выбросить что-то, борщ не получится, но рассказывать об этом можно, но борщ все равно не получится. В проекте, если преподаватель или специалист, или ученый компетентен по какой-то теме, он может быть включен в процесс обучения.

Таким образом, когда приходит определенный студент и начинает изучать какой-то материал, преподаватели тут же автоматически видят, что пришел студент с определенным уровнем знаний и интересов. Кто-то из преподавателей возьмет на себя труд консультирования этого человека. Если в проект приходит одновременно много студентов, а в рамках государства изучение по индивидуальным программам, как я рассказывал, ведется огромным количеством людей, формируется временная группа, где преподаватель проводит семинар и выполняет то, что определено учебной программой. Студент-волонтер на сегодняшний день в проекте – это тот студент, который изучил уже какой-то конкретный материал и сам уже может выступать в качестве наставника для тех студентов, которые имеют трудности с изучением этого материала. То есть он, как человек социально ответственный, в принципе, должен участвовать в этом процессе, и если он не делится своими приобретенными знаниями, встает вопрос, стоит ли в этом случае тогда из него растить специалиста-инженера? Будет ли он приносить пользу обществу?

Дорогие коллеги, спасибо большое за внимание, если есть вопросы могу еще добавить, что эта образовательная платформа позволяет одновременно проводить обучение по индивидуальной программе практически всех желающих, не только в странах Содружества. Здесь большой потенциал для экспорта образовательных услуг. Наша программа позволяет оперативно в течение недели разработать новую, специально созданную под определенную задачу программу обучения. Она позволяет гарантировать качество подготовки специалистов, потому что многоуровневый контроль усвоения знаний делает свое дело. Спасибо за внимание.

Гущина Ю.Ш.: *Спасибо большое, Сергей Васильевич, еще один срез волонтерства, о котором не все даже подумать могли. Но Ваш подход, Ваш проект решает сразу две задачи: подготовки специалиста с конкретными знаниями и умениями и развитие волонтерских навыков, становление гражданской позиции и ответственности перед обществом. Очень интересный пример применения технологических новаций в совокупности с воспитательным элементом волонтерства.*

Уважаемые коллеги! К сожалению, не все желающие имеют сегодня возможность выступить, но наше общение продолжится на полях Форума. Я считаю, что это только показывает большой интерес, который сейчас есть к теме волонтерства и особенно корпоративного волонтерства. На самом деле хочется отметить, что мы сегодня рассмотрели многие грани волонтерства. Самые разные: межнациональные, сконцентрированные по половому признаку, сконцентрированные по подходу, и

для крупных корпораций и для семей, поэтому, конечно, сегодня в общем-то мы постарались отразить все многообразие волонтерства. Возможно, нам все-таки не хватило времени, чтобы изложить весь багаж наших знаний, но наша тема может звучать почти бесконечно.

Я хотела бы сейчас все-таки дать предложения, которые мы могли бы озвучить в резолюции Форума. Я считаю, что результаты нашей дискуссии заслуживают этого.

Первое предложение и для моих коллег, которые онлайн подключены и для всех, кто здесь находится, и для, может быть, новых привлеченных – это создать рабочую группу по развитию взаимодействия университетских сообществ и корпораций в реализации совместных добровольческих инициатив.

Второе, и сегодня это звучало в нескольких выступлениях, это рассмотреть вопрос о создании международной цифровой коммуникационной платформы, то есть некой общей платформы, которая бы объединила в себе уже имеющиеся и создающиеся интернет-площадки волонтеров. И это была бы такая, может быть, общая база данных, платформа, на которой мы могли бы общаться, обмениваться информацией о проводимых акциях, проводимых мероприятиях, о каких-то нуждах, которые есть, вот это было бы очень полезно, и мы только в самом начале этого пути. И если у нас будет создана такая рабочая группа, то, конечно, это нам поможет двигаться вместе более эффективно, с учетом того опыта, который у многих из нас есть. Все это и образовательные программы в сфере развития волонтерства, которые могут, кстати, реализовать не только университеты, а как раз специалисты по корпоративному волонтерству, потому что по нему меньше образовательных программ, и совместные добровольческие акции и, собственно, даже научная деятельность в сфере волонтерства, это тоже реальные планы, коллеги.

Я очень прошу, и я надеюсь, что вы поддерживаете наши предложения. К сожалению, нет совсем у нас времени, и я даже не могу услышать, может быть, какую-то обратную связь. Но практически все участники знают мою электронную почту. Я буду рада получить информацию, спасибо за внимание, огромное спасибо за поддержку.

До свидания, до новых встреч!



ВТБ

Генеральный
спонсор



1000 ЗВОНОК ПО РОССИИ
БЕСПЛАТНЫЙ

VTB.RU

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Сессия «Человеческий капитал на пространстве
Большой Евразии: общие принципы и национальные
интересы миграционной политики СНГ, ЕАЭС, ШОС»***

Преамбула

В современном мобильном мире продолжает нарастать необходимость сотрудничества государств в формировании и реализации единой миграционной политики. Цели экономического развития, проблемы демографии и занятости населения диктуют потребность создания и совершенствования правовых и институциональных механизмов межгосударственного сотрудничества в данной сфере. Социально-экономическая мотивация носит многоплановый характер, затрагивает практически все слои общества и становится базовой движущей силой миграции на территории Большой Евразии.

Миграционные потоки интенсифицируются и становятся более многообразными по видам и форме, миграционное взаимодействие стран явно приобретает качественно новый характер. В рамках интеграционных образований СНГ, ЕАЭС, ШОС государственная политика в области миграции претерпевает значительные изменения, коренным образом трансформируются механизмы регулирования, подкрепляемые соответствующим законодательством.

В основе происходящих процессов лежит растущее понимание того, что международная миграция, особенно ее экономически обусловленные виды и формы, может выступать важным ресурсом развития как для принимающих стран, так и для стран происхождения.

Темы для обсуждения:

- основные тенденции в регулировании миграционных процессов между странами СНГ, ЕАЭС, ШОС и их интеграционный потенциал; вектор изменений в миграционном законодательстве;
- формирование общего рынка труда стран СНГ: предпосылки, практические шаги, перспективы развития;
- опыт сотрудничества государственных служб занятости стран СНГ и работодателей по вопросам рекрутинга, предварительной подготовки персонала для работы в другой стране;
- развитие механизмов взаимодействия организаций из стран СНГ, ЕАЭС, ШОС для обеспечения информационной, социальной и культурной адаптации иностранных граждан в Российской Федерации и других странах-участницах интеграционных образований;
- основные тенденции международного сотрудничества в области подготовки и переподготовки кадров, проблемы и перспективы обучения иностранных учащихся и студентов; особенности межвузовского сотрудничества на территории СНГ, ЕАЭС, ШОС;
- профилактика экстремизма, терроризма, правонарушений и межнациональной розни народов стран СНГ.

Модератор:

Чуйкова

Светлана Геннадьевна

советник Генерального директора по миграционным вопросам Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ», уполномоченный по миграционным вопросам МОО МАП, генеральный директор федеральной переводческой компании «Авантаж»

Чуйкова С.Г.: Доброе утро.

Поденок

Андрей Евгеньевич

президент МОО «Московская Ассоциация предпринимателей»

Поденок А.Е.: Добрый день, дорогие участники круглого стола. Очень приятно, что вы выбрали эту тему для участия, такую сложную в настоящее время и усложненную последними обстоятельствами. Надеюсь, что идеи, которые у нас здесь будут обсуждаться, будут реализованы в режиме созидательного отношения.

Мы, как работодатели, конечно, в настоящее время испытываем колоссальное количество политических, технических и стратегических аспектов в сфере привлечения персонала. Но необходимо понимать, что без квалифицированной рабочей силы, и даже неквалифицированной, мы свою экономику не поднимем, понимая, что ресурсная база для продвижения нашей экономики вперед может быть исчерпана.

Нам нужны образовательные программы, наставничество, есть станки, оборудование, есть люди, которые могут обучать. Но нет необходимого количества работников внутри страны, потому что у нас образовались демографические провалы. Поэтому мы сейчас должны активно вести работу с другими странами, выискиваем и на уровне, кстати, правительств, государственных комитетов труда разных (в том числе африканских стран), тех людей, которые учились в России. Вот сейчас мы в Камеруне около 100 тысяч человек нашли. Я не знал, что у нас такое количество людей прошло через Советский Союз (ну, там и Украина была, и другие страны бывшего СССР), которые готовы вернуться. И возникают, технические вопросы, которые можно преодолеть только совместно и, может быть, изменяя какие-

то документы, несмотря на политическую обстановку, главное не перегибать.

Могу привести пример с Китайской Народной Республикой, там были выстроены старые схемы, которые были ранее реализованы. И это не только учебные процессы, добавляются новые условия и процессы. Планируемый объем рабочей силы, который обещали, не подтверждается. Мы были в Луганске и Донецке, не хватает там рабочей силы. И поэтому эта работа по изменению законодательства, нормативной базы, повышению качества человеческого капитала, которого, к сожалению, мы тоже сейчас не имеем в достаточном количестве. К сожалению, без работы в этом поле мы свои экономически обозначенные нормативы просто не выполним.

Спасибо за внимание, успехов вам в вашей работе!

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Андрей Евгеньевич. Хорошие напутственные слова. Действительно, тема миграции, рынка труда, миграционных процессов, она в последние годы актуализировалась. И мы видим на протяжении уже не одного периода, не одного года, что российский рынок труда требует новых кадров.*

С другой стороны, тема сейчас обостряется, мы видим, какие трагические события произошли неделю назад, и они вызвали в обществе новые реакции, которые сейчас даже на уровне Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина. Мы можем отследить его реакцию, он говорит, что наше государство многонациональное, должна быть толерантность, терпимость к другим народам. И практически ежедневно нам этот посыл идет со стороны Президента Российской Федерации.

Сегодня мы с вами работаем в секции, которая называется «Человеческий капитал на пространстве Большой Евразии». Мы должны посмотреть совершенно разные аспекты этой большой темы. И сегодня работа нашей секции будет выстроена следующим образом: у нас три больших блока. И на сцену будут выходить выступающие в соответствии с темами, которые они будут затрагивать.

В первом блоке мы рассмотрим более стратегические вопросы, вопросы общего характера, законодательства, нормативные вопросы миграционной политики.

Второй блок посвящен в большей степени вопросам международного сотрудничества, целевого набора, подготовке иностранных граждан для работы в России. Во втором блоке мы ожидаем выступления представителей Узбекистана, Таджикистана, Белоруссии и Кыргызстана.

И третий блок, самый практикоориентированный, он будет включать информацию о новых технологиях, которые сейчас есть на рынке труда и на вообще пространстве Российской Федерации и сопровождают иностранных граждан. Речь пойдет о технологических новинках и о прикладных вещах, которые будут полезны как российским гражданам, так и

гражданам, находящимся на территории Российской Федерации. Сейчас мы переходим непосредственно к нашим выступлениям.

И первое, мне бы хотелось, чтобы выступила Омурбекова Алтынай Сейтбековна, директор Департамента трудовой миграции и социальной защиты Евразийской экономической комиссии. Она сегодня расскажет нам об основных направлениях дальнейшего формирования единого рынка трудовых ресурсов ЕАЭС. Пожалуйста.

Омурбекова Алтынай Сейтбековна

*директор Департамента трудовой
миграции и социальной защиты
Евразийской экономической комиссии*

Омурбекова А.С.: Спасибо большое. Доброе утро, уважаемые участники данного мероприятия. Прежде всего, я хочу всех поприветствовать от лица Евразийской экономической комиссии и поблагодарить организаторов за такую возможность выступить на данном мероприятии.

Вопросы трудовой миграции имеют важное значение в региональной повестке дня. Это подтверждает их активное обсуждение, в том числе и на полях данного Форума. Мобильность людей на Евразийском пространстве оказывает существенное влияние на социально-экономическое положение, социально-экономическое развитие, как стран исхода трудовых ресурсов, так и принимающих стран. В Евразийском экономическом союзе вопросы функционирования и дальнейшего формирования единого рынка труда являются приоритетными, поскольку напрямую влияют на уровень восприятия нашими гражданами результатов интеграционных процессов.

Необходимо отметить, что целью ЕАЭС не является стимулирование миграционных потоков. Наоборот, основная цель ЕАЭС – это использование преимущества общего рынка товаров, услуг, капитала и трудовых ресурсов для развития национальных экономик таким образом, чтобы у населения было меньше причин искать заработок за рубежом.

В то же время преференции ЕАЭС способствуют обеспечению легальной, безопасной и добровольной трудовой миграции. Говоря цифрами, с момента вступления в силу договора о ЕАЭС ежегодные потоки трудовой миграции внутри Союза увеличились с 700 тысяч до более 1 миллиона человек в 2023 году. 700 тысяч – это в 2016 году.

Это свидетельствует о мобильности трудоспособных граждан ЕАЭС и, в свою очередь, требует постоянных действий в соответствии с современными запросами. Комиссия придает этой работе первостепенное значение и считает необходимым обеспечить реализацию всех положений дого-

вора о ЕАЭС в полном объеме, а также определить меры устранения еще имеющихся препятствий на пути свободного передвижения рабочей силы.

В достижении этих целей мы опираемся на лучший мировой опыт и проводим регулярные консультации со всеми заинтересованными структурами ООН, такими как Международная организация по миграции, Всемирная организация здравоохранения, отраслевыми органами СНГ, Всеобщая конфедерация профсоюзов, Международная ассоциация пенсионных фондов, бизнес-ассоциации.

Что касается дальнейшего развития и совершенствования единого рынка труда, то помимо решения известных миграционных проблем, мы считаем возможным проработать такие направления, как развитие экономического сотрудничества в сфере квалификации трудящихся. Экономикам стран ЕАЭС требуются высококвалифицированные работники, способные производить конкурентоспособные товары и оказывать качественные услуги.

При трудоустройстве работнику необходимо соответствовать предъявляемым в государстве трудоустройства квалификационным требованиям, подтверждать свою квалификацию соответствующими документами. Договором о ЕАЭС урегулировано признание только документов об образовании, а системы формирования профессиональных стандартов и независимой оценки квалификации сегодня развиваются в странах ЕАЭС самостоятельно.

В настоящее время со странами обсуждаются вопросы последовательного сближения квалификаций трудящихся. Также комиссией с государственными участниками обсуждается возможность признания документов о квалификации при межгосударственном трудоустройстве. Это необходимо для обеспечения равноценного уровня квалификации работников и, как следствие, повышения производительности труда.

В нынешних реалиях все больше распространяются формы занятости, отличные от привычных отношений между работником и работодателем. Это – самозанятость, платформенная занятость, фриланс, трудовые отношения, когда работодатель из одного государства-члена ЕАЭС, может нанимать работника в другом государстве для выполнения работы дистанционно, при этом не открывая представительства в стране нахождения работника.

Новые формы занятости развиваются быстрее, чем законодательная база, что создает риски для всех субъектов трудовых правоотношений, и при отсутствии правового регулирования находятся в тени. Международная организация труда также рекомендует разработать международную систему регулирования вопросов труда на цифровых платформах. Очень важно, чтобы граждане, выбирающие эти виды занятости, были охвачены всеми стандартами охраны труда. К примеру, для легализации отношений, когда работодатель из одного государства ЕАЭС нанимает работника в другом государстве для работы дистанционно, необходимо урегулировать широкий

спектр вопросов – от заключения трудового договора в электронной форме и порядка разрешения трудовых споров до вопросов налогообложения.

Также следует подумать над возможностью выработки механизма прогнозирования и удовлетворения единого рынка труда в работниках. Это необходимо для минимизации дисбаланса между требуемыми работниками и подготавливаемыми системами профессионального образования.

Весьма важным является соблюдение всеми государствами-членами Союза норм договора в части доступа трудящихся, членов их семей к системе социальной защиты и медицинскому обеспечению в государстве трудоустройства. Комиссией совместно с международными партнерами прорабатывается реализация проекта по повышению информированности трудящихся о современных стандартах охраны здоровья.

Все эти вопросы Комиссия планирует проработать при реализации Декларации о дальнейшем развитии экономических процессов в рамках Евразийского экономического союза до 2030 года и на период до 2045 года, подписанной главами государств в декабре 2023 года. При этом очень важно, чтобы наднациональные решения соответствовали национальным приоритетам.

В то же время, чтобы национальные законодательные инициативы стран не противоречили договору о ЕАЭС, нам необходимо идти в ногу с происходящими процессами, вырабатывать эффективные меры, отвечающие запросам и ожиданиям стран от экономической интеграции. Спасибо за внимание. Я желаю всем нам плодотворной работы.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо большое. Очень хороший доклад в плане отображения процессов, которые сейчас происходят. Я выступающим предлагаю самим выбрать, как удобнее находиться за столами во время выступления, либо подниматься за трибуну. Определяйте, как вам будет удобнее. Сейчас мне хотелось бы дать слово генеральному директору Делового Центра СНГ Ганину Вадиму Валерьевичу.*

Ганин Вадим Валерьевич

*генеральный директор Ассоциации
«Деловой Центр экономического
развития СНГ»*

Ганин В.В.: Добрый день, уважаемые коллеги. Я хочу вас приветствовать от лица организатора – Делового Центра экономического развития СНГ. Наше мероприятие сегодня проходит в рамках председательства России в СНГ. Мы поднимаем очень важную тему на Форуме, который отражает стремление стран СНГ, Евразийского сообщества, стран ШОС к

укреплению взаимодействия через реализацию совместных проектов и инициатив.

Сегодня нам необходимо налаживать, укреплять и развивать международные связи, объединять бизнес-сообщества, способствовать развитию заключения международных контрактов и реализовывать совместные проекты. Основная наша задача – это переход от обсуждений к действиям, к практическому сотрудничеству в таких сферах, как экономика, промышленность, логистика, таможня, туризм, строительство. И в этой части, конечно, очень важен вопрос, именно связанный с трудовой миграцией.

Трудовая миграция – это международный проект. Причем, на сегодняшний момент видим следующую ситуацию. Мы говорим о том, что нам необходимо сделать некий эталон трудового мигранта, посмотреть этот эталон со всех сторон: с государственной стороны, со стороны контролирующих органов, со стороны работодателя и со стороны, безусловно, работника, потому что у каждого есть свои требования к этому эталону. Создав этот эталон, мы должны посмотреть на общую ситуацию, что у нас происходит вообще в принципе, а выгодно ли это работодателю сегодня, а выгодно ли это работнику, если мы все это дело возьмем. Безусловно, в этой части очень много составляющих, и, конечно, мы здесь видим очень важную составляющую – цифровизацию данного процесса. И об этом надо, конечно, договариваться, потому что она идет вразрез и с государственными структурами, контролирующими органами, с работниками, работодателями.

Это многосоставная, многофакторная система. Но хочу сказать, что сегодня рынок труда СНГ трансформировался. Если мы взяли бы еще 4 года назад этот рынок и посмотрели, то, безусловно, мы бы видели, что сегодня трудовые мигранты стремились в основном в Российскую Федерацию.

Сегодня рынок изменился, причем этому способствует, безусловно, и ковидная, и СВО текущая ситуация, и к этому еще рынок России, честно сказать, не готов. Мы к этой тематике вообще подошли именно от бизнеса, то есть к нам пришел бизнес. К нам, кстати, пришли ряд министерств, сказали, коллеги, давайте посмотрим эту тематику, она очень непростая, мы ее понимаем, что она непростая, но работая сейчас дальше в ней, мы видим следующую ситуацию, что страны СНГ растут, экономическая ситуация в странах СНГ на самом деле на подъеме.

Узбекистан демонстрирует рост в три раза, Казахстан – в два раза, Киргизия – в два раза рост экономики. То есть мы понимаем, что благосостояние граждан там растет. Уровень средней заработной платы, к примеру, в Узбекистане на сегодняшний момент – 450 долларов. И мы понимаем, что граждане этих стран остаются в своих странах, у себя дома, им там комфортно находиться, и это вполне понятно. И, кстати, правильно, к этому и стремятся именно эти страны, чтобы сохранять себя как государство именно с точки зрения труда, квалификации, чтобы эти все люди оставались у них.

Поэтому, коллеги, мы на сегодняшний момент вообще-то видим и мы, кстати, понимаем. Вот только недавно, вчера мы провели строительную секцию, зам. министра как раз говорил, что мы на сегодняшний момент привлекаем уже трудовых мигрантов из других стран. То есть им самим уже, странам СНГ, тоже не хватает своих трудовых мигрантов. То есть своих уже людей не хватает, они привлекают трудовых мигрантов. И откуда эти трудовые мигранты берутся? То есть мы тоже задаемся этим вопросом.

Для этого нужно посмотреть в целом аналитику по миру. Мы понимаем, что трудовые мигранты в первую очередь идут из стран, где именно низкий уровень заработной платы. И это страны, как показывает практика из Азии, Ближнего Востока. То есть фактически мы понимаем, что Пакистан, я знаю, очень активно на сегодняшний момент является донором трудовой миграции и в Киргизии, и в Армении, я знаю, и в Азербайджане, кстати, тоже эта история есть. То есть мы понимаем, что сегодня трудовая миграция, вообще трудовой мигрант, он будет смещаться именно в эти стороны.

И это именно Пакистан, это именно Индия, это Иран. Это фактически, и есть международный проект на сегодняшний момент, я и говорю, СНГ, ШОС, ЕАЭС в этой части тоже.

Поэтому есть еще один опыт, тоже о нем хотел сказать, очень интересный, как раз про Иран. Мы сейчас очень плотно занимаемся Ираном еще в части транспортных коридоров «Север - Юг», что для нас это важная очень страна. И вот мы проводили мероприятие там и очень интересно выступили тоже по кадрам, потому что кадры – это не только стройка, вот у нас в основном стройка, да, это и логистика тоже, безусловно, в этом страдает, но вообще почти все сегменты.

И нам показали, мы сделали встречу с одной саморегулируемой организацией в Иране по кадрам. Очень интересный опыт. 50 тысяч сотрудников в этой организации. Они их сопровождают от начала обучения в институте до выхода уже к работодателю. И потом работодатель платит за этого сотрудника какие-то проценты. Да, и причем пока он работает. И они несут полную ответственность за его квалификацию, полную ответственность за его работу. Очень интересный опыт. Может быть, нам тоже его где-то применить, посмотреть. Ну, собственно говоря, наша площадка, она и есть для того, чтобы мы обсуждали разные инициативы, смотрели, насколько они применимы к разным ситуациям. Поэтому, коллеги, еще раз спасибо, что вы выбираете нашу площадку, за наше общение. Все доклады мы, безусловно, опубликуем. Мы сейчас будем формировать портал в ближайшие два месяца.

Раньше мы это делали в книгах, уже немножко переросли книгу. И будем делать портал Persona СНГ. Там будут у нас выложены все доклады прошлых наших форумов, этого форума, безусловно. Ну и электронные версии все-таки будут отправлены в правительства стран СНГ. Поэтому в целом, я думаю, что все, кто здесь выступит, мы считаем, что это эксперт-

ная оценка, ее нужно показывать, о ней надо говорить, и мы это будем делать в Деловом Центре. Спасибо большое за внимание, желаю всем успехов в достижении всех целей. Спасибо.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Вадим Валерьевич. Уважаемые зрители, мы сейчас послушаем несколько докладов, а потом будут вопросы уже из зала. Если у вас какие-то будут вопросы, мы их позже обсудим. Я приглашаю к выступлению Курдюмова Николая Викторовича, президента Союза экспертов и консультантов в сфере трудовой миграции «Международный альянс «Трудовая миграция», председателя комиссии по вопросам трудовой миграции Совета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по внешнеэкономической деятельности. Он выступит с темой «Ответственное участие бизнеса в процессах трудовой миграции как важные условия целевого организованного привлечения востребованных иностранных трудовых ресурсов». У нас будет презентация.*

Курдюмов Николай Викторович

*президент Союза экспертов и консультантов в сфере
трудовой миграции «Международный альянс
«Трудовая миграция», председатель Комиссии
по вопросам трудовой миграции Совета
Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
по внешнеэкономической деятельности*

Курдюмов Н.В.: Добрый день, уважаемые коллеги. Нашему Союзу экспертов и консультантов 20 лет, и мы уже несколько лет принимаем активное участие в питерских форумах, международных по труду и, в частности, в конференциях на базе Межпарламентской Ассамблеи. Поэтому, на наш взгляд, очень хорошо, что появилась возможность в столице нашей Родины продолжить этот разговор.

Всего месяц назад мы дискутировали на площадках питерских, и сейчас надо перейти, может быть, от таких более политических и международных вопросов регулирования к реализации на практике в бизнес-процессах той идеологии, которая вырабатывается на питерской площадке. Но то, что в процессах трудовой миграции участвует бизнес, не нужно никому говорить. От того, насколько этот бизнес ответственен, насколько его участие позволяет учесть интересы и государства, и работодателей, и самих трудовых мигрантов, от этого очень много зависит. Я свою презентацию хочу предварить результатами социологического опроса, который был проведен. Можно страничку перевернуть презентации?

Вот буквально в конце прошлого года в Москве был проведен такой социологический опрос, который достаточно репрезентативный, принимали участие иностранные граждане в опросе трех стран, всего 900 трудовых мигрантов, возраст от 18 до 90 лет.

Все необходимые элементы репрезентативности были учтены, и я очень коротко, этот результат достаточно большой, это тема отдельного выступления могла быть, но я просто укажу на ряд интересных, на наш взгляд, моментов, которые были подтверждены этим исследованием. Дальше, пожалуйста.

Посмотрите на вопрос поиска работы, две последние позиции они выделяются в разные цвета – это разные государства. Указали, что порядка 80-ти % иностранных граждан выбирают работу не в соответствии с рекомендациями государственных структур, официальных, частных агентств занятости, а в соответствии с рекомендациями родственников, друзей и знакомых. Дальше, пожалуйста.

Вот к чему это приводит? Вот некоторые просто 2-3 показателя привожу. Вопрос о наличии договора. Вот по трем странам и обобщенно было показано, что половина всего трудовых мигрантов имеет письменный договор. То, что имеет письменный договор, мы все понимаем, что не обязательно этот договор на практике реализуем, потому что по нашим оценкам применяется сам договор на практике всего в 10-15-20% от всех трудовых мигрантов. Но более детально, если я просто не показываю, там большой достаточно опрос был, вот из тех, кто не имеет такой договор, 50% считает, так он нам и не нужен. То есть не потому, что работодатель не дает, а он нам и не нужен. Дальше, пожалуйста.

Еще одним таким явным показателем является то, что вот здесь образование, так сказать, трудовых мигрантов. Ну, просто даже завидно, смотрите, среднее образование имеют практически все, среднее специальное и высшее даже, так сказать, ну достаточно высокий процент трудовых мигрантов. Но когда, я просто выводы показываю, когда разговор заходит о том, а пытаетесь ли вы на практике повысить квалификацию, исходя из вашего образования, есть ли такие возможности? И подавляющее большинство трудовых мигрантов, хотя возможности такие есть, но они не считают это необходимым. То есть они ориентированы на такую краткосрочную занятость, которая часто даже происходит со сменой работодателя по разным причинам. Но это, конечно, не те задачи, которые ставит и государство выезда, потому что рассчитывает на повышение квалификации и совершенствование навыков профессиональных. Дальше, пожалуйста.

Ну вот, если, нет просто времени более детально говорить о результатах, но даже это уже показывает, что сложилась неформальная инфраструктура, инфраструктура комплексных структур трудовых мигрантов, созданная силами самих соотечественников, которые обеспечивают практически все потребности своих сограждан. То есть, по сути дела, мы говорим о слабом влиянии государства приема, бизнес-структур государства

приема на те процессы, которые происходят в миграционной среде. И когда мы это фиксируем, мы понимаем, что, конечно, первое, что должно быть, это влияние государственного оператора, в данном случае мы говорим о России, как о государстве приема наиболее массового потока трудовых мигрантов, и, конечно, о бизнесе, который принимает в этом участие. И я в своем докладе сконцентрируюсь на кадровых операторах этих процессов. Это частное агентство занятости, это кадровое агентство, которое занимается процессами набора и привлечения трудовых мигрантов в Российскую Федерацию.

Если говорить о таких агентствах, для России, к сожалению, ситуация такова, что российское законодательство не регулирует процессы набора и привлечения иностранных работников в страну. Это, вообще говоря, нонсенс, потому что тем самым мы допустили на этот рынок тех посредников, потому что, когда есть вакуум организованного влияния, естественно, что появляется инфраструктура посредничества, прежде всего теневого.

И мы говорим о том, как можно было бы это теневое посредничество отрегулировать, как ввести здесь правила и нормы для того, чтобы эти процессы регулировались и шли в соответствии со стандартами.

Если говорить о формировании деятельности таких кадровых агентств, мы можем что сказать, как оценить. Они разобщены и разнокалиберны, отсутствуют унифицированные стандарты. Значительное количество таких операторов на рынке не позволяет говорить об организованном взаимодействии. Существует большое количество рисков проблемных ситуаций.

На примере целевого набора мы, просто даже не детализируя особенно, выделили 7 этапов, начиная от взаимодействия с работодателем с точки зрения отработки его заявки на целевой набор и завершая сопровождением трудовых мигрантов после того, как они привлечены.

Каждый, поверьте, каждый из этапов этих имеет массу рисков, массу проблемных ситуаций, которые должны страховаться, исходя из интересов и проблем для участников этих процессов. Дальше, пожалуйста.

Ведение стандартов и правил действий таких операторов могло бы позволить увеличить масштабы организованного привлечения иностранных граждан, обеспечить длительность трудовых отношений трудовыми мигрантами и бизнеса в целом. Поскольку сегодня одна из основных проблем работодателя заключается в том, что, потратив время, ресурсы на подбор и привлечение трудовых мигрантов, они, к сожалению, теряют через месяц, 2-3 максимум, тех, кого они привлекли. Сейчас обсуждается, и вы, наверное, об этом знаете, законодательство, которое позволит стабилизировать эти трудовые отношения. Этим надо заниматься. Необходимо обеспечивать легальность привлечения иностранных работников за счет системы взаимно ответственной и выстраивать планы развития бизнеса на среднесрочную перспективу.

Это введение стандартов и правил позволит включить в процессы привлечения трудовых мигрантов тех, кто уже находится в России, ну или,

значит, говоря о других государствах, привлечения тех, кто уже привлечен и нуждается в таком централизованном привлечении к ответственным работодателям.

Создать механизм профилактики правонарушений, выстроить механизм передачи трудового мигранта от одного работодателя к другому в случае необходимости, содействовать, естественно, адаптации и в целом создать институт операторов, ответственных за осуществление ими деятельности перед работодателями, трудовыми мигрантами и государством в целом.

Какие же требования должны быть предъявлены к такому механизму регулирования? Наверное, он должен быть достаточно гибким, не требующим больших бюджетных расходов и доступен для реализации достаточно быстро. Потому что вопрос надо решать оперативно. Он должен позволять обеспечить эффективный контроль за операторами. Но в тоже время оставить у операторов свободу действия для выполнения задач в рамках осуществления деятельности. Анализируя эти элементы, мы пришли к выводу, что это может быть механизм саморегулирования бизнеса.

В Российской Федерации саморегулирование формируется через федеральный закон о саморегулируемых организациях. И он позволяет ввести правила деятельности и контролировать соблюдение требований указанного стандарта и правил.

Саморегулирование для деятельности операторов трудовой миграции, кадровых операторов, позволит максимально быстро подстроиться под конъюнктуру рынка, ввести дополнительные элементы ответственности сторон правоотношений, максимально широко выстроить взаимоотношения с профильными органами власти. Ну и создать условия для решения дополнительных задач, в частности, трудовой, социально-культурной адаптации трудовых мигрантов.

Создание регулируемого, контролируемого сообщества кадровых операторов трудовой миграции позволяет выстроить бизнес-процессы по подготовке и аттестации наиболее востребованных специалистов, привлекать частные инвестиции в инфраструктуру целевого организованного набора, осуществлять взаимодействие и кооперацию с другими участниками бизнес-процессов. А это те, кто занимаются процессами профессиональной подготовки и аттестации иностранных граждан, организаторами мест временного пребывания иностранных граждан, провайдерами правовых информационно-консультационных и других услуг.

В настоящее время в Российской Федерации саморегулирование как форма коллективной ответственности отраслевого бизнеса за результаты работы каждого члена объединения установлено в 24-х сферах деятельности, среди которых строительство, сварка, аудиторская, риелторская, управленческая недвижимость и другие сферы. Регулируются они на основании двух законов о некоммерческих организациях и саморегулируемых организациях. Следует сказать, что Межпарламентская ассамблея госу-

дарств участников СНГ еще в 2007 году приняла модельный закон о саморегулируемых организациях. В ряде государств СНГ существуют национальные законы.

Ну, вот, все, о чем мы говорим, в настоящее время мы пытаемся реализовывать в жизни. Сформирована инициативная группа, которая уже начала, так сказать, работу по регистрации структуры. На площадке Комитета Государственной Думы по делам национальностей обсуждается проект законодательной инициативы СРО и организована работа проектного общества в этой сфере.

И завершая свое выступление, три предложения.

Первое – это поддержать идею саморегулирования бизнеса, принимающего участие в процессах трудовой миграции как форму установления стандартов и правил ответственности, ответственного ведения бизнеса в этой сфере, установления контроля и обеспечения ответственности за качество результатов работы.

Второе – обратиться к профильным органам власти государств и участников СНГ в сфере миграции с предложением совместно с национальными кадровыми агентствами и частными агентствами занятости эту идею проработать и при возможности реализовать.

И третье, сформировать рабочую группу, может быть, при органах общества, которые мы сегодня представляем, для изучения международного опыта создания объединения кадровых операторов трудовой миграции и введения, в частности, этой инициативы в практическое русло.

И в завершение мне хотелось бы сказать, что мы неоднократно на площадке Межпарламентской Ассамблеи, конференции предлагали ввести квалификационные требования для специалистов по трудовой миграции.

Мы должны понимать, что бизнес, принимающий участие в процессах трудовой миграции, опирается на профильных специалистов, которые просто обязаны иметь квалификацию, знать законодательство, уметь его применять, уметь решать проблемные вопросы. Вот это один из тех вопросов, который мог бы тоже встать в центре нашей совместной работы с последующим внедрением в жизнь. Спасибо большое.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Николай Викторович. Но, судя по статистике, которая была в докладе, 50% иностранных граждан, трудовых мигрантов не имеют трудового договора. Мы говорим о том, что половина не трудоустроена официально.*

Курдюмов Н.В.: На самом деле больше, потому что даже те, кто имеет, я об этом сказал, договор, он часто не является действующим. И это проблема, потому что не все понимают даже, что это нужно делать. Мы как раз говорим о том, что кадровые операторы должны доводить и до работодателя, и до мигранта необходимость правового взаимодействия и отвечать за это. Если оператор привлек трудового мигранта на российскую территорию, то он должен отвечать за него.

Чуйкова С.Г.: Как раз мы плавно переходим к следующей теме выступления – гармонизация трудового законодательства стран СНГ, ЕАЭС и ШОС. Перспективы развития единого трудового пространства. Александров Василий Викторович, эксперт комиссии «Живи и работай в России» федерального политического проекта партии «Единая Россия. Выбирай свое», исполнительный директор Санкт-Петербургского регионального отделения общероссийской общественной организации МСП «Новая формация». Пожалуйста.

Александров Василий Викторович

эксперт комиссии «Живи и работай в России»
федерального политического проекта партии
«Единая Россия. Выбирай свое», исполнительный
директор Санкт-Петербургского регионального
отделения общероссийской общественной
организации МСП «Новая формация»

Александров В.В.: Добрый день. Большое спасибо за такое активное внимание к нашей теме. Выступая от лица комиссии «Живи и работай в России» и федерального политического проекта «Выбирай свое», в первую очередь я хотел бы сказать о главных задачах, которые стоят перед нашим проектом. Изначально он создавался для поддержки процессов импортозамещения. Однако сейчас нашими стратегическими задачами является скорейшее достижение Россией кадрового и технологического суверенитета. Координатор нашего проекта Сергей Иванович Морозов говорит нам о том, что есть еще и третья глобальная стратегическая задача – это достижение суверенитета общественного.

Я бы хотел разделить свой доклад на две смысловые части – идеологическую и практическую, и в каждой из них я хотел бы озвучить конкретные предложения, которые сформированы нашей комиссией. Работая по трем обозначенным стратегическим направлениям, мы являемся теми, кто связывает воедино закон, работодателя, работника и, конечно, молодежь. Мы прекрасно понимаем, что, только работая с молодежью и только донося до подрастающих поколений правильные мысли и идеалы, мы сможем добиться общественного суверенитета.

Для этого мы запустили всероссийскую акцию «Человек труда», которая призвана привлечь молодых людей на производство и популяризовать трудовые профессии, к которым сейчас настолько пренебрежительно относятся современное общество потребления. И здесь для нас принципиально важно обеспечить поддержку семейных династий на предприятиях, поскольку это позволит формировать чувство гордости за профессию, повы-

сит их престиж и актуальность, и также укрепит институт семьи. Также важно пересмотреть отношение к трудовым званиям и наградам.

Звание ветерана и героя труда – это не та доблесть, которая должна быть предана забвению, и не те награды, которые должны пылиться в шкафу. Это предмет оправданной гордости, честной заслуги. Необходимо разработать паспорта учета ветеранов и героев труда в каждом регионе. И также в каждом регионе должен появиться закон о реальных мерах поддержки таких людей. Также критически необходима единая программа трудового патриотического воспитания.

Благо сейчас в школы возвращается предмет труд, над содержательным направлением которого работает профильный комитет Госдумы. И труд, и трудовое воспитание, это как раз и есть основа того самого кадрового и технологического суверенитета. За последнее время я лично провел, наверное, около 40 встреч в московских школах с классными руководителями. И практически все, как один, говорят мне следующее. Современные дети не могут даже просто банально подметать и убираться в классе за собой. Уже нет речи о том, чтобы они могли что-то мастерить и выступать с какими-то такими инициативами. Безусловно, есть отдельные талантливые дети, которые ходят на кружки, но глобальная проблема, она реально такая. Дети не привыкли к труду. Я понимаю, что ситуация может меняться от региона к региону, но наоборот это говорит нам о том, что к трудовому воспитанию нужно подходить комплексно и глобально.

И также хочу отдельно отметить, что когда я перечислял: закон, работодатель, работник и молодежь, именно закон стоял на первом месте. И это сегодня является ключевым фактором, без которого невозможно ни достижение кадрового суверенитета, ни международное трудовое взаимодействие. Поэтому нам необходим единый кадровый стандарт, который позволит на основе глубокого анализа перспектив развития отрасли планировать цифры приема и специализацию учреждений СПУ и вузов.

Кроме того, он должен диктовать определенный набор критериев, которые будут работать и для работодателей, и для работников. Естественно, закон должен получить полноценную реализацию. И здесь я хочу озвучить идею, о которой постоянно говорит наш руководитель Сергей Иванович Морозов: «Необходимо создать полноценное Министерство труда Российской Федерации. Оно не должно быть объединено с соцзащитой. Это должны быть два принципиально разных министерства. Министерство соцзащиты должно заниматься распределением льгот различным категориям граждан. Министерство труда разрабатывать, совершенствовать и проводить государственную кадровую политику в стране». По тому же самому принципу должно произойти, по которому в 2018 году произошло разделение Минобрнауки на Министерство просвещения и Министерство науки и высшего образования.

Также важно отметить, что закон – это то, что должно неукоснительно соблюдаться всеми сторонами, деятельность которых он регулирует. Я

уверен, что все слышали фразу о том, что строгость российских законов компенсируется необязательностью их выполнения. И мы должны в корне пересмотреть эту ситуацию. В том числе и в части, касающейся трудового законодательства. Сегодня его повсеместно нарушают и работодатели, и работники. Но надо помнить, что ответственность за исполнением законодательства лежит не только на них, но и на власти. А власть в части исполнения трудового законодательства должна заниматься не только профилактикой, проверками, но и поощрением тех предприятий, на которых четко и правильно выстроена кадровая система. Необходимо не только спускать трудовой кодекс, но и учить соблюдать его. Вот банальный пример. Мы же не даем ребенку азбуку и говорим, иди учи, потом спросим тебя, как ты читаешь и пишешь. Мы ему объясняем постепенно, спокойно все буквы, как складывать их в слова. Но мы не объясняем, как складывать в реальную практику разрозненные статьи трудового кодекса, что для работодателей, что для работников.

В вузах, школах и в СМИ не проводятся информационные кампании о том, что такое закон о труде. Трудовой кодекс необходимо модернизировать и сделать его с учетом реальной практики на местах, а не только спускать и требовать.

Возвращаясь к кадровому стандарту, в основу, как я говорил, должен лечь глубокий анализ потребностей предприятий. Для того, чтобы достичь целей кадрового технологического суверенитета, нам необходимо вернуться к плановой распределительной работе в области подготовки кадров. На сегодняшний день практически половина предприятий, с которыми мы встречались за последние два года, говорят о кадровом дефиците. И сегодня практически невозможно быстро закрыть его, ориентируясь только на внутренние кадры.

И сделать это в краткосрочной перспективе просто невозможно. Поэтому для нас реальным выходом видятся два направления работы. Первое – это как раз таки гармонизация трудового законодательства стран СНГ, ЕАЭС и ШОС. Таким образом, понимать свои права и конкретные обязанности работник будет уже в начальной точке. И это существенно сократит не только время адаптации, но и время, затрачиваемое на бюрократические мероприятия. Второе – это создание единой трудовой базы. В этой базе должны присутствовать как работники, так и работодатели. Применение этой технологии поможет не только оперативно понимать потребности каждого предприятия, но и формировать внутренние и внешние трудовые потоки, полностью закрывая потребности региона. Более того, данные о трудовых потребностях, размещаемых в системе, и должны лечь в основу предиктивного анализа, и, соответственно, на его основе нужно начинать формирование обучающих программ в профильных образовательных организациях.

Безусловно, создание такой базы будет подразумевать не только список требований к квалификации работников, но и их готовности к адапта-

ции в новой социокультурной среде. И здесь важными составляющими должны стать знание русского языка, знание истории России и тотальное соблюдение законодательства Российской Федерации.

Согласно опросу мигрантов, проведенным Федеральным агентством по делам национальностей, более 40% предпочли бы законы шариата, законам Российской Федерации. И получается, что практически половина тех, кто приехал к нам на работу, просто не готовы к ассимиляции. И более того, именно эти люди становятся потенциальным инструментом в руках сил, которые стараются внести хаос и раздор внутри России. Без единого подхода к отбору к приезжающим работникам, без оцифровки в единую базу и без реальной, а не эффективной ассимиляции, все, что мы будем получать вместо необходимого замещения вакантных мест, это рост внутренней напряженности и разжигание межнациональной розни, причем зачастую именно со стороны мигрантов.

И именно поэтому нам так необходима гармонизация трудового законодательства, чтобы в отправной точке человек понимал и права, и обязанности, которые он должен будет неукоснительно соблюдать. Более того, проверка на специальность и квалификацию, по которой заявляет свой приезд в Россию мигрант, должна проверяться до приезда в Россию. Соответственно, в странах должны быть созданы центры профориентации или разрешения, или отказа прибытия в Россию.

А выбор региона отправки должен отталкиваться от конкретных потребностей, а не желания мигранта. То есть в тот регион и к тому работодателю, которому необходим тот или иной мигрант. Поэтому я хочу вернуться к началу своего доклада и еще раз указать, что на первом месте у нас должен стоять закон, единый и обязательный для всех сторон. Мы же со стороны комиссии «Живи, работай в России», со стороны всего проекта, готовы напрямую и активно участвовать в реализации всех озвученных выше предложений.

Более того, в части предложений эта работа нами уже ведется. Это касается и Общероссийского общественного движения «Человек труда», и разработки единого кадрового стандарта. По остальным же направлениям откладывания их реализации в нынешних условиях может стать губительным для экономики России. Федеральный проект «Выбирай свое» действует в каждом регионе нашей страны, и он собрал уникальную и обширную экспертную базу, благодаря которой мы можем продуктивно и оперативно реализовывать предложенные инициативы.

Отдельно хочу обратить внимание на то, что все они – это не какой-то плод нашего воображения, это результат кропотливой работы, проведенной в каждом регионе России и основанной на многостороннем опыте наших экспертов. Поэтому мы со стороны комиссии, повторюсь, открыты к диалогу и готовы всеми силами участвовать в реализации изложенных инициатив. Спасибо.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Василий Викторович, за интересный доклад. И в первой панели, в первом блоке у нас итоговый доклад. Я приглашаю к выступлению Шинкаренко Валерия Викторовича, председателя Комитета по миграции и производительности труда Ленинградской областной торгово-промышленной палаты, с темой «Правовое регулирование деятельности операторов целевого организационного набора».*

Шинкаренко Валерий Викторович

*председатель Комитета по миграции и
производительности труда
Ленинградской областной
торгово-промышленной палаты*

Шинкаренко В.В.: Приветствую вас, дорогие коллеги. Историю человечества можно рассматривать как историю смены формации и борьбы классов, историю смены технологических укладов, либо как историю миграции народов и целых рас. Миграционные потоки создавали и уничтожали империи, изменяли облик целых континентов, были причиной подъема и упадка национальных государств. Поэтому миграционная политика каждого государства является одним из краеугольных камней в основании этого государства, пониманием и проектированием будущего страны элитами этого государства. Уважаемой аудитории не надо объяснять, как устроен рынок иностранной рабочей силы в Российской Федерации, да и в целом по миру.

Его контролируют так называемые операторы трудовой миграции, которые по заявкам работодателей осуществляют подбор, привоз, передачу работодателям, сопровождение и замену по необходимости иностранных работников. Наша ключевая проблема заключается в том, что в законодательстве Российской Федерации их деятельность никак не регулируется и не контролируется. Ни в одном действующем законе нет даже юридического термина, описывающего эти реально существующие субъекты экономики. Мы их просто упорно не хотим замечать. Сотни физлиц, ИП, организаций, российских и иностранных частных агентств занятости и даже иностранные государственные агентства напрямую взаимодействуют с российскими работодателями, не неся никакой ответственности за результаты своей деятельности. Если завезенные ими иностранные работники не соответствуют требуемой квалификации, больные или просто разбегаются по территории Российской Федерации, они просто привозят новых людей.

Таким образом, большая часть полезной трудовой миграции превращается в бесполезную и вредную для российского общества социальную

миграцию со всеми вытекающими отсюда экономическими издержками и общественным недовольством, и проблемой национальной безопасности. При этом хочу отметить, что в самих странах исхода такая посредническая деятельность жестко регламентируется правительством.

Каждой организации необходимо депонировать сотни тысяч долларов на счета Министерства труда для возмещения возможных убытков. Правоохранительные органы этих стран постоянно ведут активную борьбу с нелегальными посредниками. В нашем же правовом поле получается, что все посредники рынка иностранной рабочей силы – нелегальные, то есть незаконные. Таким образом, Российской Федерации есть чему поучиться у наших коллег из стран Центральной Азии. И все разговоры о необходимости введения визового режима, которые сейчас возникли на фоне ужасных событий, это, конечно, необдуманные эмоциональные заявления. Мы категорически против и знаем, как сделать трудовую миграцию контролируемой. Тем более на фоне вступления той же Болгарии и Румынии в Шенгенский союз, который происходит на днях буквально. Ни о каких визах речи быть не может. Конечно, можно и дальше продолжать мечтать об идеальном рынке труда иностранной рабочей силы, который сам себя регулирует и обеспечивает экономику квалифицированными трудовыми ресурсами без соответствующих посредников, операторов трудовой миграции. Однако эти мечты разбиваются о суровую реальность существующей международной миграционной мафии, коррупции в различных органах власти, потере конкурентоспособности российской экономики из-за низкой квалификации привлекаемых иностранных работников и их низкой производительности труда. В этом вопросе и власти российские, и власти стран исхода, стран СНГ, имеют одну общую цель – контролировать этих посредников.

Здесь наши цели совпадают. Рыба ищет, где глубже, а человек – где лучше. Миграционные потоки меняют этнические, политические, экономические ландшафты государств. Правильно организованный, отфильтрованный, чистый миграционный поток, как чистая вода, может сделать государство сильнее. Грязные, мутные, неконтролируемые потоки сносят все на своем пути и наносят непоправимый ущерб. В наши дни мы наблюдаем огонь эмиграционной политики Соединенных Штатов Америки и эмиграционный коллапс в Западной Европе. Не надо идти по этому самоубийственному пути либеральной эмиграционной политики. Нужно принимать законы, обеспечивающие суверенитет российского рынка труда, контроль и ответственность экономических субъектов этого рынка перед государством и обществом. Полная версия приведенной выше поговорки звучит так: «Рыба ищет, где глубже, а человек – где лучше послужить Родине».

И в заключение хочу добавить и высказать слова поддержки предложению, которое высказал Николай Викторович Курдюмов о создании

инициативной группы по проработке идеи саморегулированной организации. И мы готовы от имени нашей Торгово-промышленной палаты Северо-Западного региона и Ленинградской области принять участие в работе этой группы, принять участие в рабочей группе Государственной Думы по созданию новых законов, которые будут регулировать трудовую миграцию. То, о чем мы говорим с 2017 года, что мы делаем, и наша идея, что альтернативы целевому организованному набору нет, сейчас находит уже отражение в проектах указов Президента Российской Федерации и в проектах изменений федерального миграционного законодательства, которые внесло на днях Министерство Российской Федерации. Спасибо вам за внимание.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Валерий Викторович, за такой яркий доклад. Я думаю, то, о чем Вы говорите, может как раз быть продолжением нашего сегодняшнего разговора и продолжим свою работу уже на базе Делового Центра СНГ в плане вот этих инициатив. Я думаю, что они, конечно, очень полезны. Коллеги, зрители, пожалуйста, сейчас время для вопросов, может быть, дискуссия внутри выступающих будет, у нас есть несколько минут, кто хочет задать вопрос, пожалуйста, поднимите руку, помощники подадут вам микрофон, чтобы вы смогли представиться и задать свой вопрос. Пожалуйста, есть у нас желающие задать вопрос или прокомментировать, может быть, какая-то реплика у кого-то, созрел какой-то комментарий? Пока нет, да? Ну, хорошо. Тогда я благодарю выступающих за то, что нашли возможность приехать, потому что некоторые действительно сорвались, оторвались от своих дел повседневных, нашли возможность. Спасибо вам. Давайте, проводим аплодисментами наших первых выступающих. Я вас прошу не уходить, оставаться в зале с тем, чтобы мы смогли продолжить наш разговор и дискуссию со следующими выступающими.*

Я сейчас попрошу помощников поменять таблички на сцене и приглашаю на сцену выступающих во втором блоке – Иванову Ольгу Юрьевну, Ситникову Наталью Борисовну, Одилова Ойбека Одилжон угли, Галиеву Жаркынай Душаевну. И в этом блоке у нас предусмотрено несколько онлайн-включений. Так, прошу вас, поднимайтесь на сцену. Ваши места готовы.

Проходите, пожалуйста. Пожалуйста, это Ваше место, Ойбек Одилжон угли. Наталья Борисовна. Хорошо.

Сейчас мы поговорим о таких вопросах, как трудовая миграция из конкретных стран. Хотелось бы первым пригласить к выступлению Одилова Ойбека Одилжон угли. У нас приготовлена видео-презентация, видеоролик. Мы его сначала посмотрим или Вы потом уже прокомментируете? В ходе, да? Ну, Вы скажете. Пожалуйста, подготовьте видеоролик. Ойбек Одилжон Угли, пожалуйста, Вам слово.

Одилов Ойбек Одилжон угли

*глава Представительства Агентства
по внешней трудовой миграции
при Министерстве занятости и трудовых отношений
Республики Узбекистан в Российской Федерации*

Одилов О.О.: Спасибо большое. Уважаемые участники, приветствую вас на площадке Форума. Меня зовут Ойбек Одилов. Я являюсь главой Представительства Агентства по внешней и трудовой миграции Российской Федерации. Наше представительство осуществляет свою деятельность при Посольстве Республики Узбекистан. Основными задачами нашего представительства являются поддержка и защита прав наших граждан, а также социальная и материальная помощь нашим гражданам, осуществляющиеся во временной трудовой деятельности на территории Российской Федерации. А также содействуют порядочной и легальной трудовой миграции трудовых мигрантов из Узбекистана. Также сотрудничаем с российскими работодателями по организованному набору граждан Узбекистана.

Мы высоко ценим поддержку и содействие российской стороны, в частности, в решении вопросов, связанных с нашими гражданами. Вместе с этим хочу сообщить, что нами в направлении безопасности упорядоченной и легальной трудовой миграции проводится соответствующая работа.

В частности, на сегодняшний день во всех регионах Республики Узбекистан созданы моноцентры и учебные центры для прохождения языкового и профессиональных курсов, а также повышение правовой грамотности в вопросах легального трудоустройства и пребывания за рубежом для граждан Республики Узбекистан. Если одним словом, то широкая комплексная предвездная подготовка граждан.

С вашего позволения хочу продемонстрировать вам короткий видеоролик о деятельности Агентства. Внимание на экран, если можно, поставьте.

РОЛИК: «Узбекистан располагает большим количеством трудовых ресурсов. В настоящее время около 60% населения республики составляют молодые люди. И в среднем около 600 тысяч новых работников выходят на рынок труда каждый год. Часть из них находится в статусе трудовых мигрантов. В настоящее время в стране действует специальный механизм подготовки граждан к работе на внутреннем и внешнем рынках труда.

В этом отношении важная роль принадлежит Агентству по внешней трудовой миграции при Министерстве занятости и трудовых отношений Республики Узбекистан. Граждане, желающие временно работать за границей, находятся под ответственностью Агентства по внешней трудовой миграции, деятельность которого осуществляется в следующих направле-

ниях. Предварительная подготовка граждан, желающих временно работать за рубежом, в частности обучение их иностранным языкам и определенной профессии, привлечение граждан к безопасной, упорядоченной и легальной внешней трудовой миграции. Для этого создано 17 моноцентров Ишкем Архамат и более 150 центров, в которых имеется возможность профессионального обучения и обучения иностранным языкам. Также в трех центрах профессионального обучения, действующих в рамках проекта «Койка» – Республики Корея, осуществляется подготовка высококвалифицированных специалистов, которые работают на территории Узбекистана и в зарубежных странах. Еще один важный момент.

В целях всесторонней поддержки гражданам Республики Узбекистан, работающим в настоящее время за рубежом, в частности оказания им правовой и социальной помощи, доставки в Узбекистан граждан, получивших тяжелые телесные повреждения в период трудовой деятельности за рубежом, а также тел погибших во время трудовой миграции, агентством созданы свои представительства в городах: Москва, Санкт-Петербург, Самара, Уфа, Новосибирск, Екатеринбург, Тула, Воронеж, Волгоград, Нижний Новгород, Иркутск, Амур, Краснодар, Красноярск, Пермь, в Ханты-Мансийском округе Российской Федерации, в городах Кваншу Республики Корея, Шымкент Республики Казахстан и Стамбул Турции.

Согласно меморандуму о сотрудничестве, подписанному между Министерствами занятости и трудовых отношений Республики Корея и нашей страны, Агентство по внешней трудовой миграции является единственной организацией, уполномоченной привлекать граждан Республики Узбекистан к работе на производственных объектах и в сфере услуг в Южной Корее. На сегодняшний день Агентство имеет соглашение с более чем 400 работодателями и рекрутинговыми агентствами Российской Федерации, Казахстана, Турции, Польши, Латвии, Литвы, Чехии, Болгарии, Германии, Великобритании, Швейцарии, Финляндии, Словакии, Сербии, Южной Кореи, Японии, Объединенных Арабских Эмиратов, Саудовской Аравии и других стран. В задачи Агентства входит также адаптация граждан, возвращающихся в Узбекистан из трудовой миграции на рынок труда страны, в частности привлечение их в предпринимательскую деятельность, выдача разрешения иностранным гражданам, временно работающим в Узбекистане.

А также хотел добавить вам, касательно со стороны нашего представительства регулярно проводится мониторинг среди наших граждан, осуществляющих современную трудовую деятельность. В рамках нашего межправительственного соглашения между Россией и Узбекистаном по оргнабору за 2023 год было более 5000 мониторингов и профилактических мероприятий со стороны представительства.

Если вы видеоролик смотрели, там указано было более 10 городов России, там у нас есть представительства, а мы сидим в Москве и при посольстве, а в других городах у нас имеются представители, которые непосредственно выезжают в командировки, а также оказывают практическую

помощь нашим гражданам. Спасибо за внимание, на данной ноте я завершаю свою выступлению, благодарю вас за внимание.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо большое. Я предлагала фотографировать и увидела в зале, что как раз контакты агентства фотографируют. И я думаю, что сегодня, возможно, кто-то к вам еще подойдет с тем, чтобы как раз обсудить вот эти вопросы централизованного организационного набора трудовых мигрантов из Узбекистана.*

Сейчас у нас будет прямое включение из Таджикистана. У нас на связи Нодири Шахноза Анваровна, заместитель Министра труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан. И она нам должна рассказать о довыездной подготовке, диверсификации миграционных направлений и организованном наборе граждан. У нас все работает на связи. Здравствуйте.

Нодири Шахноза Анваровна

*заместитель Министра труда,
миграции и занятости населения
Республики Таджикистан*

Нодири Ш.А.: Здравствуйте, уважаемые коллеги. Мы вас всех рады приветствовать от имени Министерства труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан. Я надеюсь, вы нас слышите хорошо. Замечательно, спасибо.

Уважаемые коллеги, дамы и господа, позвольте выразить благодарность за организацию столь высокого диалога и пожелать всем участникам успешной и результативной работы сегодня. Миграционные процессы давно приняли глобальный характер. Новое время требует кадры для новой экономики. Остро стоит необходимость создания системы кадрового обеспечения, модернизации системы профессиональной подготовки специалистов, регулирования трудовой миграции.

Главная проблема заключается в определении того, каким образом следует управлять миграцией, чтобы максимально увеличить ее положительный эффект и свести к минимуму ее потенциально негативные последствия. В целях обеспечения социально-правовой защиты трудящихся мигрантов Республика Таджикистан проводит достаточно активную работу с государствами, как на многостороннем, так и на двустороннем уровне.

В Таджикистане создана солидная нормативно-правовая и организационная основа для создания развитой миграционной инфраструктуры, регулирования миграционных процессов в соответствии с глобальными переменами, происходящими в мировом сообществе. В рамках Содружества

Независимых Государств на сегодняшний день также создана солидная база международных документов в области трудовой миграции и хотелось бы, чтобы их реализация была действенной и своевременной.

Трудовая миграция выступает одним из ресурсов развития, как стран-принимающих, так и стран-исхода трудовых мигрантов. Сегодня, как никогда, уровень образования и обладания востребованными навыками определяет конкурентоспособность самого обладателя человеческого капитала. И в этой связи наша страна всегда проявляет готовность к многосторонним взаимодействиям, связанным с развитием человеческого капитала на базе существующих институтов и механизмов стран Содружеств Независимых Государств. Республикой Таджикистан подписан ряд межправительственных соглашений в области трудовой миграции со странами СНГ, в частности с Российской Федерацией, Республикой Казахстан, Кыргызской Республикой, Республикой Беларусь.

Уважаемые коллеги, Республика Таджикистан придает большое внимание надлежащему правовому обеспечению миграционных процессов. 30 июня 2023 года правительством страны утверждена стратегия регулирования миграционных процессов на период до 2040 года.

Наряду с этим в республике разработаны и реализуются специальные государственные программы в целях сокращения трудовой миграции за границу. Утверждена Концепция развития продуктивной занятости на период до 2040 года. Ее цель – обеспечить граждан работой внутри страны и подготовить специалистов, отвечающих требованиям современного рынка труда. Ожидается, что должно быть создано 100 тысяч новых рабочих мест для граждан страны.

В первую очередь планируется создать рабочие места для возвращающихся на родину трудовых мигрантов. Уважаемые дамы и господа, Таджикистан остается одной из стран Содружества Независимых Государств, обладающей и направляющей трудовые ресурсы. В текущем году исполняется 20 лет с момента подписания соглашения между Правительством Республики Таджикистан и Правительством Российской Федерации о трудовой деятельности и защите прав граждан Российской Федерации в Республике Таджикистан и граждан Республики Таджикистан в Российской Федерации. И пять лет с момента подписания соглашения об организованном наборе граждан Республики Таджикистан для осуществления временной трудовой деятельности на территории Российской Федерации. В течение этого периода времени мы находимся в постоянном контакте с нашими коллегами из Российской Федерации, как на межведомственном, так и межрегиональном и межправительственном уровнях.

В Российской Федерации плодотворно функционирует представительство нашего Министерства по вопросам миграции. В адрес Министерства труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан в рамках организованного набора направлены 102 запроса от российских работодателей в различных сферах жизнедеятельности по направлению тру-

довых ресурсов. Таджикистан, в свою очередь, проводит более активную и планомерную работу по урегулированию потоков трудовой миграции за рубеж, придавая приоритет организованной трудовой миграции, совершенствования и обновляя учебные программы для трудовых мигрантов, увеличивая часы обучения русскому языку и решение других поставленных задач, связанных с совершенствованием миграционного законодательства Российской Федерации.

Эффективно функционирует на территории Республики Таджикистан система центров обучения взрослых, которых более 42 по всем регионам Республики, и центров предвыездной подготовки мигрантов. В рамках проекта Азиатского банка развития в апреле-июне текущего года в Республике будут сданы в эксплуатацию 6 современных центров подготовки рабочих профессий, в том числе 3 из них ориентированы на подготовку трудовых мигрантов.

В данных центрах будут проводить обучение рабочим навыкам по международному стандарту с выдачей сертификата международного образца. Будет проходить языковое обучение английскому, русскому, корейскому языкам, финансовое, грамотное, законодательство, история и культура страны направления трудового мигранта.

В целях диверсификации миграционных потоков в Таджикистане налажено плодотворное сотрудничество в сфере миграции с Объединенными Арабскими Эмиратами, Великобританией, Венгрией, Румынией, Турцией, Катаром, Литвой, Латвией. Таджикистан в конце прошлого года включили в систему занятости Южной Кореи, что дает право нашим гражданам легально трудиться в данной стране. В настоящий момент активно прорабатываются вопросы направления трудовых ресурсов в Бельгию и Нидерланды по заинтересованности данных стран.

По линии Международной организации миграции Таджикистан активно включается в глобальную сеть по вопросам миграции и поддерживает глобальный договор Организации Объединенных Наций по безопасной, упорядоченной и легальной миграции. В целом, хочется отметить, что предыдущий год был плодотворным по взаимодействию с российскими ведомствами, и эта работа продолжается и в нынешнем году.

Уважаемые коллеги, 22 марта текущего года весь мир потряс жестокий и бесчеловечно-террористический акт, направленный против мирного населения, совершенный в концертном зале Крокус Сити-Холл подмосковного города Красногорск. Пользуясь случаем, от имени Министерства труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан, приносим глубокие соболезнования родным и близким погибшим и желаем скорейшего выздоровления всем пострадавшим.

Таджикистан скорбит вместе с вами. И мы уверены, что будут привлечены к ответственности и наказаны исполнители, организаторы и, самое главное, заказчики страшного преступления. Сейчас в русскоязычном контексте медиапространства активно раскручиваются данные о том, что

среди террористов в Крокус Сити-Холле были выходцы из Таджикистана. Это явная попытка вызвать межнациональную и межрелигиозную рознь.

Совершенно очевидно, что в этой ужасной трагедии, подлом преступлении, которое произошло в Крокус Сити-Холле, есть и вторая сторона. Помимо убийства незащитных людей, параллельно мы видим, как по минутам, по секундам нам пытаются бросить и взорвать в обществе еще одну бомбу, не менее страшную и не менее подлую информационную. Это такая попытка вызвать межнациональную и межрелигиозную рознь.

И многие граждане Республики Таджикистан, легально осуществляющие временную трудовую деятельность на территории Российской Федерации, уже столкнулись с проявлениями ненависти и нетерпимости по национальному признаку. Угроза поступает и в адрес представительства Министерства труда, миграции и занятости населения Республики Таджикистан по вопросу миграции в Российской Федерации.

В нынешней ситуации очень важно не пойти по этому сценарию организаторов и заказчиков теракта, не дать разрастись в нашем с вами обществе неприятию друг к другу. Нам сейчас крайне важно действовать так, как действовали в свое время наши родители, дедушки и бабушки, жить в мире согласия и дружбы и не поддаваться на эти провокации, которые пытаются бросить в настоящее время организаторы теракта.

Неважно, какой ты национальности, важно какой ты человек. Сила наших стран, участников СНГ, ЕАЭС и ШОС и наших народов в единстве. Нужно бороться с заказчиками теракта, а не с трудовыми мигрантами. Закрыть въезд всем одним щелчком неверно. Необходимо тщательно отрегулировать эту сферу. Например, принимать решения, связанные с незаконной миграцией, вводить жесткую ответственность для работодателей, которые их принимают, выполнять закон о знании языка, учредить один центр ответственности за мигрантами и так далее.

Главы наших государств еще в своем заявлении на заседании Совета глав государств от 15 октября 2021 года отметили, что осознают, что значимым фактором, влияющим на успешность процесса адаптации иностранных граждан, является характер отношения к ним членов принимающего общества и выражают намерение совместно принимать меры по разрушению негативных стереотипов о мигрантах.

В этой связи полагаем целесообразно в рамках нашего формата рассматривать данные вопросы и предпринимать необходимые действия по пресечению подобного рода фактов в целях дальнейшего развития плодотворного взаимовыгодного сотрудничества с целью создания механизмов упорядоченной, легальной и безопасной миграции, отвечающей интересам наших государств.

В заключение, позвольте еще раз пожелать всем нам успешной совместной работы и благодарю за внимание.

Чуйкова С.Г.: Спасибо, Шахноза Анваровна. Спасибо за слова сочувствия, сопереживания случившейся трагедии. Безусловно, то, о чем Вы говорите, то, что информационная бомба не должна разорваться, я думаю, что все присутствующие здесь поддержат эту точку зрения. Спасибо большое.

Сейчас мы переходим к следующему включению. У нас на связи Республика Беларусь, Маргевич Владимир Станиславович, начальник Управления внешней трудовой миграции беженцев и убежища Департамента по гражданству и миграции МВД Республики Беларусь. Недавно совсем в Белоруссии прошло большое изменение миграционного законодательства в сфере трудовой миграции. И буквально в нескольких предложениях сегодня нам об этом расскажут. Есть у нас подключение?

Здравствуйте, приветствуем Вас!

Маргевич Владимир Станиславович

начальник Управления внешней трудовой миграции
беженцев и убежища Департамента по гражданству и
миграции МВД Республики Беларусь

Маргевич В.С.: Добрый день. В первую очередь я хотел бы поблагодарить организаторов Форума за приглашение. К сожалению, представители Министерства внутренних дел Белоруссии не смогли принять участие в данном мероприятии, но думаю, что сегодня цифровые технологии позволяют принимать участие в таких мероприятиях в формате видеоконференцсвязи.

Миграционные процессы занимают особое место в демографическом и социально-экономическом развитии любой страны. И Республика Беларусь этому не является исключением. За счет трудовых мигрантов у государства есть возможность улучшить ресурсный потенциал экономического роста страны, сбалансировать отчетный рынок, улучшить инвестиционный климат. В связи с этим актуальность приобретают вопросы, связанные с разработкой и реализацией миграционной политики, соответствующих нормативно-правовых актов. Беларусь всегда была активным участником международного инфраструктурного сотрудничества. Это объясняется географическим положением Беларуси, стабильной политической и экономической ситуацией в стране.

Однако мировой экономический кризис, а также пандемия и принятые иностранными государствами санкционные меры оказали существенное влияние на развитие внешней мировой миграции в Республике Беларусь.

В связи с этим государственное управление, как в целом миграции, так и во всех ее формах и современных условиях предполагает осуществление комплекса социально-экономических, политических, организационных, правовых и иных мер по обеспечению национальной безопасности Республики Беларусь.

Эти меры реализуются в рамках выполнения Государственной программы обеспечения правопорядка на 2021-2025 годы, Концепции миграционной политики Республики Беларусь на 2024-2028 годы, утвержденных соответствующими постановлениями Правительства Республики Беларусь.

Одной из задач реализации миграционной политики является совершенствование системы регулирования внешней правовой миграции, в том числе путем переработки правовой базы в данной сфере. И данная задача нами выполняется. Так, с 1 июля 2023 года вступили изменения в Закон о внешней трудовой миграции, который можно классифицировать в последующем направлении. Корректировка определений терминов, используемых в законе и являющихся общими для всех нормативно-правовых актов, упрощение процедуры выдачи разрешений на привлечение иностранной рабочей силы при использовании труда иностранцев в количестве, превышающем 10 человек. При этом сохранен порядок выдачи специальных разрешений на право занятия трудовой деятельностью в отношении каждого иностранца при привлечении любого их количества. Расширение категории иностранных граждан, в отношении которых нанимателям Республики Беларусь не требуется получать разрешительные документы для работы в Республике Беларусь. Пересмотр полномочий государственных органов, участвующих в государственном регулировании и управлении в области внешней цивилизации. Определение порядка трудоустройства несовершеннолетних за пределами Республики Беларусь и совершенствование порядка выдачи, аннулирования разрешительных документов на право занятия трудовой деятельностью в Республике Беларусь. Ну и завершающее улучшение статистического учета трудящихся иммигрантов в Республике Беларусь.

На некоторых площадках закона я остановлюсь более подробно. В частности, одно из них – это расширение перечня иностранных граждан, в отношении которых белорусским нанимателям не требуется получать специальное разрешение на право занятия трудовой деятельностью в Республике Беларусь. Ими являются участники студенческих отрядов, профессиональные спортсмены, профессиональные тренеры, которые выступают за Республику Беларусь, привлекаемые сельскохозяйственными производственными кооперативами в период посевной или уборочной кампании на срок не более шести месяцев в календарном году, обучающиеся в учреждениях образования в Республике Беларусь и трудоустраивающиеся по трудовому договору, получившие образование в Республике Беларусь и трудоустраивающиеся по полученной специальности и присвоенной квалификации.

При этом иностранные граждане, которые получают профессионально-техническое, среднее специальное и высшее образование в белорусских учреждениях образования, могут трудоустраиваться по любой, а не только по получаемой специальности, но только 20 часов в неделю, так как в первую очередь такие иностранные граждане въехали в Беларусь для учебы, а не работы. А получившие образование могут трудоустраиваться по полученной специальности не только в течение одного года после окончания учебного заведения.

И еще одна категория иностранных граждан – это привлекаемые по профессиям, специальностям, включенных в перечень профессии рабочих и должностей служащих, на которые привлекаются иностранцы без учета ограничений по защите национального рынка труда.

Данный перечень ежегодно определяется Министерством труда и социальной защиты совместно с Министерством внутренних дел до 1 февраля года следующим за истекшим календарным трудом. Перечень на 23-й год впервые определил наиболее дефицитные на рынке труда республики 5 профессий рабочих и 5 должностей служащих.

Согласно постановлению Министерства труда и социальной защиты от 19 декабря 2023 года на 2024 год в перечне включено 20 профессий рабочих и 15 должностей служащих. Те профессии и должности служащих, которые были включены на 2023 год, они сохранены были на 2024 год. Также одна из новаций Закона – это установление обязанностей всех нанимателей Республики Беларусь, привлекающих иностранную рабочую силу, как по специальным разрешениям, так и без получения специальных разрешений, уведомлять Управление по гражданству миграции органов внутренних дел по месту нахождения своего места жительства о заключении и прекращении трудового договора с трудящимся мигрантом сроком, не превышающим трех рабочих дней с даты заключения либо прекращения трудового договора.

Форма установлена в постановлении Министерства внутренних дел. Введение данной формы позволит усовершенствовать статический учет трудящихся мигрантов. Кроме внесенных изменений в закон о внешней трудовой миграции, принят ряд иных нормативных правовых актов, влияющих на пребывание и осуществление трудовой деятельности в Беларуси иностранным гражданам. Так, 16 февраля 2024 года главой государства подписан Указ № 55, в котором вписаны изменения в ряд Указов Президента Республики Беларуси, в том числе и в Указ от 26 апреля 2006 года № 10, в котором утвержден перечень административных процедур в отношении граждан, которые осуществляют государственные органы и организации.

Данное положение Указа вступило в силу 23 марта текущего года, так в основном иностранным гражданам, которые пребывают в Беларуси и имеют основания для получения разрешения на временное проживание, в том числе и с целью расследования трудовой деятельности, данное разрешение выдается на один год. Исключение составляли иностранные гражд-

дане, которые заключили трудовой договор с резидентом парка высоких технологий. Указанные лица получают данное разрешение на срок действия заключенного договора и 2 месяца после его прекращения, а также на срок продления его срока действия и 2 месяца после прекращения.

В целях реализации положения договора о Евразийском экономическом союзе и рекомендаций Коллегии Евразийской экономической комиссии от 14 февраля 2023 года № 5, а также упрощения получения гражданами указанных государств и членов их семей документов для проживания, предоставления им права долгосрочного пребывания в наших государствах, внести изменения в административную процедуру по выдаче разрешения на временное проживание, в частности увеличение сроков выдачи. Таким образом, граждане государств-членов Евразийского экономического союза и члены их семей пополнили категорию иностранных граждан, получающих разрешение на временное проживание в Беларуси свыше года. То есть граждане Армении, Казахстана, Кыргызстана и России могут получать данное разрешение на срок действия заключенного с нанимателем трудового или гражданско-правового договора. К примеру, если у гражданина России с белорусским нанимателем заключен трудовой договор на 5 лет, указанное лицо сможет получить разрешение на временное проживание в нашей стране на 5 лет.

Это только основная часть внесенных изменений законодательства, которая направлена на управление миграционными процессами в нашей стране, включая вопросы миграции. Спасибо за внимание.

Чуйкова С.Г.: Спасибо большое, что нашли возможность выступить и рассказать об изменениях в вашем миграционном законодательстве. Оставайтесь на связи, продолжим диалог. Сейчас у нас выступает Галиева Жыркынай Душаевна, руководитель представительства Министерства труда, социального обеспечения и миграции Республики Кыргызстан в Российской Федерации с темой «Влияние процесса трудовой миграции на социально-экономическое развитие Кыргызской Республики». Пожалуйста.

Галиева Жыркынай Душаевна

*руководитель представительства Министерства
труда, социального обеспечения и миграции
Республики Кыргызстан в Российской Федерации*

Галиева Ж.Д.: Добрый день, уважаемые участники Форума. Прежде всего, выражаю благодарность за организацию данного Международного экономического форума государств – участников СНГ. Государства стали

членами одного союза именно из-за стремления сформировать и развивать единое экономическое пространство. Договор об Евразийском экономическом союзе явился основой для формирования общего рынка труда. На сегодня внутри Союза установлена свобода передвижения рабочей силы. Граждане государств - участников имеют право осуществлять трудовую деятельность в любой стране без разрешения на осуществление трудовой деятельности. Таким образом, в рамках Союза трудовая миграция становится взаимовыгодным процессом, способствующим управлению перемещением рабочей силы между государствами, динамичному социально-экономическому развитию каждого государства.

Сегодня стоят новые вызовы, геополитические процессы демонстрируют, насколько хрупок мир, структурные экономические и демографические изменения предъявляют новые требования к политике государств, требуют постоянного поиска новых решений. В Кыргызской Республике одним из первых документов, подписанных Президентом Кыргызской Республики Садыром Нургожоевичем Жапаровым после вступления в должность был Указ о принятии мер, направленных на улучшение миграционной ситуации.

Принята и успешно реализуется Национальная программа развития Кыргызской Республики до 2026 года. Кыргызстан присоединился к основополагающим международным конвенциям в сфере труда и миграции. Постоянно совершенствуется национальное законодательство. Утверждена и реализуется Концепция государственной миграционной политики Кыргызской Республики до 2030 года. Кыргызская Республика является активным участником международной миграции. На сегодня миграционная ситуация Кыргызстана характеризуется трудовой эмиграцией и выездом на ПМЖ, эмиграцией в республику иностранной рабочей силы, возвращением на историческую родину этнических кыргызов, а также прибытием лиц, ищущих убежище.

По оценочным данным за рубежом пребывают на сегодняшний день более 650 тысяч граждан Кыргызской Республики, из которых в России находится 607 тысяч человек. Остальные пребывают в Казахстане, США, Турции и других странах. Одной из самых главных причин выезда граждан за рубеж является поиск достойной высокооплачиваемой работы. Кыргызские граждане работают за рубежом в таких сферах, как строительство, транспорт, торговля, общественное питание, услуги.

При этом следует отметить, что усиливается тенденция выезда за рубеж кыргызских граждан вместе с семьями не только за заработком, но и чтобы увидеть современный мир, пожить в другой стране, дать детям лучшее образование. Население Кыргызстана с точки зрения демографии характеризуется гендерным балансом, а рынок труда – постоянным пополнением молодой рабочей силы. За последние годы дети до 16 лет составляют 36% населения Республики.

Именно постоянная и значительная трудоизбыточность на рынке труда Кыргызстана, стремление жить хорошо сегодня в сочетании с привлекательностью рынков труда за рубежом являются факторами продолжающейся трудовой миграции населения.

Уважаемые коллеги, миграция всегда занимала и занимает ключевое место в социально-экономическом развитии, в политической стабильности и безопасности не только государства, но и регионов мира. Поэтому государственная миграционная политика должна быть гибкой, нацеленной на взаимовыгодность в рамках региона, учитывающей все аспекты миграции. Имеются, как негативные, так и положительные аспекты трудовой миграции за рубеж кыргызских граждан. К негативным последствиям относится утечка человеческих ресурсов, находящихся в трудоспособном и репродуктивном возрасте, дефицит квалифицированных специалистов на национальном рынке труда, уменьшение генофонда государства. К положительным эффектам трудовой миграции можно отнести поступление денежных переводов, объемы которых соизмеримы с внутренним валовым продуктом республики. Это в первую очередь содействует экономическому росту, развитию регионов, снижению напряженности на рынке труда, развитию потребительского рынка, рост благосостояния семьи, достойное содержание детей и пожилых, поступление в Республику новых технологий, освоение новых профессий, повышение квалификации и профессиональных навыков.

Одним из достижений управления миграцией является создание и развитие системы цивилизованного трудоустройства за рубежом. Так, в Кыргызской Республике функционирует Центр трудоустройства граждан за рубежом, который организует консультации, предвыездную подготовку и трудоустройство.

Важно отметить, что рынок труда Кыргызстана также становится привлекательным для использования иностранной рабочей силы. Знаменательным является увеличение привлечения иностранной рабочей силы из-за рубежа. Правительством ежегодно устанавливается квота на трудовую иммиграцию, и разрешительная система пополняет бюджет республики, растут инвестиции.

Особо следует отметить, что принимающие трудовых мигрантов государства также имеют выгоды, получают следующие преимущества: повышается конкурентоспособность экономики этой страны за счет более низкой цены иностранной рабочей силы. Трудовые мигранты создают дополнительный спрос на товары и услуги, стимулируя рост производства и занятости. Приток квалифицированной рабочей силы приводит к экономии, затратам на образование и профподготовку.

Решаются демографические проблемы принимающей страны, увеличивается трудоспособное население. Таким образом, трудовая миграция за рубеж и социально-экономическое развитие Кыргызстана являются взаи-

мообусловленными и взаимосвязанными процессами. Кыргызская Республика, с одной стороны, учитывает зависимость экономики от денежных переводов из-за рубежа, с другой стороны, реализует государственную миграционную политику, нацеленную на усиление положительного эффекта трудовой миграции.

Этому способствуют и принципы создания единого рынка труда в рамках нашего Евразийского экономического союза. Сегодня мы живем в быстро меняющемся мире, с каждым годом ускоряются темпы развития, возникают новые технологии, которые нужно нам внедрять сегодня. И это одна из главных целей в усилении положительного эффекта трудовой миграции. Пора менять статус трудового мигранта, увеличивать представленность наших граждан в научно-технических и интеллектуальных сферах. И чтобы реализовать, у нас есть фундамент – Евразийский экономический союз.

На фоне глобальных вызовов государства ЕАЭС не просто объединяют свой экономический потенциал, а строят единый рынок труда, который перемешивает труд и судьбы наших граждан. Перед нами стоит актуальная задача – скоординировать подходы к формированию человеческого капитала посредством образования. Именно в системе образования формируется человеческий капитал, за который идет конкуренция на рынке труда.

Формирование более совершенного человеческого капитала, организация труда и рост продуктивности труда, предоставление качественных социальных услуг должно быть приоритетными вопросами политики наших государств. Итак, для развития единого рынка труда ЕАЭС предлагаем совершенствовать систему профессионального и технического образования с учетом требований рынка труда, также создать центры сертификации и признания квалификации для гармонизации и внедрения единых требований в государствах ЕАЭС, создать условия для устойчивого роста производительности труда.

Мы должны сделать все возможное для достижения цели развития интеграции в части формирования единого рынка труда без препятствий, без ограничений, с современными административными процедурами в сфере миграции. Уверена, что нас ждет успех. Спасибо за внимание.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо большое за этот доклад. Сейчас я приглашаю к выступлению президента Союза переводчиков России Иванову Ольгу Юрьевну, с докладом на тему «Лингвистическое обеспечение взаимодействия на пространстве СНГ, ЕАЭС и ШОС в контексте нашей сегодняшней темы». Поприветствуем Ольгу Юрьевну.*

Иванова Ольга Юрьевна

президент Союза переводчиков России

Иванова О.Ю.: Спасибо большое. Я хотела бы начать с благодарности организаторам этого круглого стола за возможность выступить здесь, и для нас это очень важно, потому что те проблемы, которые обсуждаются на круглом столе и вообще в целом на МЭФ, они пересекаются с современными направлениями деятельности Союза переводчиков России.

Я хочу еще отметить один момент, который сегодня прозвучал, и меня это очень порадовало, потому что я абсолютно согласна с теми словами, которые были сказаны Валерием Викторовичем Шинкаренко относительно глобальности того, что связано с миграцией.

Действительно, миграция, и я с этим абсолютно согласна, это одна из перманентных форм существования цивилизации. Именно так к ней нужно относиться. И вот именно поэтому очень многие вопросы, которые сегодня являются актуальными для Союза переводчиков, они так или иначе проецируются на то, что связано с проблемами миграции и в нашей стране, и в тех странах, которые входят в поле интересов сегодняшнего обсуждения.

Я бы, предвзяв свое сообщение, хотела бы тем, кто не знает, что такое Союз переводчиков России, несколько слов об этом сказать. Союз переводчиков – это одна из старейших и самых многочисленных с точки зрения представленности организаций, объединяющих переводчиков, преподавателей перевода, термиграфов, лексикографов и тех, кто занимается проблемами теории в системе переводоведения. Союз переводчиков является действительным членом Всемирной ассоциации переводчиков, и на сегодняшний день это очень важно, потому что это одна из немногих организаций международных, которые занимают в современной международной политике конструктивную позицию. Кроме того, Союз переводчиков России является действительным членом Торгово-промышленной палаты, и это помогает нам совместными усилиями решать важные для всех для нас проблемы.

Я бы хотела остановиться на двух направлениях нашей деятельности, все-таки их дифференцировав. Первое – это то, что связано с деятельностью Союза переводчиков России в связи со странами СНГ. Эта проблема, она стоит для нас уже давно, и Союз переводчиков развивает двусторонние отношения. В частности, у нас подписан договор с переводчиками Казахстана, с переводчиками Узбекистана. Мы сотрудничаем на уровне двусторонних отношений с переводчиками Армении. Кроме того, Союз переводчиков в течение длительного времени, в период существования организации, носила название, к сожалению, я говорю о ней в прошедшем времени,

потому что на сегодняшний день она неактивна, организация, которая называлась Союз переводчиков стран СНГ и Балтии. К сожалению, эта организация преимущественно определяла для себя тот круг вопросов, который связан с художественным переводом и издательской деятельностью. Наша позиция, она другая. Те актуальные вопросы, которые сейчас стоят перед переводчиками стран СНГ, они касаются самого широкого круга проблем. И эти проблемы, они, прежде всего, являются причиной, я имею в виду с точки зрения переводческой деятельности, в том числе и причиной того, что на пространстве СНГ отсутствует единое системное взаимодействие переводчиков.

У нас нет системы подготовки переводчиков, а русский язык все больше, и, к сожалению, это надо признать, из языка межгосударственного общения превращается в язык перевода. Это – проблема, бороться с ней не надо, это естественный процесс, но именно в отношении русского языка как языка перевода необходимо перестроить нашу работу.

К сожалению, ни в России, ни в СНГ подготовки переводчиков с теми парами языков, которые являются языками страны СНГ вместе с русским, в планы не входит. Опять же, потому что нет системы, нет институтов переводческой деятельности, которые помогли бы нам решить многие наши проблемы. Естественно, под институтами я имею в виду не образовательные учреждения, а те структурные, системные организации и действия, которые были бы направлены на решение этих проблем. Это, прежде всего, институт судебного перевода, это институт медицинского перевода, это то, что связано с официальной деловой документацией.

На повестке дня нашего взаимоотношения со странами СНГ также и различные направления экономической деятельности, которые тоже требуют обеспечения средствами перевода, в том числе в тех парах языков, которые являются родными для представителей стран СНГ, где вторым языком, языком переводящим или языком исходным, является русский.

У нас отсутствует, кроме системы подготовки переводчиков и в России, и в странах СНГ, отсутствует также принципиально база данных о переводчиках. У нас нет системы, единой системы аттестации и сертификации переводчиков. И нет никакой гарантии того, что переводчик, который будет приглашен для осуществления перевода в очень серьезных социальных или государственно значимых ситуациях, будет соответствовать необходимым квалификациям. Я думаю, что те, кто смотрели все, что связано с новостями о событиях 22 марта, имели возможность наблюдать уровень переводчика, который обеспечивал коммуникацию с террористами. Естественно, это недопустимо и должно быть совершенно по-другому организовано привлечение переводчиков именно для ведения такой работы.

Очень важно, как мне кажется, решение вопросов, связанных с направлением нотариата. К счастью, и здесь следует признать, в последних слушаниях на заседании Общественной палаты предложения Союза переводчиков в отношении изменений в закон о нотариате были услышаны и

внесены в проект итогового документа. Мы, правда, не знаем, насколько принято это, пока нам об этом не сообщили, но так или иначе вопрос этот сдвинулся с места.

Я хочу отметить в связи с проблемами институализации перевода факт поддержки от правительства Москвы, который получил в этом году Союз переводчиков России. Мы выиграли грант мэра Москвы о создании модели института перевода в рамках московского региона, и сейчас активно приступили к этой работе. Почему я говорю о московском проекте здесь? Потому что мы предполагаем, что успешное развитие московского проекта поможет нам продвинуть проблему судебного перевода или присяжного, как угодно, и на пространство России, и на пространство СНГ, потому что, возвращаясь к тому, о чем я сказала, это одна из очень важных, насыщенных и, я бы сказала, глобальных на нашем пространстве проблем.

Сейчас мы работаем, обращаясь в том числе к деятельности наших московских диаспор, потому что одна из составляющих нашей программы – повышение квалификации, которая будет реализована в рамках этого проекта, она касается языков, пар языков, которые имеют место в процессуальных действиях, в том числе реализуемых в Москве.

Что касается стран ШОС, ЕАЭС, БРИКС. В Союзе переводчиков создан совет, который курирует вопросы развития языкового и переводческого обеспечения этого направления. У нас также есть двусторонние контакты с нашими коллегами из других стран. Вот сейчас на повестке дня подписания договора между Союзом переводчиков России и Союзом переводчиков Ирана. Во всяком случае, мы стараемся это развивать. Но мне кажется, что оба эти направления, они, безусловно, связаны между собой.

И вот в качестве такого итогового заключения моего выступления и демонстрации того, что одно из направлений проецируется на другое, я хочу сообщить присутствующим о том, что при поддержке Торгово-промышленной палаты мы вошли в число совместных участников, вернее, организаторов совместных мероприятий. И, скорее всего, осенью этого года в Москве состоится международный форум, который будет носить, пока это предварительно, название «Лингвистическое обеспечение современной внешнеэкономической деятельности».

Разумеется, все проблемы, которые звучали здесь сегодня и те, о которых я сказала, и те многочисленные, которые с кругом этих вопросов связаны, они будут обсуждаться на этом форуме. И мы очень хотели бы, чтобы присутствующие сегодня в зале и присутствующие онлайн имели в виду эту перспективу, и мы рады будем, если участники сегодняшнего мероприятия откликнутся и примут участие и в нашем форуме. Спасибо.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Ольга Юрьевна. Мне очень откликается послыл этого выступления, поскольку я сама являюсь руководителем переводческой компании, о том, что нет стандартов для переводчиков, нет стандартов на нотариальное заверение переводов. Для нас это прямо та-*

кой большой вопрос. У нас сегодня будет нотариус, который немножко нам об этом расскажет. И мы слышим, что в предыдущих докладах та же самая проблема. Нет стандартов миграционных юристов, нет стандартов. То есть многие вещи еще сегодня не прописаны, не обозначены. И, по сути дела, нам есть с чем работать. Мягко говоря, да.

Сейчас у нас будет онлайн-включение. Прошу подготовить связь. Значит, у нас на связи Государственная Дума Российской Федерации. Удальцов Иван Сергеевич, помощник депутата Государственной Думы, хочет рассказать нам немного о целевом наборе иностранных работников в контексте эффективного регулирования миграционных процессов на пространстве СНГ и ЕАЭС. Пожалуйста, Иван Сергеевич, приветствуем Вас.

Удальцов Иван Сергеевич

помощник депутата Государственной Думы
Федерального Собрания
Российской Федерации

Удальцов И.С.: Добрый день, уважаемые коллеги. По поручению депутата Государственной Думы, члена Комитета Государственной Думы по делам национальностей, руководителя рабочей группы по вопросам нормативно-правового регулирования социальной адаптации и интеграции мигрантов, беженцев и вынужденных переселенцев, находящихся на территории Российской Федерации Анастасии Олеговны Удальцовой сердечно рад приветствовать участников этой конференции и поблагодарить вас за обращение к этой важной и становящейся сегодня все более и более насущной теме.

Сегодня эффективное регулирование миграционных процессов пространства Содружеств Независимых Государств является залогом внутриполитической стабильности в каждой из стран-членов Содружества, а также гарантирует и гармоничное развитие их двусторонних и многосторонних отношений.

Сотрудничество в сфере трудовой миграции – это приоритетное направление взаимодействия государств – участников в рамках СНГ. Эффективная необходимость в интеграционном сотрудничестве государств и миграционной политики обусловлена рядом системообразующих факторов. Актуальными задачами в плоскости миграционной политики для Российской Федерации являются: повышение качества трудовых мигрантов, уровня соответствия иностранных работников потребностям российской экономики и сферы услуг, исключение факторов, способствующих их привлечению в серую зону рынка труда, а также социализация и адаптация трудовых мигрантов в России.

Эти задачи, в том числе были поставлены и перед рабочей группой Комитета Государственной Думы по делам национальностей, которой с 2022 года руководит Анастасия Удальцова и которая уже провела работу по анализу процессов трудовой миграции, поиску и обсуждению инструментов повышения их качества, предотвращения рисков развития негативных сценариев.

Представляется возможным выделить несколько основных факторов, осложняющих контроль и регулирование миграционных потоков, и предложить ряд мер по изменению ситуации.

Во-первых, в России отсутствует регулирование деятельности в сфере оказания услуг по подбору и привлечению иностранных работников. Привлечением иностранных работников и содействием в их трудоустройстве в качестве работодателей сегодня могут заниматься любые юридические и физические лица. Поскольку требования к качеству таких услуг отсутствуют, работодатели часто получают кандидатов, которые не соответствуют их требованиям и нуждам, а сами иностранные граждане после приезда в Россию уходят в самостоятельный поиск работы, часто теневого характера.

Лица и организации, оказывающие такие услуги, не несут ответственности и перед трудовыми мигрантами, которых заманивают в Россию, доводя до них ложную или неполную информацию об условиях работы. В результате трудовые мигранты попадают в кабалу таких посредников и бригадиров. По сути, сформировалась теневая инфраструктура, которая позволяет посредникам извлекать огромные прибыли из проблем трудовых мигрантов и работодателей.

Не до конца урегулированной представляется и деятельность крупных работодателей по самостоятельному набору и привлечению иностранных работников. На практике это часто приводит к тому, что завезенные в Россию, но отбракованные кандидаты, грубо говоря, выбрасываются на рынок самостоятельного поиска работы и также уходят в теневую сферу.

Необходимо в правовом поле закрепить ответственность операторов услуг по набору и привлечению иностранных работников, ввести ответственность работодателей, которые самостоятельно привлекают кандидатов, но не сопровождают их дальнейшее пребывание в России. Одним из возможных решений в этой области может стать создание саморегулируемой организации (СРО) специализированных операторов в сфере подбора и привлечения востребованных иностранных работников.

Во-вторых, для гарантированного получения трудовыми мигрантами полной информации о вакансиях и работодателе, требованиях российского законодательства и о других условиях их пребывания и работы в России, необходимо ввести обязательное для всех трудовых мигрантов прохождение через центры предвыездной подготовки в основных государствах выезда – Узбекистане, Таджикистане, Киргизии.

В зависимости от трудового и жизненного опыта мигранта, наличия или отсутствия актуального приглашения от российского работодателя,

взаимодействие кандидата с такими центрами может быть различным – от регистрации в дистанционном формате до очного собеседования с прохождением тестирования и консультирования по возможным вакансиям и требованиям работодателей, действующего законодательства и навыкам адаптации в России.

В-третьих, взаимодействие кандидатов с консультантами и специалистами Центра предвыездной подготовки должно перейти в формат постоянной двусторонней связи трудового мигранта и специализированных структур по сопровождению трудовых мигрантов в процессе их подготовки, пребывания и трудовой деятельности в России. Цифровой формат такого сопровождения позволит своевременно обеспечивать информирование и консультирование иностранных работников по жизненно важным вопросам, предотвратить их уход в теневые форматы пребывания и трудовой деятельности.

В-четвертых, содействие стабилизации взаимовыгодных трудовых отношений работодателя и привлеченного в целевом порядке иностранного работника должно предусматривать внедрение специального порядка оформления патента для участников целевого набора, прошедших через центры в государствах выезда.

В заключение хотелось бы еще раз напомнить, что формирование действенной системы целевого подбора иностранных работников, создание новых согласованных подходов к регулированию процесса трудовой миграции – это задача, соответствующая интересам всех государств-членов СНГ и их граждан. Успешное решение этой задачи возможно только в результате действенного, взаимоуважительного и взаимовыгодного межгосударственного сотрудничества.

И в этом смысле, конечно, очень хорошо, что эти вопросы активно обсуждаются в Российской Федерации с участием, как представителей органов государственной власти, так и гражданского сообщества, потому что, конечно, это та сфера, которая требует конструктивной, но оперативной работы.

Поэтому я еще раз благодарю всех участников конференции за приглашение, за обращение к этой актуальной теме и желаю дальнейшей успешной работы. Большое спасибо.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Иван Сергеевич. Мы переходим как раз к вопросу, касающегося нотариата. Ситникова Наталья Борисовна, член комиссии Федеральной нотариальной палаты по международному сотрудничеству, нотариус нотариального округа Челябинского городского округа, председатель общественного совета при Росреестре Челябинской области, общественный помощник Уполномоченного по правам человека и еще много, много различных хороших слов. Выступит на тему «Деятельность нотариата Российской Федерации в вопросах развития человеческого капитала на пространстве Большой Евразии». Пожалуйста, Вам слово, Наталья Борисовна.*

Ситникова Наталья Борисовна

*член комиссии Федеральной нотариальной палаты
по международному сотрудничеству*

Ситникова Н.Б.: Добрый день, уважаемые участники Форума. Мое участие от имени Федеральной нотариальной палаты в работе секции «Человеческий капитал на пространстве Большой Евразии. Общие принципы и национальные интересы миграционной политики СНГ, ЕАЭС, ШОС» Экономического форума государств – участников СНГ в современных политико-экономических условиях, когда выросла миграция граждан, когда мы находимся в постоянной неопределенности, представляется для меня очень важным и актуальным.

Федеральная нотариальная палата с самого начала ее создания ведет активную международную деятельность и считает необходимым продолжать взаимодействие со странами, с которыми нас связывает не только общее прошлое, настоящее и, безусловно, будущее. Страны СНГ – не просто наши ближайшие соседи, это страны, которые связаны с нами исторически и экономически. У нас во многом единые правовые и этические ориентиры. А нотариат как раз работает в сфере человеческих отношений, взаимодействия и договоренности граждан. Нотариус в процессе своей ежедневной работы решает многовекторные задачи, помогает гражданам в удостоверении и закреплении их прав и договоренностей.

В феврале этого года прошло заседание Общественного совета базовой организации государств – участников Содружества Независимых Государств в сфере нотариальной деятельности. Во встрече приняли участие представители нотариатов Армении, Белоруссии, Казахстана, Таджикистана, Узбекистана. В результате проведенной встречи согласовано время проведения обучающих мероприятий, вебинаров, круглых столов по обмену опытом между нотариусами стран СНГ на текущий год.

Уже на апрель запланировано проведение круглого стола, посвященного этапам цифровизации нотариальной деятельности. Вопросы применения в национальных законодательствах государств – участников СНГ норм модельного закона о совершении нотариальных действий в электронной форме при трансграничном обмене станут предметом дискуссии с целью выработки единых подходов и деловых предложений.

Активная работа в данном направлении ведется представителями всех нотариатов государств – участников СНГ. В свою очередь, Федеральная нотариальная палата на постоянной основе взаимодействует с нотариатами государств – участников СНГ и других стран.

Отсчет в современной системе взаимодействия нотариатов ведется с 24 августа 2022 года. В городе Минске состоялось первое заседание базовой организации государств – участников СНГ в сфере нотариальной деятельности.

Принятый в 2022 году план работы был во многом амбициозным, поскольку подразумевал изучение и анализ законодательства с целью подготовки предложений по внесению изменений в законодательство, регулирующих оказание правовой помощи гражданам в сфере нотариата.

Представители нотариата государств – участников СНГ на первом заседании базовой организации государств – участников СНГ в сфере нотариальной деятельности выразили озабоченность тем фактом, что активная цифровизация приводит к новым схемам злоупотребления и мошенничества. Было обращено внимание на то, что при изменении технологий документооборота и внедрении цифровых систем необходимо сохранить некий консерватизм профессии нотариуса, поскольку обращение в рамках нотариус – гражданин позволяет нотариусу выяснить истинную волю лица, обратившегося за совершением нотариального действия, дать ему разъяснение о последствиях совершаемых действий, а также убедиться в том, что гражданин, в свою очередь, понял суть и последствия совершаемого им нотариального действия, что даст возможность исключить споры и разногласия между гражданами или свести их к минимуму.

Представители Федеральной нотариальной палаты и нотариатов государств – участников базовой организации СНГ в сфере нотариата на регулярной основе проводят совместные мероприятия. На них обсуждаются не только практические вопросы совершения нотариальных действий, но и вопросы совершенствования организационных основ системы нотариатов. Изучается и анализируется опыт организации нотариата в разных странах.

Нотариатом России начато взаимодействие с нотариатами стран Азии. Так, в августе 2023 года делегация российских нотариусов посетила Китайскую Народную Республику. В городе Хэйхэ были проведены две рабочие встречи с представителями Управления юстиции и с коллегами из провинции Хэйхэ и города Харбина. Было подписано соглашение о намерениях сотрудничества по предоставлению юридических услуг между Нотариальной палатой Амурской области и Управлением юстиции Комитета нового района города Харбин Китайской Народной Республики. Подписанное соглашение активно претворяется в жизнь.

В декабре 2023 года представители нотариата Российской Федерации приняли участие в форуме по инновационным юридическим услугам, связанном с иностранными государствами для содействия открытости на севере, который проходил в городе Харбин Китайской Народной Республики. По итогам мероприятия представители нотариатов России, Беларуси, Узбекистана, Камбоджи и Китая подписали меморандум о сотрудничестве.

В сентябре 2023 года Федеральной нотариальной палатой совместно с Министерством юстиции Российской Федерации была проведена ви-

деоконференция о цифровой трансформации в нотариальной сфере и создании нотариальной базы данных с коллегами Социалистической Республики Вьетнама. Кроме того, Федеральная нотариальная палата второй год реализует проект межведомственного взаимодействия с Министерством иностранных дел Российской Федерации. Так, в целях оказания правовой помощи для консульских должностных лиц были разработаны и созданы видеолекции по подготовке и удостоверению отдельных нотариальных действий с приложением образцов конкретных видов нотариальных действий.

Работа, которую ведет Федеральная нотариальная палата в векторе международного сотрудничества, способствует развитию дальнейших отношений с нотариусами - коллегами. Но главное – это реальная помощь людям. Нотариусы разных стран, обсуждая проблемы и обучаясь друг у друга, перенимают положительный опыт. В процессе обсуждения становится понятно, как нужно оформить документ для той или иной страны, учитывая специфику правоприменения в стране, где документ будет иметь хождение. И это, безусловно, сказывается на комфорте граждан при обращении в компетентные органы с документами, изготовленными в другой юрисдикции. Международная деятельность нотариата важна также еще и по той причине, что растет миграция граждан, международная экономическая активность. Приобретается недвижимость в странах, отличных от страны, где гражданин имеет гражданство. Растет количество смешанных браков и прочее.

Таким образом, есть необходимость законодателю и нотариату задуматься о трансграничных сделках, где будет возможность связи между нотариусами и удостоверениями сделок, когда стороны сделки находятся в разных государствах, по примеру дистанционных сделок, которые на сегодняшний день удостоверяются нотариусами Российской Федерации.

Мне хотелось бы остановиться на проблеме, которая волнует нотариат, и обратить ваше внимание на то, что по некоторым нотариальным действиям назрела необходимость внесения изменений в законодательство. Федеральной нотариальной палатой ведется постоянная работа по разработке соответствующих предложений. Я очень рада тому, что мой докладчик в предыдущем своем докладе озвучил наши схожие проблемы. Я так понимаю, что мы наладим взаимодействие, поскольку общее понимание у нас имеется. И я хотела бы рассказать на примере совершения такого нотариального действия, как свидетельствование подлинности подписи переводчика на документах, изложенных на иностранном языке, и при обращении граждан, не владеющих русским языком, при необходимости удостоверения документов от их имени.

В настоящее время регламентом совершения нотариусами нотариальных действий установлен способ получения сведений о статусе переводчиков, в соответствии с которым информацию о статусе переводчика, знании иностранного языка нотариус устанавливает из объяснений со слов заявителя и фиксирует ее в реестре нотариальных действий. То есть перевод

может осуществлять любое лицо, заверившее нотариуса, что владеет иностранным языком. Если речь идет о таких документах, как свидетельство о рождении, о браке, паспорте, которые всем нам известны и во всех странах имеют одинаковые или очень схожие графы для заполнения, то соглашусь с тем, что возможно перевести документ лицом, которое документально не может подтвердить владение соответствующим языком. Однако, если речь идет о решении суда, декларации о доходах, учредительных, бухгалтерских, технических и других документах, то считаю, что в этих случаях перевод должен быть сделан переводчиком, который документально может подтвердить знание языка, а также то, что он имеет определенную специализацию переводчика. Ведь согласитесь, что даже лучшему специалисту-технарю сложно будет перевести юридический документ или сделать устный перевод беседы нотариуса с иностранным гражданином для последующего удостоверения сделки. Необходимо владеть определенной терминологией и понимать суть и смысл переводимого специфического разговора.

В настоящее время в Государственной Думе рассматривается законопроект, устанавливающий статус переводчика и уточняющий процедуру нотариального свидетельствования о подлинности подписи. Нам также представляется, что переводчики должны иметь специальное образование. Кроме этого, необходимо создание реестра переводчиков и определение процедуры их аккредитации. Указанные меры позволят обеспечить достоверность переводов и, соответственно, последующих юридически значимых действий, совершенных на основе этих переводов.

Таким образом, Федеральная нотариальная палата, взаимодействуя в рамках международного сотрудничества с иностранными коллегами, изучая и анализируя опыт зарубежных коллег в целях защиты имущественных прав граждан, совершенствования работы нотариата, перенимает положительную практику, постоянно разрабатывает предложения по внесению изменений в законодательство Российской Федерации, претворяет их в жизнь, тем самым создает необходимую основу стабильности экономической деятельности, гражданского оборота и жизни граждан.

От имени Федеральной нотариальной палаты я выражаю благодарность организаторам за приглашение к участию в Экономическом форуме государств – участников СНГ. Благодарю за внимание и желаю каждому добра и мира.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Наталья Борисовна. Еще раз отмечу эту тему, что да, по переводчикам есть эти сложности. Поддерживаю и готова от имени Делового Центра СНГ и других общественных организаций поддержать эту инициативу о легализации статуса переводчиков как раз для миграционной темы.*

Коллеги, у нас сейчас закончился второй информационный блок и сейчас время вопросов и ответов. Пожалуйста, если есть вопросы, помощники подойдут, подадут вам микрофон. Держите руку поднятую. Да, пожалуйста.

Приходько А.: Добрый день. Меня зовут Приходько Александр, я руководитель Евразийского центра компетенций и занятости. Сегодня очень много прозвучало комментариев, пожеланий и даже где-то, мне кажется, требований о необходимости урегулирования на законодательном уровне вопросов миграции, также было пожелание создания операторов, компаний, стандартизировать эти вопросы, связанные с миграционным законодательством. У меня вопрос к представителям государственных служб наших соседей, стран СНГ. Подскажите, пожалуйста, как вы считаете, собственно, вопросов два: пришло ли время в Российской Федерации создания, возможно, такого нового Министерства, как Министерство миграционной политики? И вопрос второй. Что бы вы порекомендовали, исходя из своего опыта, чтобы нам было совместно комфортно взаимодействовать? Спасибо.

Галиева Ж.Д.: Добрый день. Я хотела бы отметить то, что касается вашего первого вопроса – создание Министерства миграционной политики на территории России. Наверное, это больше, прежде всего, относится к российской стороне. Вы должны это сами продумать. Но, насколько я знаю, насколько мы все знаем, миграционную политику претворяет несколько государственных органов, в том числе уполномоченным органом в сфере миграции является Министерство внутренних дел Российской Федерации. Поэтому я думаю, что мы комментировать это не можем. Спасибо.

Одилов О.О.: Хотелось бы добавить. Я думаю, нужно упростить миграционную политику, когда приезжающие из Центральной Азии, они упорядочены, чтобы легально здесь пребывали. К примеру, имеется в виду оформление патентов, а также регистрация. Сейчас многие приезжают, и трудно им оформлять патент, ехать два часа за город, а также поставить на временный учет. Наверное, я думаю, в первую очередь нужно упростить это в миграционной политике. Спасибо.

Герасимова О.В.: Как раз таки в сфере того, что сейчас сказал господин Ойбек Одилович. Во-первых, я очень благодарна организаторам и спикерам, достаточно познавательный форум. Я являюсь учредителем частного Агентства занятости «Капитал человека ГРУПП», Герасимова Ольга Владимировна. И мой вопрос в первую очередь связан с цифровой сферой. Мы сейчас говорили о стандартизации во всех отраслях и в сфере оказания услуг в трудовой миграции. Мы говорим о регулировании государственном, но мы немного забываем о человеке. И иностранный гражданин – это в первую очередь капитал, это в первую очередь человек. И очень часто звучит тема создания паспорта мигранта. С коллегами из Делового Центра они корректно поправили, сказали, что, скорее всего, это будет некая ID иностранного гражданина, и эту тему необходимо обсуждать как раз таки на площадке Содружества. Поэтому вопрос в первую очередь к нашим коллегам из Содружества. Насколько возможно создание

такого ID иностранного гражданина, чтобы в первую очередь помочь ему при пересечении границы и при нахождении как раз таки в стране, где он оформляет трудовые документы. Мы знаем, что практически у центров тестирования на знание русского языка на 40% сформирована информация о мигранте. У ФГУП ПВС, по-моему, МВД, у миграционного центра Сахарова еще какая-то часть на 50% сформирована. Какую-то часть формируют переводческие структуры, нотариальные. Как бы это объединить в одно целое, чтобы при въезде иностранный гражданин, пересекая границу, уже понимал, насколько его информация соответствует возможности въезда, а не уже по въезду встречался с проблемой. И, соответственно, упростить ему нахождение на территории той страны, куда он въезжает в качестве трудового мигранта. Поэтому хотелось бы понять, есть ли у вас какая-то идея о создании ID иностранного гражданина? Может быть, какие-то уже практические есть подвижки? И перейти от диалога к совместным проектам, как это можно сделать вместе? У меня все.

Одилов О.О.: Да, хороший вопрос, спасибо. Хотелось бы сказать, что у нас есть такой опыт, у нас есть электронная платформа на территории Республики Узбекистан, называется Labor Migration. Мы сейчас совершенствуем эту платформу. Это – такая платформа, где сам гражданин может самостоятельно регистрироваться, а также он может себе поставить статус как поиск работы, и также там он может поискать работу и внутри Республики Узбекистан, и за рубежом. А также, если он находится за рубежом, если ему понадобится какая-то помощь, он без проблем может зайти через его личный кабинет и оставить заявку об оказании практической помощи, хоть это социальная, хоть это материальная, хоть это правовая помощь. У нас это есть, база, мы сейчас совершенствуем эту базу. Ну, наверное, в следующем году мы уже, как говорится, на международной платформе покажем эту презентацию или какие-то другие, я думаю. Спасибо.

Чуйкова С.Г.: *Через год на этом же месте мы уже увидим какой-то результат. Я в продолжение этого вопроса. Помощники, обратите внимание, да, у нас сейчас в третьем блоке будут как раз различные платформенные решения. Мы коснемся этой темы. Я знаю, что в зале есть Ассоциация трудовой миграции, которая в Ленинградской области и в Санкт-Петербурге такой проект реализовали. Локально, может быть, они тоже сегодня выступят и скажут несколько слов. У нас есть еще один вопрос. Пожалуйста.*

Черников Ю.: Добрый день. Черников Юрий, Ассоциация экспортеров и импортеров, а также Московская Ассоциация предпринимателей. Вопрос конкретный. Мы сейчас проводим с вами этот Форум, секция работает. Будут ли по результатам проведения Форума подготовлены какие-то конкретные предложения, направлены в соответствующие ведомства?

Почему я этот вопрос задаю? Сейчас в президиуме сидят представители по лингвистическому обеспечению, нотариальные вопросы есть. Курдюмов Николай Викторович выступал по частным агентствам занятости. Этот вопрос, я не знаю, сколько лет он длится, создали Федеральную миграционную службу, ликвидировали ее, все это обсуждалось. Вопрос, вот он как был, так и есть. Поэтому хотелось бы узнать, в какие ведомства и каким образом будут направлены предложения по результатам конкретной сессии. Спасибо.

Чуйкова С.Г.: *Да, Юрий, спасибо за вопрос. Я понимаю, что этот вопрос адресован мне. По итогам сегодняшней работы будут сформированы резолюция, во-первых, во-вторых, рекомендации. Все, кто сегодня выступал на сцене и давал предложения, все это объединяется в один документ, выносится в Исполком СНГ. И далее уже, я думаю, что это наша первая встреча, вот она такая пробная у нас даже сегодня, я бы сказала, мы будем уже в каком-то закрытом формате продолжать эту работу, приглашать наших уважаемых участников с тем, чтобы продвигать эту инициативу именно через Исполнительный комитет СНГ.*

Также зрители в зале, я вижу, что здесь есть много уважаемых, интересных людей, представителей разных организаций и ведомств, которые могут в этой работе нам помочь. Пожалуйста, присоединяйтесь, у большинства из вас есть мои контакты. Ваши пожелания, ваше видение, рекомендации, мы все это учтем в итоговом документе. И, конечно, будем продолжать работу над реализацией намеченного. Спасибо за этот вопрос.

Есть еще вопросы в зале? Вопросов нет. Спасибо. Тогда я хочу поблагодарить всех участников за ваши выступления, за подготовку, за такие острые углы, которые мы подняли, где-то сгладили. Спасибо вам. Я приглашаю вас присоединиться к зрителям.

И сейчас у нас третий, самый практикоориентированный блок докладов. Я приглашаю на сцену Бацева Леонида Константиновича, Федонина Евгения Александровича, Кумакову Алину Муратовну, Константинова Никиту Александровича, Ефимову Анастасию Олеговну. И у нас еще заявлен Курносов Юрий Васильевич. Помощников прошу поменять таблички и сделать расстановку на сцене.

Спасибо. Мы все в сборе. И начинаем наш третий блок выступлений. Сейчас мне бы хотелось дать слово Бацеву Леониду Константиновичу, члену Совета директоров Акционерного общества «Коммерческий банк. Пойдем!», CEO HAN, я знаю, что это новый продукт банковской структуры Han Finance, тема «Бесплатная горячая линия Han 0107. Сервисы и финансовое обслуживание иностранных граждан в России». Вам слово, пожалуйста. Поприветствуем спикера.

Бацев Леонид Константинович

член совета директоров
АО Коммерческий банк «Пойдём!», CEO HAN

Бацев Л.К.: Да, всем спасибо большое. Так, сначала организационный, я сам смогу листать, да? Хорошо. Но, наверное, прежде всего, стоит сказать благодарность организаторам Форума и, главное, еще участникам, которые, несмотря на сложные вопросы, сложные темы, остаются в зале, интересуются этой темой. Но я, наверное, скажу несколько слов о том, как мы здесь оказались, собственно говоря.

Здесь сегодня выступали коллеги из разных сфер и рассказывали про проблемы, которые возникают в сфере миграции. То есть про то, что этот рынок совершенно не организован, про то, что здесь на нашем рынке существует огромное количество компаний, которые в той или иной сфере оказывают некачественные услуги.

И, собственно говоря, одна из причин, по которой вообще мы здесь оказались и как образовалась наша новая компания, которая называется HAN, это именно по той причине, что этот рынок на сегодняшний день представляет из себя хаотичных участников, участников, которые оказывают порой некачественные сервисы. Есть, конечно, и очень много надежных, хороших компаний, но тем не менее. Поэтому так образовалась наша компания. А вообще кратко хочу одну историю рассказать.

Мы когда то выросли вообще из банковской группы. Вообще наша компания, мы создаем лучшие онлайн-сервисы и оффлайн-сервисы для мигрантов, которые приехали жить и работать в Россию. Выходцы мы из банковской группы, в которой есть два банка, есть несколько других компаний, которые оказывают сервис в различных направлениях. Это – юридическое, консалтинг и так далее.

И вот в 2020 году, когда была пандемия, я находился в офисе, то есть у нас убирала девушка. Убравшаяся девушка была из Таджикистана. Она совершенно не говорила на русском языке. И в принципе даже многие у нас в компании считали, что у нее, наверное, нет никакого образования, то есть типичный трудовой мигрант, который работает не за сильно большие деньги. Я с ней разговаривал, попытался поговорить, узнать, чем она занимается. И вот выяснилось, что она работает в России, у нее маленький ребенок, которому два года. Она на тот момент искала способы уехать, во времена ковидных ограничений были сложности с этим. И выяснилось, что она отлично говорит на английском языке. То есть я с ней не мог поговорить по-русски, таджикский я не знаю. А на английском языке, когда мы с ней разговаривали, выяснилось, что у нее высшее филологическое образо-

вание, и вот она с таким образованием вынуждена работать у нас в стране уборщицей. И тогда меня это натолкнуло на мысль, что в том числе трудовые мигранты, которые приезжают в Россию, они могут быть не только низкоквалифицированной рабочей силой в России, но и в целом представлять большую ценность для нас, как для страны.

То есть это вот так небольшая предыстория, собственно говоря, того, как вообще мы решили, как банк, посмотреть на этот сегмент. И как вы наверняка знаете, сегодня мигрант, который приезжает, он обделен не только разными сервисами, про которые сегодня много говорилось, его права часто не защищены, но он часто не может иметь полноценное финансовое обслуживание. Не хочется делать рекламу каким-то банкам, но Сбербанк – это один из немногих банков, которые на сегодняшний день имитируют карты мигрантам. Большинство банков в принципе не работает с этой темой. И, собственно говоря, наша история началась именно с того, что мы начали с того, что мы хорошо умели.

То есть мы решили, что будем представлять финансовый сервис им-мигрантам, то есть именно кредитные, расчетные. Собственно говоря, почему мы это делали? Потому что мы это умели делать. Многие банки этого не умеют делать, потому что для принятия решения о выдаче кредитов банкам нужна статистика. Естественно, по мигранту, который приезжает в Россию, который вдруг решил каким-то образом воспользоваться заемными деньгами. Ему нужно, соответственно, оформить патент, либо возникают абсолютно разные потребности. Он не может этого сделать, потому что статистики такой нет.

То есть наша компетенция заключалась в том, что мы умели оценивать, и мы начали именно с этого направления. Но в дальнейшем мы решили для себя, что есть гораздо более важные и более простые потребности, которые возникают у мигрантов. А это именно потребности, которые связаны с поиском жилья, потребности, которые связаны с поиском работы, потребности и проблемы, которые у них возникают из-за того, что они порой не знают законодательства или становятся жертвами мошенников.

И вот тоже простой пример. У нас компания, как Владимир Владимирович Путин любит говорить, многоконфессиональная, многонациональная. У нас есть сотрудник, который приехал из Республики Дагестан. То есть это не другая страна, это сотрудник нашей компании, которая работает. И мы ему как представителю компании хотели снять жилье. И мы долгое время не могли этого сделать. По одной простой причине, потому что, ну, многие, наверное, из вас когда-то слышали, сдаем только славянам. И мы приходили, я лично общался с некоторыми агентствами и говорил: мы как компания платим. У человека высшее образование, знает языки разные, много лет работает в компании и так далее. И это как раз иллюстрирует те проблемы, которые более примитивные, можно сказать, или более простые, о которых сегодня тоже уже много говорилось, с которыми сталкиваются мигранты. И по этой причине мы решили сосредоточиться на других нефинансовых сер-

висах. Сервисах таких, как помощь в поиске жилья, улучшение комфортных условий, помощь в поиске работы, легализация всего, что происходит в рамках взаимодействия между работодателем и работником. Буквально несколько слов расскажу о том, что уже делаем сейчас мы.

Если говорить про работу, то компания у нас достаточно молодая. Мы по большому счету как HAN существуем один год, при этом у нас уже не маленькие показатели, если в финансовых аспектах выражаться, они исчисляются в сотнях миллионов рублей: общие обороты и так далее. В целом мы растем, пример простой, за прошлый год мы выросли более чем в два раза, в этом году у нас еще более амбициозные цели.

И вот те сервисы, которые мы сейчас, например, представляем и про-рабатываем, и планируем улучшать и направлять в рамках работы, это, собственно говоря, помогать людям находить работу, защищать работодателей от недобросовестных работников, защищать работников от недобросовестных работодателей. Вот сегодня статистику приводили, 50% людей не имеют трудового договора. Это среди тех, кто как-то вообще трудоустроен, по которым есть такая информация. А что говорить о тех людях, которые, например, работают на дачных участках? Там, в принципе, они для государства остаются абсолютно неизвестными. Это за собой тянет еще и другой вопрос, о котором сегодня вскользь упоминалось, но это финансовые поступления в бюджет Российской Федерации, это совершенно непрозрачность финансовых операций, которые проходят подчас во взаимоотношениях между работодателями. И, собственно говоря, мы как компания, в активах которой в том числе есть банки, нам, конечно, это делать проще. То есть мы можем сегодня оказывать и предоставлять перечень услуг, которые будут помогать обелять, собственно говоря, в принципе, миграционную политику. И способствовать тому, что люди государственной страны могут получать дополнительный доход в виде бюджетных отчислений налоговых.

И что очень важно, что для многих стран сами сотрудники еще смогут себе формировать пенсионные отчисления. Например, для граждан Узбекистана, если есть, наверное, у нас Ахат, который в свое время был гражданином Узбекистана, а сейчас уже гражданин России, может сказать, что люди могут отчислять определенную сумму, даже работая в нашей стране, и иметь гарантированно пенсию у себя в стране. Сейчас вот этот аспект, мы про него совершенно молчим, потому что большая часть трудовых мигрантов, они в принципе не могут об этом думать, они живут в текущих потребностях. Все это предполагается, что реализуется на платформе мобильных технологий.

Предполагается, что реализация у нас – на уровне мобильных технологий. Это – мобильные приложения, это – мобильные площадки, веб-площадки, куда сам мигрант и государство, и другие игроки могут зайти, собственно говоря, и получить нужную для них информацию. Если говорить о мигрантах, то они могут найти для себя потенциального работода-

теля, работодатель может найти потенциального работника. Если говорить про направление жилья, которое сейчас видно на слайде, то один из наших проектов заключается в том, что люди с разным достатком, мигранты могут подобрать подходящее для себя жилье, и это то жилье, которое они действительно фактически могут арендовать, либо купить и так далее.

При этом, когда мы смотрели проблематику, мы видели, что пытались разобраться, по какой причине существуют такие объявления, как «сдается только славянам». И увидели, что у людей есть страхи того, что с объектом недвижимости что-то случится. У нас есть механизмы того, как защитить все стороны этого, собственно говоря, процесса. И поэтому этот проект сосредоточен в своей цифровой части в этом направлении.

При этом в прошлом году совместно, вот здесь строительная отрасль была, я не знаю, выступала ли компания ПИК, многие, уверен, знают, это один из крупнейших участников этого рынка. То есть совместно, в том числе с компанией ПИК обсуждался вопрос даже строительства специального жилья. У нас там есть прямо дельные проекты, где подразумевалось строительство жилья для мигрантов, сразу же меблированные в определенном формате, то есть в минималистичном необходимом стиле. Этот проект сейчас ведется в проработке, потому что там много сложностей. Соответственно, нельзя, чтобы это создавалось как гетто и так далее. К чему я говорю? К тому, что в рамках своей деятельности мы это видим не только как цифровые платформы. Ну, и фактически объекты, которые могут быть построены, в которых люди приезжают в Россию работать, в том числе могут арендовать. Хотя у нас, когда мы проекты смотрели совместно с компанией, которая сейчас подбирает участки, в том числе, у нас некоторые сотрудники сказали, можно ли я тоже куплю такую квартиру. Для примера старались сделать это качественно.

Важным аспектом нашей компании является то, что мы сегодня видим, какой доход у мигрантов. Я не знаю, имеются ли представители в зале, которые знают: сколько может зарабатывать курьер? Но когда мы принимаем на работу высококвалифицированную рабочую силу, а у нас нужно отдать должное, работает много иностранцев, которые знают несколько языков, работают граждане Киргизии, Таджикистана, Узбекистана и так далее, то порой нам сложно их нанять, потому что люди иногда говорят, ну зачем я буду переходить на вашу зарплату, которая в два раза ниже, чем я, например, получаю курьером или работая в такси. И в этой части мы как финансовый институт или институт, который умеет видеть доходы клиентов, имеем доступ к очень большой информации. Она, конечно, – в масштабах мигрантского рынка, которая на сегодняшний день оценивается в 12 или 18 миллионов человек. Статистика очень разная, что еще раз свидетельствует о том, что рынок не прозрачный. Она минимальна, наши показатели пока измеряются десятками тысяч, но, тем не менее, она представляет ценность.

Что мы еще сделали в конце прошлого года? Мы увидели, что на рынке существует большое количество компаний, которые оказывают юриди-

ческие консультации, оказывают юридическую помощь мигрантам. При этом часто, даже было на слайде, что это делают выходцы из стран исхода. Часто приезжают, помогают, советуют. Для меня было удивительно, что часто свои же, я прошу прощения за сленг, «кидают своих». К нам обращаются люди, говорят, я заплатил 40 тысяч за какую-то услугу, соответственно, услугу не получил. Мы начинаем выяснять, кто. Он говорит, вот там, собственно, обратился в компанию, которую рекомендовали у себя же, например, в какой-то стране, и мы получаем оттуда пул, что называется, кинутых граждан. То есть мы, более того, увидели, что по приличной части вопросов вообще они являются бесплатными.

Поэтому мы создали в конце прошлого года бесплатную горячую линию 0107. На нее можно позвонить с любого телефона. Поддержка у нас оказывается на нескольких языках. На сегодняшний день это – таджикский, узбекский, киргизский, русский, конечно же. И получить необходимую консультацию. Ну, примеры. Мы запускались с одной стороны сначала как юридическая поддержка. Примеры, с которыми нам звонят. Например, человека остановила полиция на улице и говорит, у меня тут документы трясут, хотят меня куда-то забрать, что мне делать. То есть мы на все эти вопросы тоже на сегодняшний день в рамках нашего сервиса отвечаем. Вот. Ну, у меня, пожалуй, все, потому что время ограничено.

Я, наверное, последний такой вопрос озвучу сам для себя и расскажу, наверное, зачем мы здесь? Наверное, стоит сказать. Ну, в первую очередь, мы хотели, конечно, немножко о себе рассказать, хотя первый раз это делаем, может быть, так не умеючи. Второе – обозначить, что мы заинтересованы в партнерствах, потому что, несмотря на широкий перечень сервисов, которые мы сегодня уже начали представлять, еще представляем и планируем представлять, мы ищем партнеров в тех тематиках, которые попадают в систему оказания услуг мигрантам. Ну, и также обозначить свою готовность и желание участвовать в государственном формате и быть, с одной стороны, для государства тоже одной из компаний, которая может являться опорой, и быть прозрачной, понятной, собственно говоря, в теме реализации миграционной и трудовой политики. Всем спасибо за внимание. Если есть какие-то вопросы, готов буду на них ответить.

Чуйкова С.Г.: Большое спасибо за такой живой доклад с яркими примерами. Прямо очень было интересно слушать. И я думаю, что то, о чем Вы говорите, партнерство, вот почему-то у меня пока в голове возникло как раз возможность обсуждения со следующим спикером. Мне кажется, вы друг другу будете очень полезны и сделаете какой-то такой классный продукт совместный. Федонин Евгений Александрович является председателем Комитета по кадровой политике Делового Центра СНГ. Кроме того, человек тоже бизнеса и расскажет нам о цифровом проекте, который сейчас разрабатывается, продвигается. И как раз мне бы хотелось, чтобы вы с Леонидом позже пообщались. Пожалуйста, Вам слово.

Федонин **Евгений Александрович**

*председатель Комитета по кадровой политике
Ассоциации «Деловой Центр экономического
развития СНГ»*

Федонин Е.А.: Очень интересный доклад. Мы где-то даже коллеги. Кратко о себе. Зовут Евгений Федонин. Я в аутсорсинговом бизнесе уже более 15 лет. На данный момент обеспечиваем ежедневный выход, круглосуточный, порядка 7 тысяч сотрудников. Сервис работает 24 на 7. Помогаем реализовывать нашим клиентам разные операционные задачи по всей России. Краткое замечание, что порядка 80% всех сотрудников – это граждане СНГ, которых мы очень любим, ждем и надеемся. Среди наших клиентов – это федеральные торговые сети, крупнейшие строительные компании логистические, интернет-компании, в общем, все, кого можете представить. Везде поставляем персонал, со всеми работаем.

Значит, дело 24. Платформа, позволяющая автоматизировать поиск и управление временным персоналом, в том числе трудовыми мигрантами, учитывая особенности заказчика, временные ограничения и прочие параметры. То есть, работая по всей России, мы можем в любой сетке предоставить персонал. При этом доставляем его точно так же и на место, обучаем, одеваем.

Самый простой пример. Представим себе супермаркет с большим количеством кассиров. Допустим, их 10 человек. Мы знаем, что с понедельника по четверг загрузка супермаркета намного ниже, чем в пятницу и выходные дни. Если магазин использует исключительно, допустим, труд 10 штатных сотрудников, то с понедельника по четверг мы будем наблюдать простой кассиров. То есть они будут недостаточно загружены. В пятницу и в выходные дни сотрудников, наоборот, не будет хватать. В обоих случаях компания уже несет убытки. В первом случае на оплату труда незагруженных кассиров, а во втором случае мы видим упущенную прибыль от не обслуженных покупателей.

Мы опираемся на собственный персонал. Что значит? У нас нет, мы не кадровое агентство, а мы люди, которые берем к себе в штат людей и предоставляем им работу. Таким образом, собственный персонал делает компанию мобильной и гибкой. И мы можем соответствовать гипертурбулентному рынку, его запросам. На данный момент современные компании реализуют свои проекты с временным персоналом на суперкороткий период. Это позволяет эффективнее реализовывать операционные задачи, сокращать траты на содержание, минимизировать нагрузку, связанную с об-

стоятельствами и с обязательствами работодателя при увольнении и выбытии персонала. Это вот к тому, что про кассиров я ранее рассказывал.

Мы цифровизируем и автоматизируем процессы, связанные с привлечением. Мы все понимаем, что на данный момент у нас не хватает рабочих рук, не хватает людей, людям не хватает работы, они везде ищут свою подработку, где бы они могли заработать или себя чем-то занять.

Фокус нашей платформы сосредоточен на трудовых мигрантах. Ключевая аудитория в сегменте линейных специальностей, в которые входят грузчики, строители, разнообразные водители, курьеры и прочее, прочее.

Наша задача, мы точно так же, самое интересное, что мы каждый раз, когда привлекаем персонал, мы с чем сталкиваемся? Мы их должны привезти, проверить, они должны обладать всеми документами, одеть, обучить, разместить их, обеспечить там проживание, доставить к месту работы и еще, чтобы обязательно соблюдались условия охраны труда. За все мы дружно отвечаем и сталкиваемся именно с теми проблемами, с которыми вы говорили ранее. А плюс к этому еще у многих у них нет карт банковских, и это вообще отдельная песня, отдельная эпопея. И вот на этот год наша задача – это именно дойти до людей в Узбекистане, в Казахстане, в Белоруссии, там им на месте предоставлять, подписывать с ними трудовые договора, чтобы человек уже, когда он едет в Россию, он понимал, где он будет жить, сколько он будет получать, как он будет работать, возможно, даже предварительное обучение через онлайн.

Ну, вот вкратце, наверное, дальше не буду рассказывать, где-то вот так. Аутсорсинг персонала, помимо всего этого, он еще позволяет экономить на привлечении сотрудников. К примеру, торговой сети нужны постоянно кассиры. Средняя трата на подбор кассира составляет от 25 до 35 тысяч рублей. Это – статистика. Кассир увольняется каждые 4 месяца. Соответственно, мы обеспечиваем непрерывность. То есть мы сокращаем эти траты работодателя, предоставляем им кассира в любое время и заменяем его по мере того, как он уходит. Кстати, обучаем этого кассира, в том числе. Наверное, все. Готов ответить на вопросы, если какие-то будут. А так, да, все то же самое, что Вы назвали, мы с тем же самым столкнулись, цифровизировали это и вот в процессе запуска. Так что будет очень приятно с Вами пообщаться. Спасибо.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо. В ходе выступления даже забыли про презентацию, но ее пролистали, вроде немножко так все это было синхронно хорошо. Спасибо Вам за выступление. А сейчас я бы хотела пригласить нашего представителя от особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Алабуга». Никита Александрович Константинов. У нас здесь тоже будет презентация. Очень интересный проект и очень интересные перспективы. Поприветствуем.*

Константинов Никита Александрович

*главный специалист управления HR,
АО «Особая экономическая зона
промышленно-производственного типа «Алабуга»*

Константинов Н.А.: Уважаемые организаторы, от всего Татарстана, от особой экономической зоны «Алабуга» большое спасибо, что пригласили. Соответственно, хотел бы презентовать проект. Он чем-то схож с предыдущими проектами, которые уже показывали. И начнем мы, пожалуй, с основных ключевых показателей особой экономической зоны «Алабуга».

Это 163,9 миллиарда инвестиций, соответственно 12 262 созданных рабочих мест на территории особой экономической зоны, 145 миллиардов фактической выручки заводов-резидентов и 33 функционирующих завода-резидента. Соответственно 33 функционирующих заводов-резидентов не могли бы вообще как-либо построиться без кадровой стратегии, достаточно сильной, достаточно мощной.

У нас на постоянной основе функционирует такая площадка как «Алабуга – Политех». Это – учебный центр, обучающий по системе индустрии 4.0 для создания инженерных кадров. В этом году у нас поступило порядка 1300 амбициозных молодых студентов для обучения индустрии 4.0, но этого недостаточно.

Мы закрываем часть инженерной площадки, инженерных отраслей, и, соответственно, есть часть структур, которым мы должны предоставить кадры. В связи с этим был разработан такой проект, как «Алабуга старт». Это привлечение рабочих кадров со всех стран мира. То есть, будучи в Российской Федерации, этот проект стартует в виде оплачиваемых стажировок на время производственной практики и учебной практики у студентов, колледжей, либо высших учебных заведений. То есть студенты приезжают к нам, мы их официально трудоустраиваем, подписываем дневники практики, соответственно, они у нас работают за 45 тысяч рублей в месяц, несколько месяцев. Ближнее зарубежье – это страны СНГ, ШОС, ЕАЭС. С ними мы тоже относительно недавно начали работать, уже есть некоторые договоренности с Республикой Узбекистан. И дальше зарубежье – это страны Африки, страны Южной Америки, Океании и Азии. Соответственно, в этом году мы получили от Министерства труда, им большое спасибо, часть квот для привлечения иностранных граждан для последующей работы.

Какие основные преимущества нашей программы? Наша программа решает часть основных проблем, которые возникают у трудового мигранта при пересечении границы. Мы даем профессиональную подготовку. Это – дуальная система образования, при котором трудовой мигрант обучается,

будучи на рабочем месте. Помимо этого, он получает образование в вечернее время. Соответственно, проживание в корпоративном жилье.

Наша компания каждый год строит для своих потребностей, для своих сотрудников, для студентов «Алабуга политех», в том числе для участников программы «Алабуга старт», строит жилье. Соответственно, жилье полностью принадлежит компании, и жилье предоставляется трудовым мигрантам, целиком и полностью меблированные квартиры. Жилье охраняется системой FACE- ID, посторонние лица туда не могут проникнуть.

Ежемесячное денежное содержание у участников программы составляет 60 тысяч рублей в месяц. Соответственно, у каждого участника есть определенный трек, по которому он следует. Будь то сервисы гостеприимства, будь то кейтеринг, будь то оператор производства, либо логистика. У каждого из направлений есть свой трек. Чтобы нам получить цельного готового специалиста-управленца в той или иной сфере, каждый из участников проходит от низов своей специальности и до уже верхней части, когда он может управлять целыми бригадами.

Перелет в Россию, добровольное медицинское страхование оплачивается компанией. И, соответственно, при осуществлении всех миграционных мероприятий у нас происходит предоставление трансфера. То есть мы берем целиком и полностью миграционные мероприятия под ключ с момента пересечения границы до момента трудоустройства и контроля, будучи непосредственно на работе.

Программа «Алабуга старт» длится два года. По истечении этой программы трудовой мигрант получает опыт работы официальный. У нас нет черной зарплаты, у нас исключительно подписывается трудовой договор, они все трудовые мигранты работают по трудовому договору. Получает официальный опыт работы. И так как он обучается по федеральному государственному образовательному стандарту, он получает диплом об окончании обучения.

И вот, проходит два года. Мигрант думает, что мне дальше делать? У него есть несколько треков, как он может дальше поступить по истечению этих двух лет. Соответственно, остаться работать на особой экономической зоне «Алабуга», на правах рынка. То есть на правах обычного рыночного сотрудника, который приходит к нам. Либо трудоустроиться на один из 33 заводов-резидентов. Мы от этого никак не отговариваем. Соответственно, они могут трудоустраиваться.

Почему компания называется именно «Алабуга старт»? Потому что все трудовые мигранты, будь то дальние, ближние, зарубежные, они могут безопасно и спокойно интегрироваться в российскую систему. Соответственно, в случае, когда они закончат обучение по программе среднего профессионального образования, они целиком и полностью освоятся в России, они могут рассмотреть поступление на программы высших учебных заведений. Либо же, если их что-то не устроило, либо они просто соскучились по родине, они могут, соответственно, вернуться домой.

Соответственно, для подробной информации вы можете ознакомиться на сайте, либо у нас в телеграм-каналах есть вся подробная информация. А по частным вопросам, уточняющим вопросам, прошу обратиться ко мне после соответствующей встречи. Всем спасибо за внимание.

Чуйкова С.Г.: Спасибо за доклад. Как раз прозвучала информация и о трудоустройстве, о статистике предыдущих наших выступающих – 50%, они где-то здесь, вот в таких проектах. И прозвучала информация о дуальном образовании. И как раз у нас следующее выступление Анастасии Олеговны Ефимовой, советника генерального директора Делового Центра СНГ, директора по развитию компании «Строй Гарант Инжиниринг», CEO ООО «Альянс GT» и еще много тоже различных должностей. Как раз расскажет о партнерстве при строительстве городов будущего, и речь пойдет об инженерном дуальном дополнительном образовании. Анастасия Олеговна, пожалуйста, Вам слово.

Ефимова Анастасия Олеговна

советник генерального директора Ассоциации
«Деловой Центр экономического развития СНГ»,
директор по развитию ООО «Строй Гарант
Инжиниринг», CEO ООО «Альянс GT»

Ефимова А.О.: Здравствуйте, коллеги. Спасибо большое за возможность выступления. Тема моего выступления как раз таки является «Человеческий капитал при строительстве городов будущего». И основная проблема при строительстве городов будущего, естественно, люди; больше всего мы знаем, что в строительной сфере у нас работают мигранты. И поэтому, когда мы строим большие проекты и изначально даже подходим к реализации данного проекта, нам необходимо продумать, кто там будет работать, какая квалификация будет у людей непосредственно и также еще и кто будет жить в этих городах будущего.

Очень часто мигранты, которые приезжают в Россию, остаются здесь на постоянную работу в связи с текущими обстоятельствами. Естественно, мы все обращаем внимание на то, что для того, чтобы также продолжать использовать, также мигранты могли у нас спокойно работать и трудоустраиваться, нужно повысить, во-первых, уровень безопасности при строительстве городов будущего, что образование должно соответствовать тому уровню позиций, на которые они приезжают.

Очень многие мигранты, к сожалению, не очень хорошо говорят на русском языке, даже если они долго работают на стройке непосредственно, на строительстве, на производстве, в крупных инфраструктурных проек-

тах. Мы все прекрасно об этом знаем. Поэтому хотелось бы сделать акцент, каким образом мы можем дальше так же спокойно работать. При устройстве на работу они должны проходить образование, повышение квалификации в плане обучения русского языка. Мне было приятно услышать, что есть уже цифры минимальные, это два года, плюс дальнейшие, если они остаются и переходят на высшее образование, либо они уезжают к себе.

Соответственно, именно я хотела бы как раз уточнить, что на дуальное образование мы должны закладывать не меньше двух лет с последующей переквалификацией. Тогда люди достигают определенного управленческого опыта и могут также решать не только инженерные вопросы, но и также принимать какие-то управляющие решения. Естественно, так как я очень часто выступаю на научно-деловых конференциях, в том числе на Научно-деловом совете Строительного университета, мы часто обсуждаем, что на самом деле не хватает именно инженеров – инженеров, которые могут правильно и качественно непосредственно на базовых принципах строить те же самые строительные здания и сооружения.

Поэтому уровень подготовки, а мы знаем, что все-таки именно вот этот базовый фундамент чаще всего выполняется руками мигрантов, поэтому уровень подготовки данных специалистов как раз таки и предлагается повысить за счет программ дополнительного образования и дуального образования.

Также дуальное образование может быть не только на просторах СНГ, это и ШОС, БРИКС, мы очень много работаем с Китаем в том числе. Соответственно, китайские представители, так как русский язык сложный язык, то обучение русскому языку является одним из основополагающих для того, чтобы можно было плодотворно работать и продолжать сотрудничество для строительства городов будущего.

Наша программа «Город будущего» проводится совместно с корпорацией «Ростех Шваба». Также туда входят «Росатом Цифровые решения». И цифровые платформы, различные цифровые платформы тоже активно используются. Здесь представлены некоторые примеры. Например, сейчас это Сочи, который идет в Стратегии 2030-2035. Строится наподобие, можно сказать, Пальме в Дубае. Сейчас есть такой проект. Мы знаем, что, например, в Дубае тоже проекты строят не только арабы, очень часто используются мигранты, но там другие, там обычно филиппинцы работают, индонезийцы и так далее, то есть большей части азиаты.

На наших строительных кварталах используются различные трудовые ресурсы, в том числе из стран Центральной Азии, Китая, БРИКС, ШОС и т.д. Наша программа основана на экологичном подходе с использованием ландшафтного дизайна, малых архитектурных форм, сохраняя экологию и историко-культурное наследие.

Поэтому я и сделала акцент непосредственно на русском языке, потому что наша страна, Россия, начинается с четкого произношения. И также

хочу еще представить, что есть уже существующие города будущего, это парк «Friendship»; 41 гектар уже построен в Китае, и сейчас все, наверное, наблюдают за проектом Саудовской Аравии. Это проект «Линия», один из проектов, на который уже выделен один триллион долларов. Технологичный проект, также строится он в пустыне с применением различных экологических технологий, зеленых насаждений и так далее.

То есть, соответственно, невозможное возможно, поэтому наш проект именно и называется «Город будущего, город мечты», в котором мы как раз хотим реализовать различные современные технологии, чтобы города, в которых мы создаем и используем наши передовые технологии, были комфортными для проживания, для благоустройства, с быстрым логистическим достижением цели, с хорошей развитой инфраструктурой, потому что мы знаем, что Россия у нас большая, Россия протяженная, и, как всегда, у нас все-таки основным полагающим являются дороги. Потому что если даже у нас культурно-исторический центр выглядит очень красиво и хорошо, если туда очень сложно доехать, то, соответственно, многие смотрят его только по телевизору. Поэтому мы прекрасно знаем, что те же дороги, землеустроительная работа и так далее тоже выполняются чаще всего руками мигрантов. Поэтому хотелось бы, чтобы у мигрантов была возможность работать с высокой квалификацией. Для этого необходимо проходить образование в российских вузах или в других дополнительных программах. И также, когда мы используем различные крупные инфраструктурные проекты, мы, конечно же, принимаем во внимание и психологию, менталитет. К сожалению, мигранты очень часто приезжают на достаточно короткий срок. Это тоже озвучили предыдущие спикеры, что в среднем это занимает около 4-6 месяцев.

Поэтому, конечно, когда мы вкладываемся в то же образование, то хотелось бы, чтобы человек, в который мы вложились, оставался надолго. И также очень важно, чтобы они делали патенты, потому что даже при небольшой стоимости патентов, к сожалению, не все мигранты делают даже простые патенты, а работают, мы все прекрасно знаем, что бывает, работают и без патентов.

И в рамках сегодняшней ситуации, конечно, хотелось бы, чтобы работа была структурирована, она была безопасная, мы знали, кто у нас работает, какого качества специалист у нас работает, и что он будет работать у нас хотя бы два года, а лучше пять. Тогда мы понимаем, в кого мы вкладываемся, и какой проект, и какие по итогу у нас города будущего будут находиться в нашей стране России. И, возможно, наши проекты мы сможем, как один из вариантов, пилотировать на международный уровень и использовать наши современные технологии в различных международных проектах, чтобы к нам обращались, чтобы как раз таки у нас брали технологии, а не как мы сейчас смотрим все-таки на западных коллег, на уже международные созданные площадки.

У нас есть отличные проекты, такие как Иннополис, у нас есть Сколково, Сберсити на сегодняшний момент. Это одни из крупных таких проектов. Соответственно, хотелось бы дальше развивать наше международное сотрудничество в рамках Российской Федерации и с использованием, в том числе, иммигрантов и высокоуровневых российских специалистов.

Если у кого-то будут вопросы по участию в дуальном образовании или есть какие-то предложения по работе с Деловым Центром СНГ, подходите, обращайтесь. Мои контакты представлены. Всегда рада сотрудничеству, общению и дальнейшей плодотворной работе. Спасибо за внимание.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Анастасия Олеговна. Такие футуристические картинки. Я так понимаю, к 30-му году у нас будут свои пальмы возле Сочи. Уже точно стратегия прописана. И у нас остался последний на сегодня доклад: Курносов Юрий Васильевич – «О потенциале развития межгосударственных интеграционных процессов с позиции экономики данных и цифровой аналитики». Пожалуйста, минут пять, я думаю. Спасибо.*

Курносов Юрий Васильевич

*директор Русской аналитической школы,
профессор кафедры национальной безопасности
Российской академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации*

Курносов Ю.В.: Здравствуйте, приветствуем вас. Уважаемые коллеги, я прекрасно понимаю, что даже самое полезное не приносит пользы на лету. Но все же попытаюсь в свои пять минут сказать несколько принципиально важных вещей, которые немножко расширяют концептуальную рамку сегодняшнего разговора. Я хочу рассказать о хорошем примере сотрудничества нашей структуры. Я представляю Русскую аналитическую школу. Это такой межрегиональный сетевой проект. Более 10 регионов России и около 300 человек в Москве.

Мы занимаемся аналитикой, подготовкой кадров, выполняем НИРы, издаем серию книг под названием «Русская аналитическая школа по теории и практике аналитической работы в сфере государственного и муниципального управления и обеспечения безопасности», а также издаем научный альманах «Аналитика на службе Отечества».

Вот. И я хочу в своем кратком выступлении сказать о новых тенденциях, новых факторах, которые являются глобальными для всех стран СНГ, ЕАЭС, ШОС и так далее. Я хочу сказать об экономике данных. В августе прошлого года Президент В.В. Путин озвучил эту тему, дал год всем

нашим структурам на разработку национального проекта. И буквально недавно в своем Послании Федеральному Собранию он подтвердил важность, актуальность, необходимость создания экономики данных. Государство выделяет 700 миллиардов рублей на эту тему. Но ядром экономики данных является цифровая аналитика. Поскольку мы Русская аналитическая школа, мы этой темой занялись примерно с сентября месяца.

Сейчас готовим такую коллективную монографию, которая так и будет называться «Цифровая аналитика». На мой взгляд, у нас в стране примерно человек 100 всего понимает, что такое цифровая аналитика. Поэтому я не буду объяснять это, потому что посыл, где найти, все люди грамотные, все работают в интернете, есть сайт «Русская аналитическая школа», там выкладываются некоторые материалы. И мы видим очень высокую актуальность и необходимость формирования ценностей массива данных и цифровой аналитики, которые все больше влияют на международные отношения, глобальную экономику, науку, культуру, технологический суверенитет. Интеграция данных обладает потенциалом развития межгосударственных интеграционных процессов для стран с высоким уровнем трудовой миграции, цифровизации предприятий, государственного сектора. При этом технологическая интеграция взаимосвязана с экономическими процессами всех субъектов СНГ. Экономика данных, о необходимости которых сказал Президент, предвещает появление качества новых принципов работы и управления, что коснется экономики, социальной сферы, органов власти в странах СНГ и Евразии, выведет на новый уровень логистику, телемедицину, онлайн-образование, предоставление госуслуг.

И в этой связи наша структура – русско-аналитическая школа со стратегическими партнерами, среди которых группа компании «Амирон» в Казахстане. Для интеграционного процесса мы делаем и создаем сейчас условия в комплексах модельных решений по созданию и развитию единой информационной среды цифровой аналитики в международных отношениях стран, прежде всего, Центрально-Азиатского региона.

Наши предложения будут способствовать использованию и безопасному хранению разнородных данных для консолидированной подготовки интегрированного анализа, позволят производить интеллектуальный анализ базы массива данных с возможностью их моделирования по различным сценариям для принятия оптимальных управленческих решений на основе полной информационной картины.

Нами разработана аппаратно-технологическая платформа, которая позволит децентрализованно и распределено хранить данные больших объемов и при этом повышать управляемость, скорость и масштабируемость. Быстрый поиск данных обеспечивает снижение стоимости ресурсов и полную кибербезопасность.

Я здесь должен привести один маленький пример, чтобы вы понимали, что такое стоимость данных, почему, ну, допустим, по Казахстану стоимость данных от 10 до 20 миллиардов долларов. Понимаете, и сейчас, ко-

гда данные становятся реальной стоимостью, что очень ярко будет выражено во всей экономике данных, очень важным конкурентным преимуществом становится способность оперативной обработки и анализа больших объемов данных в доверительной среде. Это влияет на активное развитие рынка данных, который обеспечивает обмен массивами данных между странами. Поскольку данные имеют присущую им ценность, но чтобы они приносили пользу, эту ценность необходимо раскрывать, показывать ее потенциальным инвесторам и заказчикам. Сегодня большие данные стали одной из разновидностей структуры капитала, и обеспечение суверенными цифровыми технологиями является серьезным вызовом для системы государственного управления.

Исходя из разработанной технологии, создавая Международный Центр цифровой аналитики и экономики данных, мы будем иметь возможность предложить принципиально новые траектории развития интеграции, определяющие создание общей экономики данных будущего, основанной на использовании необъятных общих объемов информации союзных государств. В реальности будет идти процесс стирания границ в экономике данных между государствами в интеллектуальной и технологической сфере с сохранением суверенитета страновой интеграции.

Совместная генерация данных и обмен результатами обеспечит прогресс в стратегиях развития партнерства в цифровизации экономики. Общая совокупная выгода от обмена данными, реагирование на выявленные закономерности, риски, угрозы и передача результатов для дальнейшего развития – это колоссальные преимущества экономики данных для укрепления стратегического партнерства и глубокой интеграции.

Наше предложение – это возможность закладки прочного фундамента для будущих совместных действий, применения цифровой аналитики, участия всех стран СНГ в стратегии интеграционного процесса.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Юрий Васильевич, да, как раз Ваше предложение.*

Курносев Ю.В.: Значит, коллеги, просто один маленький пример. Вот летом прошлого года был конфликт по поводу воды между Киргизией и Казахстаном. Просто раньше растаяли ледники, чем положено, а в Казахстане подумали, что это сознательно Киргизия перекрывает краник. И возник конфликт, который в многомиллионных долларах выразился, были заблокированы на границе большие грузы и так далее. Но если была бы цифровая аналитика, которая позволяет учитывать самые различные аспекты, экономические, движение товара, услуги, рабочие силы и так далее, в том числе и географические, в том числе и климатические условия, и была бы общая система обмена данными, такой бы ситуации не случилось. То есть именно интеграция данных и вот эти облачные вычисления они позволяют предвидеть на ранней стадии угрозы, риски и противодействовать им, более эффективно управлять нашими странами. Спасибо за внимание.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо, Юрий Васильевич. Коллеги, я благодарю вас за работу на секции. Мы выбились из графика немножко, но ничего страшного. У нас сейчас итоговые вопросы. У кого есть вопросы, я прошу поднять руку, чтобы наши помощники передали вам микрофон.*

Чечерова И.А.: Я хочу представиться. Меня зовут Илона Чечерова. Я являюсь заместителем генерального директора компании «Авантаж». Это переводческая компания. Генеральный директор – Чуйкова Светлана Геннадьевна. У меня такой несколько общий вопрос. Поскольку наша переводческая компания имеет большой опыт работы, более 17 лет, и является крупной, представлена в разных городах, работаем с разными иностранными компаниями и российскими компаниями. И в данных выступлениях Анастасия Олеговна и Никита Александрович, то есть крупные интересные компании, проекты глобальные. Скажите, пожалуйста, можно ли войти в ваши проекты как партнеры по иностранным переводам?

Константинов Н.А.: Я думаю, что да. Я думаю, что можно рассмотреть этот вариант в том числе.

Ефимова А.О.: Да, конечно, направляйте предложение, и, исходя из потребности, мы рассмотрим проект.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо. Еще есть у нас вопросы? Да, еще вопрос в зале.*

Сергеева И.А.: Да, у меня вот вопрос к Леониду Константиновичу. Интересный очень у Вас проект. Извините, забыла представиться. Сергеева Ирина Анатольевна, генеральный директор ООО «Дружба народов». Это – центр помощи мигрантов по Тюменской области. Мы занимаемся подготовкой документов иностранным гражданам, легализацией их в нашем регионе. И Вами поднялся такой вопрос, как недобросовестные посредники. Это – граждане тех же стран, из которых выходцы – наши иностранные граждане, которые их обманывают. Ну, по-русски будем говорить. И вот я хотела спросить, посредством Вашего сервиса можно ли, может быть, какой-то составить список добросовестных посредников, которые помогают действительно иностранным гражданам легализоваться, которые их не обманывают? Может, тоже какое-то сотрудничество?

Бацев Л.К.: Да, конечно. Более того, я бегло по презентации прошелся. У нас одна из первых целей, которая указана, это как раз составление списка добропорядочных компаний, которые указывают надежные услуги, проверенные. И мы здесь как раз в рамках нашего бренда, по сути, исходя из того, что это репутация нашей компании. Если к нам обращается кто-то из мигрантов, мы рекомендуем кому-то из партнеров, то вплоть до того, что мы обсуждали, если вам не оказали услугу, то мы возвращаем деньги. Поэтому да, конечно, мы заинтересованы, поэтому можем пообещать уже и познакомиться.

Чуйкова С.Г.: *Опять тот же вопрос о продолжении стандартов, о чем мы сегодня говорим. Он возникает даже сейчас в этом коммерческом поле сотрудников миграционных сопровождающих и переводчиков. И мы снова приходим к вопросу о том, что должны быть стандарты. Коллеги, если есть еще комментарии, завершающие какие-то...*

Бацев Л.К.: Да, я на самом деле очень короткий комментарий. Мужчина задавал вопрос, мне кажется, ушел, он задавал вопрос представителям власти, что необходимо сделать. Мы, например, как компания, которая много взаимодействует с разными грантами разных стран. Я не знаю, если кто-то есть, кто услышит. Мне кажется, важно унифицировать документы различные, потому что сейчас по разным странам, от разных организаций, в общем, разные требования, в том числе к оформлению документов. Ну, простой пример. Для кого-то требуется патентная работа, для кого-то не требуется. Если мы говорим про финансовое взаимодействие с мигрантами, то там вообще перечень огромный. То есть вот поэтому, если кто-то слышит, то, наверное, какая-то унификация. Вот здесь ID звучало и так далее, это, конечно, очень сильно поможет, в принципе, проводить вот эту интеграционную политику.

Чуйкова С.Г.: *Спасибо. Спасибо. Есть еще вопросы у нас в зале? Вопросов нет? Да. Лимит исчерпан, выступления завершены. Коллеги, я благодарю вас. Спасибо, что были с нами. Спасибо тем, кто смотрел нашу трансляцию. Она потом будет в записи для тех, кто что-то пропустил, можно будет посмотреть. Спасибо еще раз выступающим спикерам. И я, конечно, всех призываю к тому, чтобы за рамками секции уже подойти, между собой друг с другом познакомиться, найти какие-то точки соприкосновения, проекты и перейти уже от диалога к проектам, как и заявлено название нашего сегодняшнего Форума. Всем спасибо за работу. Буду рада видеть вас снова на новых мероприятиях. Благодарю вас.*



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

Итоговый документ Форума

РЕЗОЛЮЦИЯ
МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА
ГОСУДАРСТВ – УЧАСТНИКОВ
СОДРУЖЕСТВА НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»
28-29 марта 2024 года, г. Москва

Международный экономический форум государств – участников Содружества Независимых Государств «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» проведен Ассоциацией «Деловой Центр экономического развития СНГ» при поддержке Исполнительного комитета СНГ и Исполнительного комитета Электроэнергетического Совета СНГ. Форум традиционно прошел на площадке Центра международной торговли в Москве одновременно с заседанием Экономического совета СНГ в Год председательства Российской Федерации в Содружестве.

В рамках Форума состоялось 22 тематических мероприятий (пленарное заседание, научно-практическая конференция, секции, сессии, круглые столы).

В Пленарном заседании Форума приняли участие и выступили:

Лебедев Сергей Николаевич – Генеральный секретарь Содружества Независимых Государств;

Трефилов Денис Анатольевич – заместитель Генерального секретаря Содружества Независимых Государств;

Оверчук Алексей Логвинович – председатель Экономического совета СНГ, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации;

Сагинтаев Бакытжан Абдирович – председатель Коллегии Евразийской экономической комиссии;

Сохаил Хан – заместитель Генерального секретаря Шанхайской организации сотрудничества;

Мезенцев Дмитрий Федорович – Государственный секретарь Союзного государства;

Петришенко Игорь Викторович – член Экономического совета СНГ, Заместитель Премьер-министра Республики Беларусь;

Катырин Сергей Николаевич – президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации;

Давыдов Руслан Валентинович – и.о. руководителя Федеральной таможенной службы;

Брилёв Сергей Борисович – президент Ассоциации «Глобальная энергия»;

Северилов Андрей Владимирович – председатель Совета директоров ПАО «Дальневосточное морское пароходство» (головная компания Транспортной группы «FESCO»);

Казаков Анатолий Борисович – председатель Координационного совета Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ».

Пленарное заседание Международного экономического форума «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» было посвящено формированию благоприятной среды на пространстве этих интеграционных объединений для генерации и практической реализации проектов в ключевых отраслях экономики.

Вопросы создания Большого Евразийского пространства⁺, организация эффективных производств, оптимизация цепочек поставок промышленной кооперации рассмотрены на Форуме в практическом применении как основополагающая составляющая общего экономического пространства и синергии интеграционных процессов.

В работе Форума приняли участие представители стран СНГ, ЕАЭС, ШОС, в том числе сотрудники Исполнительного комитета СНГ, Евразийской экономической комиссии, Секретариата ШОС, министерств и ведомств, институтов развития, научно-производственных центров, промышленных предприятий, организаций высшего образования, представители экспертных центров, общественных организаций и бизнес-сообщества Содружества, а также представители бизнес-структур третьих стран.

Ежегодно Форум является авторитетной площадкой для открытого диалога руководства органов интеграционных образований, представителей власти, бизнес-структур, экспертного сообщества стран СНГ, ЕАЭС, ШОС, для лучшего понимания интересов друг друга, становления долгосрочных партнерских отношений, выработки и принятия решений по реализации совместных проектов и инициатив, планирования дальнейших шагов по развитию общего Евразийского пространства.

Тематическая направленность мероприятий Форума была представлена на тремя тематическими блоками: «Институциональное развитие», «Промышленная политика» и «Развитие человеческого потенциала», вобравшими в себя широкий спектр актуальных проблем и вопросов международного сотрудничества.

Тематический блок «Институциональное развитие»:

«Миссия институтов развития в повестке СНГ, ЕАЭС, ШОС» (секция);

«Глобальные тренды и национальные интересы стран Евразийского пространства: как сохранить вектор устойчивого развития» (секция);

«Глобальные вызовы информационной безопасности, механизмы и пути их решения на пространстве СНГ, ЕАЭС и ШОС» (секция);

«Совершенствование механизмов внешней торговли, таможенного администрирования в странах СНГ и ЕАЭС» (секция);

«Вызовы и тренды логистики в эпоху перемен. Проекты развития инфраструктуры, международных проектов» (сессия);

«Международная экономическая интеграция СНГ в контексте перехода к устойчивому развитию» (круглый стол);

«Технологии программы «Умный город» и практика их реализации на территории СНГ» (круглый стол).

Тематический блок «Промышленная политика»:

«Машиностроение. Формирование единой промышленной политики СНГ, ЕАЭС, ШОС: промышленная кооперация, совместная реализация проектов, имеющиеся проблемы в отрасли и варианты их решения»;

«Строительная отрасль государств – участников СНГ: строим будущее вместе» (научно-практическая конференция);

«Транспортные системы СНГ, ЕАЭС, ШОС: интеграция и трансформация в новых политических и финансово-экономических условиях» (сессия);

«Стратегические интеграционные проекты в контексте низкоуглеродного развития: формируя стратегию развития ТЭК СНГ 2035» (секция);

«Промышленная кооперация и развитие связей в сфере образования и науки» (заседание Экспертного совета по вопросам международного образовательного и научного сотрудничества Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по науке и высшему образованию);

«Роль технического регулирования и стандартизации в интеграционных процессах СНГ» (секция);

«Международные кооперационные проекты, снятие торговых барьеров при поставках несырьевых видов продукции в страны СНГ, ЕАЭС, ШОС» (секция).

Тематический блок «Развитие человеческого потенциала»:

«Кадры для «зеленой» экономики» (секция);

Молодежный день Форума стран СНГ под названием «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС»;

«Стратегия устойчивого развития туризма в СНГ: международная интеграция и кооперация» (секция);

«Законодательные и организационные вопросы оказания медицинской помощи пациентам с редкими (орфанными) заболеваниями в странах СНГ, ШОС, БРИКС. Оценка технологий здравоохранения» (круглый стол);

«Сотрудничество в области обращения лекарственных средств и медицинских изделий в странах СНГ, ЕАЭС, ШОС» (круглый стол);

«Корпоративная ответственность и волонтерство в странах СНГ» (в Год волонтерства в Содружестве) (секция);

«Человеческий капитал на пространстве Большой Евразии: общие принципы и национальные интересы миграционной политики СНГ, ЕАЭС, ШОС» (сессия).

В рамках Форума подписаны соглашения:

– в области содействия созданию Единого платежного пространства на основе передовых финансовых технологий между Финансово-банковским советом СНГ и Ассоциацией участников финансового рынка и платежной индустрии «Финансовые инновации»;

- в области рейтингов устойчивого развития между Деловым Центром СНГ и Ассоциацией составителей рейтингов, рэнкинга и иных оценок эффективности на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС;

- в сфере продовольственной безопасности и развития аграрной отрасли между Деловым Центром СНГ и Международной общественной организацией «Международная академия аграрного образования»;

- в строительной сфере в целях объединения усилий по формированию среды для инновационного развития строительной отрасли и эффективного использования научного и творческого потенциала между Деловым Центром СНГ и следующими отраслевыми Ассоциациями:

- Национальной Ассоциацией инженеров - консультантов в строительстве;

- Ассоциацией производителей строительных материалов, оборудования и сырья Евразийского экономического союза;

- Ассоциацией развития модульного строительства;

- в сфере развития туризма, курортов и гостеприимства в СНГ между Деловым Центром СНГ и Некоммерческим партнерством «Ассоциация внутреннего и въездного туризма».

В результате обмена мнениями участники Международного экономического форума государств – участников СНГ констатируют наличие консолидированной позиции в понимании приоритетного значения построения Большого Евразийского пространства+ путем устойчивого развития государств и решения глобальных проблем, внедрения перспективных технологий, включая низкоуглеродные, расширения на всех уровнях партнерства, международного сотрудничества и обмена опытом.

На основании предложений, внесенных на рассмотрение участниками Форума в докладах и прениях, сформулированы следующие выводы и решения:

1. Построение Большого Евразийского пространства+ возможно на фундаменте устойчивого развития, наращивания кооперационных связей, внедрения инновационного подхода к разработке и практической реализации проектов в стратегических отраслях экономики стран СНГ, ЕАЭС, ШОС.

Для этой цели целесообразно:

- 1.1. Укоренить принципы необходимости создания Большого Евразийского пространства+ и общего экономического пространства в бизнес-сообществах, обеспечить их проникновение на региональные и местные уровни стран СНГ, ЕАЭС, ШОС.

Обеспечить меры государственной поддержки проектов, содержащих интеграционный эффект.

Направить потенциал институтов развития государств СНГ, ЕАЭС, ШОС на создание общих финансовых рынков и собственных валютно-платежных систем для формирующихся и развивающихся рынков интеграционных образований и механизмов организации инфраструктурных

государственно-частных инвестиционных, инновационных, торгово-экономических партнерств.

1.2. Одобрить инициативы участников Форума по организации постоянно действующей площадки Международного экономического форума СНГ, ЕАЭС, ШОС – Международного делового клуба «Диалог интеграций» с организацией информационно-аналитического центра и отраслевых секций.

1.3. Провести до марта 2025 года конгрессно-выставочные мероприятия в сферах: «Международные транспортные коридоры СНГ, ЕАЭС, ШОС», «Финансово-банковский сектор СНГ, ЕАЭС, ШОС», «Легкая промышленность стран СНГ, ЕАЭС, ШОС», «Медицина и фармацевтика в СНГ, ЕАЭС, ШОС».

1.4. Разработать концепцию конгрессно-выставочного мероприятия «Дни стран СНГ, ЕАЭС, ШОС», где будут представлены перспективные разработки и технологии в ключевых отраслях, проекты в области промышленной кооперации и гуманитарного сотрудничества.

1.5. Создать Проектный офис для реализации и сопровождения интеграционных проектов, в том числе в сфере промышленной кооперации, способствующих формированию Большого Евразийского пространства+. Приступить к разработке концепции и созданию электронного портала проектов и цифровой платформы в сферах промышленной кооперации, «зеленой» экономики и энергетического сбережения и иных сферах, способствующих интеграционным процессам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС и в сопредельных странах.

2. Важным, с точки зрения углубления интеграционных процессов и отстаивания интересов каждого из государств – участников СНГ, членов ЕАЭС, ШОС, остается поиск общих подходов к развитию межгосударственной инфраструктуры отраслей промышленности в рамках формирования конкурентоспособной углеродно-нейтральной циркулярной экономики через внедрение новых технологий при условии сохранения природных богатств для будущих поколений.

Для достижения этой цели необходимо взаимодействовать с органами власти и институтами развития по вопросам содействия международным кооперационным проектам в сфере промышленности, энергетики, транспорта и др., их параметрам, основным участникам, практическим аспектам отбора, программам поддержки, возможностям масштабирования. Необходимо инициировать механизмы отбора и поддержки проектов общего и совместного интереса государств – участников СНГ, членов ЕАЭС, ШОС.

Также необходимо рассмотреть возможность создания в странах СНГ единых площадок по испытаниям технологий улавливания и утилизации углекислого газа для снижения издержек и рисков промышленных предприятий в рамках интеграционных проектов промышленной кооперации между странами. С этой целью считать необходимым приступить к созданию сети технологических центров опережающего развития станкострое-

ния на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС как основы формирования конкурентоспособной углеродно-нейтральной экономики. В качестве модельного проекта такого центра провести мероприятия по созданию научно-технологического центра станкостроения стран СНГ на базе опыта ведущих предприятий СНГ, ЕАЭС, ШОС. Считать необходимым создание научно-технологического центра с производственной базой для развития технологий антикоррозионной защиты, газовой и водообеспечивающей отраслей, транспорта, в частности судов, и перспективных источников питания с характеристиками, обеспечивающими шумоподавление и электромагнитную невидимость.

3. Актуальным и перспективным остается взаимодействие стран и хозяйствующих субъектов в части гармонизации квалификационных требований, укрепления роли университетов и других образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования, а также их ассоциаций как центров развития образования, науки, культуры и инноваций в странах и регионах, создания системы профессиональной подготовки и переподготовки кадров для «зеленой» экономики, компетентных в части оценки углеродного следа продукции и услуг, которые в том числе имеют перспективу экспорта в третьи страны.

С этой целью необходимо продолжить обмен лучшими практиками профессионального образования, уделив особое внимание учебной миграции в контексте сетевых программ.

3.1. Для формирования совместного потенциала низкоуглеродного развития и его реализации необходимо более тесное взаимодействие в рамках гармонизации соответствующего регулирования, включая развитие межгосударственной стандартизации в области отчетности и мониторинга выбросов парниковых газов, углеродного следа, а также требований к верификаторам. Перспективным является создание единого банка углеродных единиц, а также развитие межгосударственного обращения «зеленых» сертификатов (атрибутов генерации), что позволит привлечь дополнительные инвестиции в развитие энергетической инфраструктуры стран - участниц.

Особое внимание следует уделить развитию совместных исследований, новых технологий снижения выбросов парниковых газов, включая технологии улавливания, захоронения и полезного использования CO₂ (CCUS), а также использованию биомассы, как углеродно-нейтрального топлива (ВТИ).

4. Необходимым, с точки зрения участников Форума, является распространение опыта институтов развития государств – участников СНГ, членов ЕАЭС, ШОС по закреплению критериев отбора «зеленых» проектов и инициатив в сфере устойчивого развития, а также запуск системы льготного финансирования в сферах обращения с отходами, энергетики, строительства, промышленности, транспорта, водоснабжения, сельского хозяйства, сохранения биоразнообразия и окружающей среды.

Участники Форума поддерживают дальнейшее развитие «Зеленой» евразийской платформы как площадки для формирования общей информационно-аналитической и экспертной среды пространства СНГ, ЕАЭС, ШОС. Для формирования общих подходов к устойчивому развитию ключевыми элементами экосистемы интеграционной платформы могут стать:

- Методологический центр по «зеленым» финансам;
- Международный центр устойчивого развития, климатических изменений и биоразнообразия, а также профильные структуры органов отраслевого сотрудничества СНГ (Электроэнергетического Совета СНГ);
- Климатический совет.

Для достижения этих целей Деловому Центру СНГ необходимо с участием заинтересованных сторон разработать Дорожную карту организационных мероприятий, а также выйти с предложением к организаторам Международной конференции по климату COP29 в Баку о проведении круглого стола по актуальным вопросам финансирования климатической адаптации и экосистемных услуг, включая вопросы эффективного управления водными ресурсами в условиях их нарастающего дефицита в контуре Большого Евразийского пространства.

На Форуме прошел конструктивный обмен мнениями по вопросам регуляторных, инвестиционных и технологических изменений, необходимых для эффективного использования потенциала промышленности, человеческих и природных ресурсов государств – участников СНГ, членов ЕАЭС, ШОС для реализации Стратегии экономического развития СНГ на период до 2030 года, Стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции до 2025 года (Стратегия-2025), Стратегии развития ШОС до 2025 года, а также формируемой Стратегии развития ТЭК СНГ до 2035 года.

5. Актуальным и перспективным является расширение промышленной кооперации между участниками интеграционных объединений, которое будет способствовать формированию Общего Евразийского экономического пространства, экономическому и торговому развитию, повышению общего уровня денежно-кредитного и финансового сотрудничества, в том числе в аспектах повышения уровня двусторонних расчетов в нацвалютах между странами.

Участники Форума считают, что данное сотрудничество является важной частью создания новой модели финансовой системы, взаимного товарообмена, обмена знаниями и технологиями между предприятиями и научным сектором государств – участников СНГ, членов ЕАЭС, ШОС.

Для реализации этих задач целесообразно сформировать План практической реализации Концепции промышленной кооперации в СНГ с распространением отдельных пунктов на страны ЕАЭС и ШОС для наиболее полного использования интеграционного потенциала.

6. В области транспортной инфраструктуры и таможенного сотрудничества признано целесообразным произвести анализ лучших практик по

снижению административной нагрузки на бизнес и издержек участников внешнеэкономической деятельности в странах СНГ, ЕАЭС, ШОС. Особое внимание уделить созданию инфраструктуры по маршрутам международных транспортных коридоров и наполнению их товарными потоками.

С учетом необходимости обеспечения потребностей экономики в надежных и эффективных цепочках поставок, продолжить предметный диалог представителей органов власти, бизнеса, научного и экспертного сообщества. Значительный вклад в эту работу вносит Транспортный бизнес-диалог СНГ, в рамках которого рассматриваются тенденции, вызовы и перспективы развития, стоящие перед транспортно-логистическими комплексами государств – участников СНГ.

7. В области технического регулирования и стандартизации.

В целях дальнейшего наращивания объемов взаимной торговли в рамках СНГ необходимо выработать действенный механизм устранения технических барьеров, и в этой связи важным является скорейшее завершение согласования проекта Соглашения о технических барьерах во взаимной торговле государств – участников СНГ.

Отмечена важность дальнейшего развития межгосударственной стандартизации как ключевого инструмента сопряжения интеграционных процессов СНГ и ЕАЭС. В том числе целесообразно продолжить совершенствование работы межгосударственных технических комитетов по стандартизации, сокращению сроков разработки межгосударственных стандартов и более активному и эффективному применению ГОСТ в интеграционных проектах. В этой связи стратегической целью является установление приоритета разработки межгосударственных стандартов по отношению к разработке национальных стандартов.

Обозначено, что принятие единых документов по межгосударственной стандартизации будет способствовать преодолению технических барьеров в торговле и повышению экономического потенциала государств – участников СНГ.

Отмечена необходимость обеспечения подготовки квалифицированных специалистов в области технического регулирования, стандартизации и инфраструктуры качества в государствах – участниках СНГ. Для реализации данной задачи актуально формирование единой методологии обучения в сфере стандартизации, метрологии, сертификации в СНГ, разработка программ обучения с применением современных цифровых образовательных технологий, а также формирование единой базы профессорско-преподавательского состава профильных образовательных организаций государств – участников СНГ.

8. В Год волонтерского движения в СНГ в целях развития инфраструктуры добровольчества и создания новых ценностей через сотрудничество разных компаний решено продолжить диалог по оценке вклада корпоративного / университетского волонтерства в экономики государств – участников Содружества, членов ЕАЭС, ШОС.

Участники сессии предложили создать рабочую группу по развитию взаимодействия университетского сообщества и корпораций в реализации совместных добровольческих инициатив.

Рассмотреть вопрос о создании Международной цифровой коммуникационной платформы (МЦКП) «Интерволонтер.СНГ» под эгидой Делового Центра СНГ, основной задачей которого станет определение тенденций и актуальных вопросов в сфере корпоративного / университетского волонтерства, формирование совместных инициатив и их продвижение в международную и национальную повестку государств – участников Содружества и членов ЕАЭС, ШОС.

9. В части оказания медицинской помощи пациентам с редкими (орфанными) заболеваниями в странах СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС уделить внимание вопросам по разработке Модельного закона по орфанным заболеваниям, создания Международного орфанного фонда СНГ, ЕАЭС, ШОС, БРИКС, медицинских технологий, исследований и разработки новых методов диагностики и лечения редких патологий, ведения регистров.

10. В целях формирования площадки туриндустрии стран СНГ целесообразно создание Международного центра / совета устойчивого развития туризма (на базе Делового Центра экономического развития СНГ). Разработать Международную программу поддержки внутреннего туризма СНГ, приступить к реализации системы подготовки кадров и научного обеспечения развития туриндустрии.

Результаты работы Международного экономического форума государств – участников Содружества Независимых Государств «От диалога к совместным проектам на пространстве СНГ, ЕАЭС, ШОС» способствовали повышению взаимопонимания по вопросам расширения финансово-экономической, образовательной и культурной интеграции государств – участников СНГ, членов ЕАЭС, ШОС и продвижения их интересов на международной арене.

Участники Форума выражают уверенность, что дальнейшее сотрудничество будет плодотворным и подтверждают готовность к открытому взаимодействию.



**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

***Награждение общественной наградой
«Лидер экономической интеграции»***



О НАГРАДАХ

«Лидер экономической интеграции», «Лидер бизнеса СНГ» и Юбилейной медали «30 лет СНГ»

Общественные награды «Лидер экономической интеграции» и «Лидер бизнеса СНГ» учреждены в соответствии с решением Первого Форума лидеров бизнеса государств Содружества «Объединение – стратегия развития», состоявшегося в феврале 2009 года. Основной целью этой инициативы является содействие реализации Стратегии экономического развития Содружества Независимых Государств на период до 2030 года.

Учредителем и организатором проведения конкурса на соискание наград «Лидер экономической интеграции» и «Лидер бизнеса СНГ» является Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ». Почетные знаки «Лидер экономической интеграции» и «Лидер бизнеса СНГ» зарегистрированы в Геральдическом совете при Президенте Российской Федерации.

В соответствии с Положением награда «Лидер экономической интеграции» присуждается физическим лицам, а почетный знак «Лидер бизнеса СНГ» – предприятиям, организациям государств – участников СНГ, независимо от форм собственности и места официальной регистрации, и физическим лицам, внесшим существенный вклад в развитие интеграционных процессов в Содружестве Независимых Государств.

Вручение наград производится по основным и специальным номинациям, которые определяются, исходя из приоритетных направлений деятельности Содружества в экономической сфере.

Главное, что отличает победителей – приверженность к поиску новых подходов в решении стоящих перед ними задач, стремление к инновациям, развитию взаимовыгодного сотрудничества на пространстве СНГ.

Наградной знак «Лидер бизнеса СНГ» представляет собой многолучевую звезду из серебра, в центральной части которой на круглой полусфере в виде земного шара, обрамленного лавровым венком и лентой почета, расположено накладное изображение эмблемы Содружества Независимых Государств (позолота), что символизирует стремление к равноправному партнерству, единению, миру и стабильности.

На почетной ленте вокруг эмблемы – надпись «ЛИДЕР БИЗНЕСА СНГ» (серебро) и «ЧЕРЕЗ СВЕРШЕНИЕ К СОВЕРШЕНСТВУ» (позолота), один центральный камень – бриллиант.

На обратной стороне звезды в нижней части расположен номер 000_ , надпись в центре: «ЗА ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ» и по окружности: «ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СНГ».

Предусмотрено ношение наградного знака на ленте синего цвета, для которой имеется специальное крепление.

Исполнительный комитет Содружества Независимых Государств и Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ» учредили Юбилейную медаль «30 лет СНГ, которая присуждается предприятиям, организациям государств – участников СНГ, независимо от форм собственности и места официальной регистрации, и физическим лицам, внесшим существенный вклад в развитие интеграционных процессов в Содружестве Независимых Государств.



В 2024 году почетным знаком «Лидер экономической интеграции СНГ» награждены:



**Коростелёв
Аркадий Николаевич,**
президент,
председатель Правления
ООО УК Транспортная
группа «FESCO»

**Севериков
Андрей Владимирович,**
председатель Совета
директоров ПАО
«Дальневосточное
морское пароходство»



**Денисов
Данил Николаевич,**
генеральный директор
ООО Научно-
производственный
центр «Экобиосфера»





**Международный экономический
форум государств – участников СНГ
«ОТ ДИАЛОГА К СОВМЕСТНЫМ ПРОЕКТАМ
НА ПРОСТРАНСТВЕ СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

Организаторы и партнеры



Исполнительный комитет Содружества Независимых Государств —

единый постоянно действующий исполнительный, административный и координирующий орган Содружества Независимых Государств

Исполнительный комитет СНГ руководствуется

- основополагающими документами Содружества Независимых Государств,
- межгосударственными договорами в рамках Содружества,
- решениями Совета глав государств, Совета глав правительств, Совета министров иностранных дел и Экономического совета СНГ
- Положением об Исполнительном комитете Содружества Независимых Государств



Работа Исполнительного комитета организована в тесном взаимодействии с уставными и другими органами Содружества

Основные его функции

Обеспечение деятельности Совета глав государств, Совета глав правительств, Совета министров иностранных дел и Экономического совета СНГ

Выработка предложений о стратегии Содружества, правовая проработка документов СНГ

Анализ хода реализации решений, договоров в рамках и с участием СНГ

Систематическое информирование высших органов Содружества о ходе интеграционных процессов и др.

Штаб квартира

Исполнительного комитета СНГ
220030, Минск, ул. Кирова, дом 17
Тел.: +3 7517 222 35 17
e-mail: cr@cis.minsk.by
cis.minsk.by

Отделение Исполнительного комитета СНГ

115035, Москва, Софийская наб., дом 34/1
Тел.: +7 495 190 54 00
e-mail: info@e-cis.info
e-cis.info

Лебедев Сергей Николаевич

Генеральный секретарь СНГ



Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ»

Деловой Центр СНГ - некоммерческая структура, объединяющая в себе наиболее авторитетных представителей бизнеса стран СНГ

- Деловой Центр СНГ создан на основании Решения Совета глав государств СНГ от 21 июня 2000 года
- Деятельность Делового Центра СНГ утверждена Решением Экономического совета СНГ от 28 июня 2002 года
- Деловой Центр СНГ объединяет в себе наиболее авторитетных представителей бизнеса стран СНГ



Ассоциация «Деловой Центр экономического развития СНГ» оказывает содействие бизнес-сообществу и взаимодействует с органами власти и официальными лицами стран СНГ в целях продвижения проектов на пространстве Содружества

Почетные знаки

«Лидер бизнеса СНГ», «Лидер экономической интеграции»



Учреждены в 2010 году в целях популяризации Концепции дальнейшего развития СНГ

Учредителем и организатором проведения конкурса на соискание почетного знака является Деловой Центр экономического развития СНГ

Награждаются юридические и физические лица за существенный вклад в развитие интеграционных процессов на пространстве Содружества





ВТБ

Генеральный
спонсор



 **1000** ЗВОНОК ПО РОССИИ
БЕСПЛАТНЫЙ

VTB.RU

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000.



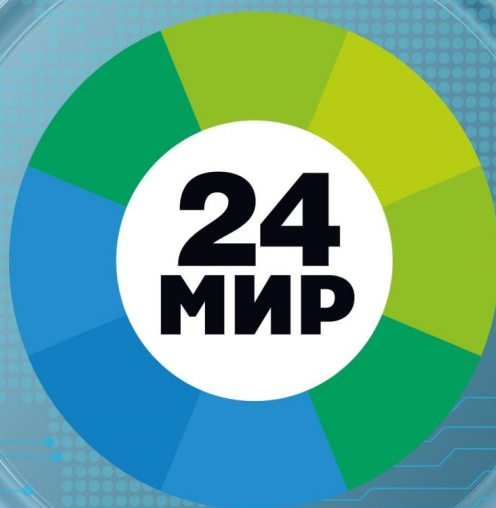
ОСНОВНЫЕ СЕРВИСЫ И УСЛУГИ FESCO

- ✓ ДОСТАВКА «ОТ ДВЕРИ ДО ДВЕРИ»
- ✓ РЕФРИЖЕРАТОРНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ
- ✓ ПЕРЕВОЗКИ КОЛЁСНОЙ ТЕХНИКИ
- ✓ ОТВЕТСТВЕННОЕ ХРАНЕНИЕ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ
- ✓ ЛОГИСТИКА ДЛЯ ЛЕСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
- ✓ ПРОЕКТНАЯ ЛОГИСТИКА





ПЕРВЫЙ ЕВРАЗИЙСКИЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ТЕЛЕКАНАЛ



ВМЕСТЕ ВЫГОДНО

ТАСС 120 лет



НИКОЛАЙ II

М.В.
Создан Императорским
Организацией телеграфного
агентства "Петербургское
телеграфное агентство".

1904-1914

Санкт-Петербургское
телеграфное агентство
(СПТА)

Создан 6
Императорским
Организацией телеграфного
агентства "Петербургское
телеграфное агентство".
19.01.1904 г.
Дунов



1914-1918

Петроградское
телеграфное агентство
(ПТА)

КРЕЙСЕР «АВРОРА»



В.В. МАЯКОВСКИЙ

1918-1925

Российское
телеграфное агентство
(РОСТА)



1925-1992

Телеграфное агентство
Советского Союза
(ТАСС)

Ю.А. ГАГАРИН



Входная группа
здания ТАСС

1992-2014

Информационное телеграфное
агентство России
(ИТАР-ТАСС)

ТАСС НА МКС



ТАСС с 2014

Информационное
агентство России
«ТАСС»



TASS.RU



PTC – это международная биофармацевтическая компания, которая ориентируется на поиск, разработку и вывод на рынок клинически значимых лекарственных средств для пациентов с редкими заболеваниями.

Основанная в 1998 году, PTC Therapeutics успешно вывела на международный рынок ряд препаратов для лечения редких заболеваний и получила международное признание.

PTC Therapeutics постоянно инвестирует в новые разработки и исследования препаратов в области патогенетической, в том числе генной терапии, редких болезней, таким образом, преследуя свою миссию по обеспечению доступа к лучшим видам лечения для нуждающихся пациентов.



Межгосударственный банк

Центральный офис Межгосударственного банка в Российской Федерации

115162, г. Москва,
ул. Шухова, д. 15
Тел.: +7 (495) 228-31-00
Факс: +7 (495) 139-54-64
www.isbnk.org

Представительство Межгосударственного банка в Республике Армения

0010, г. Ереван,
ул. Вазгена Саргсяна, д. 26/1,
бизнес-центр Эребуни-Плаза,
офис 806-807
Тел.: +374 (10) 528 446

Представительство Межгосударственного банка в Республике Беларусь

220004, г. Минск,
ул. Интернациональная, д. 36-1,
офис 521
Тел.: +375 (17) 306 0481

Представительство Межгосударственного банка в Кыргызской Республике

720001, г. Бишкек,
ул. Токтогула, д. 125/1,
бизнес-центр Авангард
Тел.: +996 312 975 061

Межгосударственный банк учрежден в 1993 году. Участниками Межгосударственного банка являются государства СНГ в лице правительств и центральных (национальных) банков. Цель деятельности - содействие экономической интеграции и развитию национальных экономик стран Содружества, в том числе путем расширения использования национальных валют во взаимных расчетах.

Межгосударственный банк:

- обладает статусом международной организации, его деятельность на территории стран-учредителей регулируется специальными соглашениями, подписанными с правительствами и центральными (национальными) банками;
- имеет прямой доступ к национальным платежным системам центральных (национальных) банков:

Республики Армения,
Республики Беларусь,
Республики Казахстан,
Кыргызской Республики,
Российской Федерации,
Республики Таджикистан.



**Институт экологии Российского
университета дружбы народов
имени Патриса Лумумбы**
<https://esystem.rudn.ru/faculty/ef>
115093, Россия, г. Москва,
Подольское шоссе, д. 8/5
+7 (495) 952-89-01,
e-mail: ecology@rudn.ru

Директор института, руководитель
Органа по валидации и верификации
парниковых газов, д.э.н., профессор
Савенкова Елена Викторовна

Институт экологии (до 2021 г. -
экологический факультет) РУДН
основан в 1992 году в целях подго-
товки кадров по данному направле-
нию для экономик стран-партнеров.
Сегодня Институт экологии –
ведущий в России и на простран-
стве СНГ в своей области знаний.
В основе деятельности – стремле-
ние использовать все преимущества
классического университета, дать
глубокие знания по всему спектру
дисциплин, необходимых совре-
менному экологу в его научной и
практической деятельности.
Усилиями экологов РУДН занимает
1 место в России и 26 место в мире
во всемирном рейтинге «зеленых
университетов» (UI GreenMetric
World University Rankings) и коор-
динирует Национальное движение
«зеленых университетов».

1 место по предмету Экология 2022,
2023 гг. (РА «Эксперт»), 3 место по
предмету Энергетика: Возобновляе-
мая энергетика (Renewable Energy,
Sustainability and the Environment)
2023 г. (РА «Эксперт»)

В 2021 г. на базе Института открыт
первый в России орган по валида-
ции и верификации парниковых
газов www.ghg-expert.com.

Основные области исследований:

- разработка новых технологий в
очистке сточных вод;
- климатически нейтральное обра-
щение с отходами производства и
потребления ;
- биологическая безопасность и
функциональные продукты питания;
- оценка углеродного следа;
- валидация и верификация клима-
тических проектов и отчетности
предприятий по парниковым газам;
- экологическая безопасность в
нефтегазовом комплексе;
- комплексная геоэкологическая
оценка территориального природо-
пользования, включая урбанизи-
рованные территории и др.

Образовательная деятельность -
по 2 направлениям бакалавриата и
11 направлениям магистратуры.
Одновременно с освоением основ-
ной профессии, изучение не мене
двух иностранных языков.

Экологи РУДН сегодня координи-
руют направление «Экология» в се-
тевых университетах СНГ и
БРИКС, Университете ШОС.

Есть свой диссертационный совет
по специальности 03.02.08 «Эколо-
гия» (биологические, химические,
медицинские науки).



Фонд «Наследие Евразии»

www.foundeh.org

125124, Россия, Москва,
Ленинградский проспект, д. 36,
стр. 40, офис 218
+7 915 488-82-92,

e-mail: info@foundeh.org

президент:

Максимов Сергей Владимирович
председатель экспертного совета:

Яценко Елена Борисовна

Фонд «Наследие Евразии» – ведущий независимый аналитический центр, формирующий экспертное сообщество, создающий экспертное знание об общественно-политических и экономических процессах в новых независимых государствах Северной Евразии в целях объединения усилий политических, деловых, общественных и научных кругов для развития долгосрочных партнерских отношений на основе принципов устойчивого развития и сохранения культурно-исторических традиций.

Области деятельности Фонда:

1. Консультации и экспертные оценки.
2. Формирование экспертных групп.
3. Проектная деятельность.
4. Представление интересов.
5. Формирование публичных оценок.

Основные направления проектной деятельности:

1. Исследование конкурентных преимуществ России и других новых независимых государств (ННГ) на пространстве Северной Евразии.
2. Развитие человеческого и социального капитала России и других ННГ, поиск технологичных решений.
3. Содействие развитию Евразийской интеграции (экономической, политической, культурной, образовательной, духовной и др.).
4. Россия как «трансформирующийся» донор в содействии международному развитию.

Ключевые проекты:

- Открытые чтения Фонда «Наследие Евразии»
- Цикл «Мыслящая Россия» и «Мыслящая Россия в странах СНГ»
- Русский язык в новых независимых государствах (ННГ)
- Особенности делового сотрудничества в ННГ
- Миграционные процессы в ННГ
- Страны Центральной Азии и Закавказья в глобализирующемся мире
- Интересы внешних игроков в ННГ
- Российский бизнес в содействии международному развитию



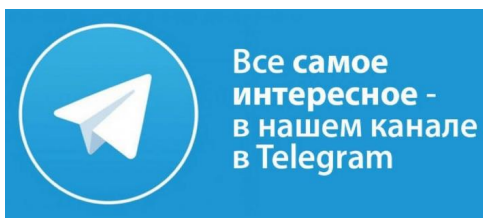
Telegram-канал «100%_Зеленого» строит светлое будущее

Социально-экологические приоритеты ответственных инвестиций и ведения хозяйственной деятельности на глобальном уровне были названы ESG. Но смысл этих факторов универсален: нельзя хозяйствовать на любой территории, только добиваясь прибыли. Нужно оценивать воздействие на окружающую среду, социальное развитие, и делать это разумными управленческими инструментами. Жизнь людей в парадигме ESG должна становиться лучше!

Настоящая ESG-трансформация важна не в отчетах, а в жизни.

В авторском канале Светланы Бик – лента новостей, экспертное мнение и полезные материалы о социально-экологических смыслах и действиях в экономике.

Присоединяйтесь к экспертному сообществу «100%_Зеленого», чтобы строить светлое будущее вместе.



@GREENPERCENT

Более чем за **30 лет** своего развития компания аккумулировала уникальный опыт цифровой трансформации, создания и внедрения высокопроизводительных автоматизированных систем для финансовых организаций любого масштаба.

Продукты компании включены в **Единый реестр российских программ** для электронных вычислительных машин и баз данных и многократно были отмечены ведущими экспертами рынка.

Флагманский продукт компании — **Платформа FXL** — предназначена для комплексной автоматизации деятельности банков и финансовых институтов.



Инновационная платформа для цифрового банка



24/7

Работа без технологических перерывов



AI

Встроенные технологии искусственного интеллекта



iBPM

Гибкое управление бизнес-процессами



99,999%

Высокая надежность и доступность сервисов

КОНТАКТЫ



+7 (495) 788-03-25



flexsoft.com



info@flexsoft.com



127055, г. Москва,
ул. Новолесная, д. 2, офис 3



Переводим
с 95+ языков

Авантаж
Федеральная переводческая компания

Направления перевода: нотариальный перевод, апостилирование и легализация: корпоративная документация, личные документы граждан. Сопровождение миграционных процессов, экспортно-импортных операций, ВЭД, международных соглашений.

Руководитель компании
Чуйкова Светлана Геннадьевна

Компания в цифрах:

- * переводы с 95+ языков
- * работает с 2006 года
- * офисы в нескольких регионах РФ Более:
- * 100 000 довольных клиентов
- * 1 млн выполненных нотариальных переводов документов
- * 150 тыс. страниц письменных переводов
- * 3 тыс. часов устных переводов
- * 1001 ночь без сна на срочных переводах (выпито примерно 10 000 чашек кофе)

Сайт: <https://www.perevod-tut.ru/>



Ассоциация технических университетов Technical universities association

Учреждена в 1993 году по инициативе ряда ведущих технических университетов России на базе секции технических университетов Евразийской ассоциации университетов (Ассоциации университетов СССР).

Ассоциация является некоммерческой организацией, представляющей собой добровольное и открытое объединение высших учебных заведений; в ее составе 119 вузов Российской Федерации (в т.ч. 7 федеральных, 19 национальных исследовательских, 17 опорных) и 42 вуза стран Содружества Независимых Государств (Азербайджан, Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан), Украины и Приднестровской Молдавской Республики.



Президент Ассоциации
технических университетов,
президент МГТУ им. Н.Э. Баумана,
д.т.н., профессор
Александров
Анатолий Александрович

Цели

объединение усилий и инициатив членов Ассоциации в осуществлении учебно-методической, научно-исследовательской, культурно-просветительской и общественной деятельности

формирование и соблюдение единого уровня требований к статусу технического университета и содержанию образовательной деятельности

координация совместной деятельности университетов в сферах социально-экономического, научно-технического (технологического) и инновационного сотрудничества на пространстве государств – участников Содружества Независимых Государств

Содействие

инновационному развитию университетского технического образования

формированию и соблюдению единого уровня требований к статусу технического университета и содержанию образовательной деятельности, а также эквивалентности дипломов технических университетов

обеспечению международного образовательного, научно-технического (технологического) и инновационного сотрудничества, интеграции в мировую образовательную систему и мировое научное сообщество

развитию системы непрерывного профессионального образования; научно-методического обеспечения качества подготовки специалистов в технических университетах

развитию научно-исследовательской деятельности технических университетов как ведущих научных центров

развитию материальной базы и социальной инфраструктуры технических университетов



Сетевая структура Ассоциации

- Центральный федеральный округ (39 вузов) – дирекция Ассоциации на базе Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана (национального исследовательского университета), г. Москва;
- Северо-Западный федеральный округ (18 вузов) – филиал на базе Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, г. Санкт-Петербург;
- Приволжский федеральный округ (20 вузов) – филиал на базе Нижегородского государственного технического университета имени Р.Е. Алексеева, г. Нижний Новгород;
- Южный федеральный округ (13 вузов) – филиал на базе Донского государственного технического университета, г. Ростов-на-Дону;
- Уральский федеральный округ (5 вузов) – филиал на базе Южно-Уральского государственного университета (национального исследовательского университета), г. Челябинск;
- Сибирский федеральный округ (15 вузов) – филиал на базе Новосибирского государственного технического университета, г. Новосибирск;
- Дальневосточный федеральный округ (6 вузов) – филиал на базе Дальневосточного федерального университета, г. Владивосток;
- Северо-Кавказский федеральный округ (3 вуза) – филиал на базе Северо-Кавказского федерального университета, г. Ставрополь.



Ассоциация технических университетов Technical universities association

Развитие единого научно-образовательного пространства Содружества Независимых Государств в сфере университетского технического образования

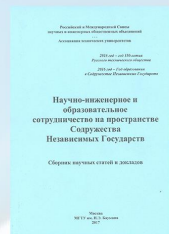
Ассоциация технических университетов (АТУ) считает своим приоритетным направлением содействие межвузовскому сотрудничеству на пространстве СНГ, руководствуется Декларацией, принятой 01 декабря 2022 года на Съезде Ассоциации.



Участники принятия Декларации по межвузовскому сотрудничеству



АТУ награждена почетным знаком «Лидер бизнеса СНГ»



Тематические издания Ассоциации

Задачи приоритетного направления

Анализ и распространение передового опыта по отдельным направлениям деятельности вузов, популяризация инженерного дела и инженерного образования

Содействие в применении современных университетских концепций, программ развития и образовательных технологий, развитие вузовского интеллектуального капитала

Использование информационно-коммуникационных технологий в межвузовском сотрудничестве, формирование единой информационной базы

Развитие профессиональных контактов преподавателей и ученых, студентов и аспирантов, проведение совместных конференций, форумов, круглых столов

Вузы-участники АТУ - базовые организации СНГ по направлениям (сферам) сотрудничества

(БНТУ, БГУИР, БГТУ, МАДИ, МГТУ им.Н.Э.Баумана, МИИГАиК, МИСиС, НИУ «МЭИ», НИЯУ МИФИ, РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М.Губкина, РТУ МИРЭА, РУДН, РУТ (МИИТ), РХТУ им. Д.И. Менделеева)

Сотрудничество и взаимодействие с правительственными, профессиональными и общественными организациями СНГ



Исполнительный комитет СНГ



Деловой Центр экономического развития СНГ



Российские центры науки и культуры в странах СНГ



Международный союз научных и инженерных общественных объединений



Международная инженерная академия



Ассамблея народов Евразии



Минпромторг
России



ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР
ТЕКСТИЛЬНОЙ И ЛЕГКОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ



ЕВРАЗИЙСКАЯ ВЫСТАВКА-КОНГРЕСС
ЛЁГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
ЛЕГПРОМ СНГ+



МЕЖДУНАРОДНАЯ B2B ВЫСТАВКА
ОБУВИ, СУМОК, АКСЕССУАРОВ,
КОЖИ И КОМПЛЕКТУЮЩИХ
МОСШУЗ



Международный форум
Технического текстиля

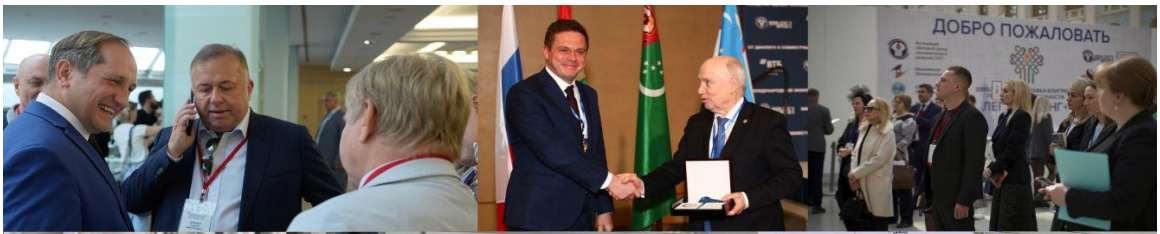
МОСКВА
ГОСТИНЫЙ
ДВОР

12–15
МАРТА
2025



+7 903 722-13-11
ozimuk@bc-cis.com
L-Summit.ru





Научное издание
**«От диалога к совместным проектам
на пространстве
СНГ, ЕАЭС, ШОС»**

**Сборник материалов
Международного экономического форума
государств – участников СНГ**

28-29 марта 2024 года, г. Москва

Под ред. А.Б. Казакова¹, Е.Б. Яценко³, В.К. Балтяна^{2,4}

**При участии: В.В. Ганина¹, В.А. Гарцева^{2,4}, А.С. Друкаренко^{2,4},
И.М. Новичковой¹, А.С. Петракова^{2,4}**

1. Дирекция Ассоциации «Деловой Центр экономического развития СНГ»

2. Дирекция Ассоциации технических университетов

3. Институт экологии Российского университета дружбы народов
имени Патриса Лумумбы

4. Межотраслевой учебно-научный центр
технологического развития и евразийской интеграции
Московского государственного технического университета
имени Н.Э. Баумана (национального исследовательского университета)

Подписано в печать 07.11.2024.
Формат 60х84/16. Бумага офсетная. Усл. печ. л. 48,02.
Уч.-изд. л. 40,24. Тираж 500 экз.

Отпечатано в типографии ООО «Белый Ветер»
115054, Москва, ул. Щипок, д. 28, тел. (495) 651-84-56
wwprint.ru